

Territoires résilients, territoires apprenants ?

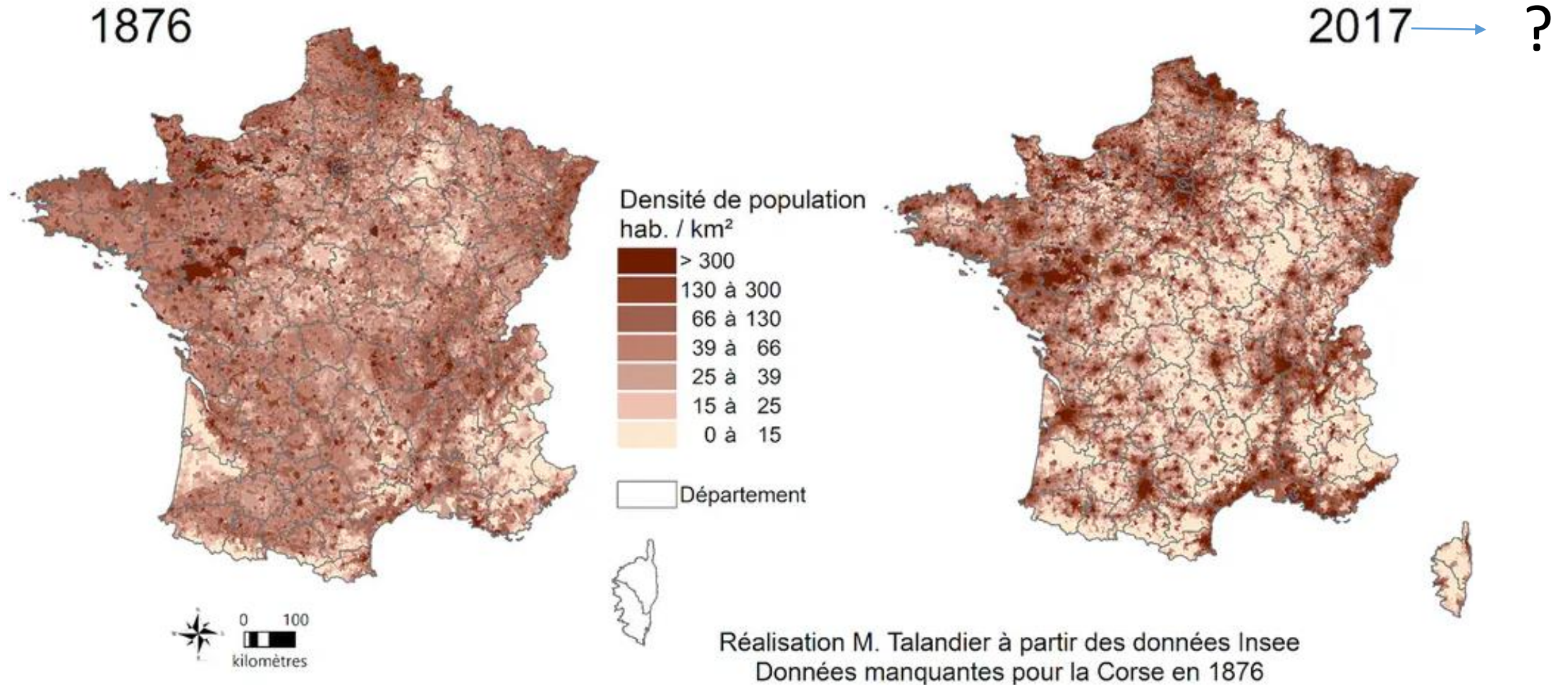
Magali Talandier

Magali.talandier@univ-grenoble-alpes.fr

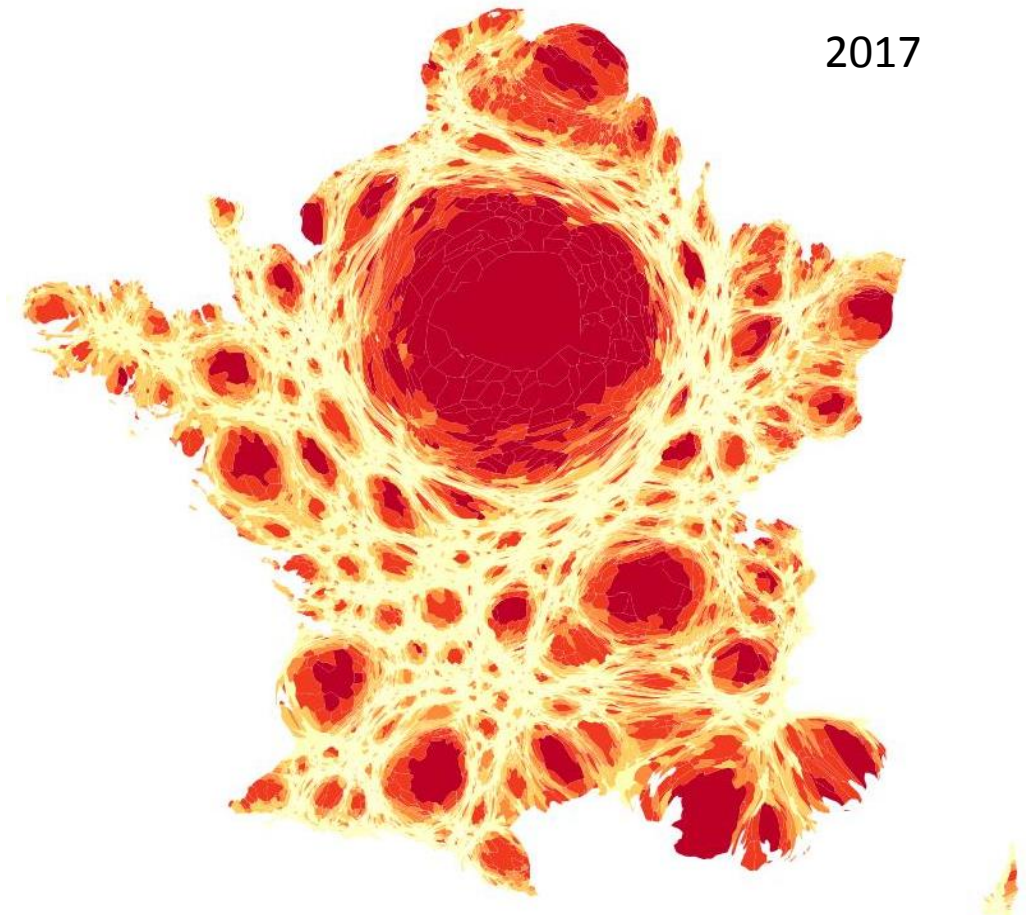
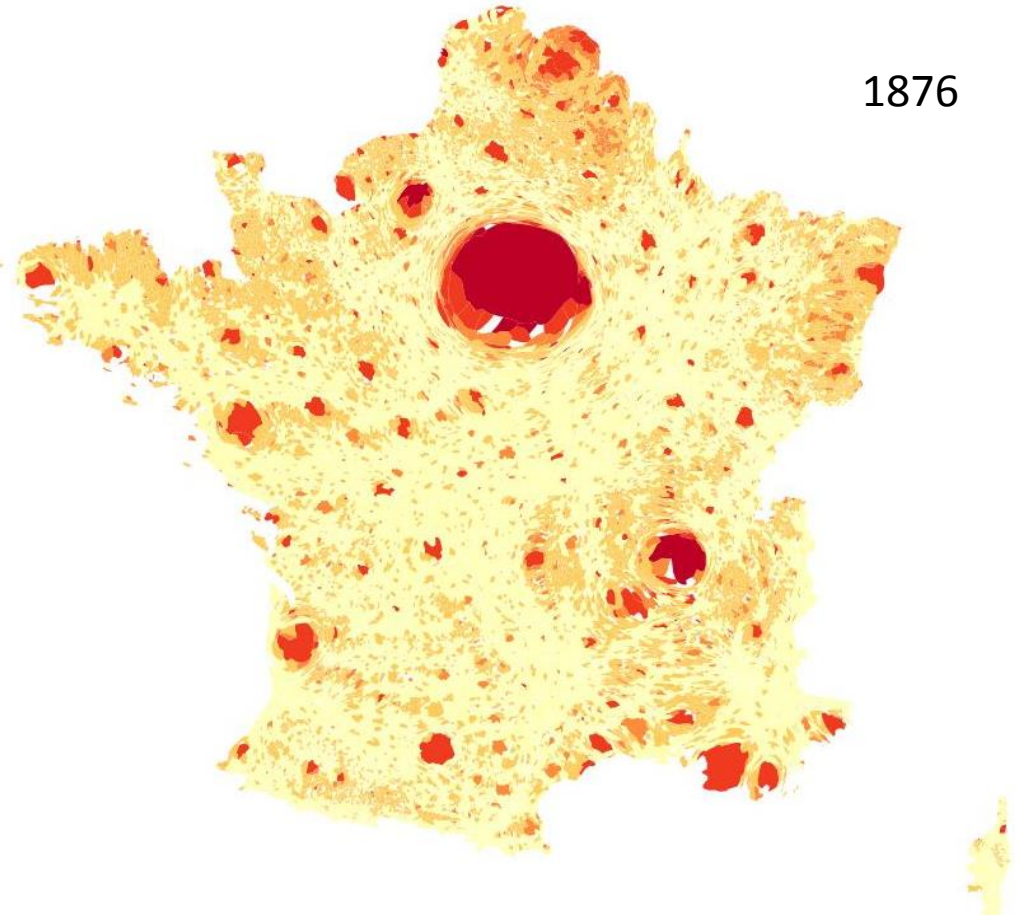
1. Une lecture rétrospective pour mieux appréhender les transformations des modèles de développement territoriaux et des régimes d'inégalités socio-spatiales.
2. Métropolisation et recompositions territoriales dans un contexte de transition écologique.
3. La résilience appréhendée depuis les territoires
4. Dynamiques territoriales / dynamiques de formation

1. **Une lecture rétro-prospective pour mieux appréhender les transformations des modèles de développement territoriaux et des régimes d'inégalités socio-spatiales.**

De l'économie agraire à l'économie de la connaissance... quels impacts territoriaux ?



De l'économie agraire à l'économie de la connaissance... quels impacts territoriaux ?



Densité hab./km²

- 0 à 70
- 70 à 200
- 200 à 500
- 500 à 3000
- > 3000

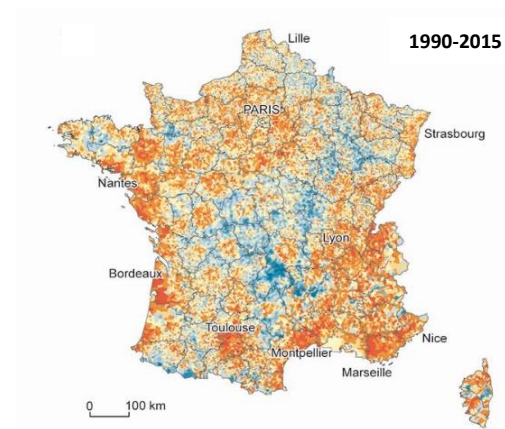
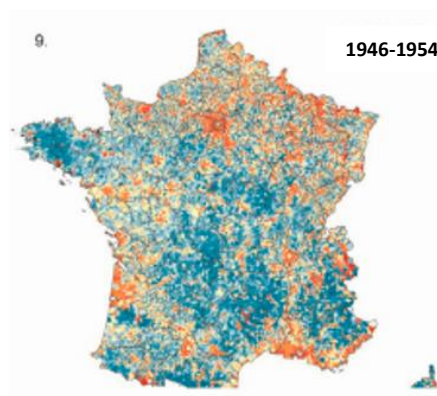
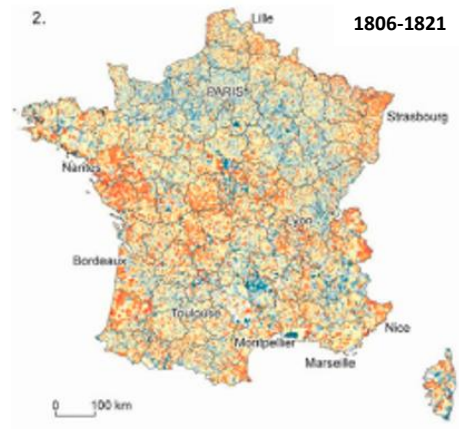
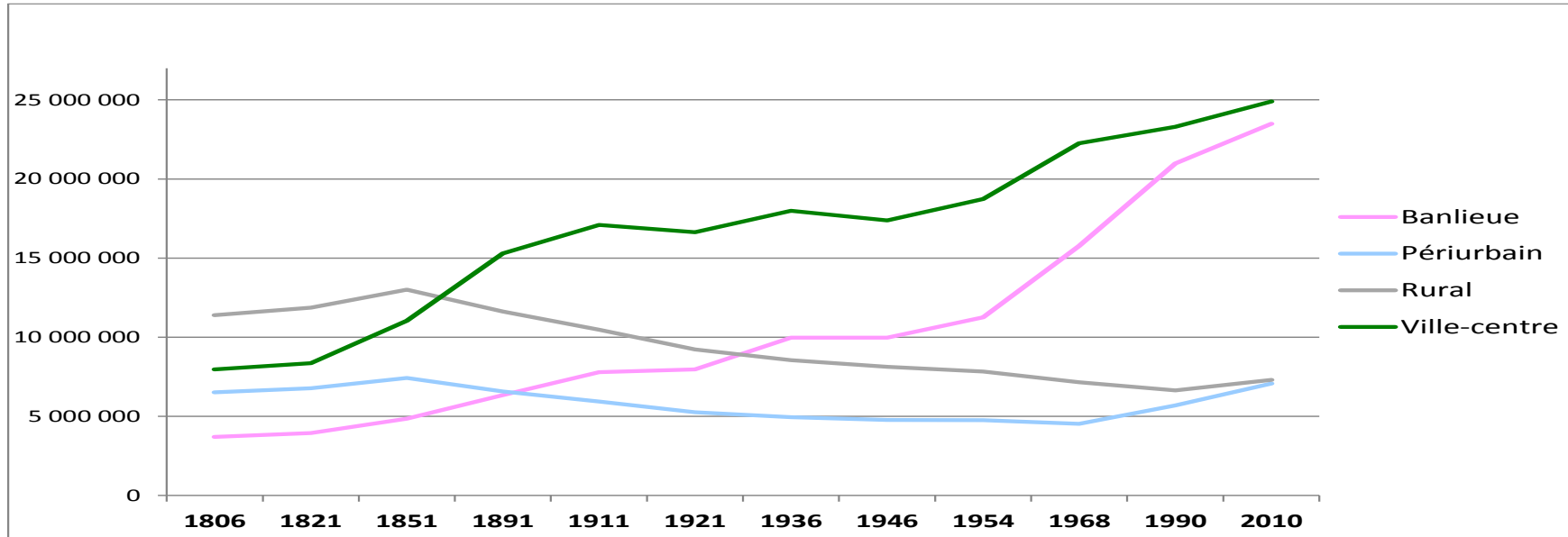
Les surfaces sont proportionnelles à la population

□ 1 000 000

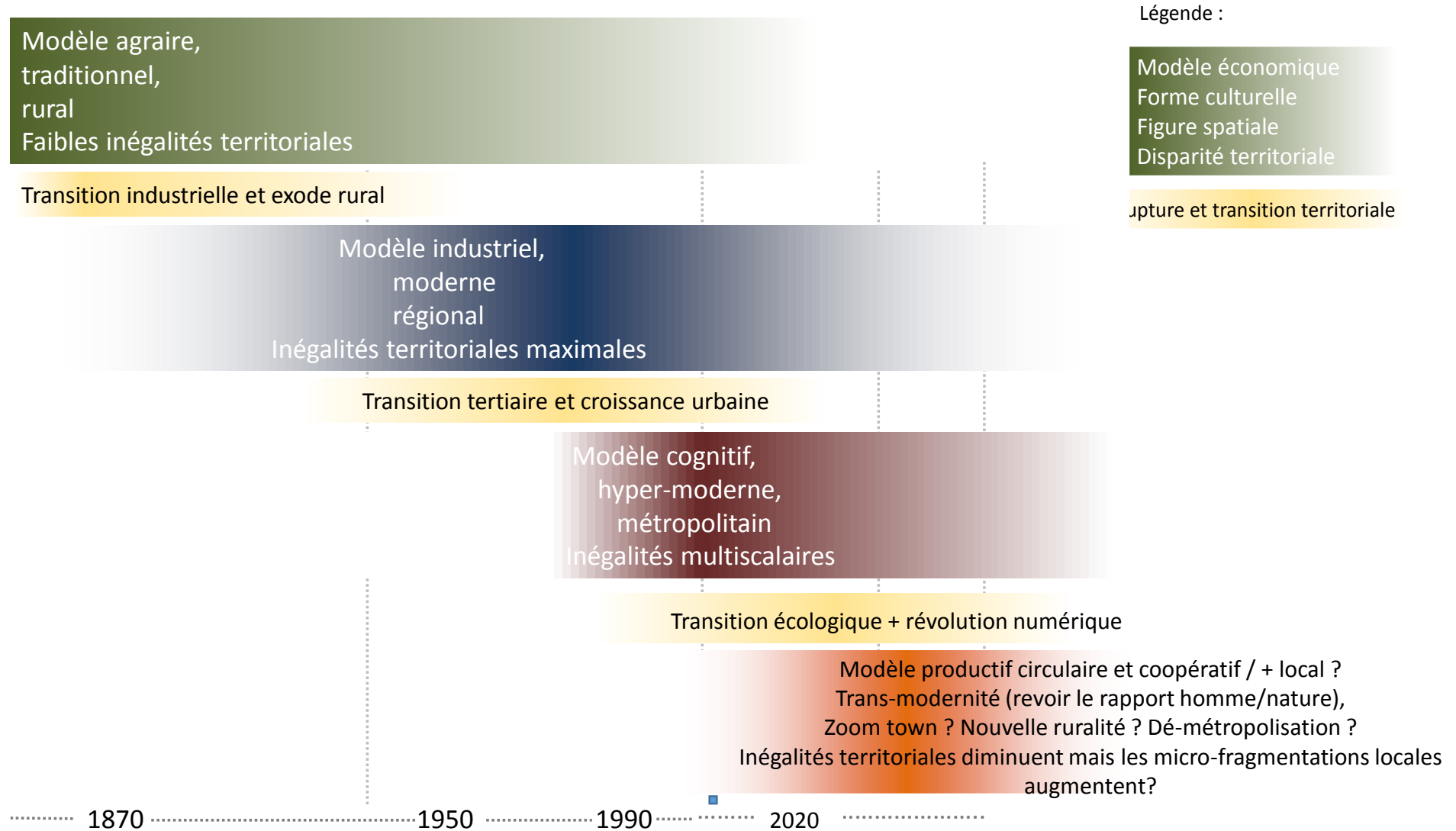
Source : Talandier 2016, d'après Insee

De l'économie agraire à l'économie de la connaissance... quels impacts territoriaux ?

