

# Territoires et numérique : mise en perspective

Cadre général

Numérique et développement endogène des territoires

Stratégies & visions

## IHEDATE Cycle 2022 : Territoires apprenants

Quelle formation, quelles compétences pour une société en transition

**Jacques-François Marchandise**

Professeur associé, Université Gustave-Eiffel

*Cofondateur de la FING (2000-2022)*

[jfmarchandise@fing.org](mailto:jfmarchandise@fing.org)

@jfmarchandise

Mastodon @jfmarchandise@paille.fr

# Ce que le numérique fait aux territoires

Ces sujets vous sont-ils familiers ?

Qu'évoquent-ils pour vous ? (thèmes, exemples, questionnements)

Y a-t-il des sujets en particulier que vous souhaitez évoquer ? (En tant que contributeur ou non)

## Numérique et territoires apprenants

Ces sujets vous sont-ils familiers ?

Qu'évoquent-ils pour vous ? (thèmes, exemples, questionnements)

Y a-t-il des sujets en particulier que vous souhaitez évoquer ? (En tant que contributeur ou non)

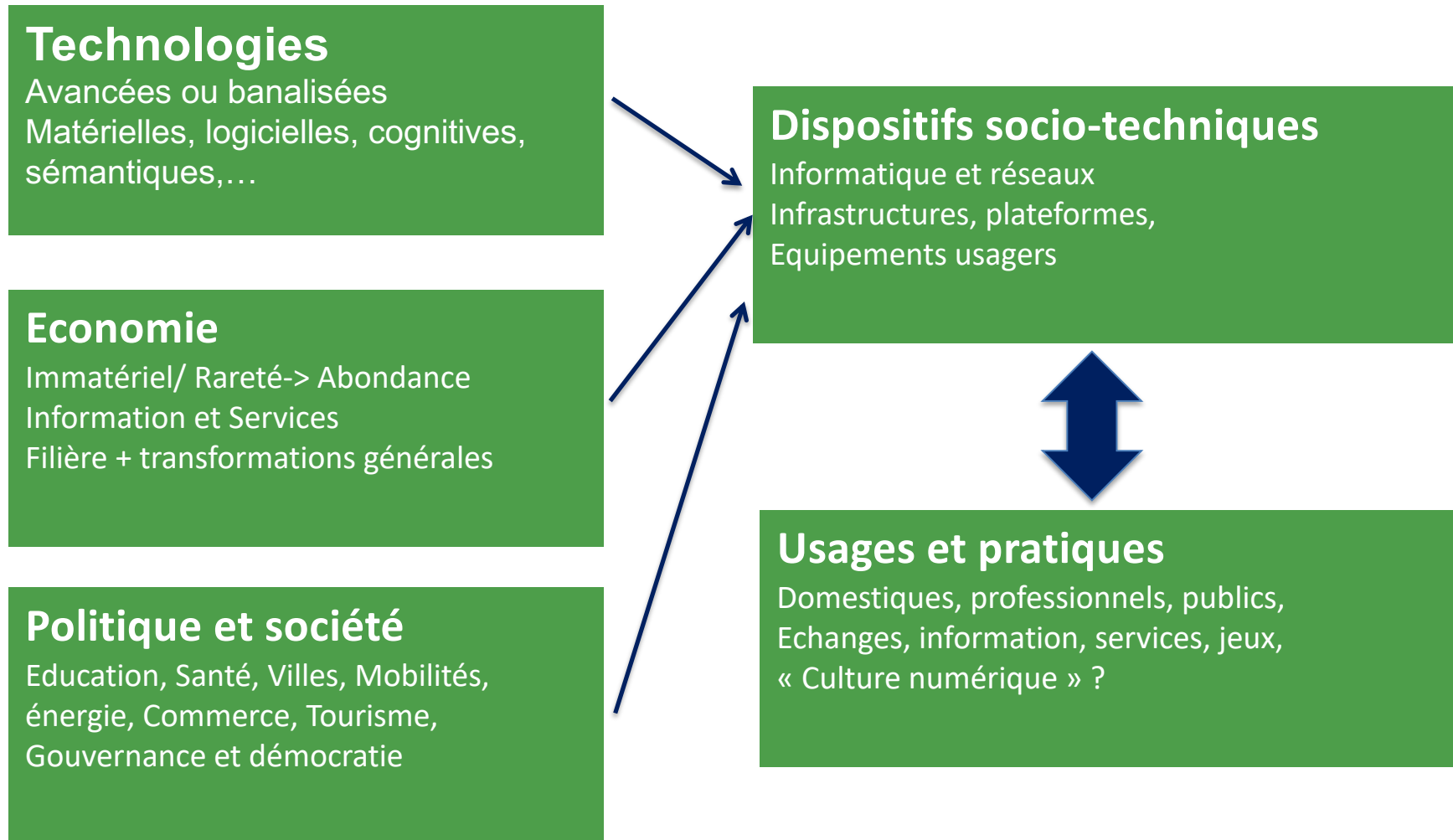
## Numérique et développement endogène

Ces sujets vous sont-ils familiers ?

Qu'évoquent-ils pour vous ? (thèmes, exemples, questionnements)

Y a-t-il des sujets en particulier que vous souhaitez évoquer ? (En tant que contributeur ou non)

