

**Cycle 2021**  
**Vulnérabilités et résilience des territoires**

**Atelier 1**  
Quelles stratégies d'adaptation du tissu  
productif face aux crises ?

**Coordination scientifique**  
**Cécile Altaber**  
**Partenaire**  
**Communauté d'Agglomération de la Région Nazairienne et de**  
**l'Estuaire**

**Jeudi 10 juin et Vendredi 11 juin 2021**

**Saint-Nazaire**

## Contexte

Depuis 1975, l'emploi industriel ne cesse de se réduire en France. Ce phénomène a particulièrement atteint l'arc nord-est du pays. Néanmoins, l'emploi industriel a progressé entre 1975 et 2014 dans certaines zones d'emploi, situées majoritairement à l'Ouest<sup>1</sup>, et le secteur emploie toujours plus de 3 millions de personnes<sup>2</sup>. Outre leur poids dans l'emploi et la production de richesse, la nature et le fonctionnement des industries ont profondément évolué au cours des dernières décennies en France, entraînant une transformation forte du « visage » des territoires industriels. **L'impératif d'adaptation face aux transitions énergétique et écologique, numérique et technologique, mais aussi sociétale, semble s'imposer de manière aiguë aux activités industrielles.** Si les chocs ont d'ores et déjà été nombreux, **comment faire face à la crise actuelle, liée à la pandémie de Covid-19, et à ses retentissements ?** De quelles menaces et de quelles opportunités cette crise est-elle porteuse ? Quelles vulnérabilités du tissu productif révèle-t-elle ? Et quelles capacités de rebond ? Pourrait-elle accélérer les transitions ?

Avec 27,8% des emplois locaux relevant du secteur secondaire, la présence de donneurs d'ordre et d'acteurs de rayonnement international dans les domaines de l'aéronautique, de la construction mécanique et navale, de la logistique (Airbus, Chantiers de l'Atlantique, Total, IDEA, MAN, General Electric,...), un tissu dense de sous-traitants, **la CARENE** (Communauté d'Agglomération de la Région Nazairienne et de l'Estuaire) est un **territoire industriel dynamique**, se positionnant au rang de 1er pôle de construction navale en France. L'agglomération fait partie du Territoire d'industrie « Saint-Nazaire – Cordemais »<sup>3</sup>, dont le contrat, signé le 22 janvier dernier, a permis de lancer 31 projets<sup>4</sup>. En 2019, la CARENE a par ailleurs été accompagnée par l'ANCT, aux côtés de trois autres territoires industriels, dans l'anticipation des enjeux de demain via la Fabrique Prospective<sup>5</sup> « Territoires industriels : comment organiser le dialogue entre fonction économique, capital social et héritage matériel ? »<sup>6</sup>.

L'objectif de l'atelier est **d'étudier les défis nouveaux** qui s'imposent au tissu productif de l'agglomération.

### Questions :

- Quelles **stratégies d'adaptation** les entreprises et réseaux d'entreprises présents sur le territoire ont-ils mis en place ?
- Les stratégies actuelles s'appuient-elles sur des **liens, historiques ou renouvelés, avec les autorités publiques, locales**, mais aussi régionales et nationales ?
- Quelle expérience a été tirée des **chocs précédents** ?
- La crise actuelle éclaire-t-elle d'une lumière nouvelle les **enjeux et les capacités de résilience** du territoire ?

### Mercredi 9 juin

*Départ en train de Paris Montparnasse à 17h40, arrivée à la gare de Saint-Nazaire à 20h33*

**Nuit au Brit Hôtel Saint-Nazaire Centre Gare**  
*4, avenue du Commandant Lherminier 44600 Saint-Nazaire*

<sup>1</sup> CGET, « L'industrie dans les territoires français : après l'érosion, quel rebond ? », *Fiche de l'Observatoire des territoires*, 2018.

<sup>2</sup> 3,1 millions de personnes en T4 2020 d'après l'INSEE.

<sup>3</sup> Au sujet du programme national Territoires d'industrie, <https://agence-cohesion-territoires.gouv.fr/territoires-dindustrie-44>

<sup>4</sup> Voir <https://www.agglo-carene.fr/actus/un-contrat-territoires-dindustrie-pour-lagglomeration-nazairienne-20129>

<sup>5</sup> Au sujet des Fabriques Prospectives de l'ANCT, voir <https://agence-cohesion-territoires.gouv.fr/les-fabriques-prospectives-accompagner-les-territoires-dans-les-transitions-211>

<sup>6</sup> ANCT, *Territoires industriels : comment renforcer le capital social ? Résultats de la Fabrique Prospective*, collection Comprendre, 2020.