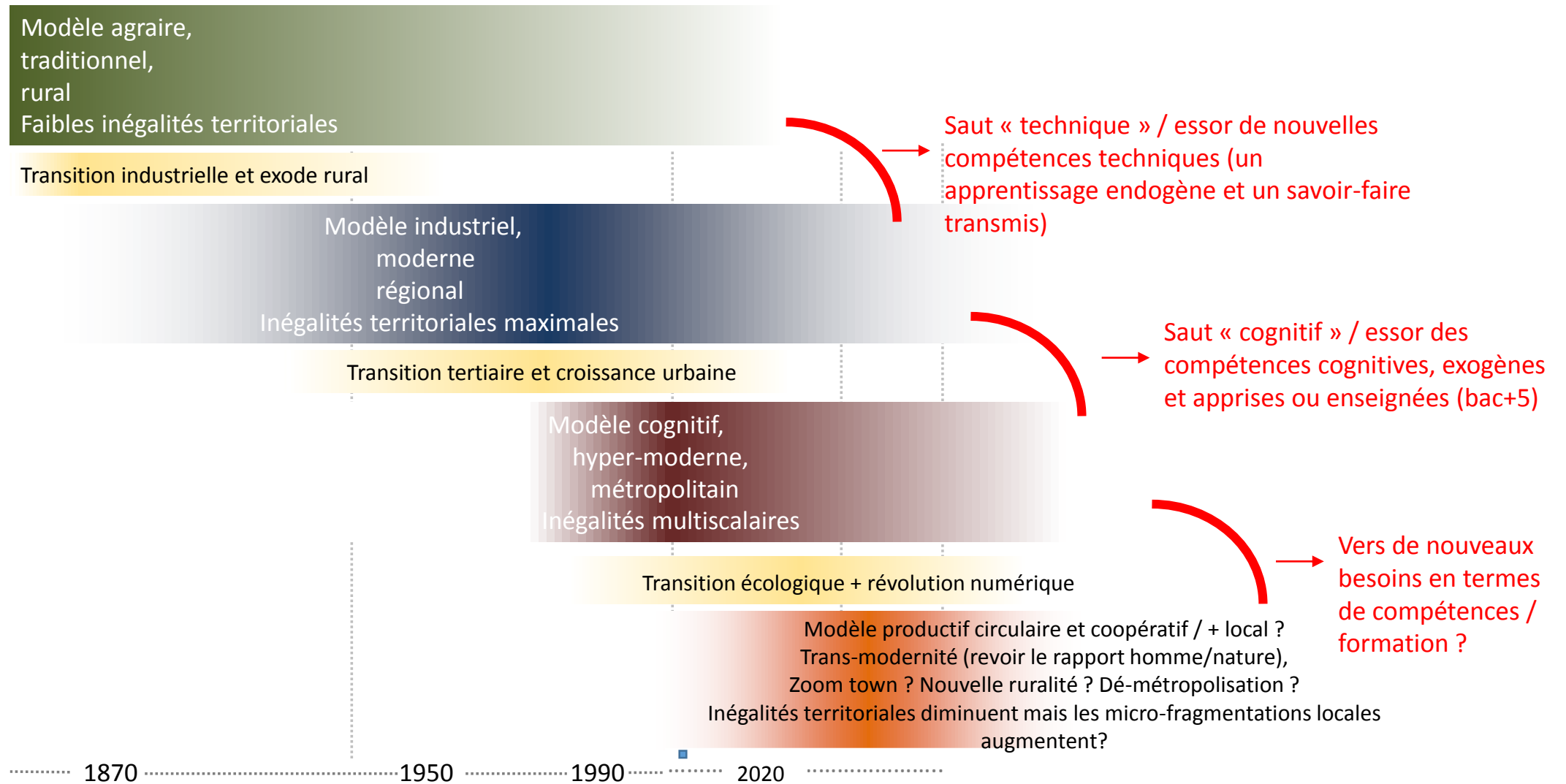
- ⇒ Doublement de la population (espérance de vie X2 ; migrations ; baby-boom)
- ⇒ Urbanisation ininterrompue => périurbanisation 1970's => nouveau rural 1990's
- ⇒ Deux perdants : les villes moyennes & les campagnes industrielles



De l'économie agraire à l'économie de la connaissance... quels impacts territoriaux ?



De l'économie agraire à l'économie de la connaissance... quels impacts territoriaux ?



2. Métropolisation et recompositions territoriales dans un contexte de transition écologique

Modèle cognitif,
hyper-moderne,
métropolitain
Inégalités multiscalaires



Concentration du PIB vs. Diffusion des revenus

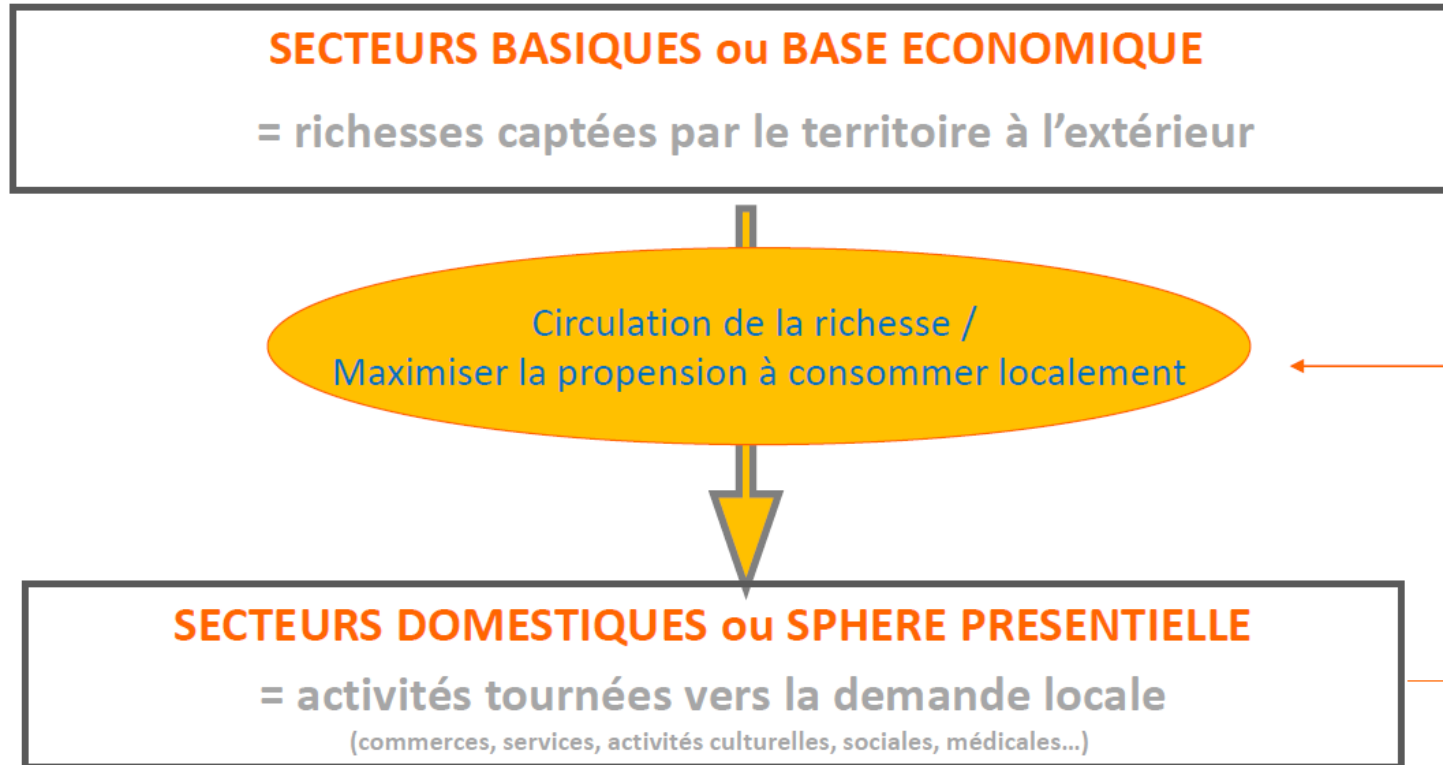


Economies d'agglomération qui profitent aux grandes villes



Mécanismes de redistribution des richesses (publics et privés)

THEORIE DE LA BASE



COMPOSITION DE LA BASE ECONOMIQUE D'UN TERRITOIRE

Nature des revenus basiques ou revenus captés par un territoire = moteurs des économies locales


- ➔ **Base productive privée** : revenus issus des activités productives – vente de biens et services à l'extérieur du territoire étudié, exportations (Développement est un enjeu de production et s'appuie sur les atouts productifs des territoires)
- ➔ **Base résidentielle** : revenus apportés par des résidents et touristes : dépenses des touristes, retraites, revenus des navetteurs (enjeu de population et dépend des atouts résidentiels des territoires... cadre de vie etc.)
- Base publique** : traitements des employés de la fonction publique (Etat, Territoriale*, Hospitalière)
- Base sociale et sanitaire** : prestations sociales et remboursements de soins de santé


Structure des bases économiques des 11 aires urbaines en 2016, en %




| | Lyon | Grenoble | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy | Chambéry | Valence | Vienne | Romans-sur-Isère | Gap | Saint-Marcellin | MOY.10 GRDE AU |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|----------------|
| Salaires activités exportatrices | 18,3 | 16,6 | 10,9 | 11,8 | 11,5 | 7,5 | 9,4 | 5,6 | 8,3 | 2,3 | 8,6 | 12,1 |
| Bénéfices non salariés | 0,7 | 0,5 | 0,8 | 1,0 | 0,6 | 0,9 | 0,9 | 0,7 | 1,1 | 1,6 | 1,6 | 0,6 |
| Revenus du patrimoine | 6,5 | 6,5 | 6,1 | 7,2 | 8,1 | 7,9 | 6,8 | 5,7 | 5,9 | 6,5 | 5,1 | 6,9 |
| TOTAL BASE PRODUCTIVE | 25,5 | 23,7 | 17,7 | 20,0 | 20,2 | 16,3 | 17,1 | 12,0 | 15,3 | 10,4 | 15,4 | 19,6 |
| Retraites | 24,4 | 25,9 | 30,5 | 29,5 | 24,1 | 30,3 | 29,4 | 25,9 | 28,1 | 32,9 | 26,1 | 25,9 |
| Salaires des navetteurs | 3,9 | 4,9 | 8,6 | 5,3 | 16,3 | 11,1 | 11,1 | 24,5 | 19,4 | 6,3 | 21,2 | 5,1 |
| Dépenses touristiques | 8,3 | 5,5 | 3,2 | 4,9 | 7,9 | 4,4 | 6,7 | 4,1 | 3,9 | 7,4 | 2,1 | 8,1 |
| TOTAL BASE RESIDENTIELLE | 36,6 | 36,3 | 42,3 | 39,7 | 48,4 | 45,8 | 47,2 | 54,4 | 51,4 | 46,5 | 49,4 | 39,1 |
| TOTAL BASE PUBLIQUE | 13,4 | 17,2 | 13,5 | 18,2 | 13,4 | 15,5 | 12,1 | 8,4 | 8,2 | 17,2 | 8,9 | 15,8 |
| Base Sociale | 8,5 | 7,6 | 10,0 | 7,6 | 6,2 | 7,7 | 9,2 | 8,1 | 9,5 | 8,6 | 7,7 | 8,9 |
| Base sanitaire | 16,1 | 15,2 | 16,5 | 14,5 | 11,8 | 14,8 | 14,4 | 17,1 | 15,6 | 17,3 | 18,7 | 16,6 |
| TOTAL BASE SANITAIRE ET SOCIAL | 24,5 | 22,8 | 26,4 | 22,1 | 18,0 | 22,4 | 23,6 | 25,2 | 25,2 | 25,9 | 26,3 | 25,5 |
| TOTAL BASE ECONOMIQUE | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |

Source : Talandier 2018, d'après Insee, DGI, CNAM, Atout France, ACCOSS – données 2014

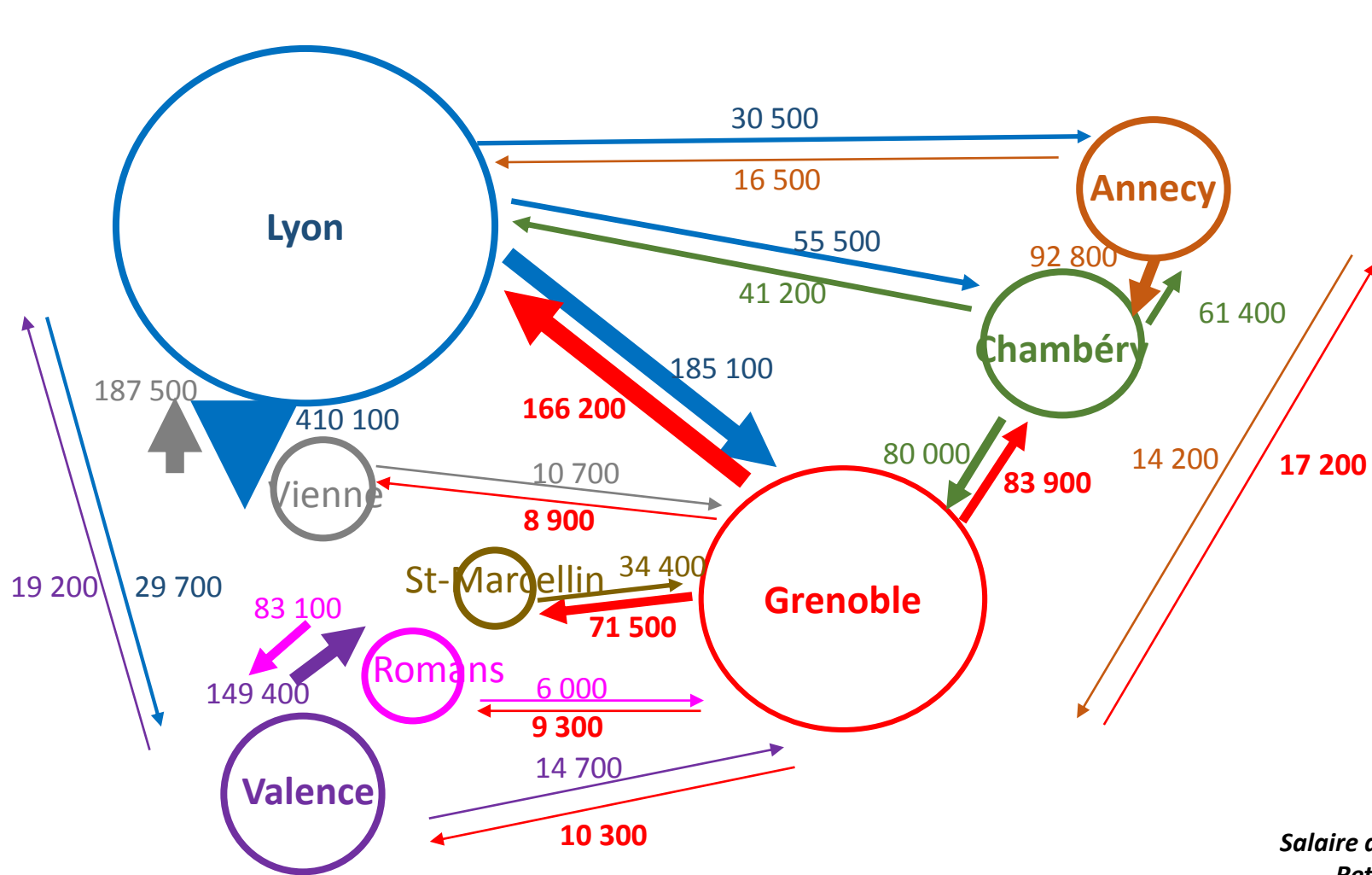
- 

Le premier moteur de développement économique des territoires n'est plus la production/exportation, mais la base résidentielle (métropolisation des activités productives, mais rééquilibrage grâce aux autres flux)
- 

Les flux de revenus issus de la redistribution sont aussi des leviers de développement
- 

Hétérogénéité spatiale => développement & résilience des territoires productivo-résidentiels

Système productivo-résidentiel (SPR)



○ Aires urbaines
 → Redistribution résidentielle de richesses en Milliers €/an
 (navettes, migration de retraités, résidences secondaires)
 Les flux < 8000 M€ ne sont pas représentés

