



Territoires apprenants : Quelle formation, quelles compétences pour des sociétés en transition ?

Xavier PERRIN ,
directeur mission communs,
pilote du chantier de transformation BIFURCATIONS
Ville de Grenoble

Séminaire IHEDATE, le 19/01/2023

Plan de l'intervention

Nos chantiers ouverts au public dans l'anthropocène.

De quoi parle t'on ?

- Coopération / communs
- La mesure de ce qui compte
- Redirection écologique de l'action publique

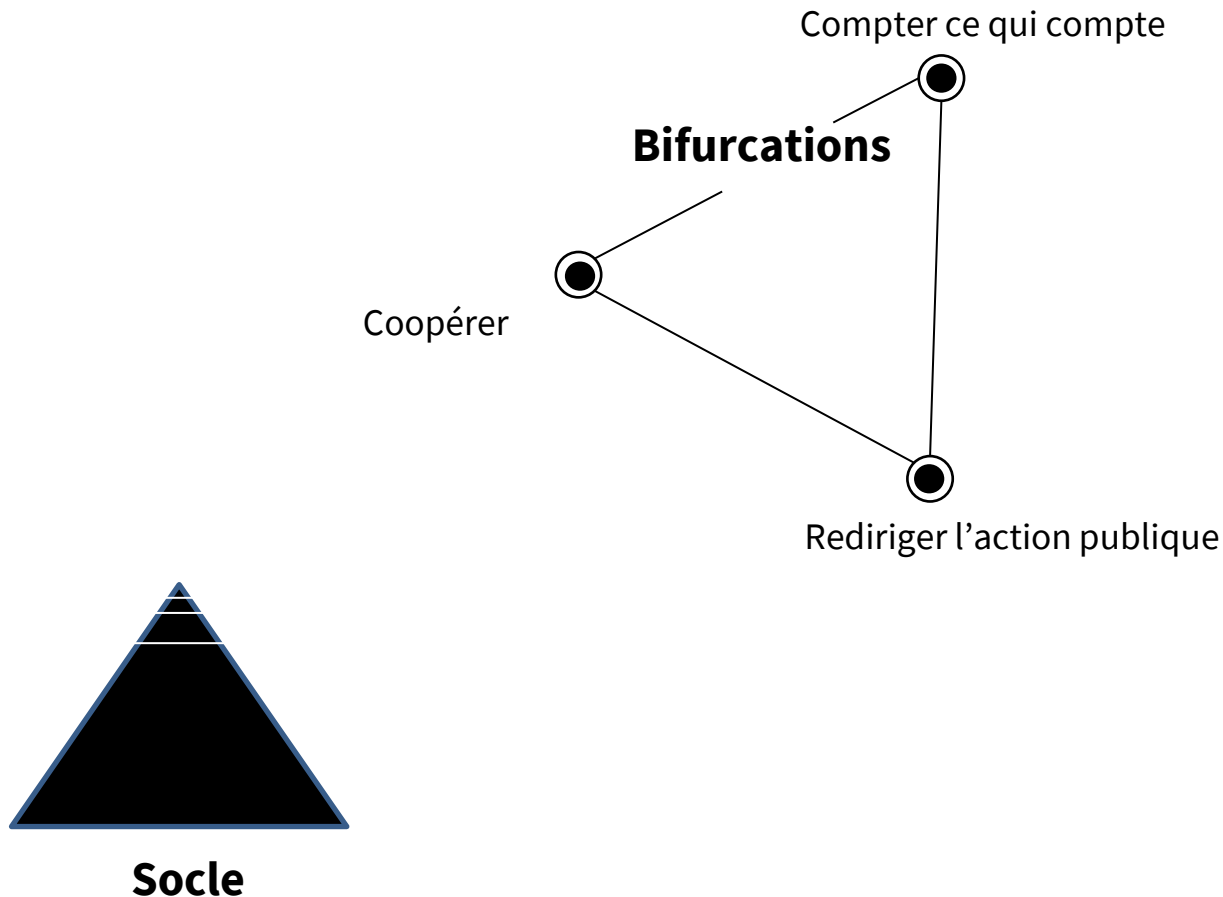
Quel changement de système d'exploitation ?