## Jeudi 10 juin

Salle Brière – salle communautaire (salle des Conseils) – Bâtiment Météor  
4, avenue du Commandant Lherminier 44600 Saint-Nazaire

8h30-9h15 - CARENE

### Echange avec Christophe Delatre

Directeur général de Neopolia

9h15-10h - CARENE

### Echange avec Pascal Dupuys

Head of A350 Manufacturing Engineering, Airbus

10h-11h - CARENE

### Echange avec Patrick Pirrat

Expert industriel, président d'Audacity

*Déplacement en minibus de la CARENE à la ZIP de Saint-Nazaire*

11h15 – 12h15 – Toit d'ÉOL, ZIP de Saint-Nazaire

### Echange avec Paul Turret

Directeur d'ISEMAR

*Déplacement en minibus de la ZIP de Saint-Nazaire à Pornichet*

–

### Déjeuner à Pornichet de 12h30 à 14h

*Côtes et Vins / 63, avenue du Général de Gaulle 44380 Pornichet*

### Echanges avec Lorraine Bertrand et Simon Fradet

Responsable du service Entreprises, Innovation et Enseignement supérieur et Chargé de mission Développement économique à la CARENE

*Déplacement en minibus de Pornichet à la CARENE*

15h-16h - CARENE

### Echange avec François Jan

Directeur de PASCA

*Déplacement en minibus de la CARENE aux locaux de KERAN à Nantes*

17h-18h30 – Locaux de Keran, 4, rue René Viviani 44200 Nantes

### Rencontre-débat avec des collaborateurs du groupe Keran

Présentations :

- Keran, acteur de la résilience du territoire
- Aménager un territoire porteur d'un héritage industriel, ou le « passif urbain » de Saint-Nazaire
- Adaptation au changement climatique et gestion du risque de submersion
- Transition énergétique et éolien offshore
- Renouveau industriel et portuaire

Avec :

- Maud Joalland, directrice des ateliers Up + de SCE Aménagement et Environnement
- Fabian Lorent, directeur Environnement et Energie chez SCE
- Denis Pourlier-Cucherat, directeur général délégué du groupe Keran
- Mathieu Sachot, directeur d'activité Infrastructures urbaines et transports chez SCE Aménagement et Environnement

- Yann Thoreau la Salle, directeur général délégué innovation et développement du groupe Keran (auditeur du cycle 2019 de l'IHEDATE)
- Julien Toutain, responsable du domaine Sites et sols pollués chez SCE Aménagement et Environnement
- Denis Valance, directeur général de Creoccean

Suivie d'une collation avec des collaborateurs du groupe Keran

**Diner sur l'Île de Nantes**  
*O Deck / 30, quai Fernand Crouan 44200 Nantes*

*Déplacement en minibus de Nantes au Brit Hôtel Saint-Nazaire Centre Gare*

**Nuit au Brit Hôtel Saint-Nazaire Centre Gare**  
*4, avenue du Commandant Lherminier 44600 Saint-Nazaire*

**Vendredi 11 juin**  
**Salle Rozé à la CARENE**  
*4, avenue du Commandant Lherminier 44600 Saint-Nazaire*

**9h-10h30 - CARENE**

**Atelier « Territoires d'industrie » n°5 « La transition écologique de l'industrie »**

—  
**Déjeuner de 12h30 à 14h**

*Le Bar iodé / Place du Commando 44600 Saint-Nazaire*

**14h30-16h** – *Sous-préfecture de Saint-Nazaire, 1, rue Vincent Auriol 44600 Saint-Nazaire*

**Echange avec Michel Bergue**

Sous-préfet de Saint-Nazaire

*En parallèle*

**14h30-15h30 - CARENE**

**Echange avec Thérèse Skreko**

Responsable du service Emploi à la CARENE

**15h30-16h30** – *en visio depuis la CARENE*

**Echanges avec Nicolas Blondeau et Hervé Lempérière**

Directeur Entreprises et Innovation et Responsable du pôle Industrie, Conseil régional Pays de la Loire

*Retour en train : départ à 17h23 de Saint-Nazaire/arrivée à 20h19 à Paris Montparnasse*

**Renseignements : Sandra Moatti – Nathalie Leroux – Anne Mattioli**

**Ihédate, 22/28 rue Joubert – 75 009 Paris – 01 55 04 05 00/05 07 – 06 99 44 41 62**

[secretariat@ihedate.org](mailto:secretariat@ihedate.org) / [www.ihedate.org](http://www.ihedate.org)

**Coordination scientifique : Cécile Altaber - [altaber@acadie-cooperative.org](mailto:altaber@acadie-cooperative.org) – 06 21 68 92 35**