

La prospective en Nord-Pas de Calais

Coconstruction des futurs possibles et transformation des politiques publiques régionales

Objectif 2030



Le futur que nous voulons

Pierre-Jean LORENS

Directeur du Développement Durable,
de la Prospective, et de l'Évaluation
Conseil Régional Nord-Pas de Calais

Les Régions préparent-elles l'avenir?

Séquence 2 : la prospective régionale résistera-t-elle à la normalisation de l'institution régionale ?

L'écosystème de la prospective : Nord-Pas de Calais

Lyon, les 12 et 13 septembre 2013

Plan de l'intervention

- Une brève histoire de la prospective en région : des formes et des contenus qui évoluent
- Un système d'intelligence territoriale qui se construit par étapes : les liens entre observation, prospective et évaluation
- Les outils hybrides de la démarche de prospective régionale : participation, expertise, expérimentation, diffusion....
- L'apport de la prospective dans l'actualisation du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire (SRADDT) et dans les politiques régionales

Quels besoins, quelles définitions?

- La prospective exploratoire aide à dessiner les futurs possibles, généralement sous la forme de scénarios.
- La prospective normative peut se décliner en projet d'entreprise ou de territoire, concrétisé par des politiques bien définies.

A quoi peut servir la prospective régionale?

- Des échéances de planification territoriale : Schémas nationaux et régionaux, contrats de projets, programmes européens.
- Le « marketing territorial »
- La création ou la consolidation d'un outil de veille et d'analyse.
- L'appui au pilotage des politiques publiques.

Trois Vagues

On peut distinguer trois phases de développement de la prospective régionale

l'expérience

l'internalisation

la pérennisation

Trois Vagues

Une première vague dès le lendemain des élections de 1986

Manifester la naissance des « jeunes Régions » en émergence via la prospective

Chercher à comprendre les mutations en cours et cerner les évolutions structurelles

Trois Vagues

Une seconde vague après 1995 et 1999

La prospective va chercher à légitimer l'action régionale

Elle va passer du champ exploratoire au champ normatif dans le cadre de la préparation des différents exercices de planification décentralisés

Trois Vagues

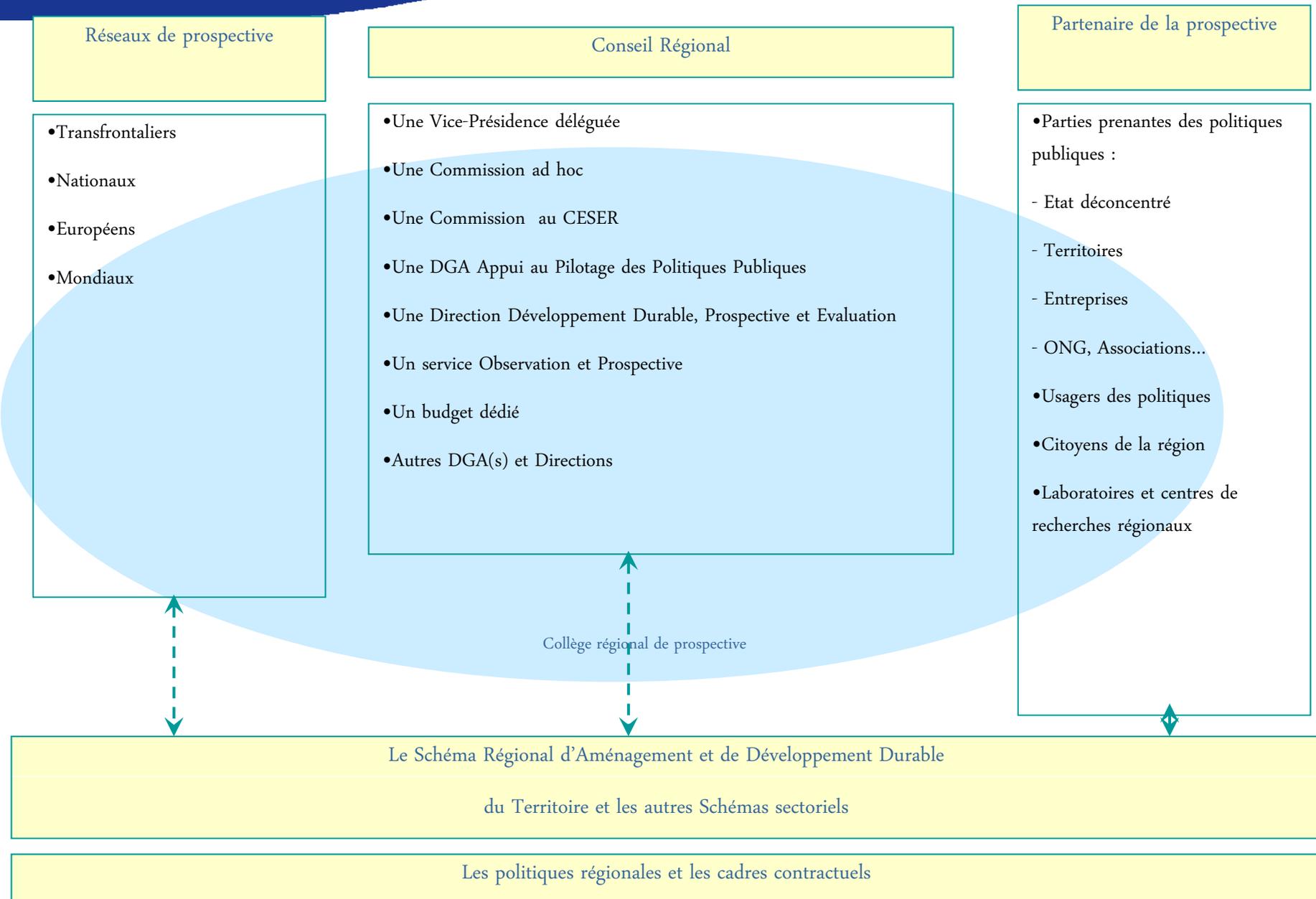
Une prospective au service de l'innovation publique

Une prospective au service du pilotage
des politiques publiques régionales

.....