# Numérique : leviers et clés de lecture



*Le numérique n'est pas seulement "un outil", c'est un ensemble de dispositifs intégrant technologies, économie, usages et structurant les relations de pouvoir*

# D'une trajectoire linéaire (mais imprévue) À un avenir incertain (prévu...)

Ordre ↔ Désordre, Vertical ↔ Horizontal

Puissance illimitée ↔ Limites

Réseaux partout ↔ Quel ANT ?

Réseau mondial ↔ Souveraineté ↔ Hyperlocal

+ Démocratique ↔ + Complexe

+ de Communs ↔ + de premium

Internet Ouvert ↔ Oligopoles, industrie de pointe

+ de R&D ↔ + de low tech, bricolage, réparabilité

+ Automatique ↔ + Réhumanisé, rematérialisé

...

**Du « Plus » au « mieux » ou au « pire » ?**

# Ce que le numérique fait aux territoires

## **Distance**

*Les territoires aménagés (ou démenagés ?) par les réseaux (Musso)*

Travail, commerce, services, éducation, administration, santé

Connectivité. Levier de mondialisation

## **Mobilités**

*Le réseau est le lieu de travail*

Le numérique outille et accompagne l'évolution de nos mobilités quotidiennes, professionnelles, de loisirs, et nos parcours de vie

Accompagne-t-il nos démobilités ?

## **Proximités**

*Le numérique prolonge et renforce les liens préexistants, l'hyperlocal*

Le numérique permet d'enrichir l'offre (de services, de culture,,...) là où elle est déjà forte et dans les territoires enclavés