- Principes
- Attentions
- Métiers et outils

Vers de nouveaux formats, de nouvelles postures et alliances

- Nos complices
- Nouveaux formats
- L'administration hors les murs ?

Nos chantiers ouverts au public dans l'anthropocène. De quoi parle t'on ?



Quel changement de système d'exploitation ?

- **Principes**

- Mutabilité
- Double matérialité / soutenabilité forte
- Finalités v/ moyens

- **Attentions**

- Citoyens
- Usages, expertise, attachements
- Horizontalité / subsidiarité

Quel changement de système d'exploitation ?

- **Métiers**

- Design
- Ressources
- Adaptation (Anact, écologisation du travail, forum des métiers,...)

- **Outils**

- Boussoles partagées (Mesure commune,..)
- Protocoles de redirection ouvert
- Cohérence des mesures

Vers de nouveaux formats, de nouvelles postures et alliances

- Nos complices =>
- Nouveaux formats

L'administration hors les murs ?

Bifurcationnelle

Une administration horizontale ouverte : le chantier ouvert au public !

Un ville en commun qui relie autour d'un contrat écologique et social

Un processus d'amélioration continue

Un devoir de mutabilité et d'anticipation

Compter ce qui compte

BIFURQUEURS PUBLICS

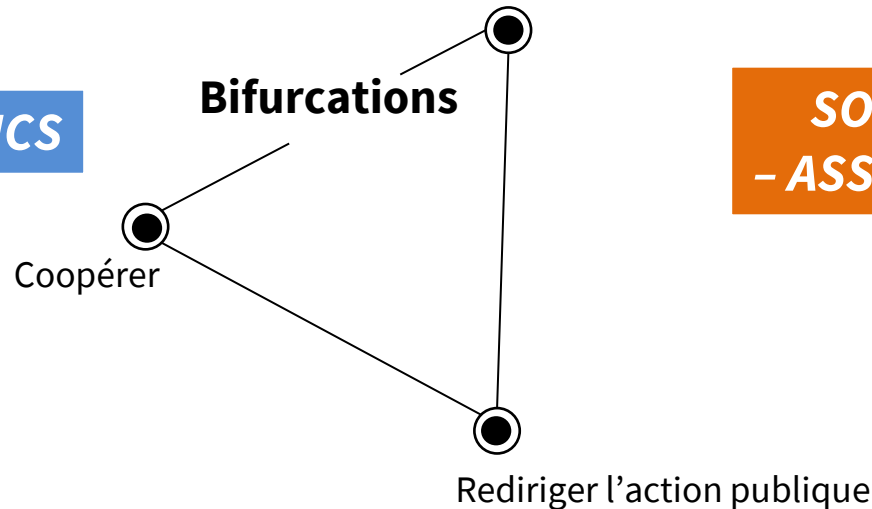
Bifurcations

Coopérer

**SOCIÉTÉ CIVILE
- ASSOS - COMMUNS**

Rediriger l'action publique

**SPHERE RECHERCHE ACADEMIQUE
ET SCIENCES CITOYENNES**



Monde d'après

Les mouvements qui préparent le nouveau contrat écologique et social

Cette carte a été réalisée dans le cadre du dossier « Nouveau contrat écologique et social : comment passer à l'acte ? » de la revue Horizons publics, consacré au nouveau contrat social. Elle vise à donner une vision d'ensemble du type de mouvements qui contribuent, en France et partout dans le monde, à construire un nouveau contrat social, conciliant transition écologique et justice sociale.

Une carte conçue et réalisée par :

Stéphane Vincent, Nadège Guarné et Sylvain Bata-Chouery (La 27^e Région) avec la contribution de Vincent Lussac (Demos), Julien Nèze (Horizons publics), Michel Fournade et Blaudine Berthe (Studio V2).

HORIZONS PUBLICS  studio.v2

Comment compléter la carte ou ajouter des mouvements, des cas concrets ou des tensions ?