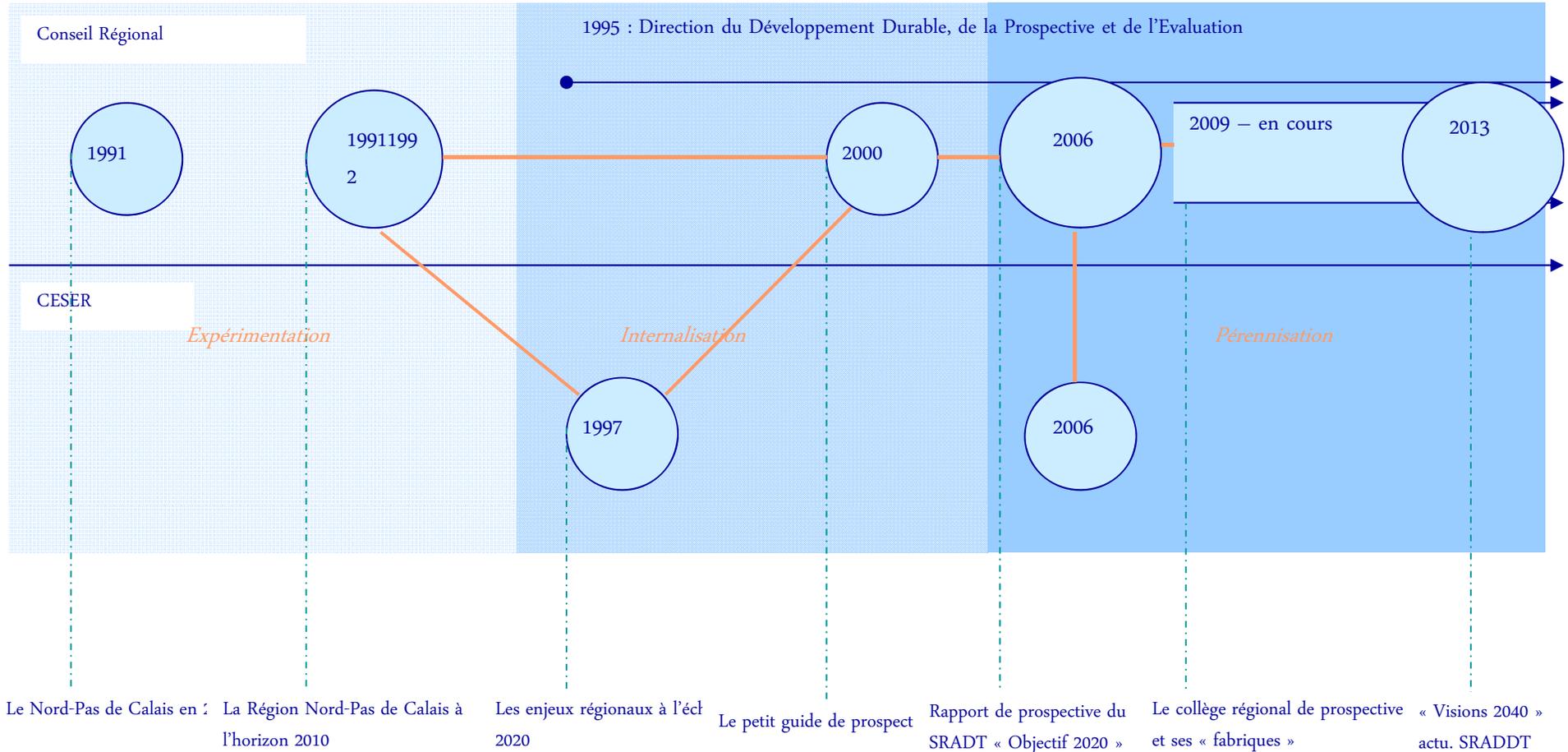


La démarche prospective régionale





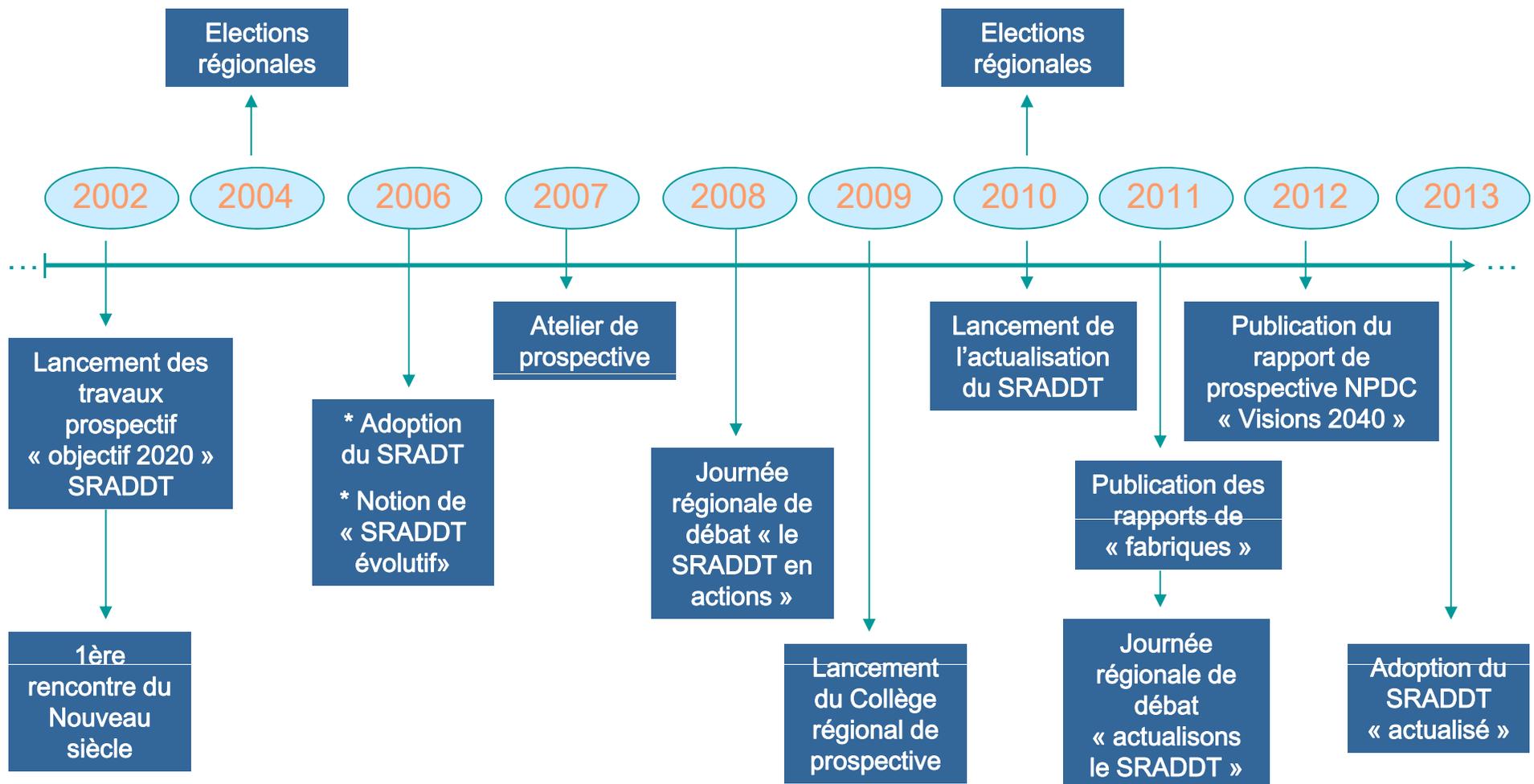
Historique de la prospective dans la Région Nord-Pas de Calais



Légende :

Les cercles correspondent aux exercices de prospective régionale, leurs tailles différentes symbolisent leurs ambitions respectives

Développement de la prospective versus Institution Régionale



Une démarche de prospective à 20 ans
Un atlas cartographique

Une Charte de Développement et d'Aménagement à 10 ans

4 principes directeurs

- Promouvoir l'intérêt régional,
- Développer les services collectifs,
- Moderniser l'action publique,
- Appliquer le développement durable.

6 enjeux à 10 ans

- Investir la société de la connaissance et de la communication
- S'ouvrir à l'Europe et au monde
- Faire la différence en construisant et en valorisant nos spécificités
- Surmonter les disparités
- Reconquérir l'environnement et améliorer le cadre de vie
- Mobiliser la société régionale et renforcer la citoyenneté

Trois Grandes Directives Régionales

- Le renouvellement urbain et la maîtrise de la péri urbanisation,
- Le développement d'une politique ambitieuse du paysage, (trame verte et bleue...)
- L'ingénierie

