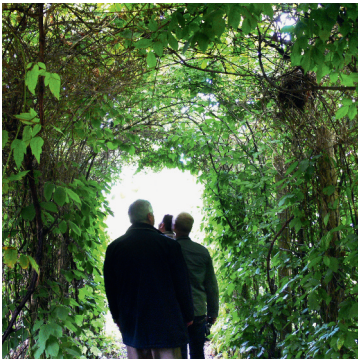




# PROGRAMME 2011



## CROISSANCE VERTE ET TERRITOIRES

Conception pédagogique





## Qu'est-ce que l'IHEDATE ?

L'aménagement du territoire n'est pas une science exacte. Chaque acteur doit en permanence combiner l'état des connaissances et des prévisions, forcément incertain, avec ses convictions et ses marges de manœuvre. Et il ne le fait pas seul, mais doit constamment entrer en relation, en négociation, en compromis, avec des parties prenantes toujours plus nombreuses. L'articulation de la prévision, de la conviction et de la négociation fait de l'aménagement du territoire un acte politique par excellence.

Avec une interrogation récurrente : qu'est-ce que le « territoire », à une époque où les mobilités, les réseaux, les organisations de la production semblent se jouer de la géographie pour créer un monde toujours plus fluide et toujours plus délivré des

pesanteurs de l'espace ? C'est cette tension que l'IHEDATE souhaite traiter : pourquoi, et comment, se soucier du territoire, alors que les nations elles-mêmes semblent perdre de leur consistance ? Pourquoi réaffirmer le caractère politique de l'aménagement du territoire, alors que les réseaux mondialisés survolent les accidents géographiques ? Parce que le territoire reste irréductible, ne se laisse pas enfermer dans des catégories ou des échantillons. Le territoire, c'est la singularité des sociétés humaines ; c'est la politique aux prises avec le vivant.

L'IHEDATE — **Institut des hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe** accompagne, met en débat, capitalise ces démarches. Il réunit des représentants de l'État, des

associations de collectivités territoriales, des groupements professionnels et des entreprises, publiques et privées. Son objectif est de diffuser les connaissances les plus actuelles, de susciter le croisement d'expériences et la comparaison des politiques, économiques, et administratives ou à la société civile (associations, syndicats, médias, etc.).

L'IHEDATE propose un cycle annuel de formation pour des responsables de haut niveau appartenant aux univers politiques, économiques, et administratifs ou à la société civile (associations, syndicats, médias, etc.).

Avec l'**Association des auditeurs**, l'IHEDATE participe à la constitution d'un réseau d'acteurs d'origines et de sensibilités très diverses s'engageant en faveur d'un développement durable et équilibré des territoires.

## Le cycle annuel de formation

L'École des Ponts Paris Tech et Sciences Po assurent la responsabilité scientifique du programme. Sa conception et son animation sont confiées à un conseil scientifique composé de **Laurent Davezies, Dominique Dron, Frédéric Gilli, Patrick Le Galès, Vincent Renard, Michel Savy, Martin Vanier**, et présidé par **Pierre Veltz**. **Philippe Estèbe** dirige l'équipe pédagogique.

**Agnès Arabeyre-Nalon** assure la coordination pédagogique et **Anne Oheix** est chargée du secrétariat et de l'organisation logistique.

Le cycle de formation met en débat les sujets fondamentaux du développement territorial en les abordant dans une perspective ample, en interaction avec les grandes évolutions de la société et de l'économie : dynamiques démographiques et sociales, gouvernance territoriale, politiques

publiques, mutations économiques, mobilités... Chaque année un thème particulier est approfondi dans ses relations avec le territoire. En 2011, le thème retenu est « **croissance verte et territoires** ».

Le planning annuel est conçu pour permettre à des dirigeants et à des cadres occupant des fonctions stratégiques ou opérationnelles prenantes de suivre dans leur intégralité les séminaires ainsi que les ateliers et de participer au voyage.