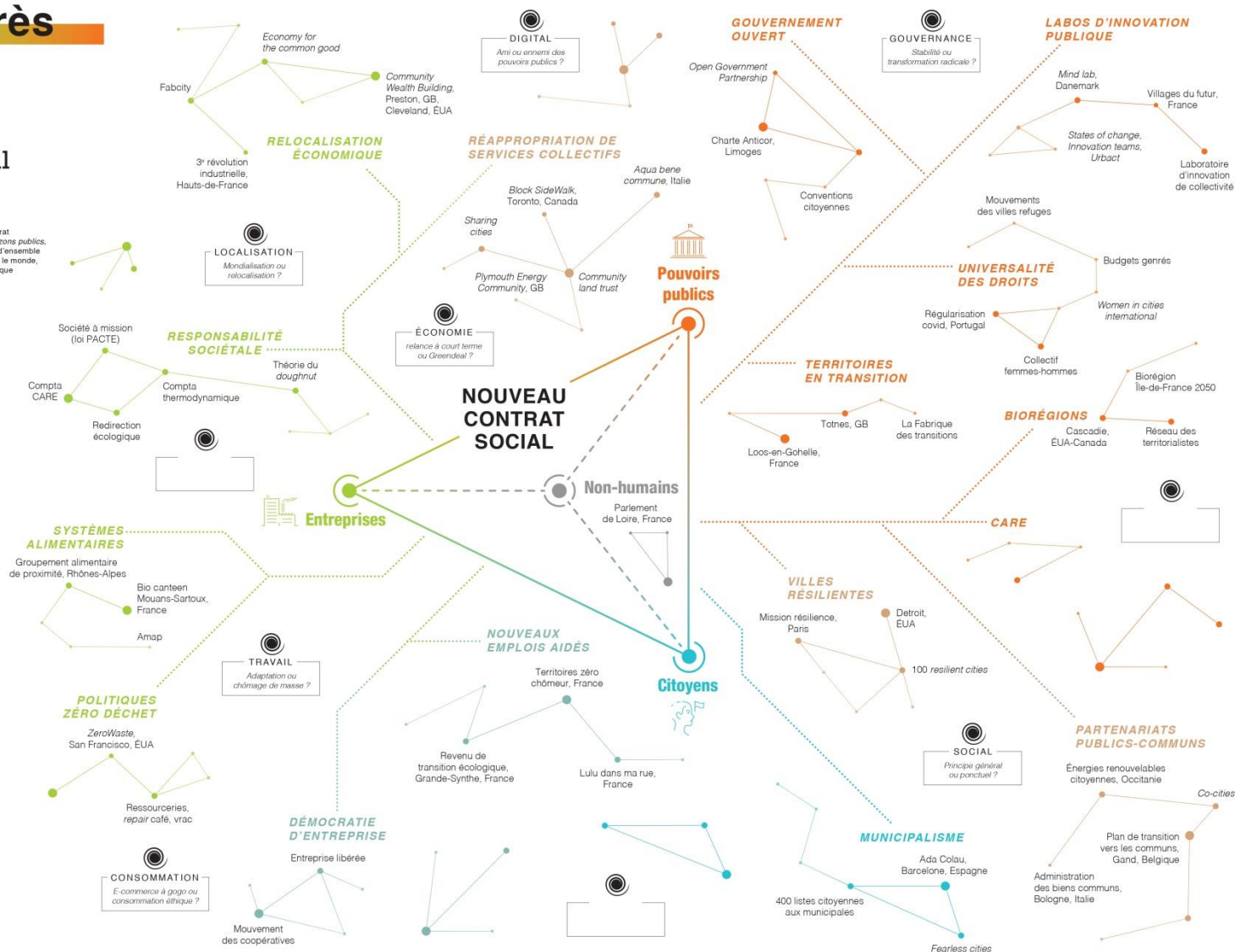
À l'aide de post-it ou de crayons, il est possible de compléter les espaces laissés vierges à condition de respecter les règles suivantes :

- Un mouvement doit respecter 4 critères :
- une communauté d'envergure internationale ;
 - des projets ancrés sur le territoire ;
 - des réalisations tangibles ;
 - un objectif qui concourt à un nouveau contrat social combinant justice sociale et transition écologique.