Un guide territorial

2006

SRADDT EVOLUTIF

**SRADT « Objectif
2020 »**

**Autres schémas
régionaux:
transports,
formations,
tourisme et loisirs,
développement
économique**

2006

**Mise en œuvre des
politiques de la Région et
de ses partenaires**

**Mise en œuvre territoriale
: SCOT, Chartes des
Parcs naturels, DRA,
guide territorial**

Suivi et évaluation

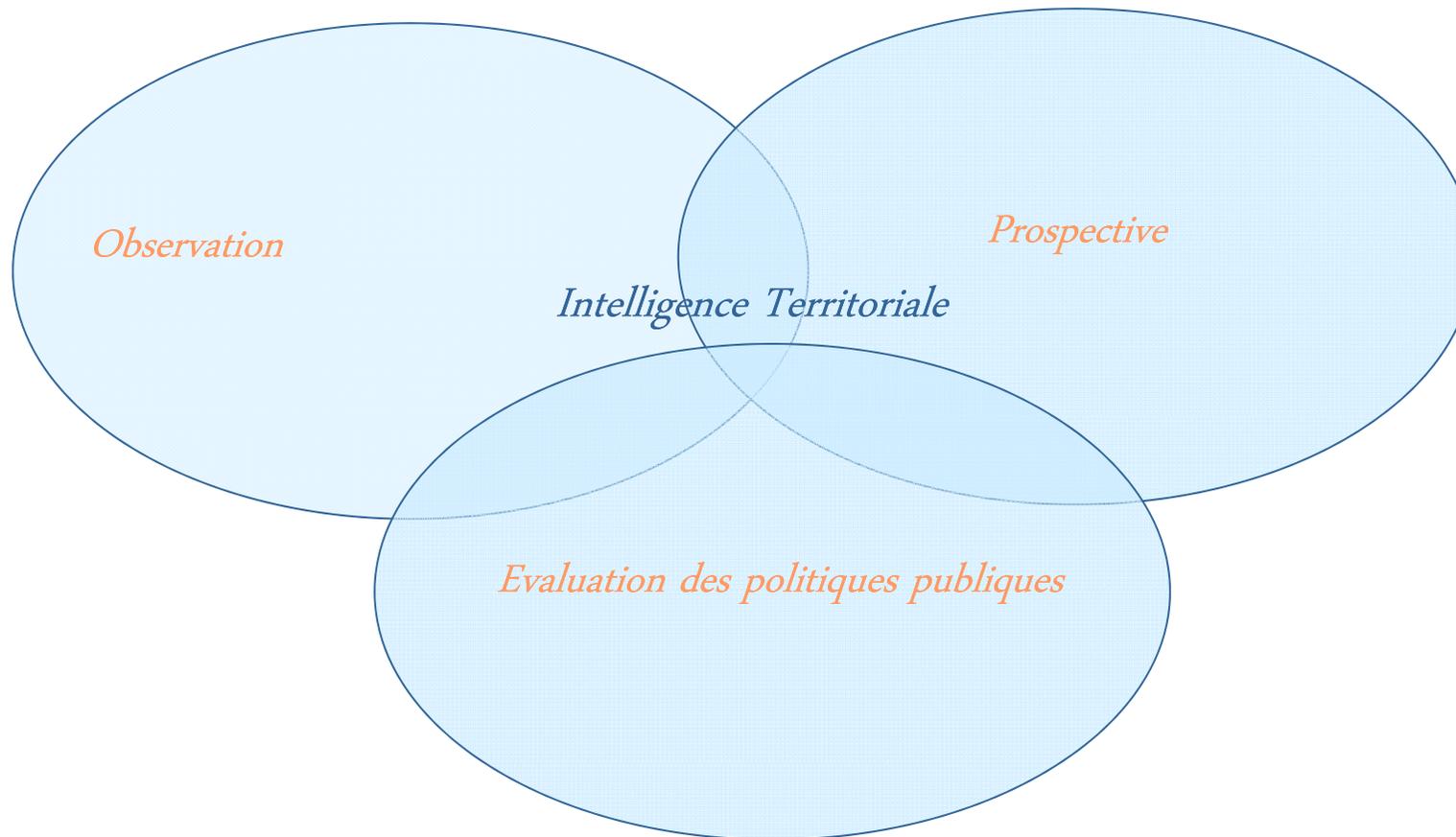
**Poursuite de la
prospective**

**Collège régional de
prospective**

**Travaux de prospective :
études, rencontres,
ateliers...**

**Actualisation du
SRADT tous les
5 ans**

2013





Une rationalisation des capacités d'observation

- Un regroupement progressif des différents éléments existants
- Un développement d'éléments inexistantes
- Un fonctionnement en réseau

Un développement de l'évaluation des politiques publiques

Les facteurs favorisant la pratique de l'évaluation

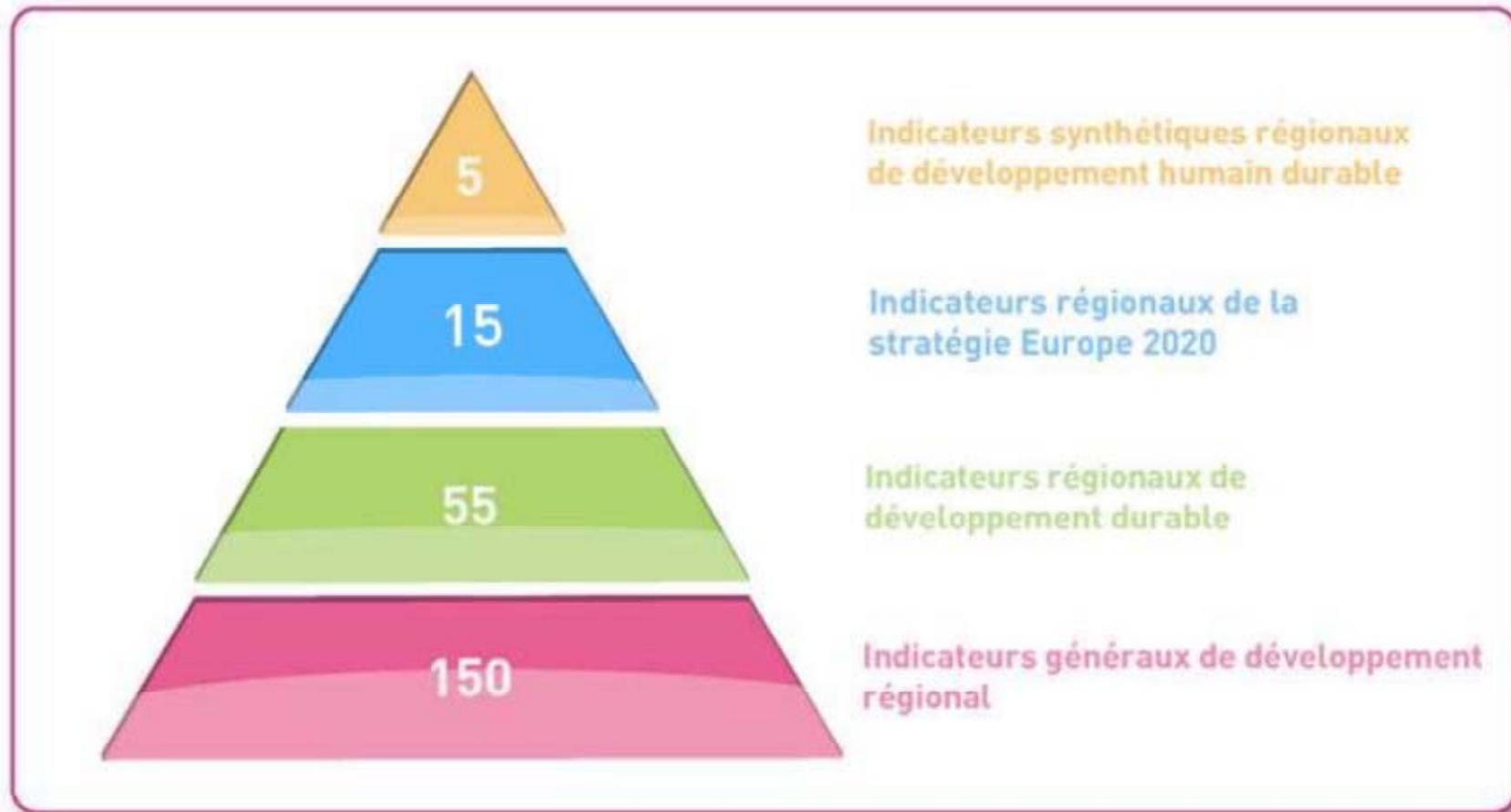
- L'inscription de l'évaluation dans les interventions contractuelles
- L'inscription de l'évaluation dans les schémas régionaux
- La structuration politiques publiques