**La séance inaugurale** fournit l'occasion d'accueillir un grand témoin sur le thème retenu pour l'année.

**Les séminaires**, deux jours par mois, en séances plénières, présentent l'état d'une question et les débats en cours à travers des exposés doctrinaux, des témoignages et des échanges d'expériences. Les conférenciers, français et étrangers, viennent

d'horizons divers : universités et grandes écoles, milieux politiques et administratifs, secteurs économiques et associatifs, conseil... Un des séminaires est consacré à l'Union européenne et aux politiques communautaires en relation avec le territoire. Il se déroule à Bruxelles.

**Les ateliers** se tiennent en groupes plus restreints. Ils déclinent un volet particulier du thème de l'année. Il est demandé aux auditeurs qui y participent de fournir dans ce cadre une réflexion collective originale.

**Le voyage d'études**, d'une semaine, est l'occasion d'observer concrètement les dynamiques et les politiques territoriales d'un autre pays européen, choisi en fonction du thème de l'année. Il se déroule toujours dans une ambiance conviviale et favorise la création de liens qui perdureront au-delà du cycle de formation.

## Les auditeurs

L'IHEDATE s'adresse à des personnalités occupant des postes de décision et engagées activement dans la vie politique ou sociale, possédant déjà une solide expérience des enjeux territoriaux, et pouvant mettre à profit dans leur vie professionnelle ou citoyenne les acquis du programme.

L'IHEDATE veille, dans le choix des auditeurs, au maintien dans chaque promotion d'une forte diversité des milieux représentés : élus nationaux et locaux, dirigeants et cadres d'entreprises, hauts fonctionnaires de l'État ou des collectivités territoriales, représentants d'organisations

professionnelles, responsables d'associations, syndicalistes, journalistes... L'association des auditeurs maintient les liens, construit le réseau et apporte un vivier de compétences et d'expertise.

# Le programme 2011 : croissance verte et territoires

L'expression « croissance verte » se construit en opposition à celle de « décroissance », mais aussi au carrefour d'une contrainte et d'une opportunité. La contrainte est celle des ressources limitées (énergie, eau, matières premières, espace, biodiversité) que l'activité humaine ne peut plus se permettre de consommer au-delà du renouvelable. L'opportunité est celle des évolutions technologiques (aiguillonnées par la contrainte) qui proposent des solutions techniques aux problèmes planétaires. Le cycle de

l'IHEDATE 2011 met à l'épreuve des territoires ce champ un peu flou : quelles opportunités la croissance verte représente-t-elle pour les territoires ? Certains sont-ils mieux dotés que d'autres pour s'inscrire dans ce courant ? Que recouvre exactement la notion de « technologies propres » (ou *cleantech*) ? Quels en sont les domaines d'application ? Comment réagissent les secteurs d'activités plus traditionnels (bâtiments et travaux publics, agriculture, industries mécaniques, textile, chimie) à

l'injonction environnementale ? Comment l'organisation et l'aménagement des territoires peuvent-ils contribuer à une amélioration de l'efficacité environnementale (consommation de ressources et émissions) des activités humaines ? La « croissance verte » suppose-t-elle une conversion généralisée des activités humaines et des économies territoriales ou bien est-ce un nouveau champ compétitif, avec ses gagnants et ses perdants ?

## Ouverture

15 décembre 2010

### Paris

## Croissance verte : quelles réalités, quelles perspectives ?

Sous le haut patronage de Michel Mercier, ministre de l'espace rural et de l'aménagement du territoire

### Claude Henry

Sciences Po  
Columbia University

Les auditeurs sont accueillis par le président de l'IHEDATE et son directeur en présence de représentants des membres du conseil d'administration et du conseil scientifique. La conférence inaugurale pose les termes de la controverse : comment naît la notion de croissance verte ? Est-ce une stratégie crédible face aux contraintes énergétiques et à l'impératif environnemental ? Comment situer le débat entre les partisans d'une politique de décroissance et les promesses d'une croissance verte ?