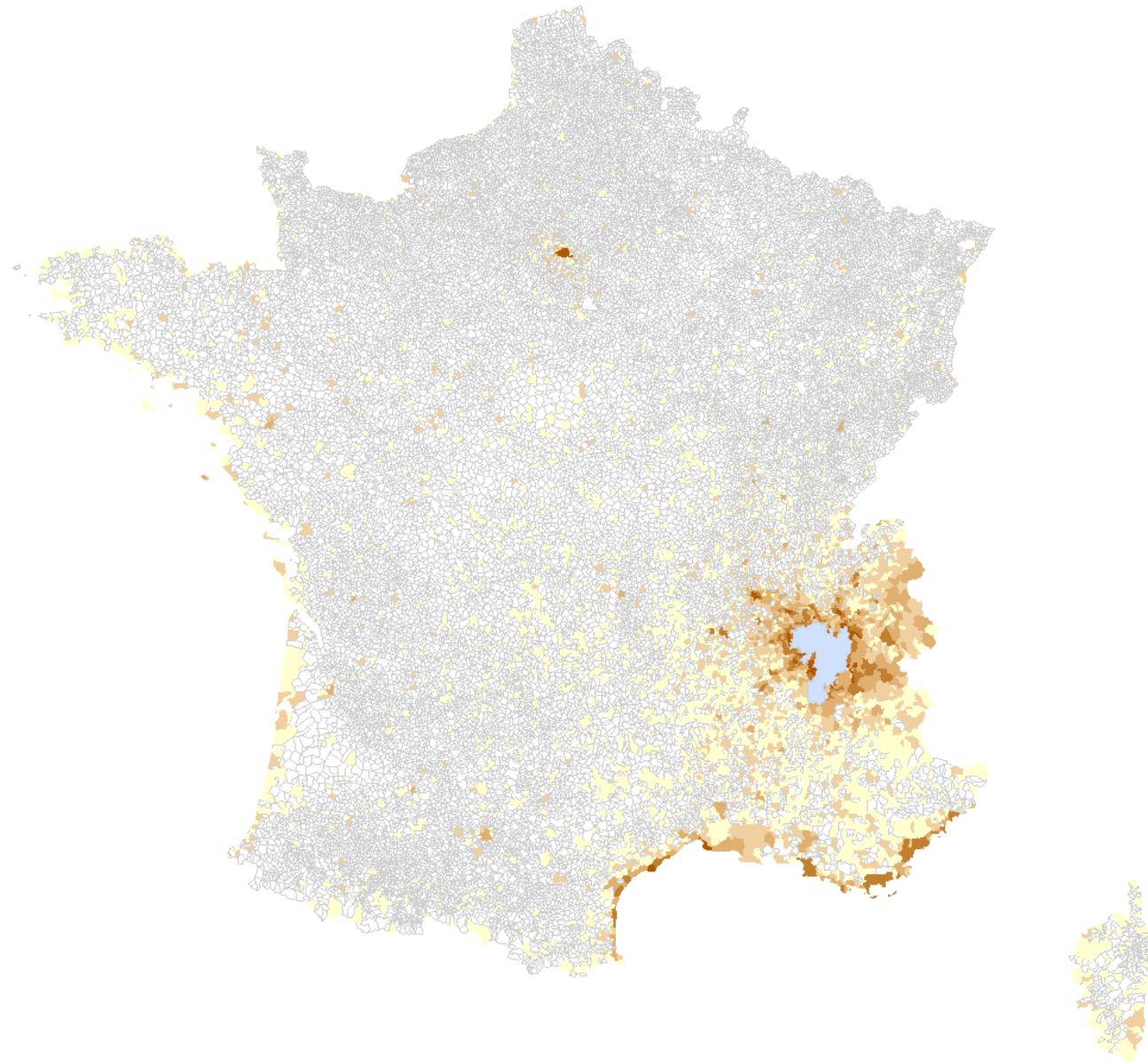
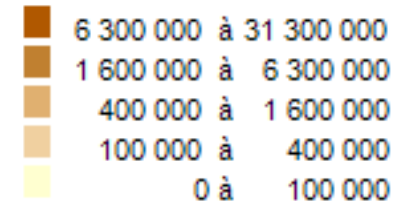
Salaire des navetteurs = salaire moyen du lieu de résidence
Retraites = retraite moyenne commune de destination
RS = 15 000 euros par an

Rq : différentiel Vienne / Grenoble : à peu près le même nb de navetteurs dans les deux sens mais salaires plus élevés pour ceux qui résident dans l'AU de Grenoble. Différentiel Valence / Grenoble, plus de personnes qui habitent à Grenoble et travaillent à Valence que l'inverse.

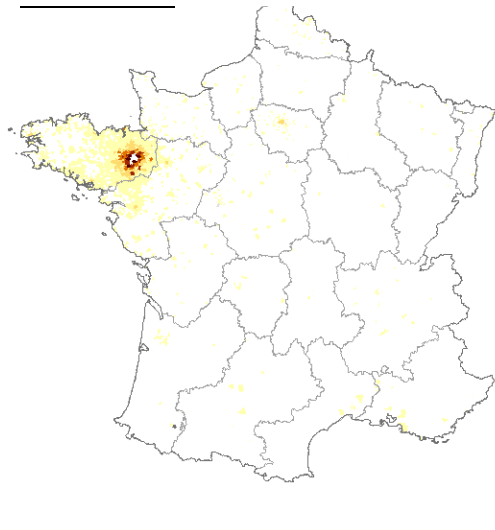
Système productivo-résidentiel (SPR)

Redistribution des richesses par l'AU de Grenoble

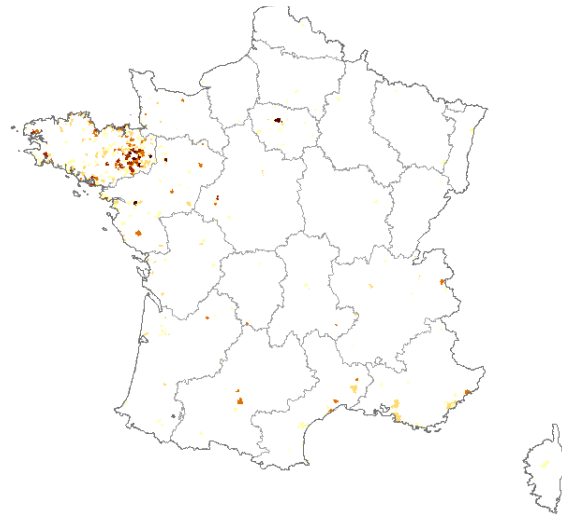
Circulation de richesses
par l'économie résidentielle, en €



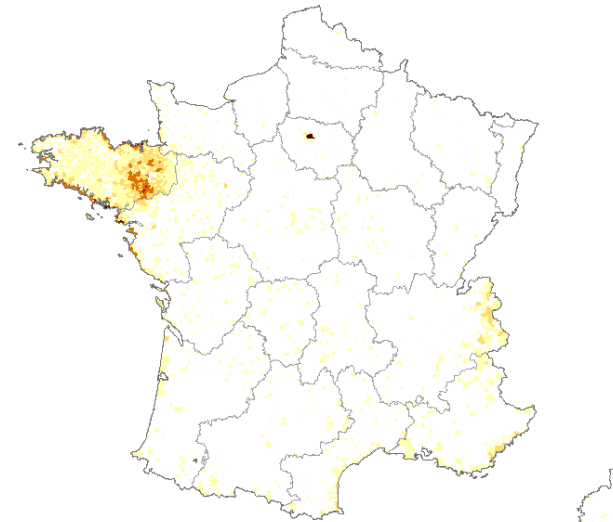
RENNES



Navetteurs : 32 km

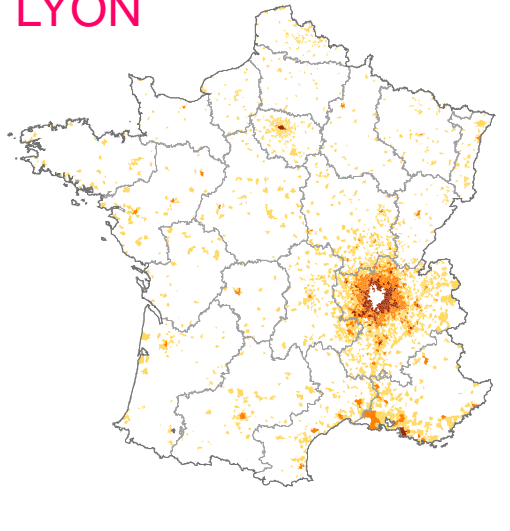


Retraités : 120 km

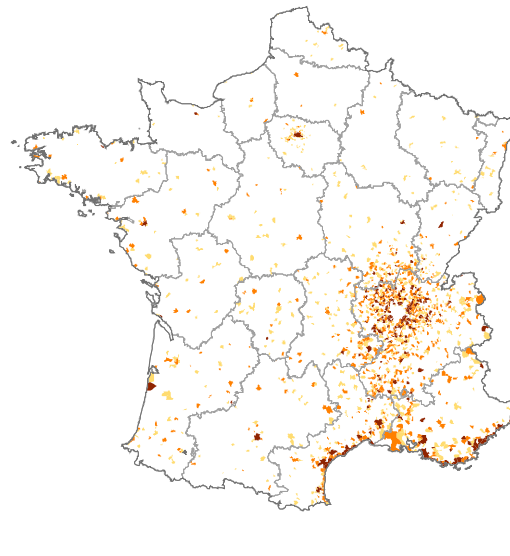


Résidences second. : 134 km

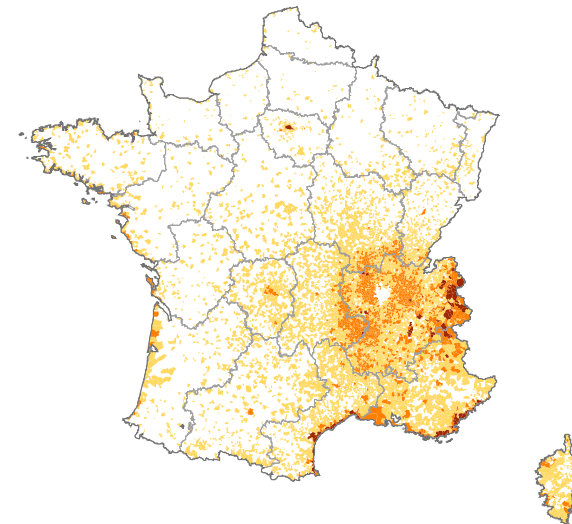
LYON



Navetteurs : 51 km

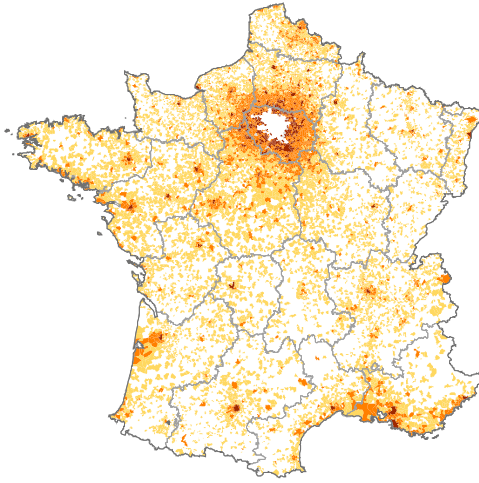


Retraités : 153 km

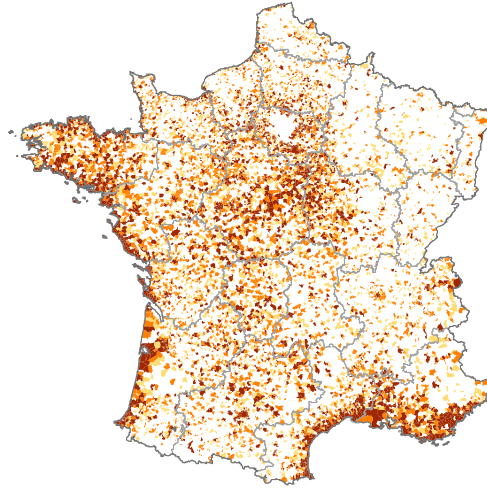


RS : 178 km

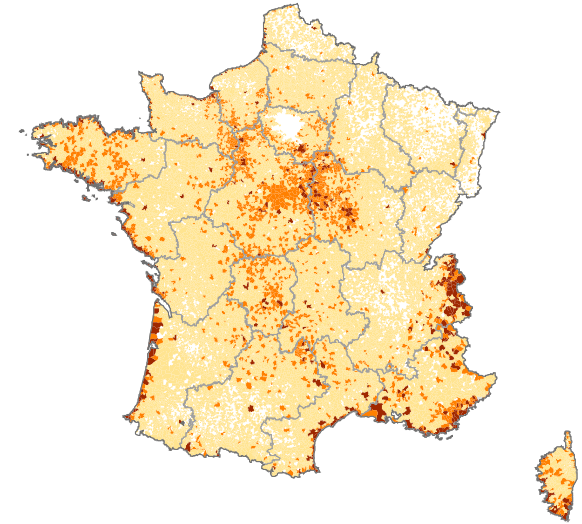
PARIS...



Navetteurs : 99 km

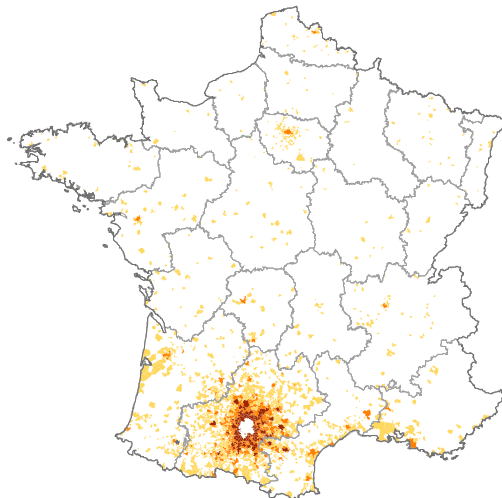


Retraités : 348 km

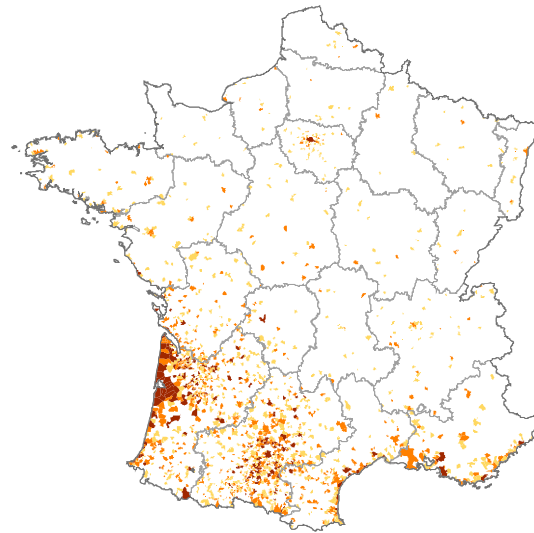


Résidences second. : 372 km

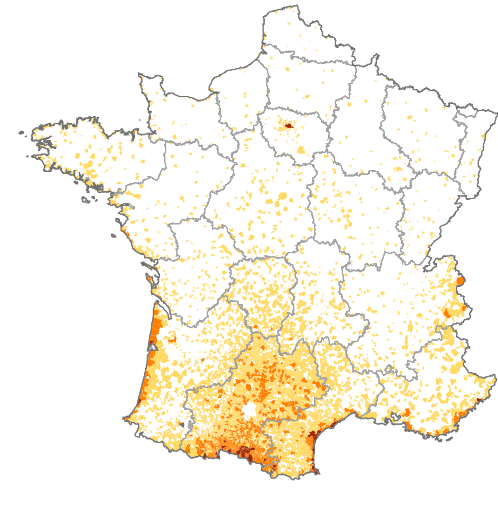
TOULOUSE...



Navetteurs : 46 km







Retraités : 140 km



RS : 157 km

SPR et dynamiques locales : 4 résultats

-  Différents types de SPR => propension à redistribuer les richesses variable d'une ville à l'autre
-  Compacité du SPR génère des dynamiques locales favorables => la circulation des richesses entre villes et hinterland est favorable
-  Dans les SPR compact, les hinterlands génèrent aussi de la richesse et contribuent au développement du territoire=> mais aussi à sa résilience
-  Pas de fracture territoriale entre ville-centre et périphérie => communautés de destin pour le meilleur et pour le pire

3. La résilience appréhendée depuis les territoires

=> quelles leçons tirer de 2008 et de 2020 ?