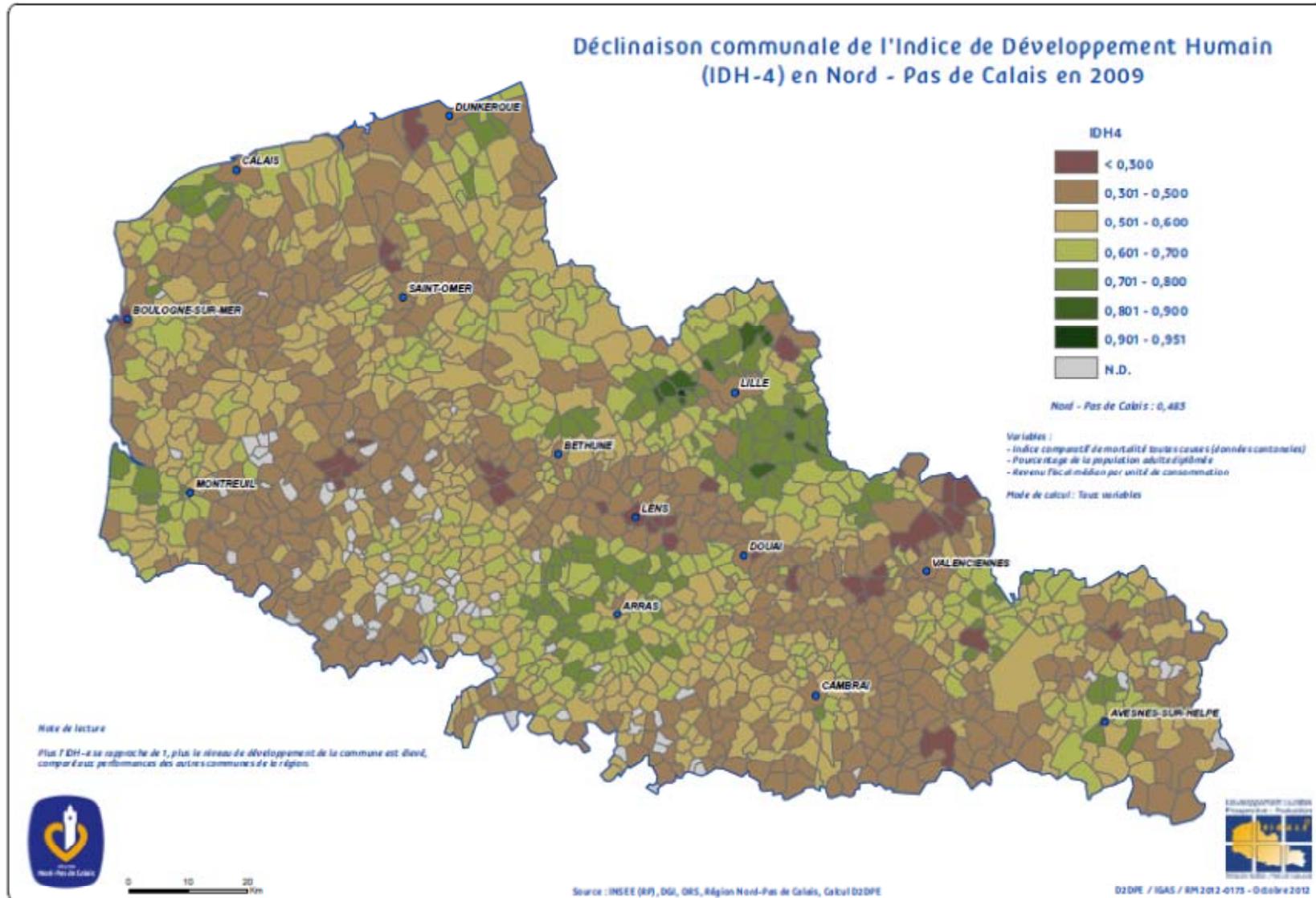
Une exemple autour de la démarche « Indicateurs 21 »

- Une origine : la démarche de prospective de 2002 (objectif 2020)
- Un développement expérimental, chercheurs / D2DPE
- Des usages en matière de suivi et évaluation