## Séminaire 1

20 – 21 janvier

### Paris

Sciences Po

## Des sociétés en mouvement : vie longue, travail court, pérégrinations

### Jean Viard

CNRS

### Yves Contassot

conseiller de Paris

Ce séminaire propose des lectures des modes de vie et de sociabilité, de la consommation et des mobilités, des croyances et des itinéraires spirituels, du sentiment de justice et de l'ouverture au monde des sociétés européennes. Il apporte des clés pour comprendre comment nous tentons, individuellement et collectivement, de « faire société ».

## Séminaire 2

17 – 18 février

### Paris

DATAR

## La production de l'espace : démographie, modes de vie, systèmes territoriaux

### Frédéric Gilli

Sciences Po

### Pierre Dartout

délégué interministériel à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale (DATAR)

Ce séminaire s'intéresse à l'inscription des modes de vie et des modes de production dans l'espace. Comment la démographie et les mobilités des personnes transforment-elles les espaces ? Quelles sont les nouvelles logiques de localisation des activités économiques ? Comment les européens occupent-ils le territoire ?

Ce séminaire se conclut par un débat à partir de l'exercice de prospective de la DATAR « Territoires 2040 », animé par Stéphane Cordobes (DATAR) et Martin Vanier (Acadie), coordonnateurs du programme Territoires 2040.

## Séminaire 3

17 – 18 mars

### Paris

ASFA

## L'économie en mutation : nouveaux modèles de production et de circulation

### Michel Savy

École des Ponts Paris Tech,  
Paris Val-de-Marne

### Pierre Veltz

délégué interministériel pour l'OIN Saclay

Face à la contrainte énergétique et à la montée du souci environnemental dans les opinions, les politiques publiques et les modes de consommation, ce séminaire explore les transformations à l'œuvre dans le champ de la logistique et dans le système productif : comment se recomposent les chaînes logistiques et comment s'adaptent les grands opérateurs dans le secteur ? Comment l'industrie prend-elle le virage de la croissance verte et de la contrainte énergétique ?

## Voyage d'études

4 – 8 avril

### Copenhague et Malmö

## Croissance verte et aménagement transnational : Øresund

Øresund est le bras de mer qui sépare la Suède du Danemark. Région transfrontalière dont les deux pays sont reliés par un pont-tunnel de 16 kilomètres, elle est pionnière dans le domaine des technologies propres (écologie industrielle, éoliennes *off shore*...). Dans l'Øresund, on découvrira à la fois les ressorts d'une coopération transfrontalière réussie et le dynamisme d'entreprises « *cleantech* ». Les limites d'un tel modèle de développement devront aussi être pointées et débattues.

## Séminaire 4 12 – 13 mai

Paris  
Assemblée  
nationale

## Qui gouverne les territoires en Europe ? Transformation des États, retour des villes, entrée de nouveaux acteurs

**Patrick Le Galès**  
CNRS Sciences Po  
Kings Collège

**Christian Jacob**  
président de la commission  
aménagement et développe-  
ment durable de l'Assemblée  
nationale

Qui gouverne aujourd'hui les territoires en Europe ? Comment se transforment les États Nations, entre l'intégration communautaire et la montée des pouvoirs territoriaux ? Quelles sont les logiques d'évolution des modes de gouvernement et de gouvernance ? Comment interviennent, dans l'élaboration de l'agenda politique, les différentes parties prenantes : États, organismes régionaux, collectivités, entreprises, acteurs de la société civile et habitants ?  
Ce séminaire sera l'occasion de faire le point sur les conséquences du « Grenelle de l'environnement » : a-t-on à cette occasion inauguré un « nouveau modèle » d'action publique ?

## Séminaire 5 9 – 10 juin

Bruxelles

## Où va l'Europe ? L'Union européenne entre Lisbonne et Göteborg

**Agnès Arabeyre-Nalon**  
IHEDATE

**Renaud Dehousse**  
Science Po

Où en sont les politiques communautaires, entre l'objectif de devenir « la première économie de la connaissance mondiale » et celui d'être exemplaire en matière environnementale. Ces deux objectifs posent à la fois une question de faisabilité (où en est-on de l'agenda de Lisbonne ?) et de recevabilité politique : en période de crise, après l'échec du sommet de Copenhague, les opinions publiques européennes et les États adhèrent-ils encore à l'objectif d'exemplarité environnementale ?