Résilience : capacité d'un système à faire face à un choc passé, présent ou à venir

Trois chemins de résilience :

- Absorbative
- Adaptative
- Transformatrice

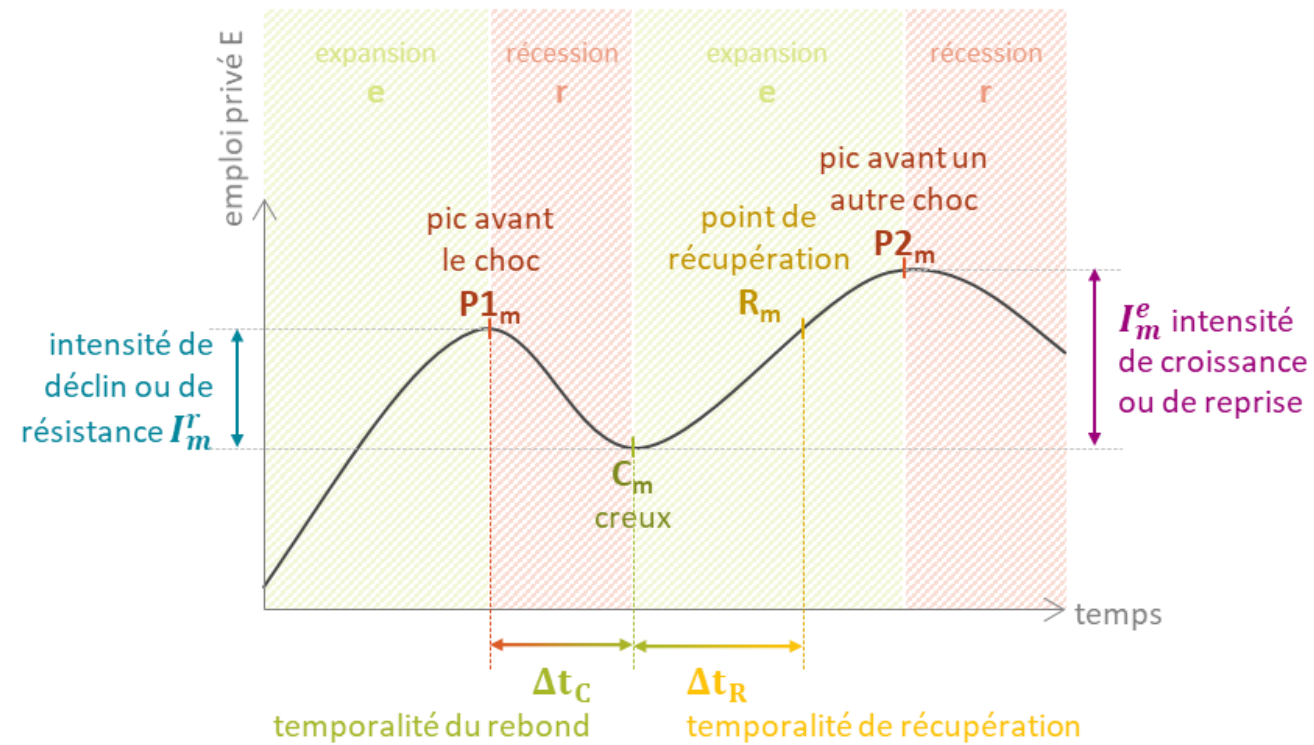


Spécificité territoriale => le territoire peut mettre en œuvre les trois formes de résilience



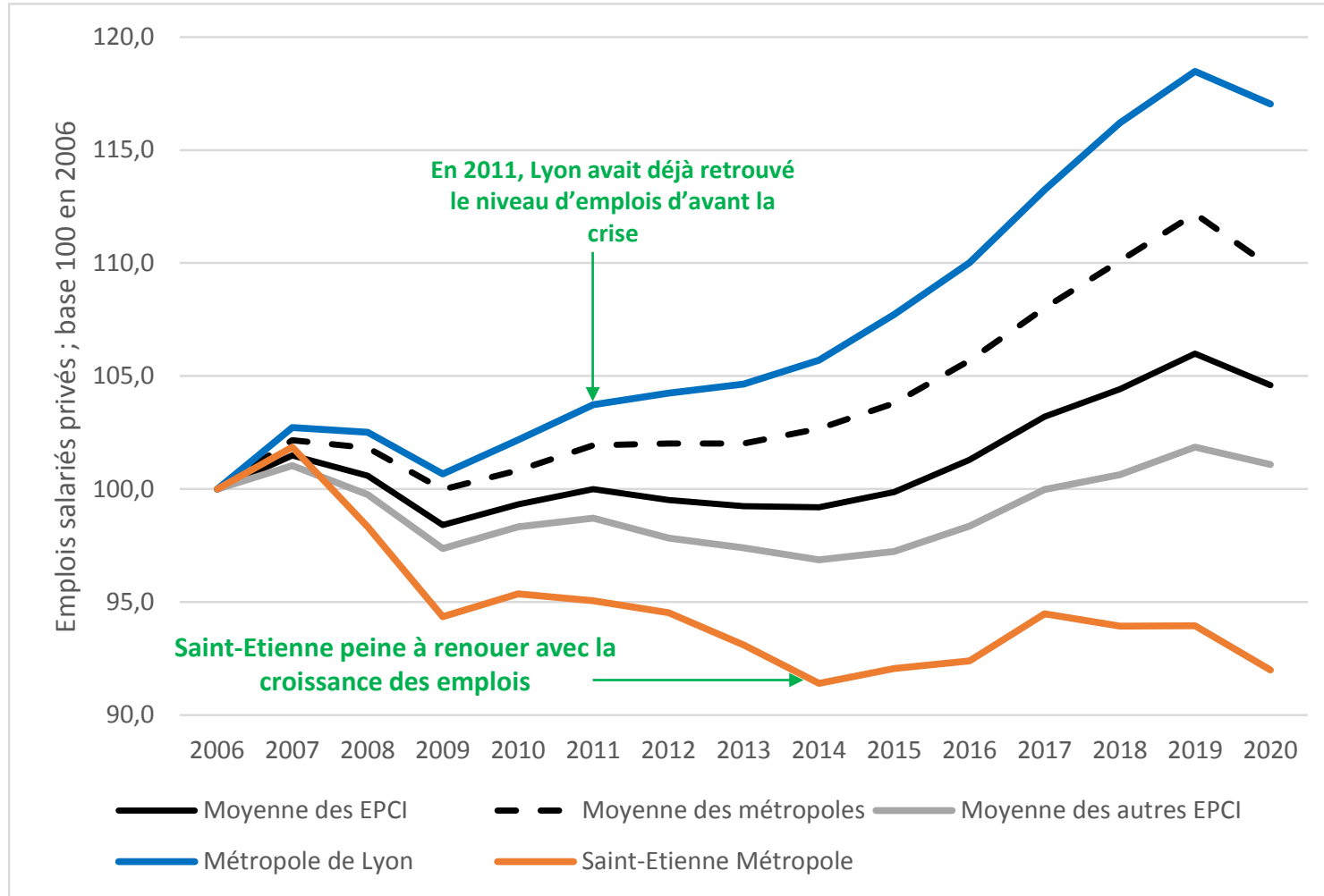
•Résilience économique des territoires

Le cycle de résilience économique



Source : Talandier, Calixte, 2021 – article en ligne sur researchgate => à paraître dans le RERU

4. DYNAMIQUES DE L'ÉMO ET CAPACITÉ DE RÉSILIENCE



La résilience :

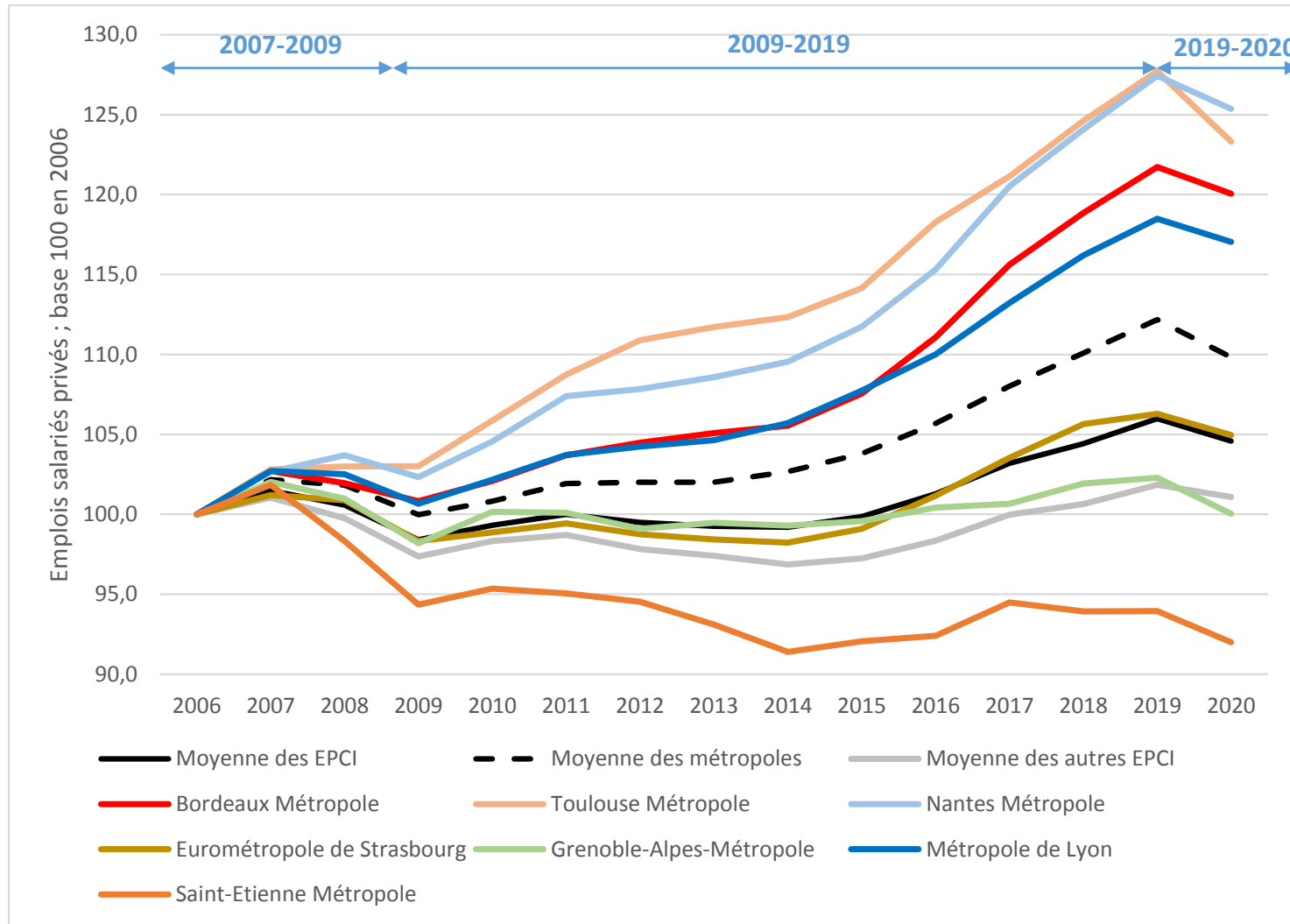
Capacité d'un territoire à faire face à un choc passé, présent ou futur

La résilience économique se mesure en termes **d'intensité** des pertes, puis des gains d'emplois (ou de revenus), mais aussi en termes de **temporalité** (le temps nécessaire pour retrouver son niveau d'emplois ou de revenu)

Forte résilience de l'économie lyonnaise en 2008 (peu de perte, récupération rapide, suivie d'une forte croissance), mais également en 2020, meilleure résistance que la moyenne des métropoles.

Saint-Etienne fortement impactée par la crise de 2008, dont elle peine à sortir, semble un peu moins durement touchée par celle de 2020.

4. DYNAMIQUES DE L'EMO ET CAPACITÉ DE RESILIENCE



Nantes, Toulouse, Bordeaux, puis Lyon :
Des métropoles au dynamisme exceptionnel !
Fragilité néanmoins du modèle toulousain en 2020 (spécialisation aéronautique).
Résistance de la métropole de Bordeaux et de Lyon en 2020 (baisse moins importante que dans les autres métropoles de comparaison).

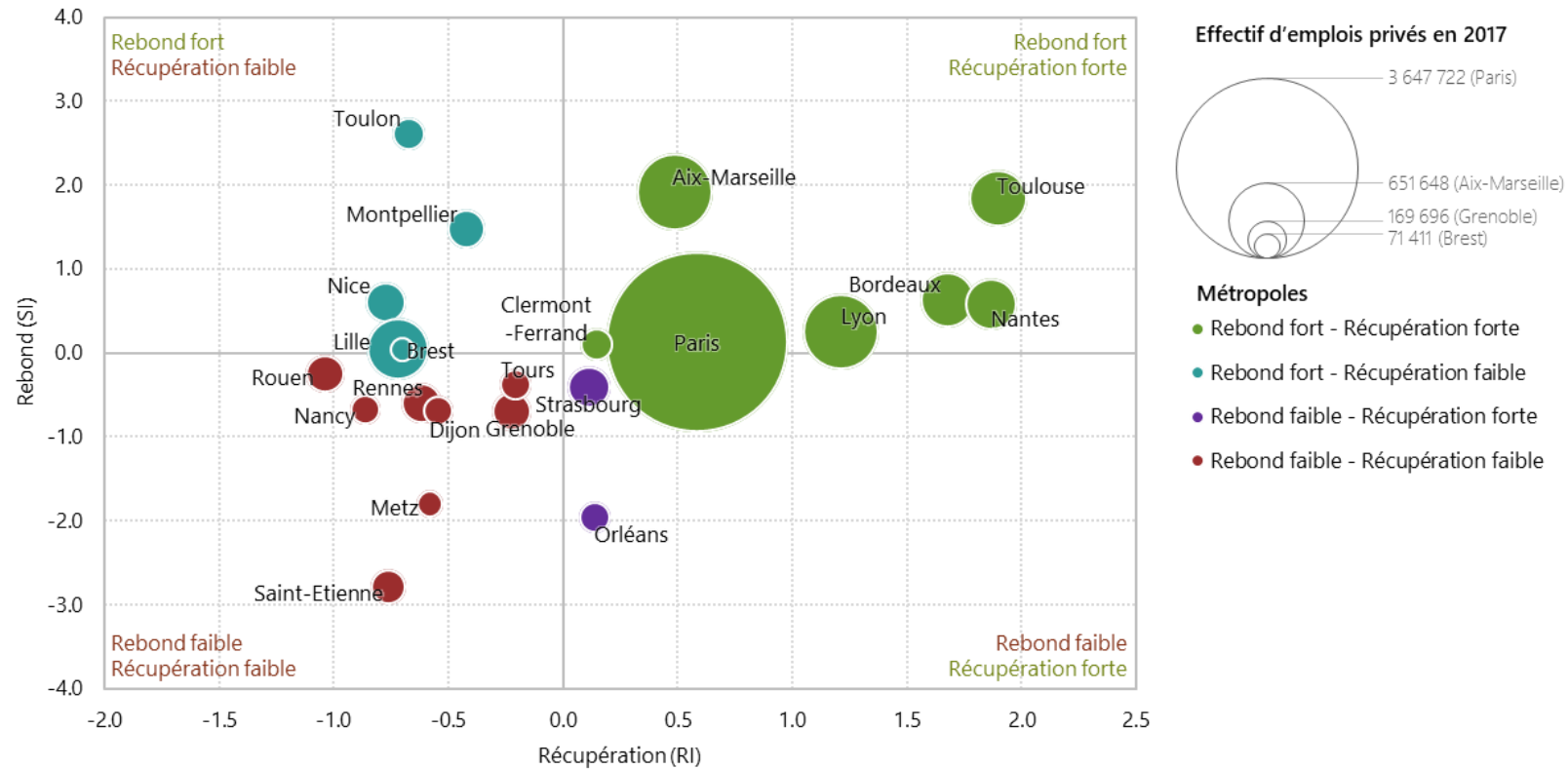
En comparaison, Saint-Etienne décroche, mais on remarque aussi que Grenoble ou Strasbourg ont eu des difficultés à surmonter la crise de 2008 (présence d'activités encore très industrielles), et sont encore très impactés par la crise de 2020, surtout Grenoble et Saint-Etienne (de nouvelles pertes dans les activités exportatrices / industrielles).

Cependant, la reprise en 2021 est vive dans la plupart des territoires français => regain industriel à suivre de près !

• Résilience économique des territoires

•=> quelles leçons tirer de 2008 ?

Représentation bidimensionnelle des intensités de résilience des métropoles

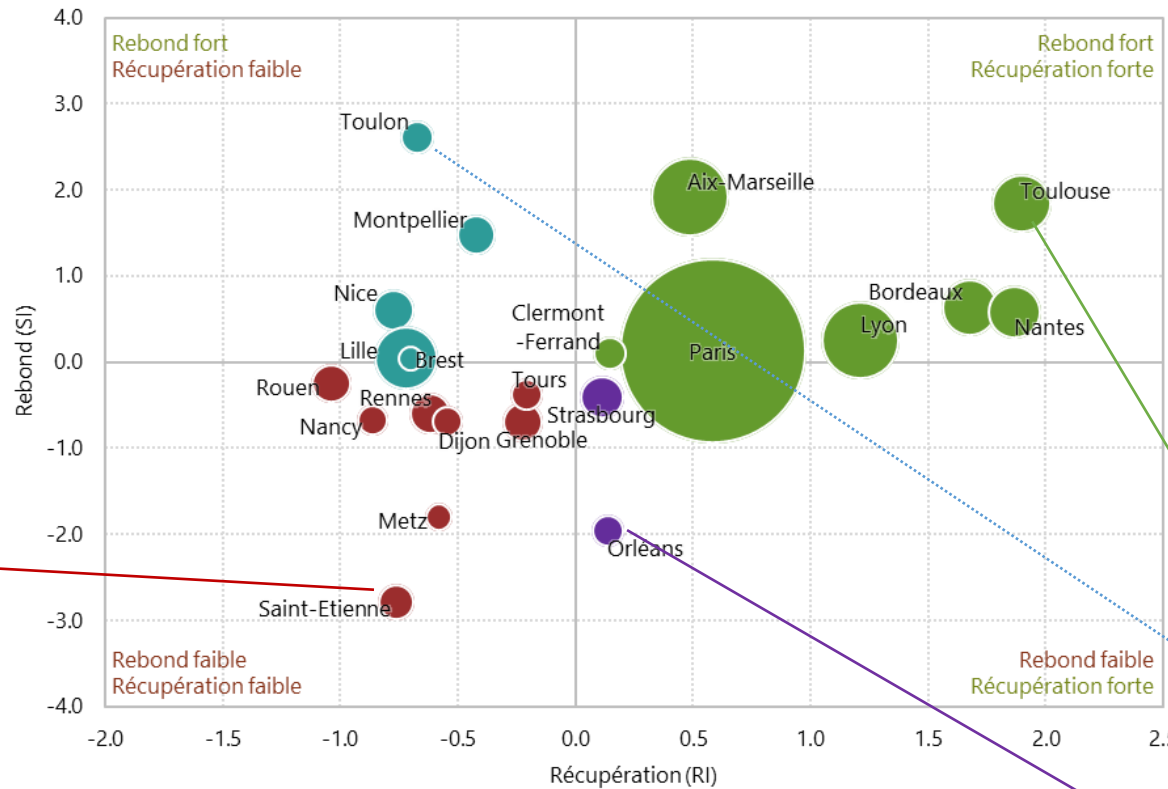


Source : Talandier, Calixte, 2021 – article en ligne sur researchgate => à paraître dans le RERU

•Résilience économique des territoires

•=> quelles leçons tirer de 2008 ?