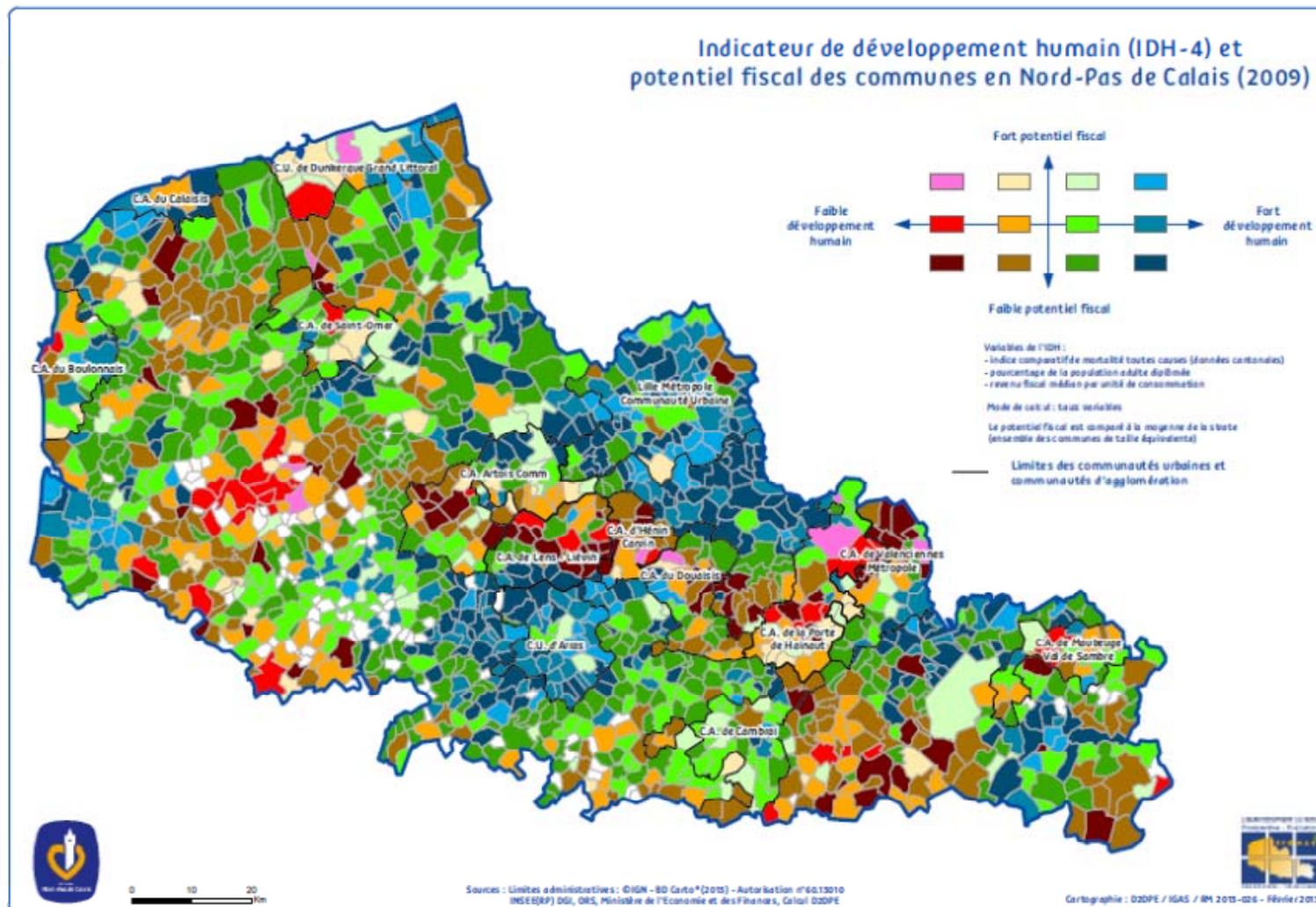


Pyramide des indicateurs 21



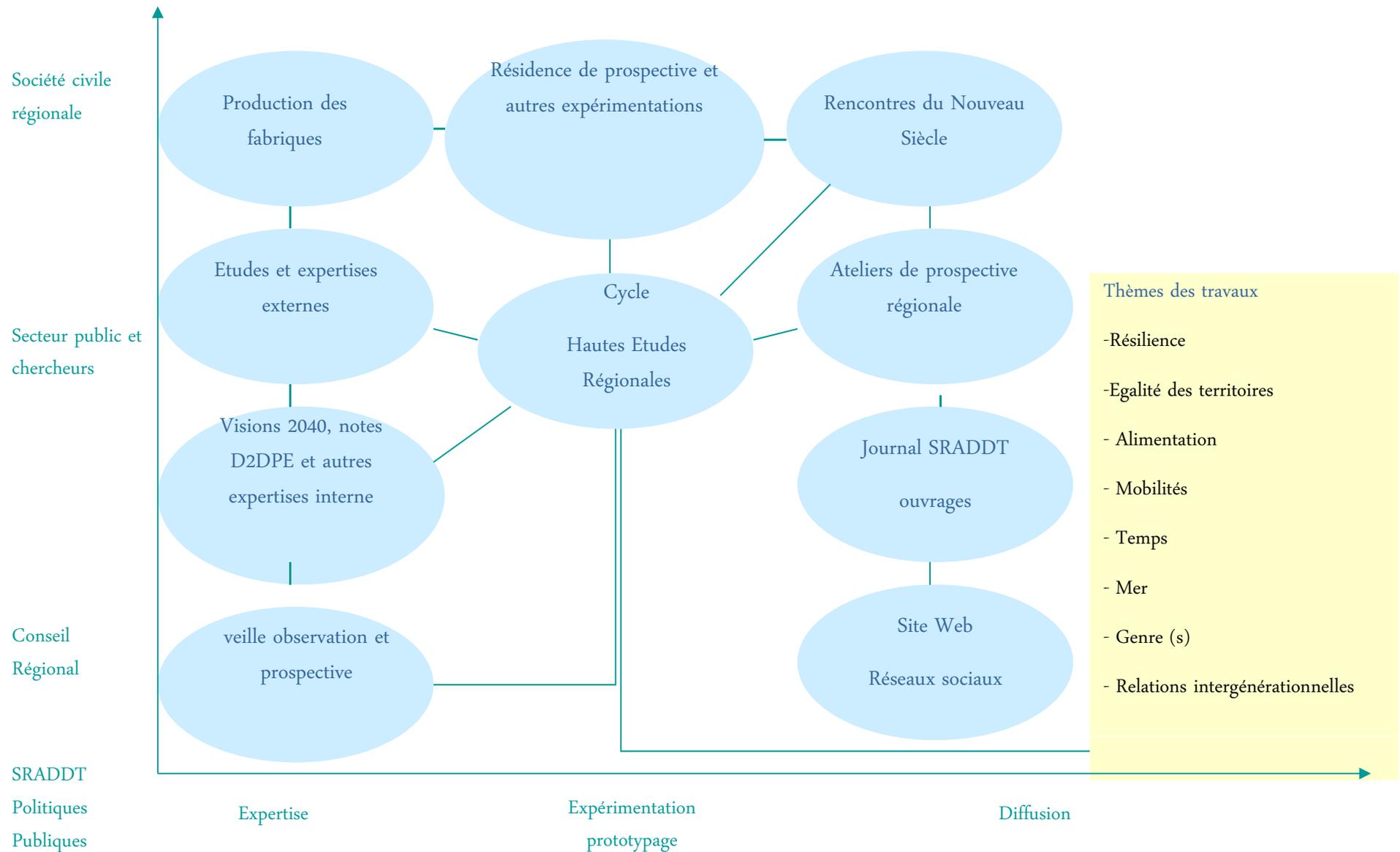


De fortes disparités infrarégionales en matière de développement humain





N° Priorité	Priorités	Dimension	Indicateur	Suivi de l'indicateur dans le cadre du projet Indicateur 21 actuel	Année	Nord-Pas de Calais	France	Tendance	Echelles géographiques	périodicité de mise à jour
5.1	Œuvrer pour une politique ambitieuse de lutte contre le changement climatique qui soit aussi une opportunité de développement	Emission de gaz à effet de Serre	Emission de gaz à effet de Serre en kTep et évolution depuis 1990 base 100 en 1990	   	2008	93,3	93,6	↗	Régions Françaises	Annuelle
			Contribution de la région aux émissions de gaz à effet de serre à la population et au PIB de la France métropolitaine		2000	6,8% de la population 0,2% du PIB 7,4% des GES 9,4% des GES (puits de carbone) 8,4% CO ₂ 11,5% CO ₂ (puits de carbone) 4,1% N ₂ O, 4,4% CH ₄ , 4,9% CFC		Régions Françaises	Annuelle	
		Emission de CO2	Emission de CO2 en kTCO2		2005	44 600	8,3% des émissions nationales	↗	Régions Françaises	Annuelle
		Consommation finale d'énergie	Consommation finale d'énergie ren kTep		2008	12 783	8,0% de la consommation nationale	↗	Régions Françaises	Annuelle
		Intensité énergétique	Consommation finale d'énergie rapportée au PIB (Kep pour 1 000 euros)	   	2008	127,7	83,9	↗	Régions Françaises	Annuelle
			Emission de CO2 rapportée au PIB base 100 en 1990		2008	CO ₂ : 93 PIB : 131	CO ₂ : 95 PIB : 139	↘	Régions Françaises	Annuelle
		Poids des énergies renouvelables	Répartition des énergies dans la consommation finale	  	2008	énergie renouvelable 3% dont 87% bois-énergie 18% déchet urb.	énergie renouvelable 10% dont 50% bois-énergie 37% hydraulique	↘	Régions Françaises	Annuelle
			Part de l'électricité renouvelable dans la consommation électrique	 	2008	1,9	17,7	↘	Régions Françaises	Annuelle
		Qualité énergétique des logements	qualité énergétique du logement (part de logement BBC...)	<i>En construction</i>				Région / France	Tous les 5 à 10 ans	
		Transport de marchandises	Volume transporté de marchandises (par route) rapporté au PIB en tonne*km par euro	  	2008	23,8	11,6	↗	Régions Françaises	Annuelle
			Part du rail et du fluvial dans le transport intérieur de marchandise	  	2008	30,6	18,2	↘	Régions Françaises	
		Déplacements domicile-travail	Répartition des déplacements domicile-travail en fonction de la distance	 	2009	TC = 8,4% pour ensemble des déplacements. = 13,2% des déplacements avec changement de zone d'emploi		Nord-Pas de Calais + territoires		



Rencontres du Nouveau Siècle

- 39 rencontres depuis 2001
- Attali, Le bras, Viveret, Gaudin, Pettrela, De Singly, Hervieu, Serres, Mistral, Meda, Veltz, Rosanvallon, Wolton, Augé, Victor, Reynié, Lefevre, Duval, Gadrey, Paugam, Lietaer, Sachs, Davezies...
- Un ouvrage pour chaque conférence; un « entretien » vidéo sur le site...www.prospective.nordpasdecals.fr

- 23 réunions depuis 1999
- 2/3 ateliers par an
- L'interterritorialité vers de nouvelles régulations territoriales (Vanier), mai 2010
- Changement climatique et robustesse des territoires en Nord-Pas de Calais : Méthodes et premières expérimentations (Millair, Collect), sept. 2010
- Etude prospective sur la mise en œuvre du facteur 4 en Nord-Pas de Calais à l'horizon 2050 (Energies demain, E&E Consultant), oct. 2010