## Ateliers 30 juin – 1<sup>er</sup> juillet

## Entreprises et territoires : comment s'adapter à l'impératif environnemental ?

Au cours des ateliers, les auditeurs, par petits groupes, élaborent une note d'expertise, sur un sujet concret lié au fil rouge de l'année, en partenariat avec une entreprise ou un organisme adhérent de l'IHEDATE. Chaque atelier bénéficie d'un animateur et peut organiser son travail comme il l'entend, pourvu qu'il soit, *in fine*, en situation de production. Trois thèmes sont proposés en 2011 :

- les territoires touristiques peuvent-ils négocier le virage de la croissance verte ?
- comment les grandes entreprises de réseau (transport, énergie, services urbains) s'adaptent-elles aux *cleantech* ?
- quels rôles peuvent jouer les territoires dans le développement des innovations techniques dans le champ de l'environnement ?

## Séminaire 6 15 – 16 septembre

Nantes

## Des villes vertes ? Conception, construction et fonctionnement des villes durables

**Vincent Renard**  
IDDRI Sciences Po

**Blaise Desbordes**  
CDC

Comment les chaînes de production de la ville et du territoire évoluent-elles ? Au-delà des « briques de base » (nouveaux matériaux, évolution des bâtiments), a-t-on avancé vers une conception plus globale de la production et du fonctionnement des villes ? Comment interviennent dans cette transformation les grandes entreprises de services urbain (eau, déchets, transports, etc.) et les entreprises du bâtiment et des travaux publics ? Ces savoir-faire sont-ils susceptibles de créer de la valeur économique ?

## Séminaire 7 13 – 14 octobre

Lille  
Région Nord  
Pas-de-Calais

## Quelles politiques régionales ? Croissance verte ou conversion des économies territoriales ?

**Pierre Radanne**  
consultant

**Jean-François Caron**  
président de la commission  
« transformation écologique »  
du conseil régional

Sous la contrainte énergétique et face à la montée du souci environnemental dans les opinions, les acteurs intègrent la notion de croissance verte. Mais ils tendent à la considérer comme seulement un champ compétitif nouveau dans un modèle de production et de consommation qui reste le même. Dès lors, les évolutions demeurent limitées ou, jusqu'à présent, décevantes. Et si l'enjeu était le changement de modèle et la transformation écologique des économies territoriales ? Quel rôle les territoires et la puissance publique peuvent-ils jouer dans cette transformation ?

## Séminaire 8 17 – 18 novembre

Paris

## Agricultures : de la « révolution verte » à la « croissance verte »

**Bertrand Hervieu**  
inspecteur général  
de l'agriculture

**Antoine Hertz**  
député du Bas-Rhin

Prises en tension entre la mondialisation des marchés, une évolution incertaine des politiques publiques et l'impératif environnemental, les agricultures européennes et mondiales entament une mutation. Après la « révolution verte », que sera la « croissance verte » pour les économies agricoles ? L'approche territoriale des économies agricoles est-elle pertinente sous ce rapport ?

## Clôture 1<sup>er</sup> – 2 décembre

Paris

## Bilan du cycle 2011

les auditeurs

Synthèse des ateliers et évaluation du cycle



## Les inscriptions

La date limite d'enregistrement des candidatures est le **11 octobre 2010**

Les candidats doivent faire parvenir une lettre de motivation accompagnée d'un bref *curriculum vitae* à :

**Monsieur le directeur de l'IHEDATE**

IHEDATE, Maison des Ponts, 15 rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris cedex 11

Les frais d'inscription sont de **3 500 euros**

(déclaration d'activité en tant que prestataire de formation – article L.920-4 du code du travail – au nom de l'IHEDATE enregistrée sous le n° 11753937775).