Représentation bidimensionnelle des intensités de résilience des métropoles



Effectif d'emplois privés en 2017



Métropoles

- Rebond fort - Récupération forte
- Rebond fort - Récupération faible
- Rebond faible - Récupération forte
- Rebond faible - Récupération faible

Transformative
=>
productif/export/industriel

Absorbative => productivo-résidentielle & résidentielle-touristique

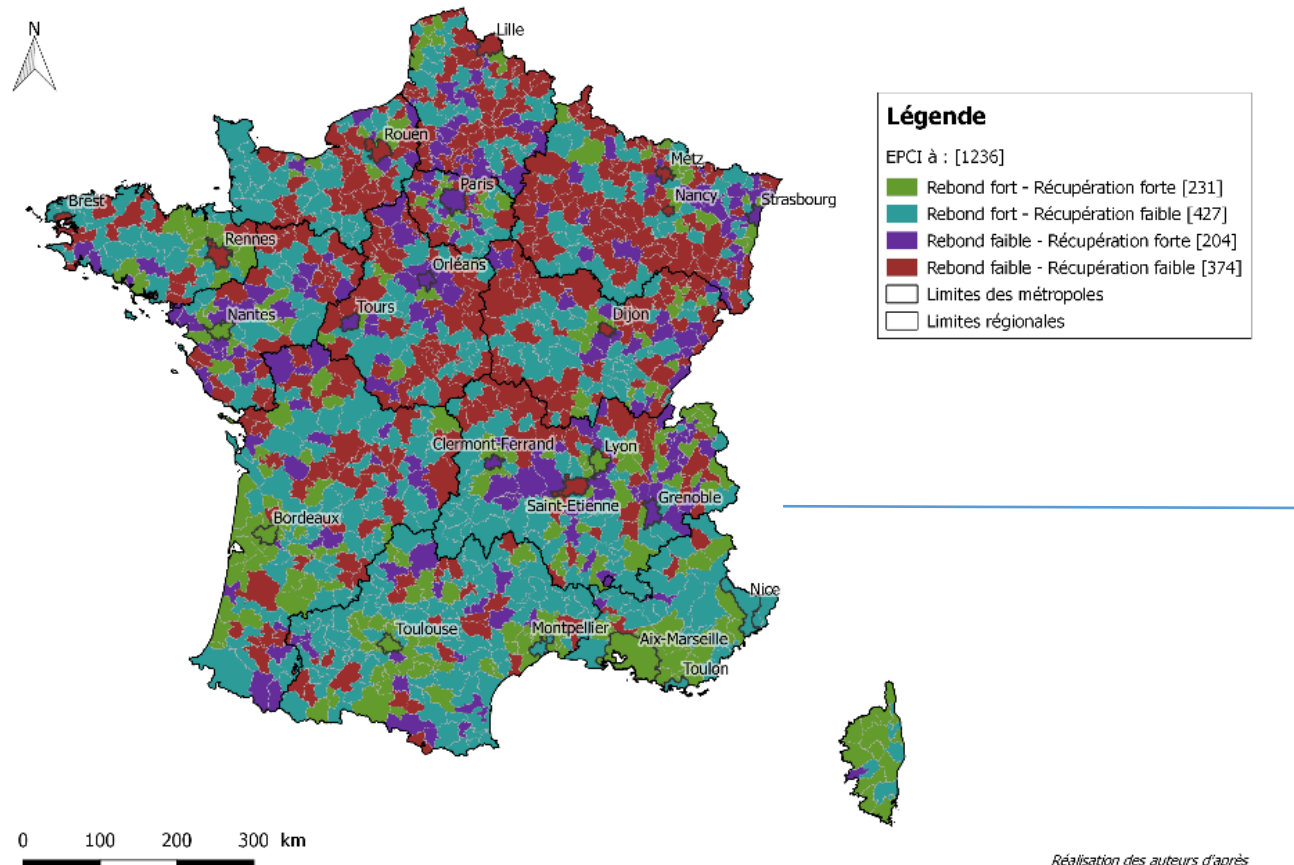
Adaptative => vers du productivo-résidentiel ?

Source : Talandier, Calixte, 2021 – article en ligne sur researchgate => à paraître dans le RERU

• Résilience économique des territoires

•=> quelles leçons tirer de 2008 ?

Typologie des EPCI selon l'indicateur bidimensionnel d'intensité de résilience

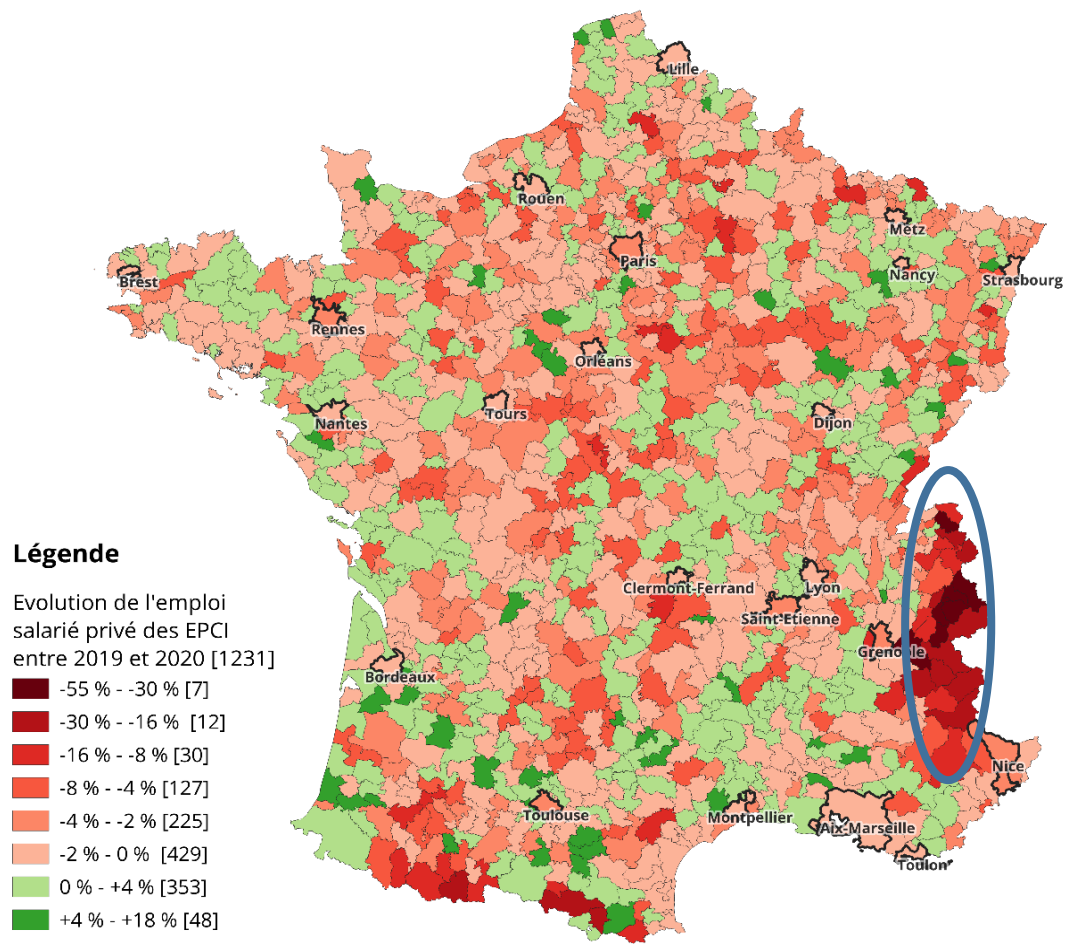


Effets
métropolitains
ou effets
régionaux ?

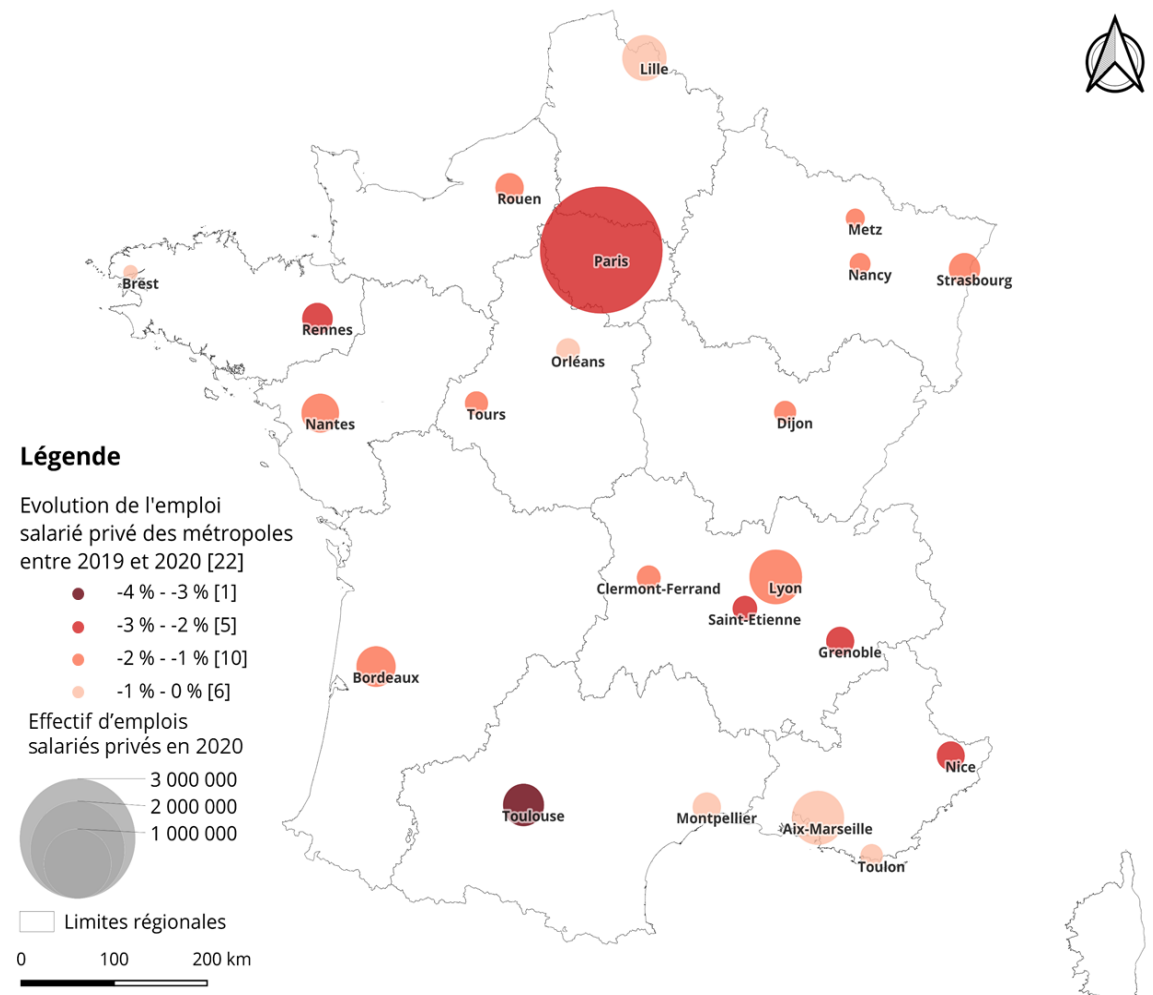
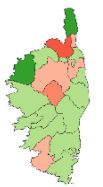
Source : Talandier, Calixte, 2021 – article en ligne sur researchgate => à paraître dans le RERU

Réalisation des auteurs d'après
Acois & REF-Insee ; IGN 2019.

L'IMPACT DE LA CRISE DE 2020



Sources : Acooss, 2019-2020 ; BANATIC, 2021.



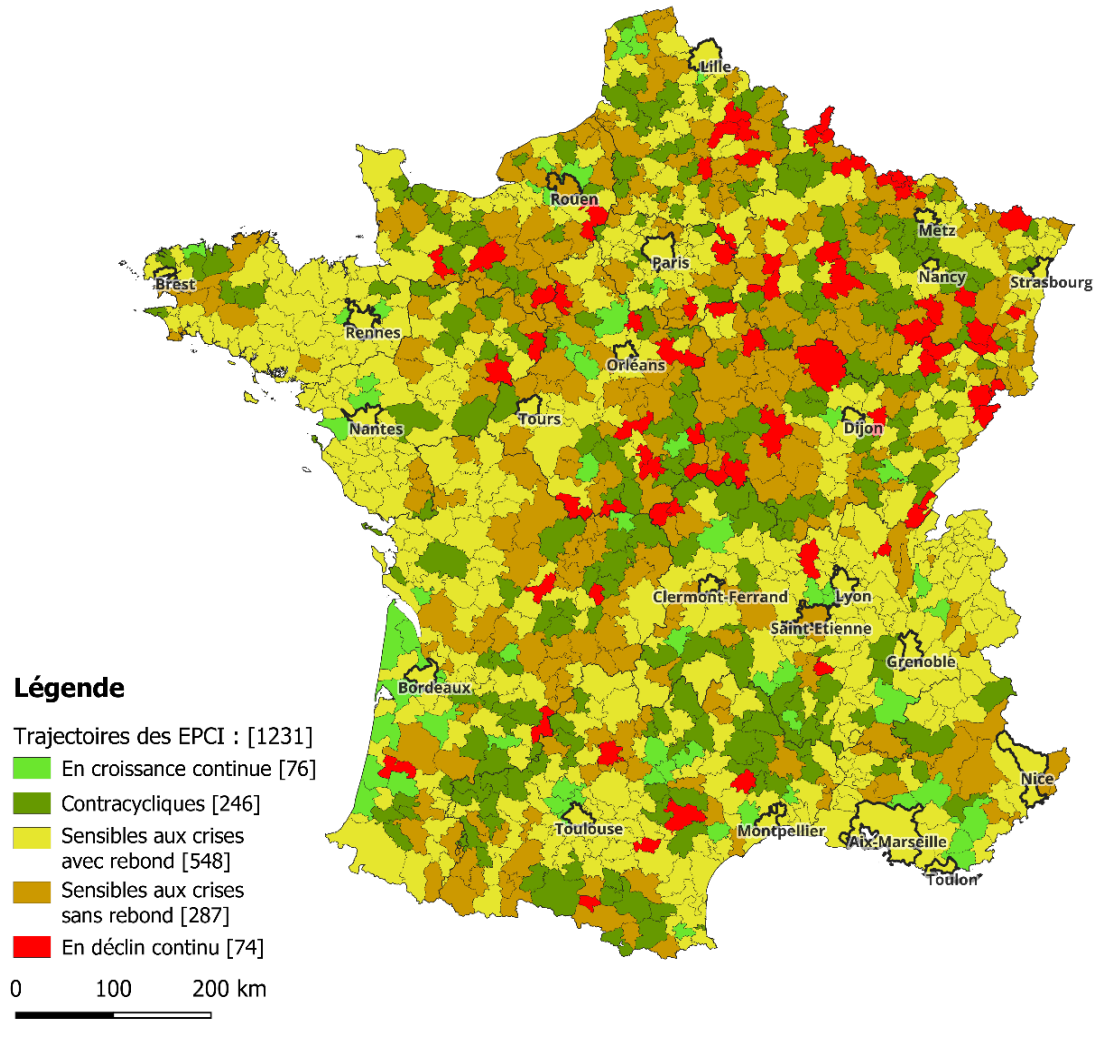
Sources : Acooss, 2019-2020 ; BANATIC, 2021.



L'IMPACT DE LA CRISE DE 2020



L'IMPACT SUR DES CRISES SUR LE LONG TERME -> TRAJECTOIRE 1993-2020



Légende

Trajectoires des EPCI : [1231]

En croissance continue [76]

Contracycliques [246]

Sensibles aux crises avec rebond [548]

Sensibles aux crises sans rebond [287]

En déclin continu [74]

0 100 200 km

Sources : Acoos, 1993-2020 ; BANATIC, 2021.

A la veille de la crise sanitaire, 15% des intercommunalités de France métropolitaine étaient restées insensibles aux crises économiques de 1993 et de 2008. Ce taux tombe à 6% si l'on intègre les données de la crise actuelle.

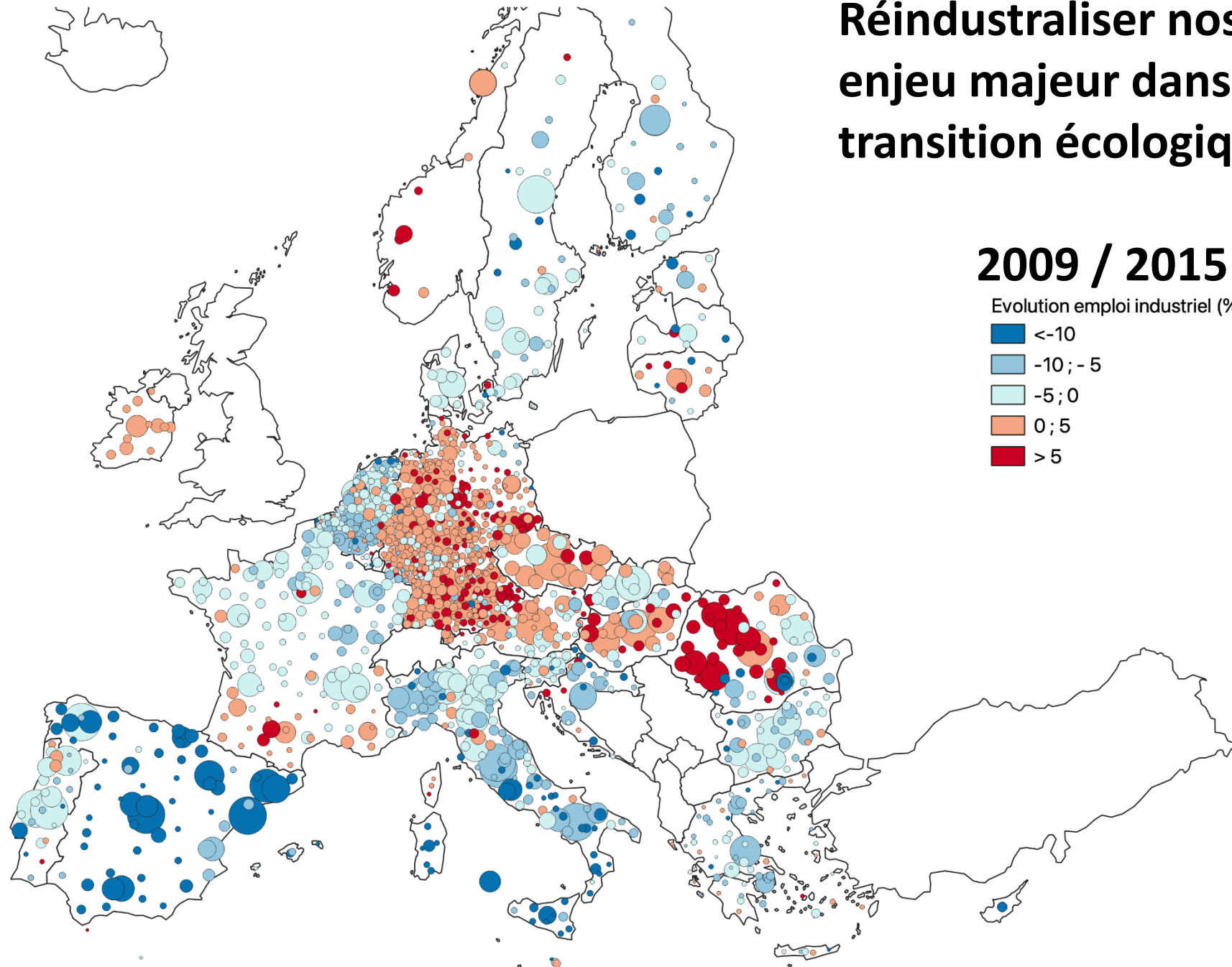
On trouve, à l'opposé, une France qui peine, depuis plus de dix ans, à créer des emplois. 30% des intercommunalités sont dans ce cas, ce qui concerne 20% de la population française !