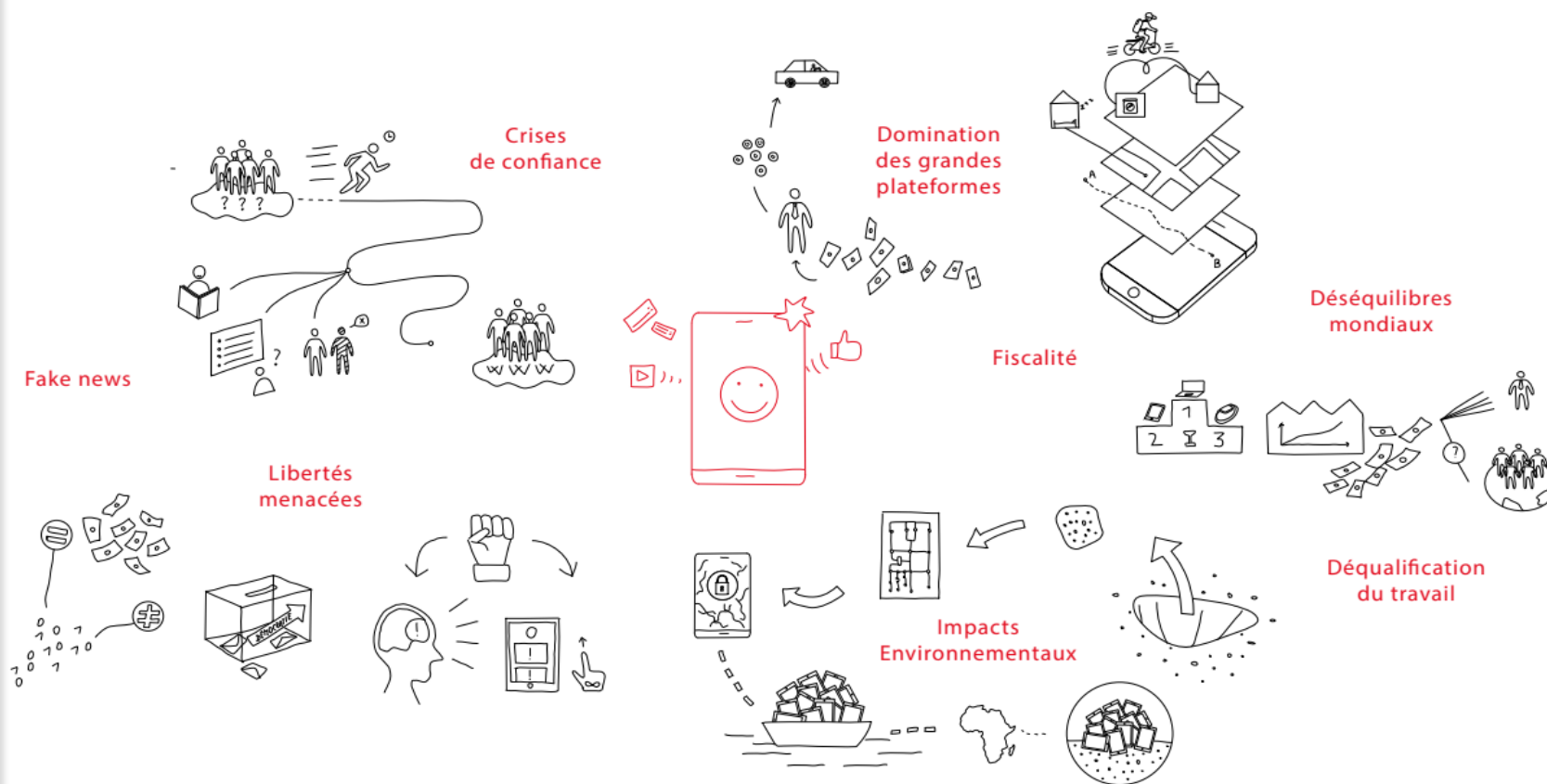
## **Un bouleversement du jeu d'acteurs**

Le numérique transforme la carte (justice, enseignement, ...)

Surexposition à la concurrence, compétitivité des territoires

Web et réseaux sociaux <-> attractivité et rayonnement

# Le numérique a besoin d'un #Reset



<https://reset.fing.org/publication-du-cahier-denjeux-reset.html>

# Quel numérique pour les territoires ?

## *Éléments d'une nouvelle donne*

### **Réseaux, infrastructures**

Fibre, 5G : Couverture généralisée ou virage ?  
Infostructures, datacenters, lot

### **Partage de la valeur et souveraineté**

Puissance des BigTech et dépendance  
Plateformes : fiscalité, emploi, logement  
Communs

### **Données, information**

Ouverture ? Confiance ?  
Littératie ?

### **Transfo du travail et des organisations**

Transfo publique  
Labs, innovation  
Travail du consommateur et Digital labor

### **Lieux physiques**

Fermetures guichets, immobilier  
Décorrélation services/m2  
Nouveaux lieux  
Nouveaux liens