- L'évolution de l'urbanisation en Nord-Pas de Calais à l'horizon 2030/2050 (Weill, Degermann), nov. 2010
- Quelle dynamique des temps pour un développement régional durable (Boulin et Du tertre), juin 2011
- Regards croisés Ruhr-Nord Pas de Calais : quels nouveaux projets et quelles visions de la ville post-carbone à 2030-2040, et quelle place demain pour la nature et la nature de la ville? (Best, Wieder)
- Réussir le XXIème siècle : l'infini dans un monde fini : Trois visions pour un futur souhaitable. Dessiner nos modes de vie pour la transition vers une économie écologique (Radanne)

Groupes de travail pour les études

- 15 études depuis 1999
- Prospective de l'interterritorialité, Vanier, Acadie
- Facteur 4, Energies Demain
- Prospective de l'urbanisation en Nord Pas de Calais à l'horizon 2030, RCT

Le collège régional de prospective
au centre du dispositif

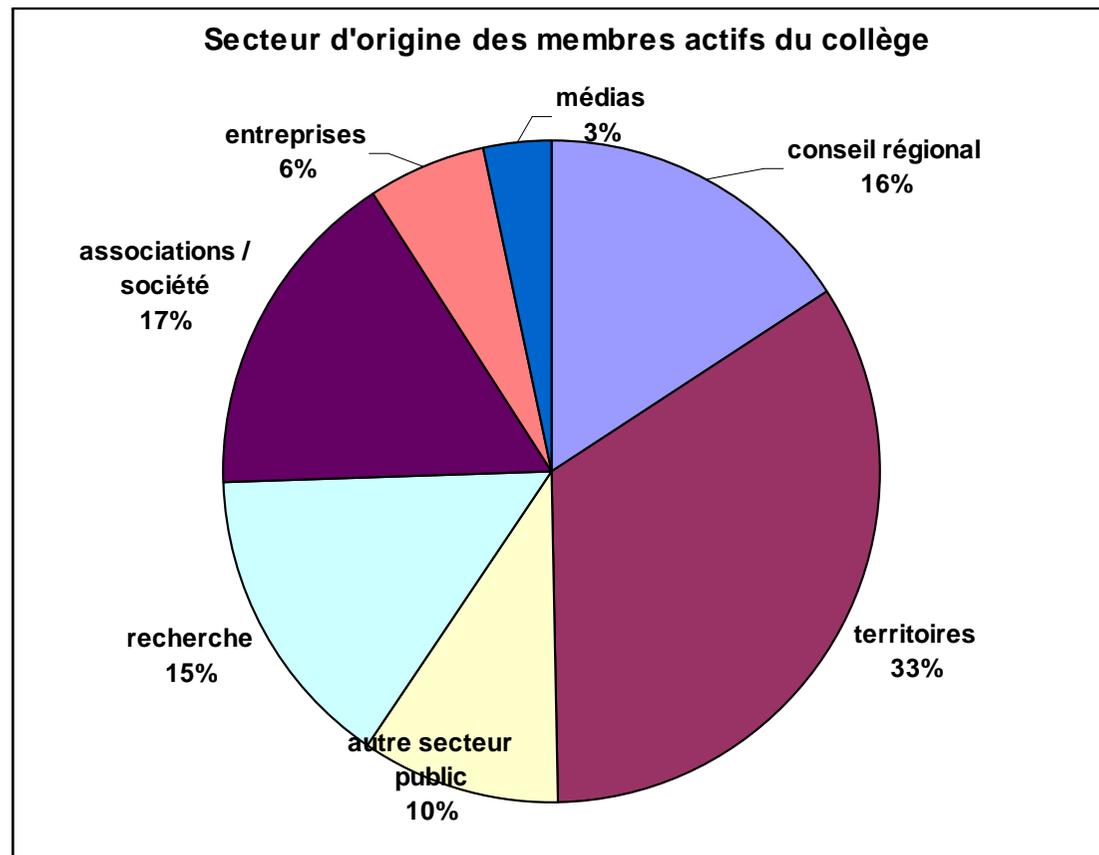
- Assurer une production publique de prospective pour la région et en favoriser la mise en débat.
- Creuser les pistes déjà engagées et découvrir de nouveaux chantiers prospectifs en s'inscrivant dans un référentiel commun, la vision « Objectif 2030 » à la fois globale et normative.
- Suivre et faire évoluer les objectifs du SRADDT

Organisation des travaux

- Le pilotage politique est assuré par la Vice Présidente en charge de la prospective.
- La D2DPE est responsable de l'organisation.
- Le Collège articule ses travaux autour des 6 enjeux globaux du Schéma Régional d'Aménagement et de Développement du Territoire fruits d'une définition collective effectuée lors de son élaboration.
- Autour de chaque enjeu est organisée une " fabrique " de prospective, véritable groupe de travail qui organise son travail de veille et de production de débats
- Un comité d'orientation, participe, réagit et donne des avis sur le fonctionnement, les orientations et les travaux du Collège

Les membres du Collège

- Nombre total en octobre 2012 : 157 dont 80% actifs



Les premiers résultats

- Un Forum du Collège qui a réuni à trois reprises l'ensemble des fabriques
- Des rapports de fabrique disponibles sur le site internet (2011)
- Des illustrations vidéo réalisées en avril 2009 et avril 2010 par Félix Compère, designer en lien avec la 27^{ème} Région.
- http://www.nordpasdecalsais.fr/prospective/college/fabrique/fab1_archives.asp
- http://www.nordpasdecalsais.fr/prospective/college/fabriques/fabrique_n6.asp
- Un rapport de prospective « visions 2040 »

Interrogations pour la suite

- Comment poursuivre une démarche en continu ?
 - ◆ intérêt et stabilisation de noyaux durs
 - ◆ garantir l'implication et renouveler les membres

- Comment garantir une qualité prospective des débats, un contenu innovant ?
 - ◆ des animateurs non professionnels et manquant parfois de temps
 - ◆ nécessité d'un soutien méthodologique « à la carte » à inventer

- Quels sont les « aboutissements » de la démarche ?
 - ◆ des recommandations aux décideurs (type CESER) ou un support au débat collectif ?
 - ◆ des produits de sortie innovants : films, conférences, créations artistiques, etc.

Composition d'une fabrique

- Un animateur désigné par la Région
- Un référent D2DPE en appui à l'animateur :
 - ◆ Technique
 - ◆ Organisationnel
- Une trentaine de participants choisis par la Région
 - ◆ Élus
 - ◆ Responsable des collectivités locales et de l'État
 - ◆ Consulaires
 - ◆ Chefs d'entreprises
 - ◆ Universitaires
 - ◆ Journalistes
 - ◆ Responsables d'association et d'ONG
 - ◆ ...

Travail d'une fabrique

« Gouvernance et citoyenneté »

- Présentation des membres

- Présentation d'un « document d'appel »

- Débat à partir d'un questionnaire « colorvote »

- Orientation des travaux de la fabrique 6
 - ◆ Les relations entre acteurs locaux et habitants, et les différentes formes de participation qu'elles impliquent.

 - ◆ Le rôle et les modalités d'organisation de débats publics, ainsi que le rôle des médias dans l'organisation et l'orientation de ces débats.