Les facteurs de résilience économiques sont en général de trois sortes:

- **contextuels** ou facteurs macroéconomiques de transmission de la crise, sur lesquels le territoire n'a que peu de moyens d'agir.
- **compositionnels (ou structurels)** reposant sur la composition sectorielle de l'économie locale. On sait qu'une structure économique diversifiée est plus résiliente qu'une structure plus spécialisée. Cependant, si une économie est hautement spécialisée, sa résilience dépend de la nature de sa spécialisation et du type de crise. Le tourisme international ou l'aéronautique furent des secteurs résilients dans le contexte de la crise économique de 2008, mais pas dans celui de 2020.
- **collectifs**, désignant ici les relations locales entre les entreprises, les décideurs, mais aussi les citoyens dans un processus d'innovation sociale. Ces « milieux » innovateurs (voire valueurs - Jeannerat et Crevoiser, 2022) sont susceptibles de favoriser l'adaptation ou le changement du territoire face aux crises => **ici la formation, l'apprentissage peut-être un élément structurant de la résilience.**

4. Dynamiques territoriales / dynamiques de formation

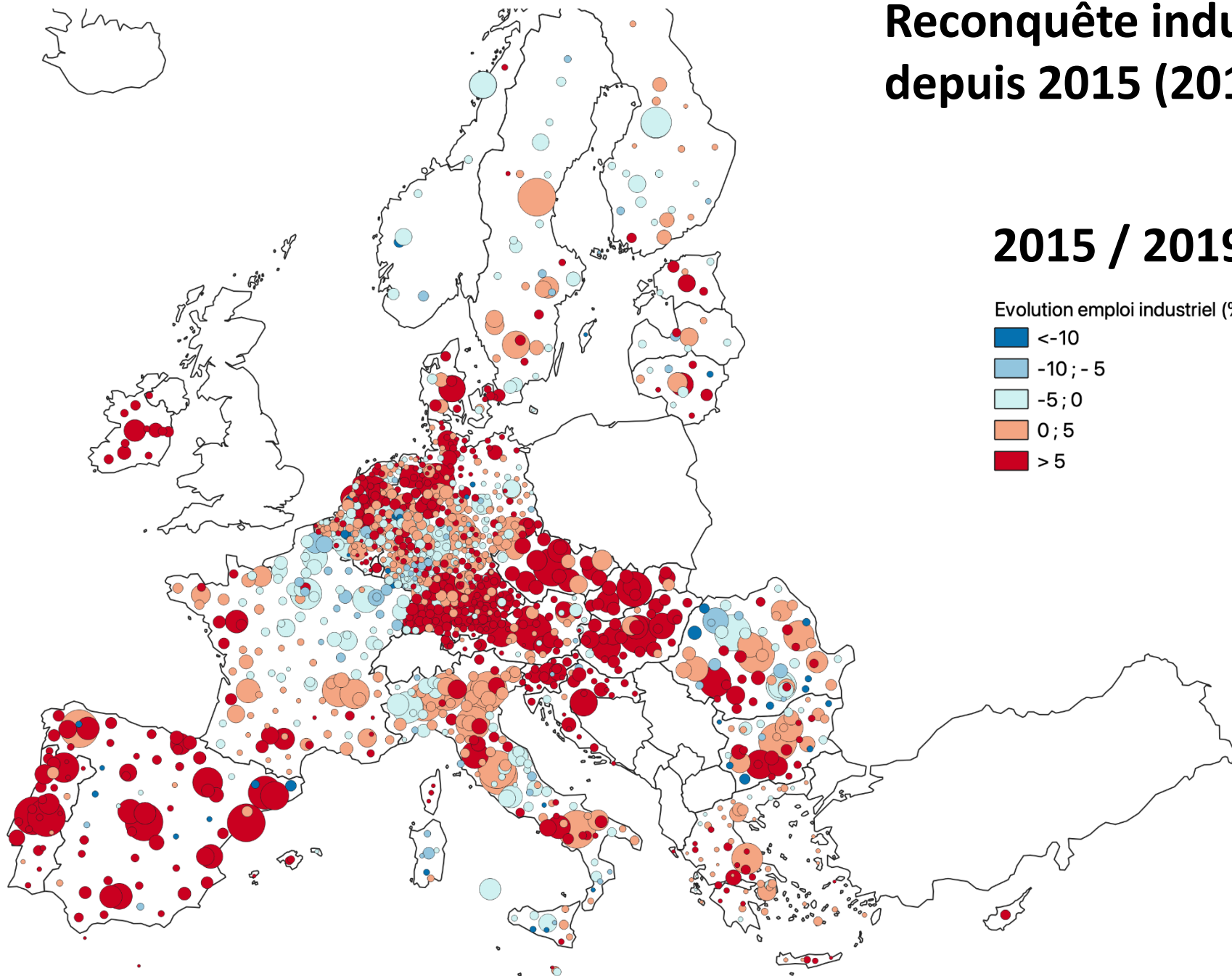
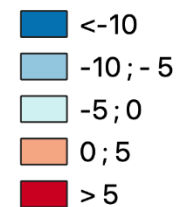
Réindustrialiser nos territoires => Un enjeu majeur dans un contexte de transition écologique !!



Reconquête industrielle de l'Europe depuis 2015 (2016 en France)

2015 / 2019

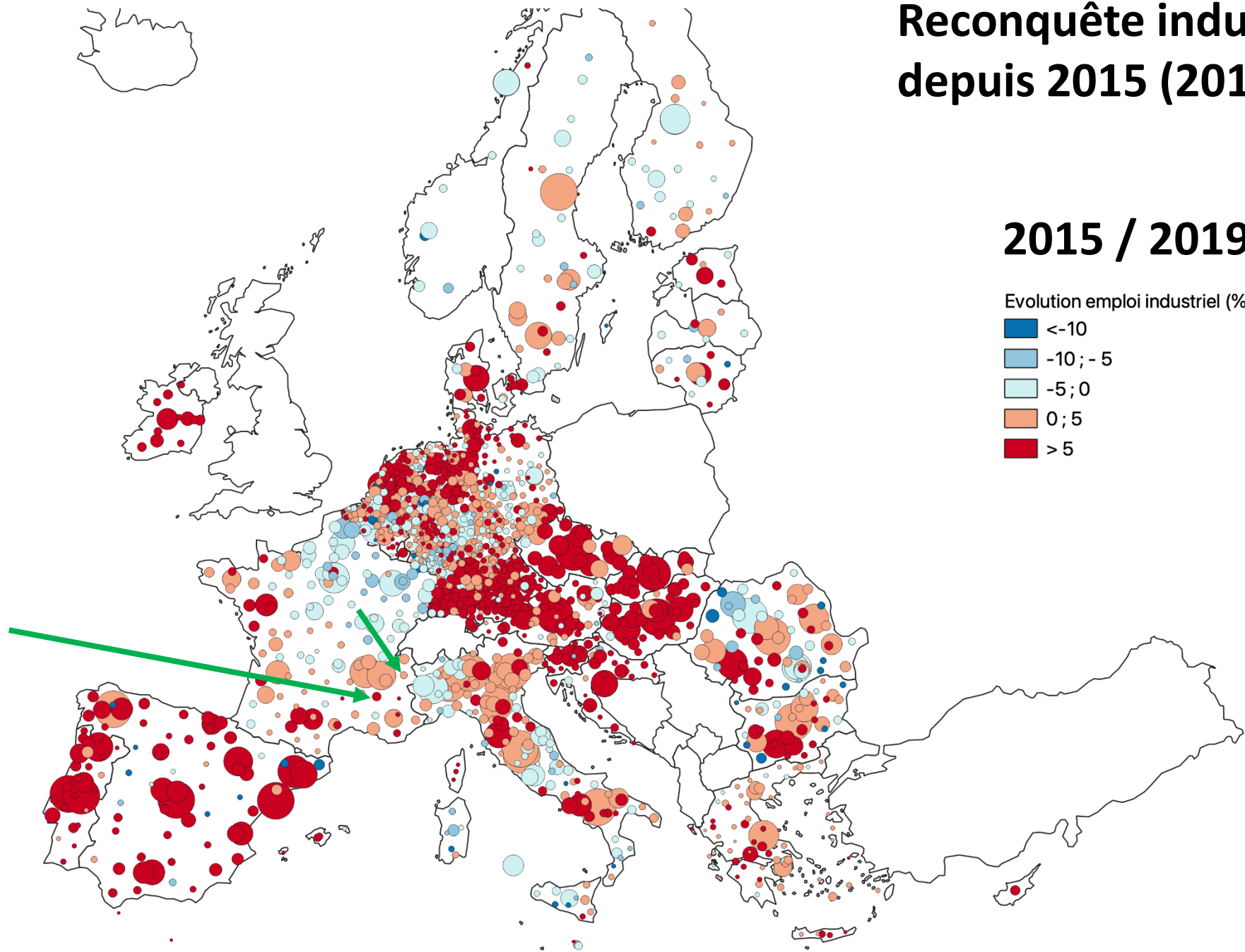
Evolution emploi industriel (%)



Quatre enjeux pour les territoires :

- ⇒ La dépendance aux matières et produits extérieurs**
- ⇒ L'enjeu d'une « décarbonation » de l'industrie et l'essor de filières plus circulaires**
- ⇒ La contrainte foncière dans un contexte de forte pression (ZAN)**
- ⇒ Mais aussi la formation**
 - > savoir-faire et main d'œuvre adaptée dans les territoires de reconquêtes industrielles**

Reconquête industrielle de l'Europe depuis 2015 (2016 en France)



Métabolisme industriel de la vallée de la Maurienne

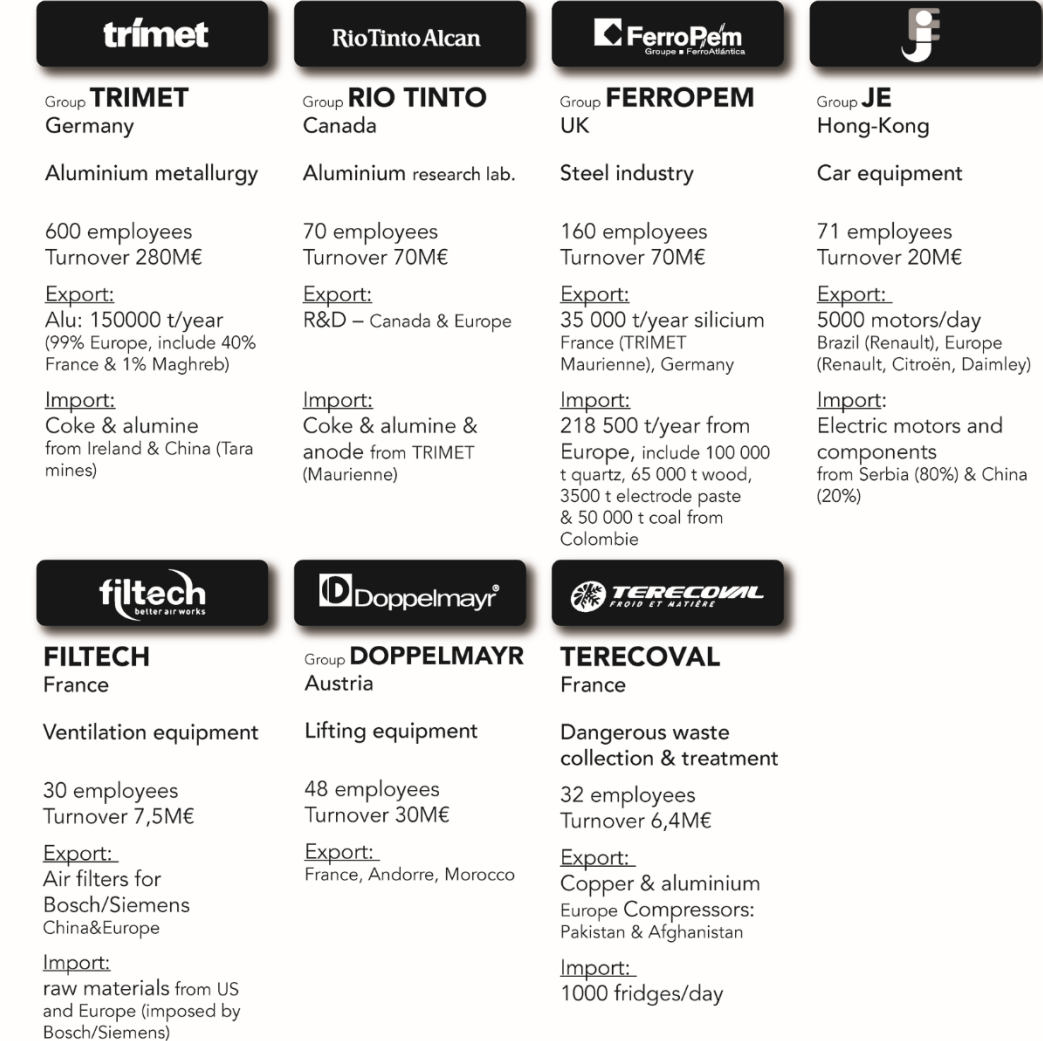
Fig. 4



INTERNATIONAL MATERIAL FLOWS FROM THE MAURIENNE VALLEY'S INDUSTRIAL COMPANIE

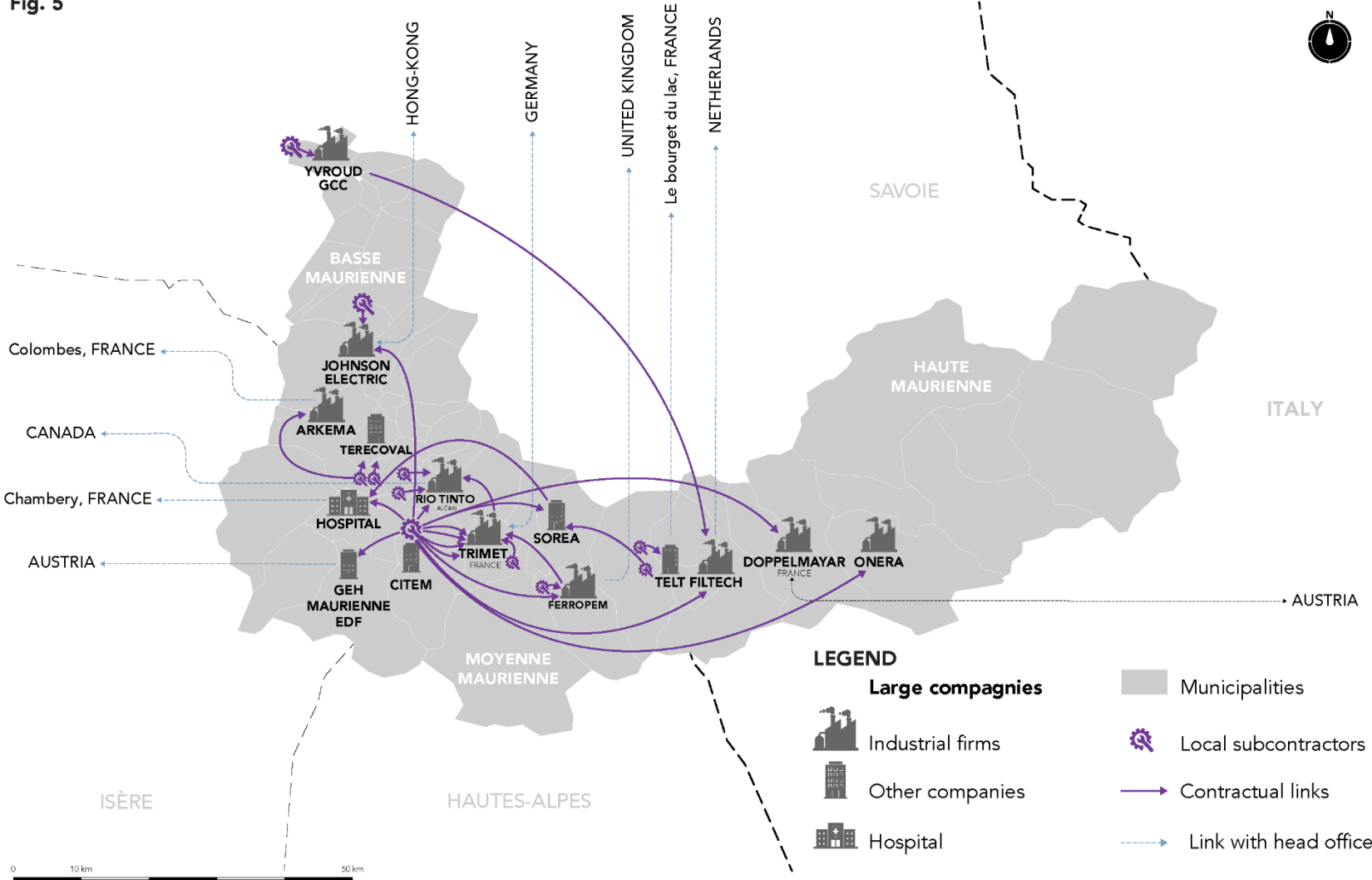
← Export of raw materials and product
 Import of raw materials and product