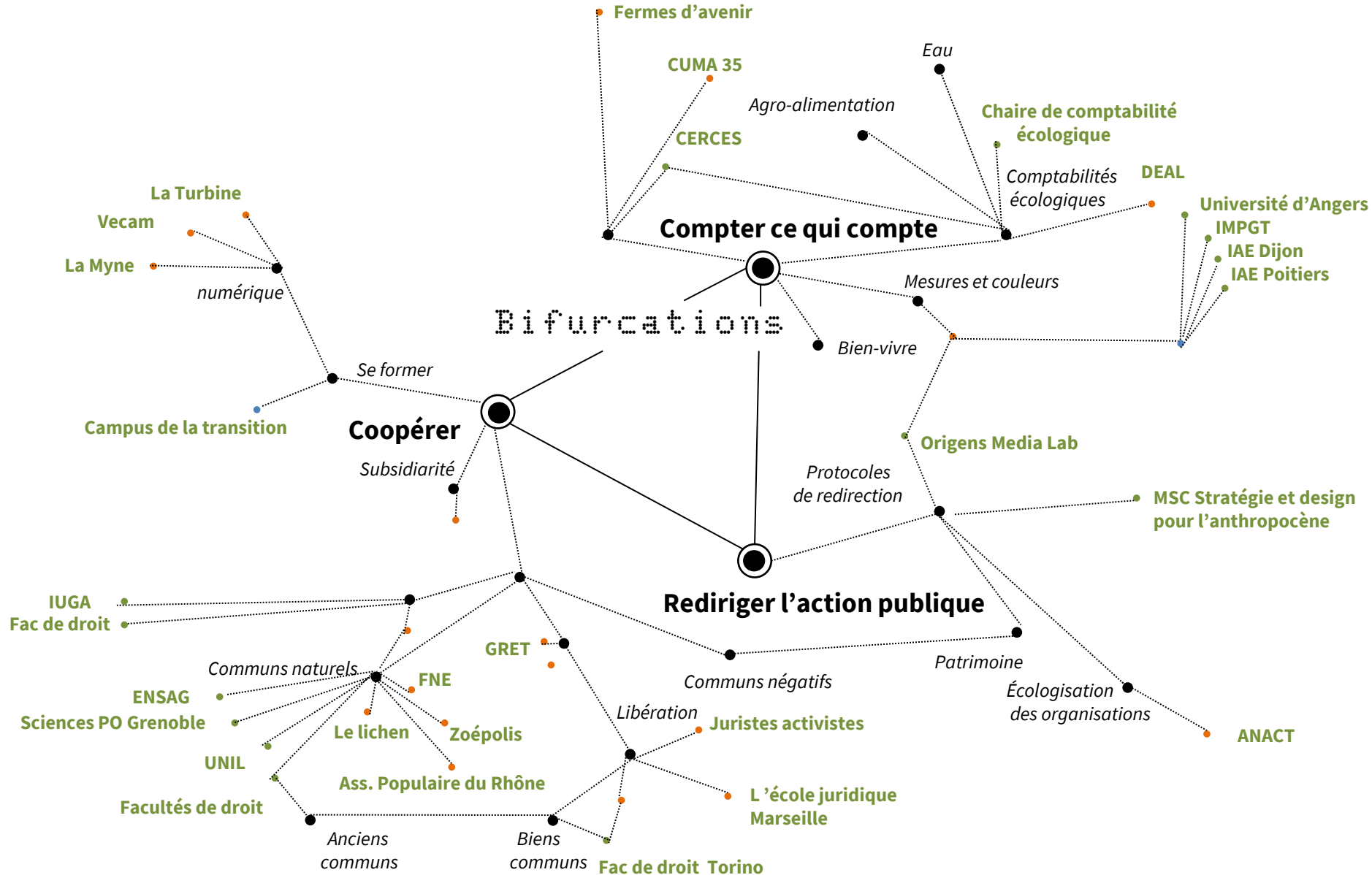
Un exemple ou cas pratique doit permettre d'illustrer une application précise ou un territoire dans lequel le mouvement est présent et ses principes appliqués.