Travail d'une fabrique

« Gouvernance et citoyenneté »

- ◆ Les positions respectives des initiatives individuelles et des mouvements collectifs dans une société où les sphères publiques et privées se reconfigurent.
 - ◆ Les implications des évolutions sociétales et politiques sur l'organisation des territoires en Nord-Pas de Calais.
-
- Stabilisation des « points éclaircis »
 - Eclaircissements: notes ,auditions ex L Blondiaux
 - Illustration/design : Deux personnages en 2040
 - Un objet prospectif « une délégation régionale du débat public en 2030 »
 - Un rapport fin 2011
 - Une nouvelle feuille de route pour 2012-2014

La veille prospective

- Un dispositif de veille permanente et organisée se met en place progressivement via la D2DPE

- Variables et tendances seront examinées en prenant en compte deux dimensions :
 - ◆ les mutations globales
 - ◆ les enjeux régionaux

enjeux régionaux

Territoires

Inégalités territoriales
Armature urbaine
Aménités
Morphologie urbaine
Image des territoires infra régionaux
(dont migrations de population)
Déplacement des personnes

Valeurs

Prise de conscience
environnementale
Confiance en soi
Destin collectif
Capacités d'initiative
Esprit critique

Economie

Accueil d'activités
Démographie des entreprises
Niveau d'activité économique
Evolution des filières stratégiques
Economie verte
Evolution de l'industrie par rapport
aux services
Niveau d'économie résidentielle
Tissu économique
Activité de l'ESS

Production agricole
Ouverture de l'économie

Environnement physique

Disponibilité en eau
Occupation des sols
Exposition aux risques
GES, Empreinte écologique
Energie

Littoral

Gestion des ressources
Répartition modale
Biodiversité

Démographie

Evolution de la population
Age de la population

Innovation

Innovation technologique
Innovation sociale
Innovation créative et artistique

Ouverture

Accessibilité physique

Ouverture interculturelle

Notoriété
Perception du monde, de
l'Europe
Fait transfrontalier

Citoyenneté

Fonctionnement du système représentatif
Intensité du débat public institutionnel
Intensité du débat public informel
Participation à des mouvements collectifs

Gouvernance

Organisation des territoires
Organisation des entreprises et des filières
Coopération territoriale

Coopération publique privée

Société de la connaissance

Developpement des TIC
Evolution des qualifications
Education tout au long de la vie
Accès à la culture, aux loisirs, aux savoirs

Société

Accès et conditions de logement
Accès à l'emploi
Qualité de l'emploi

Répartition des revenus
Mobilité sociale
Etat de santé de la population

Egalité hommes/femmes
Capacité de mobilité
Prise en charge de la petite enfance
Modes de consommation
Liens social
Criminalité
Sentiment de sécurité
Justice

- Ce dispositif est alimenté par les systèmes d'observation et d'analyse spatiale développés par ailleurs par la D2DPE et par d'autres acteurs (INSEE, EUROSTAT, DATAR...).
- Ce dispositif est connecté aux autres réseaux et producteurs de prospective à l'échelle mondiale, européenne et française (Les autres Régions, Futuribles, Millénium Project de l'Université des Nations Unies, Collège régional de prospective Wallon, Section de prospective de l'Unesco, DATAR, CGSP (ex CAS)...) afin de croiser les approches et de retirer des productions de ces derniers, les analyses et expertises utiles pour le Nord -Pas de Calais.

Une démarche de communication et diffusion à large échelle

- Un site Internet hébergé sur le site institutionnel régional pour diffuser et capitaliser
http://www.nordpasdecals.fr/prospective/accueil_prospective_18_1.asp
- Un « journal du SRADDT » (14 numéros parus)
- Des publications : « études prospectives régionales » et « notes de la D2DPE », rapports en association avec l'INSEE...
- Une page Facebook

- Rappel de la notion de SRADDT évolutif

- Que représente l'actualisation du SRADDT ?
 - ◆ Evaluation de son appropriation
 - ◆ Observation territoriale
 - ◆ Prospective à 2030-2040
 - ◆ Prise en compte dans les cadres de « planification territoriale »

Le « Rapport visions 2040 »

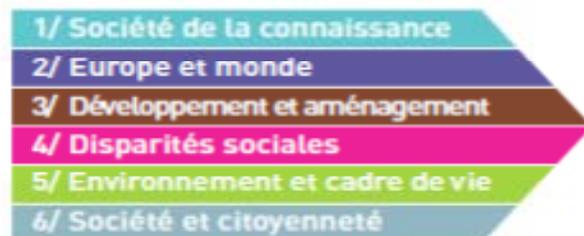
Fil rouge du rapport :

Développer la résilience territoriale pour faire face aux transitions en cours.

1^{re} partie du rapport : tour d'horizon des politiques publiques

Cette partie est organisée autour des six enjeux du SRADT 2006 et des six fabriques du Collège régional de prospective, complétés par les différents travaux d'analyse et de prospective du développement régional réalisés au sein du Conseil régional. Chaque enjeu progresse de façon identique selon la trame ci dessous :

Les six enjeux du SRADT



Trame de progression de chaque enjeu

- ▶ Les futurs souhaitables *tels qu'ils apparaissent aujourd'hui et leur différence avec ceux énoncés dans le SRADT en 2006;*
- ▶ Les défis pour demain : tendances et émergences à conforter
- ▶ Les défis pour demain : risques à éviter
- ▶ Les spécificités régionales sur lesquelles s'appuyer
- ▶ Les questions qui pourraient se poser demain *et leur plus ou moins grande proximité avec les préoccupations du grand public*

Le principe de cette trame est d'orienter les réflexions dans une direction résolument prospective et positive sur les potentialités de la région à construire son avenir.

Le « Rapport visions 2040 »

2^e partie du rapport : vers de nouveaux enjeux sociétaux

Cette partie s'articule autour de quatre enjeux sociétaux. Chacun de ces enjeux est décliné en deux temps : d'abord une analyse du contexte prospectif puis des pistes d'orientations stratégiques.

Les quatre enjeux sociétaux

- 1/ Quel modèle de développement ?
- 2/ Quelles identités et appartenances ?
- 3/ Quel modèle de vivre ensemble ?
- 4/ Quel rôle pour l'action publique ?

Trame de progression de chaque enjeu sociétal

- ▶ Le contexte prospectif
*Tendances et émergences de l'environnement global ;
spécificités régionales ;
hypothèses d'évolution qui peuvent être imaginées.*
- ▶ Les pistes d'orientations stratégiques
*D'où ça vient ? ;
alternatives de futurs possibles ;
leviers et expérimentations.*

Rapport sur les perspectives de développement de la région

Nord Pas de Calais « Visions 2040 »

Fil rouge : développer la résilience territoriale pour faire face aux transitions