Fig. 3



Métabolisme industriel de la vallée de la Maurienne

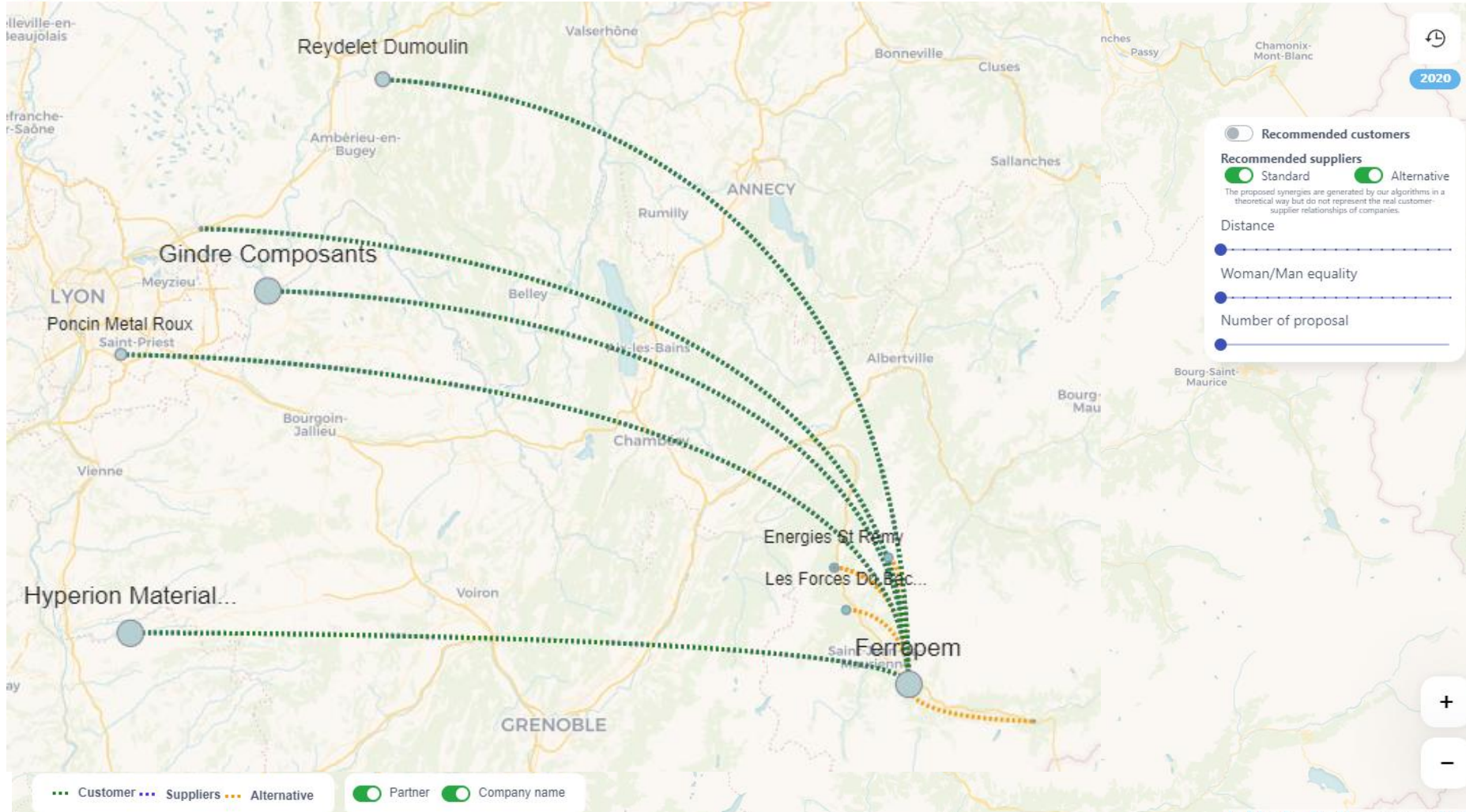
Fig. 5



Métabolisme industriel de la vallée de la Maurienne

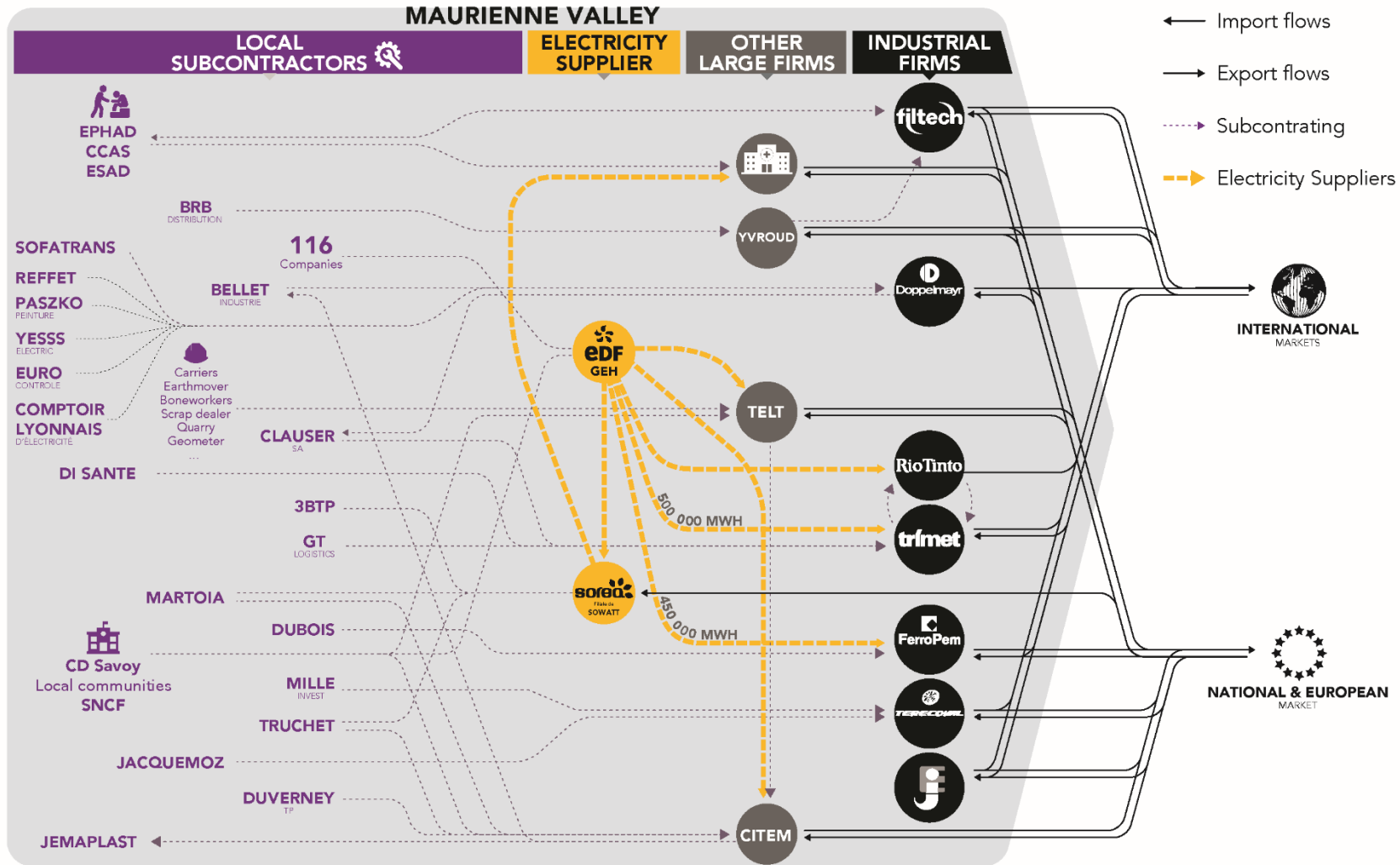


Produce locally, develop the circular economy and secure supplies



Métabolisme industriel de la vallée de la Maurienne

Fig. 6

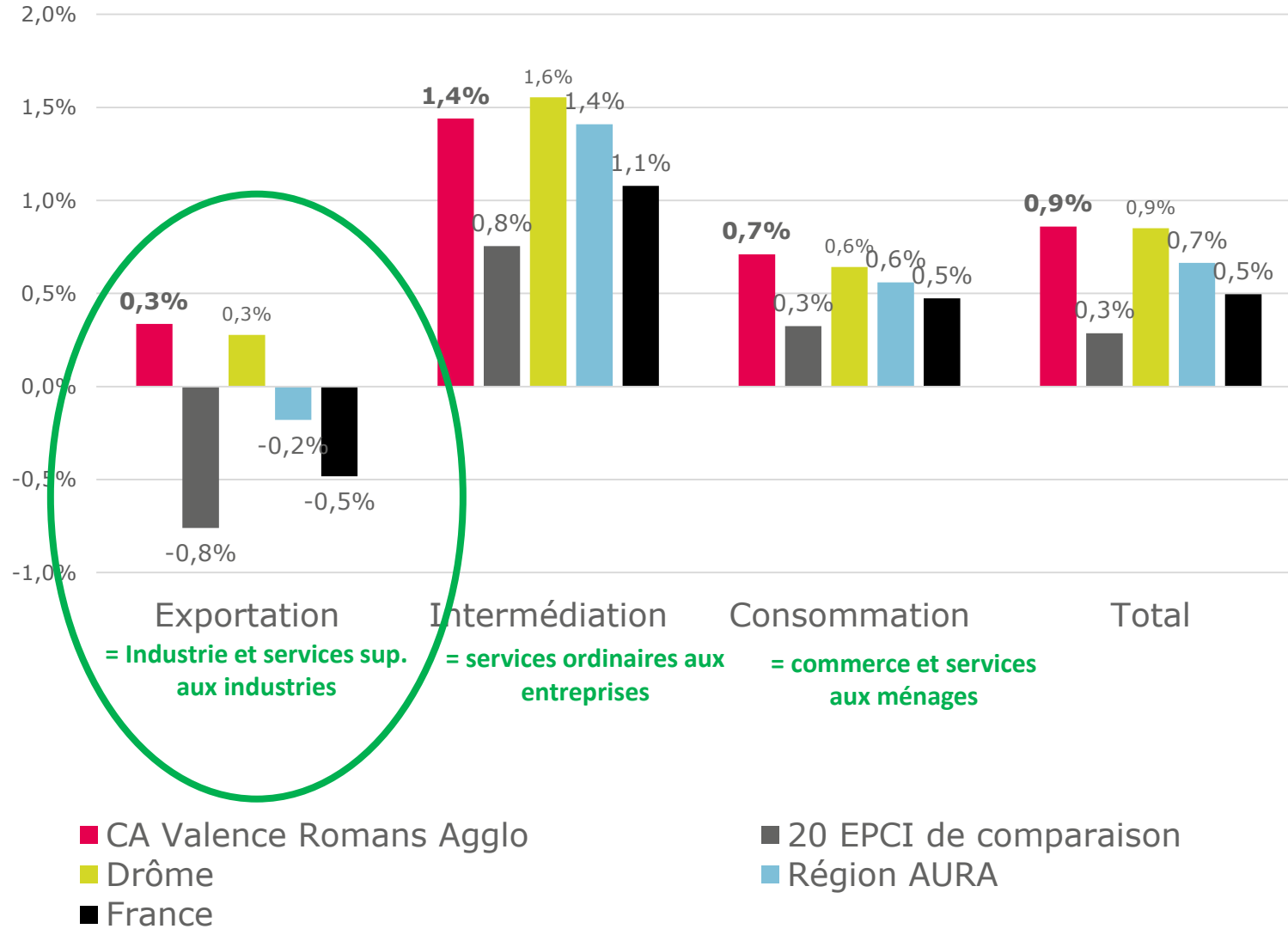


Savoir-faire local ***

Formation par apprentissage

Dynamique industrielle de Valence-Romans-Agglo

Taux de croissance annuel moyen de l'emploi salarié privé entre 2009 et 2020 (en %)



| Secteurs sphère d'exportation | Evolution brute | 20 EPCI | | Drôme | Région AURA | France |
|--|-----------------|----------------|----------------|-------|-------------|--------|
| | | Valence Romans | de comparaison | | | |
| Industries alimentaires | 750 | 2,3% | -0,7% | 1,8% | 0,9% | 0,3% |
| Fabrication de matériel médico-chirurgical et dentaire | 326 | 4,5% | 0,5% | 3,7% | 1,3% | 0,5% |
| Services sup. aux entreprises | 189 | 3,8% | 1,2% | -0,4% | 1,3% | 0,4% |
| Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques | 100 | 4,5% | -1,6% | 0,7% | -0,3% | -1,5% |
| Industrie chimique | 85 | 1,6% | 0,1% | 3,2% | 0,8% | -0,2% |
| Métallurgie | 66 | 0,6% | -1,9% | -0,8% | -1,2% | -2,0% |
| Industrie du cuir et de la chaussure | 65 | 0,7% | -0,6% | 1,4% | 2,8% | 0,2% |
| Industrie de l'information, communication informatique | 32 | 1,9% | 1,5% | 1,3% | 4,3% | 4,0% |
| Fabrication de textiles | 24 | 2,0% | -3,3% | -4,7% | -2,4% | -2,7% |
| Fabrication matériels de transport | 24 | 4,0% | 2,2% | 20,1% | 2,8% | 1,9% |
| Transports nationaux et internationaux | 21 | 5,1% | -2,5% | 5,1% | -1,9% | -1,6% |
| Production/Edition/Distribution de films ou programmes | 228 | 10,8% | 0,2% | 8,6% | 0,4% | -1,5% |

Reprise industrielle multisectorielle avec des besoins RH divers

Au niveau des entreprises

- Attirer les diplômés du supérieur
- Besoin transversal sur les techniciens bac+2
- Ré-apprentissage de savoir-faire perdu (chaussure)

Au niveau du territoire

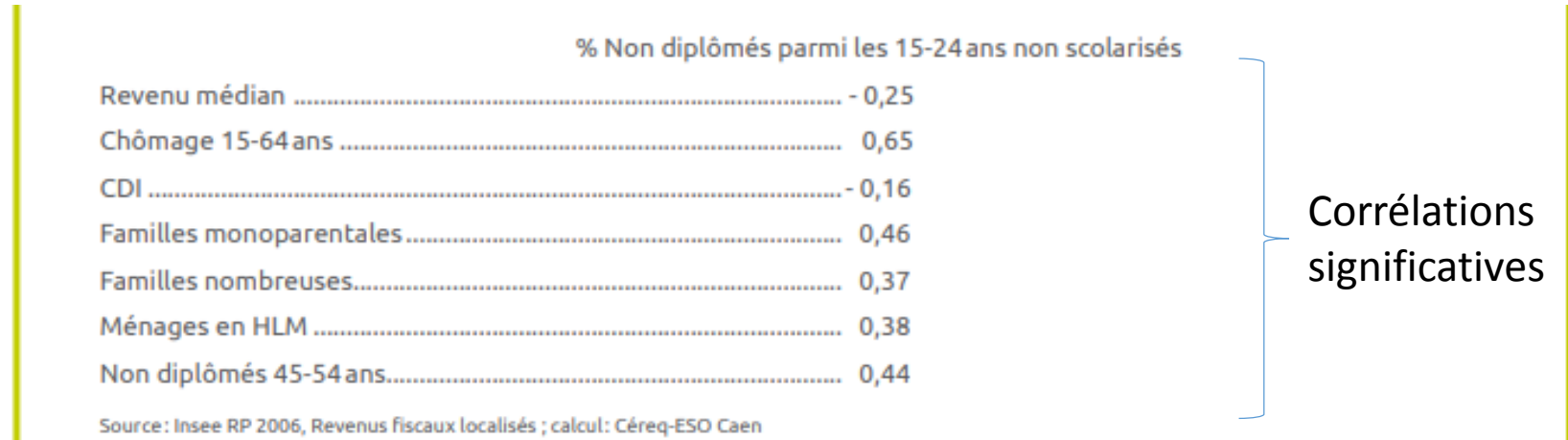
- Formation à l'entrepreneuriat (essor structurel des non salariés)

Au niveau de la collectivité locale :

- Montée en puissances des questions écologiques très « techniques » => cible d'agents hyper-qualifiés

(De nouveaux outils de pilotage (donut etc.)

Inégalités socio-spatiales # inégalités de formation

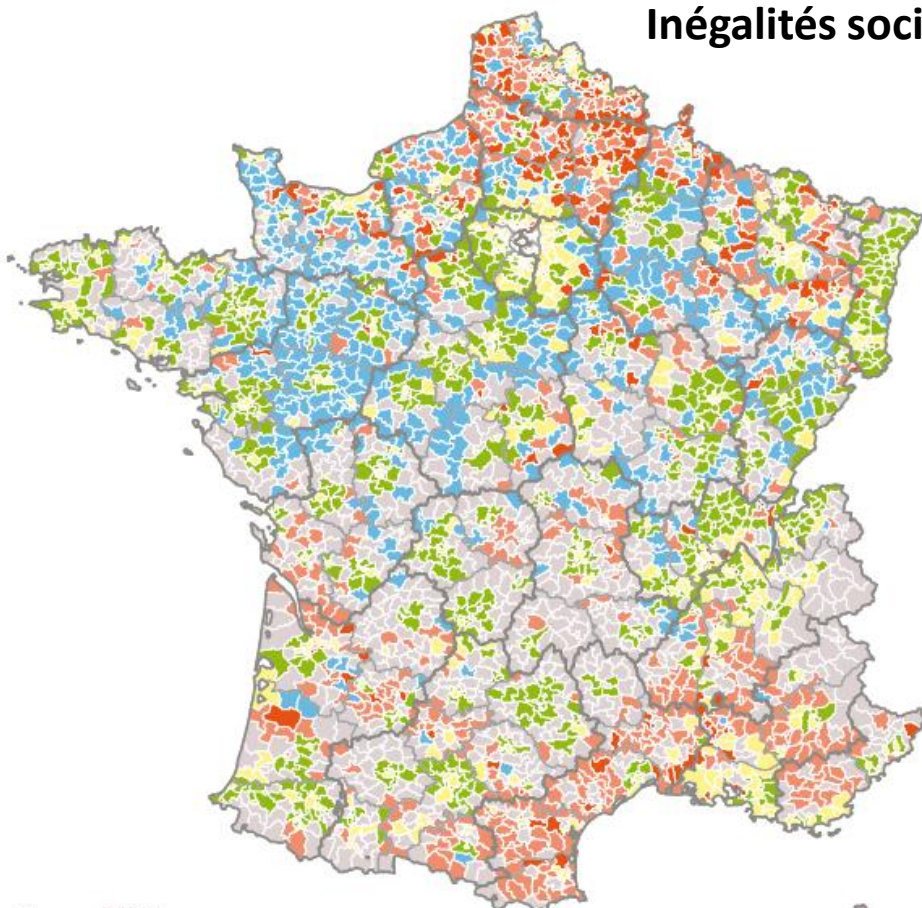


La part des non diplômés parmi les 15-24ans non scolarisés est significativement corrélée avec les sept indicateurs.