### **Enjeux sociaux**

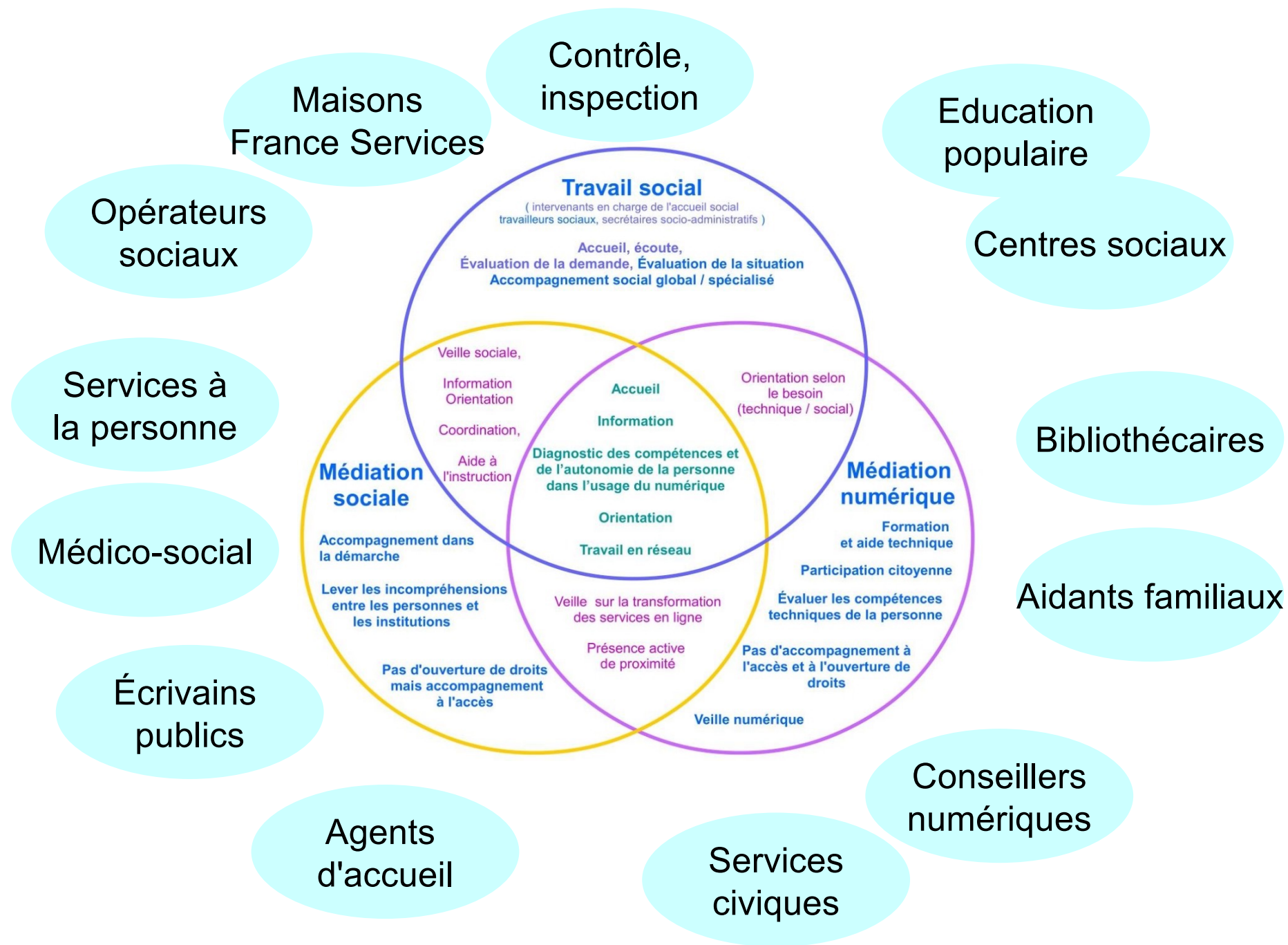
Dématérialisation  
Non-recours aux droits  
Mise à distance  
Inclusion interne

### **Enjeux écologiques**

Sobriété numérique  
Achats publics

### **Enjeux démocratiques**

Libertés  
CivicTech  
Démocratie technique





# À quoi se former ?

## Former tout le monde au numérique

Accès, utilisation

Compétences, littératie  
Education médias info  
Culture scientifique et technique

Savoir-faire techniques

Maintenance. Low tech

Capacitation, capital numérique, pouvoir d'agir

## Amateurs et autodidactes

## Transformation des métiers et professions

## Société civile

## Numérique et crises

## Former le numérique au reste du monde

Enjeux éthiques, sociaux, environnementaux

Défis territoriaux

L'utilisateur n'est pas défectueux

Symétrie des apprentissages

# Pour quel développement des territoires ?

## En question :

Fragilités numériques

Vulnérabilités  
administratives

Obsolescence des  
compétences

Dépendances  
technologiques

## En perspective :

Numérique choisi

Maîtrise collective,  
gouvernabilité

Territoire capacitant

Territoire innovant

Territoire résilient

Monde incertain

# Stratégies et visions

Caroline Zorn

Yann Huaumé