en cours et à venir

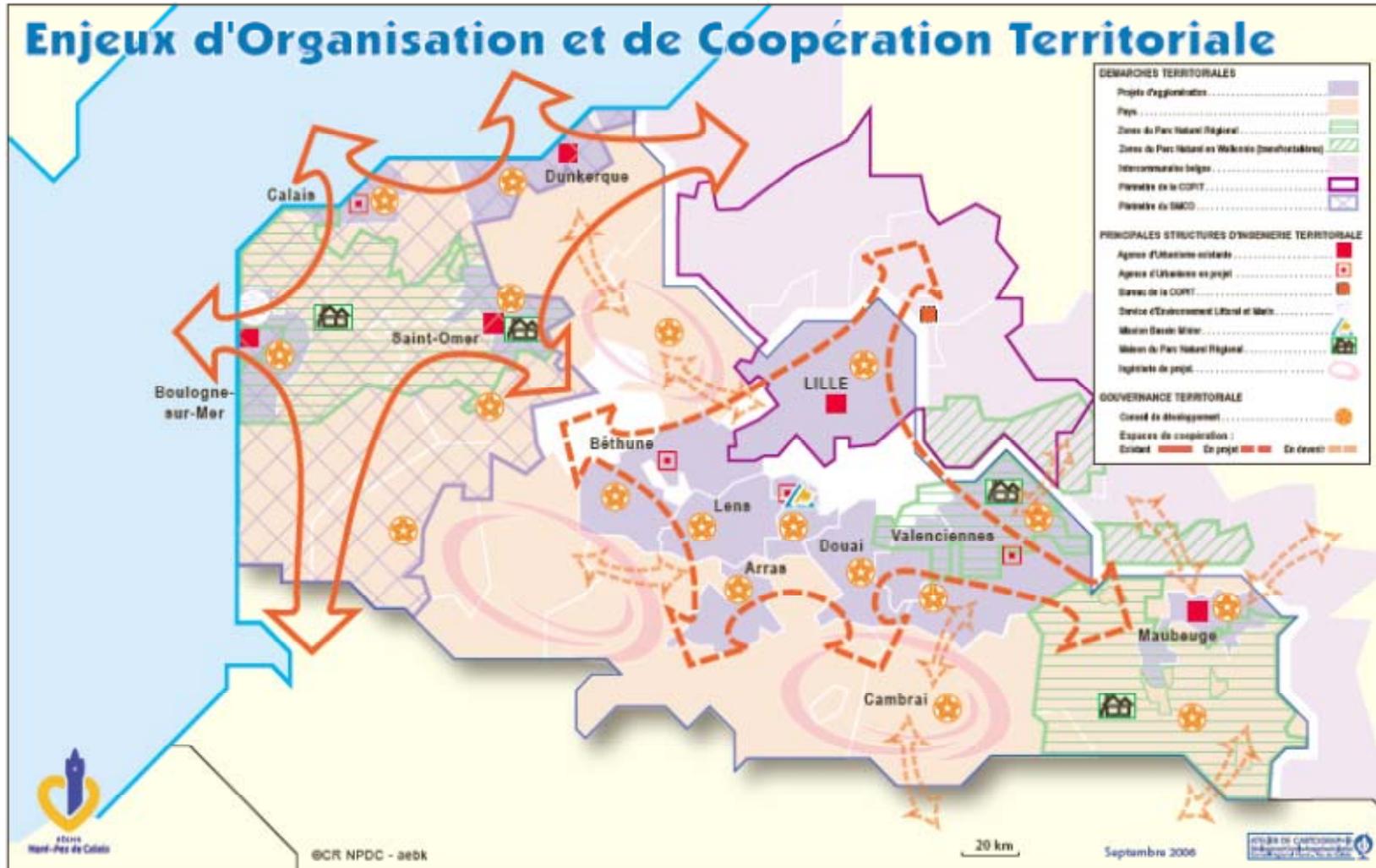
	Les 6 enjeux du SRADT	Grille d'analyse	Les 4 enjeux transversaux	Le contexte prospectif
Travail collectif de l'équipe prospective	1. Investir la société de la connaissance de la communication	1. Futurs souhaitables		1. Tendances et émergences de l'environnement global
Sources	2. S'ouvrir à l'Europe et au monde	2. Tendances et émergences à conforter	1. Quel modèle de développement	2. Spécificités régionales
1. Rapports des fabriques du Collège	3. Faire la différence en construisant et en valorisant nos spécificités	3. Risques à éviter	2. Quelles identités et appartenances	3. Hypothèses d'évolution
2. Travaux de la D2DPE	4. Surmonter les disparités	4. Spécificités régionales sur lesquelles s'appuyer	3. Quel modèle de vivre ensemble	Les pistes d'orientations stratégiques
3. Autres démarches prospectives	5. Reconquérir l'environnement et améliorer le cadre de vie	5. Débats à venir	4. Quel rôle pour l'action publique	1. D'où ça vient
Relecture de partenaires et complices	6. Mobiliser la société régionale et renforcer la citoyenneté			2. Alternatives contrastées illustrant des futurs possibles
				3. Leviers ou expérimentations

1^{ère} partie du rapport : les 6 enjeux du SRADT

2^{ème} partie du rapport : les enjeux transversaux

- L'enjeu 6 du SRADDT : apport de la prospective « Objectif 2020 »
 - ◆ Le « Fait régional »
 - ◆ La gouvernance

- L'apport de la prospective « visions 2040 »
 - ◆ Le renforcement des réseaux
 - ◆ L'interterritorialité



Les usages de la prospective régionale

Problématiques, Thèmes et initialisation	« Travaux » de prospective et d'observation	Diffusion	Expérimentation prototype	Suivi/Evaluation	SRADDT actualisé Politique publique, projet...
<p>Métropolisation et interterritorialité</p> <p>SRADDT 2006</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Séminaire national Itinérant - Scénarios - Propositions - 2008-2009 - Une étude Conseil Régional, INSEE, SGAR - Evolution et perspectives des « grands espaces régionaux » - 2011-2012 	<ul style="list-style-type: none"> - Un rapport - Une note D2DPE - Un atelier régional - De nombreux articles - Une Vidéo - 2009-2011 - « Visions 2040 » - HER 	<ul style="list-style-type: none"> - Aire Métropolitaine de Lille et du Littoral - Territorialisation des politiques régionales - 2008 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation « appropriation » du SRADDT 2006 - Evaluation de la territorialisation de l'action régionale - 2013 	<ul style="list-style-type: none"> - Aires Métropolitaines Lille et Littoral et futurs « pôles métropolitains » - 2013-2015
<p>Viellissement et Intergénérationnel</p> <p>SRADDT 2006</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Etude sur le vieillissement à l'horizon 2025 - 2008-2009 	<ul style="list-style-type: none"> - Un rapport - Une note D2DPE - Un atelier régional - Une vidéo - Une conférence de presse - 2010 - « Visions 2040 » - HER 	<ul style="list-style-type: none"> - Partenariat en cours de définition avec les conseils généraux - 2013-2014 		<ul style="list-style-type: none"> - À terme

Les usages de la prospective régionale

Problématiques, Thèmes et initialisation	« Travaux » de prospective	Diffusion	Expérimentation prototypage	Suivi/Evaluation	SRADDT actualisé Politique publique, projet...
<p>Débat Public</p> <p>SRADDT 2006</p> <p>« Instance Régionale de Débat Public »</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fabrique de prospective - 2010-2011 	<ul style="list-style-type: none"> -Une note D2DPE -Une vidéo -Forum du Collège régional de prospective - 2010 - « Visions 2040 » - HER 	<p>Faisabilité et prototypage</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2011 	<p>En cours</p>	<p>Instance Régionale de Débat Public créée en 2012.</p> <p>Deux débats en cours :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gouvernance Alimentaire - Saint Omer « Ville numérique Durable »
<p>Indicateurs de Développement Durable</p> <p>SRADDT 2006</p> <p>« Indicateurs 21 »</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Etudes avec l'INSEE -Recherche/ Université -Conférence de consensus -2006-2009 	<ul style="list-style-type: none"> -Des rapports -Des notes D2DPE -Plusieurs ateliers régionaux -« Visions 2040 » 2013 - Cycle HER 	<ul style="list-style-type: none"> -Conférence citoyenne 2010 -Groupe de travail ARF - 2011-2012 	<ul style="list-style-type: none"> - Forum hybride 2013 	<ul style="list-style-type: none"> - Suivi/évaluation du SRADDT -ARF -Des usages avec les partenaires régionaux et avec les services de la Région

Suivre nos travaux

Le SRADDT Nord-Pas de Calais :

http://www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_5321/sraddt

Le Collège régional de prospective :

http://www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_5320/la-prospective

Le journal du SRADDT :

http://www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_66755//le-journal-du-sraddt-n14-mars-2013?cid=c_5673

Le rapport de prospective : Nord-Pas de Calais « Visions 2040 » :

http://www.nordpasdecalais.fr/upload/docs/application/pdf/2012-10/1_synthese.pdf

http://www.nordpasdecalais.fr/upload/docs/application/pdf/2012-10/8_prospective_enjeuxsocietaux.pdf

Les vidéos du Collège régional de prospective :

http://www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_39234/fabrique-1-investir-la-societe-de-la-connaissance-et-de-la-communication

.....

Les notes de la D2DPE :

www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_10273/

Les numéros de la revue « Etudes Prospectives Régionales » (EPR) :

http://www.nordpasdecalais.fr/jcms/c_10378//

Objectif 2030



Le futur que nous voulons

Objectif 2030



Le futur que nous voulons

Rejoignez nous sur :

www.prospective.nordpasdecalais.fr

Lien Facebook :

[lefuturquenous voulons SRADDT Nord-Pas de Calais](#)

Contactez nous sur :

collegeprospective@nordpasdecalais.fr