La corrélation atteint son maximum avec :

- la part des adultes au chômage ;
- la part des familles monoparentales ;
- la proportion d'adultes de 45-54 ans sans diplôme

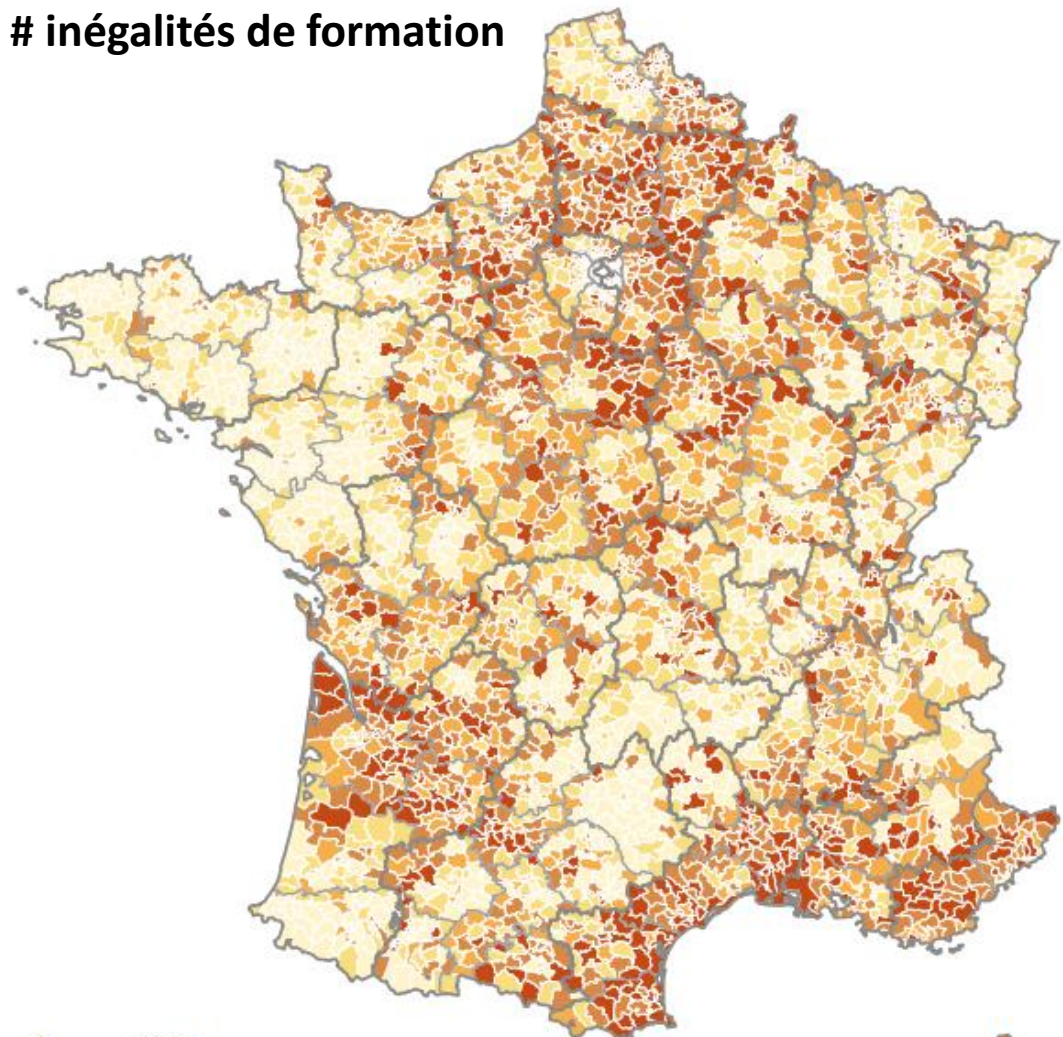
Inégalités socio-spatiales # inégalités de formation



Les zones à risques d'échec scolaire

- Cumul de fragilités économique, familiale, culturelle en milieu urbain
- Précarité économique dans les petites et moyennes communes
- Difficultés de vie familiale et habitat social en milieu urbain
- Fragilité culturelle dans les petites communes
- Milieu rural vieillissant
- Sécurité économique et soutien culturel

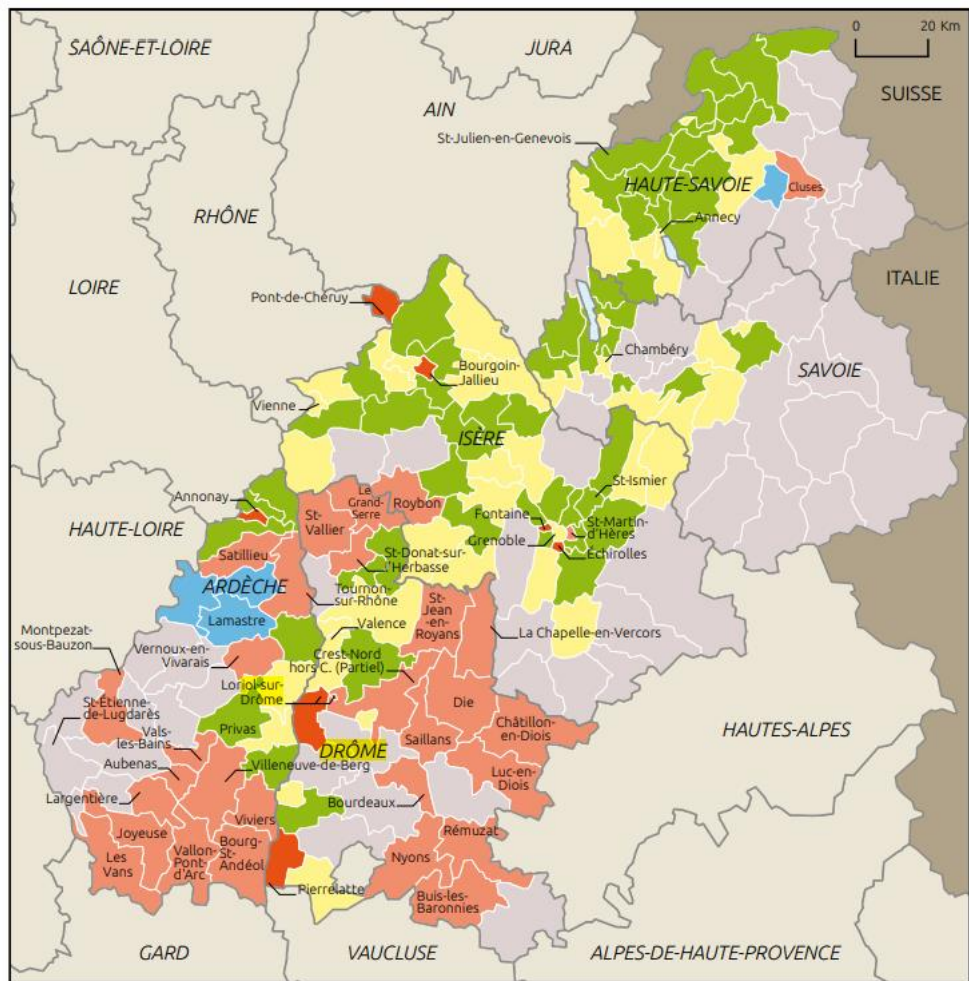
Sources : Insee RP 2006, Revenus fiscaux localisés ; calcul et cartographie : Céreq - ESO Caen



La part des non diplômés parmi les 15-24 ans non scolarisés répartie en quintiles et exprimée en %



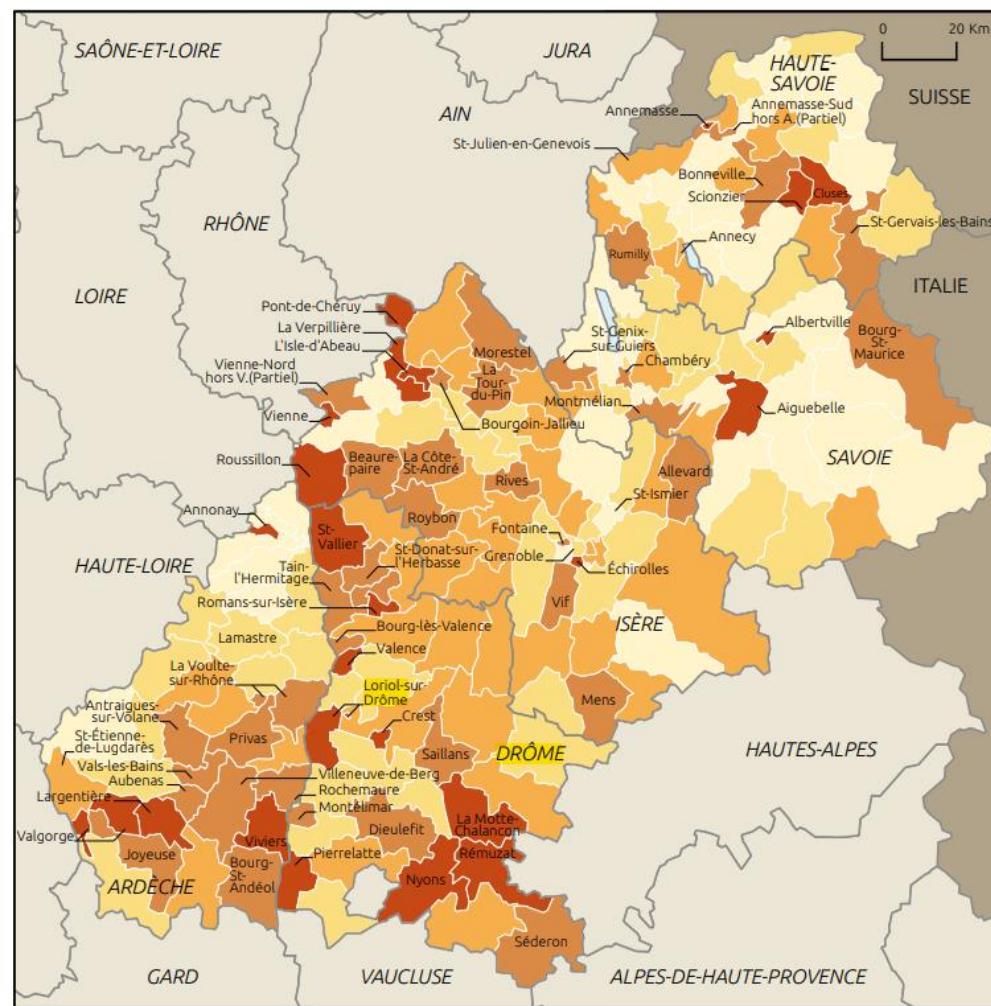
Sources : Insee RP 2006, calcul et cartographie : Céreq - ESO Caen



Les zones à risques d'échec scolaire

- Cumul de fragilités économique, familiale, culturelle en milieu urbain
- Précarité économique dans les petites et moyennes communes
- Difficultés de vie familiale et habitat social en milieu urbain
- Fragilité culturelle dans les petites communes
- Milieu rural vieillissant
- Sécurité économique et soutien culturel

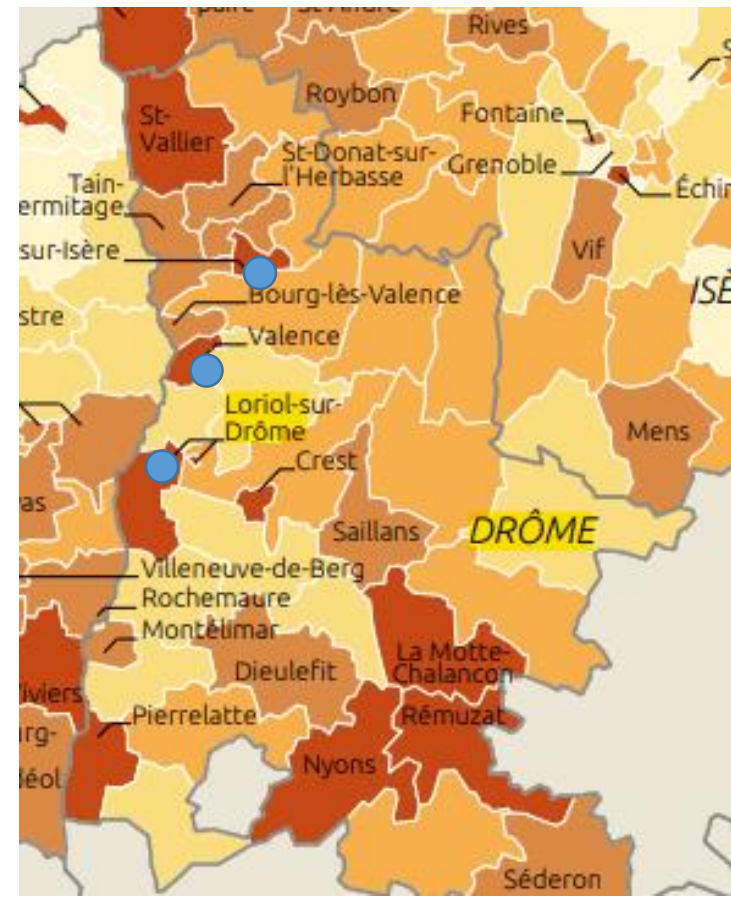
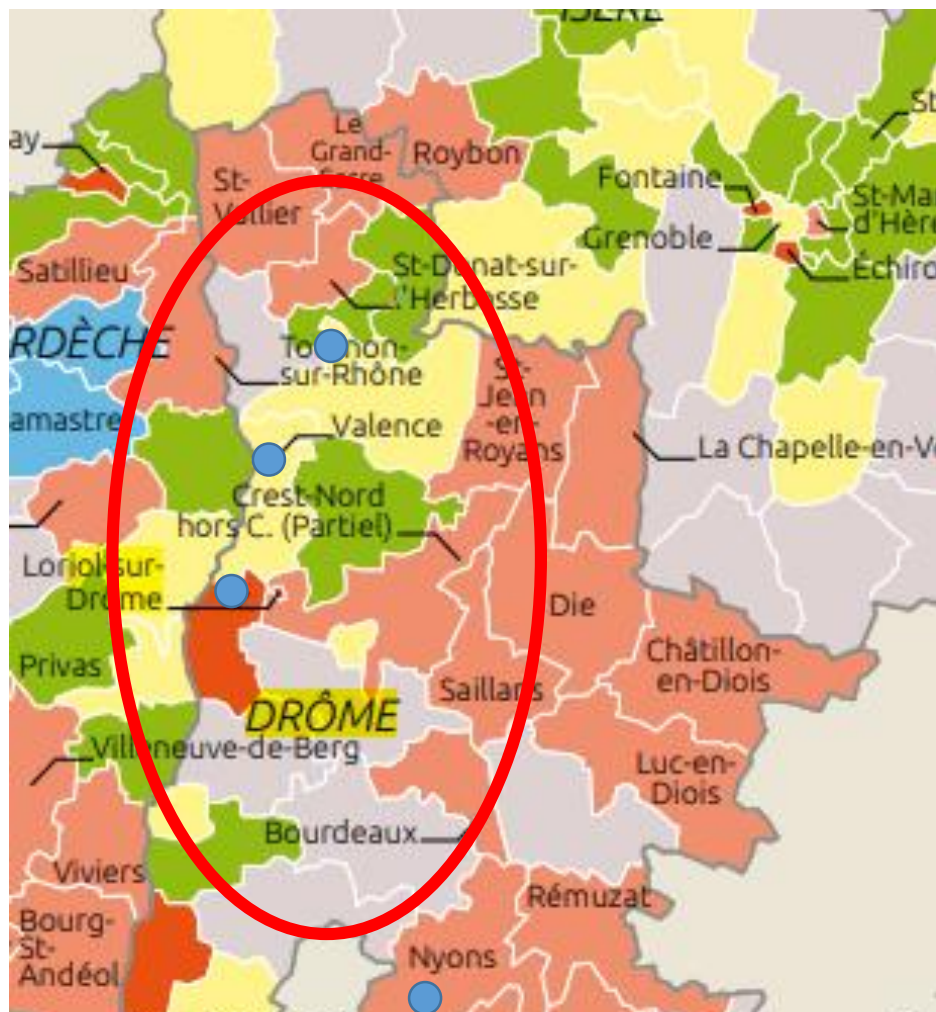
Sources : Insee RP 2006, Revenus fiscaux localisés ; calcul et cartographie : Céreq - ESO Caen



La part des non diplômés parmi les 15-24 ans non scolarisés répartie en quintiles et exprimée en %



Sources : Insee RP 2006, calcul et cartographie : Céreq - ESO Caen



Les zones à risques d'échec scolaire

- Cumul de fragilités économique, familiale, culturelle en milieu urbain
- Précarité économique dans les petites et moyennes communes
- Difficultés de vie familiale et habitat social en milieu urbain
- Fragilité culturelle dans les petites communes
- Milieu rural vieillissant
- Sécurité économique et soutien culturel

Précarité économique et sociale dans la Drôme caractérisée par :
 Taux de chômage supérieur à la moyenne + taux d'emploi en CDI parmi les plus faibles en France.

=> **La part de jeunes non diplômés parmi les 15-24 ans non scolarisés est la plus élevée de toute l'académie (urbains: 37% à Romans sur Isère, 32% à Valence)**

MERCI