### Le calendrier 2011

<b>15 décembre 2010</b> <b>Paris</b>	<b>Ouverture</b>	Croissance verte : quelles réalités, quelles perspectives ?	Sous le haut patronage de Michel Mercier Claude Henry
<b>20 – 21 janvier</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 1</b>	Des sociétés en mouvement	Jean Viard Yves Contassot
<b>17 – 18 février</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 2</b>	La production de l'espace	Frédéric Gilli Pierre Dartout Stéphane Cordobes, Martin Vanier
<b>17 – 18 mars</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 3</b>	L'économie en mutation	Michel Savy Pierre Veltz
<b>4 – 8 avril</b> <b>Øresund</b>	<b>Voyage d'études</b>	Croissance verte et aménagement transnational : Øresund	
<b>12 – 13 mai</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 4</b>	Qui gouverne les territoires en Europe ?	Patrick Le Galès Christian Jacob
<b>9 – 10 juin</b> <b>Bruxelles</b>	<b>Séminaire 5</b>	Où va l'Europe ?	Agnès Arabeyre-Nalon Renaud Dehousse
<b>30 juin – 1<sup>er</sup> juillet</b>	<b>Ateliers</b>	Entreprises et territoires	
<b>15 – 16 septembre</b> <b>Nantes</b>	<b>Séminaire 6</b>	Des villes vertes ?	Vincent Renard Blaise Desbordes
<b>13 – 14 octobre</b> <b>Lille</b>	<b>Séminaire 7</b>	Quelles politiques régionales ?	Pierre Radanne Jean-François Caron
<b>17 – 18 novembre</b> <b>Paris</b>	<b>Séminaire 8</b>	Agricultures : de la « révolution verte » à la « croissance verte »	Bertrand Hervieu Antoine Hertz
<b>1<sup>er</sup> – 2 décembre</b> <b>Paris</b>	<b>Séance de clôture</b>	Synthèse des ateliers et bilan du cycle	Les auditeurs



## Les renseignements

**Agnès Arabeyre-Nalon**  
coordinatrice pédagogique

**IHEDATE, Maison des Ponts**

15, rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris Cedex 11

tél. : 01 44 58 24 40

[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org)

**Michèle Medvedowsky-Marchetti**  
conseillère du Délégué

**Datar**

8, rue de Penthièvre, 75800 Paris Cedex 08

tél. : 01 40 65 11 06

[michele.medvedowsky@datar.gouv.fr](mailto:michele.medvedowsky@datar.gouv.fr)

## Le conseil d'administration

### - Collège « État »

**Pierre Dartout**, délégué interministériel à l'Aménagement du territoire et à l'attractivité régionale  
**Henri-Michel Comet**, secrétaire général du Ministère de l'intérieur, de l'Outre-mer et des collectivités territoriales  
**Michèle Medvedowsky-Marchetti**, conseillère du Délégué à la DATAR

### - Collège « collectivités territoriales »

**Philippe Duron**, maire de Caen, député du Calvados (promotion IHEDATE 2000)  
**Yves Krattinger**, sénateur, vice-président de l'Assemblée des départements de France  
**François Langlois**, délégué général de l'Assemblée des régions de France

### - Collège « entreprises »

**Daniel Tardy**, président de l'IHEDATE, président de la Fédération de l'industrie européenne de la construction  
**François Prévost**, trésorier, président d'honneur de l'Union routière de France (promotion IHEDATE 2000)  
**Blaise Desbordes**, Caisse des dépôts et consignations

### - Collège « auditeurs »

Le président de l'Association des auditeurs de l'IHEDATE

### - Membres de droit

**Jean François-Poncet**, sénateur, président de la Commission de l'économie, du développement durable et de l'aménagement du territoire du Sénat  
**Christian Jacob**, président de la commission du développement durable et de l'aménagement du territoire de l'Assemblée nationale

**Pierre Veltz**, président du Conseil scientifique de l'IHEDATE, représentant l'École des Ponts Paris Tech et Sciences Po

## Les partenaires



ASSOCIATION DES AUDITEURS