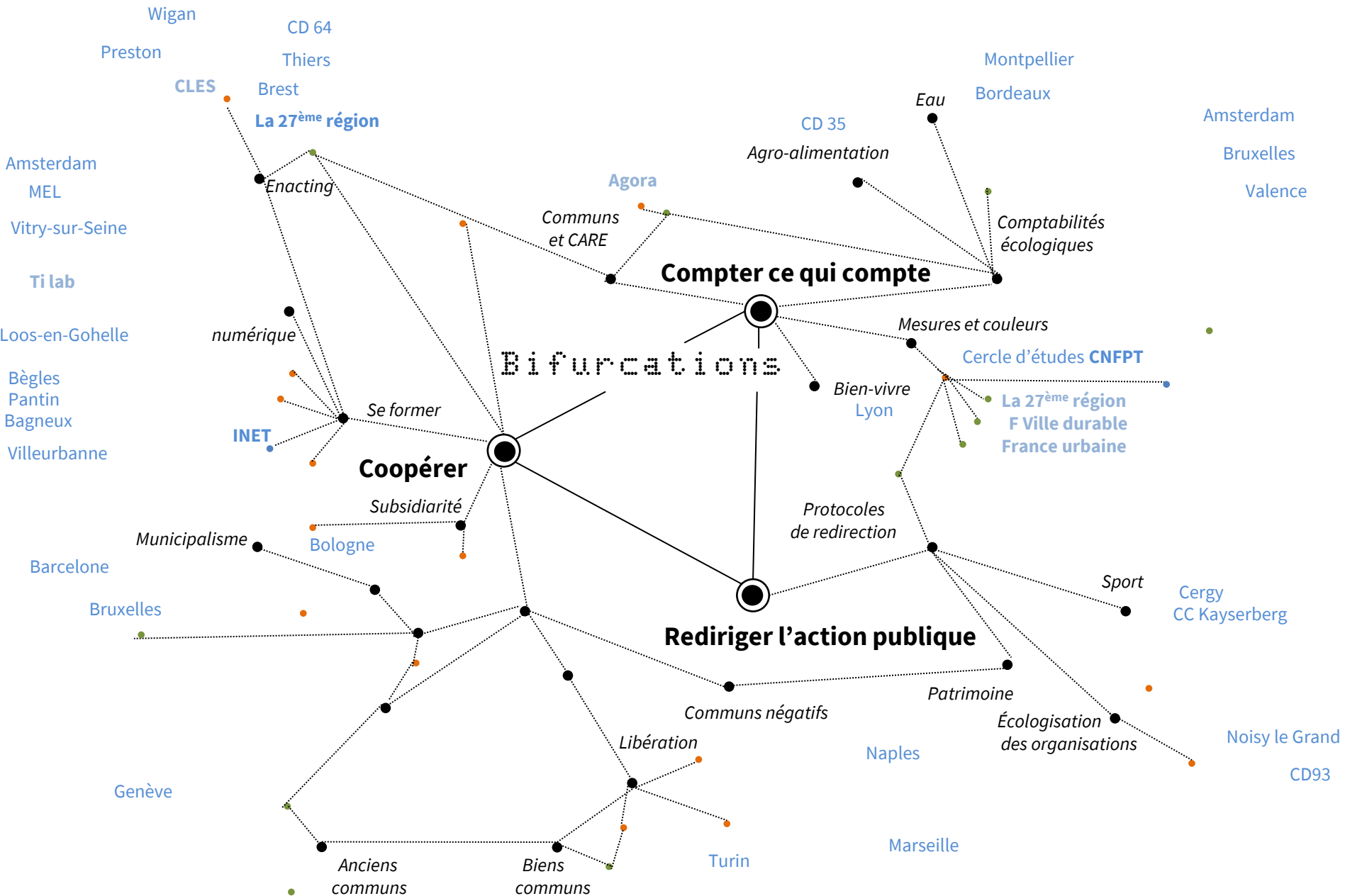
Une tension est une alternative entre deux tendances possibles, par exemple « mondialisation ou démondialisation de l'économie » ?

LÉGENDE	
	Pilier du nouveau contrat social
	Mouvement
	Cas concret
	Tension

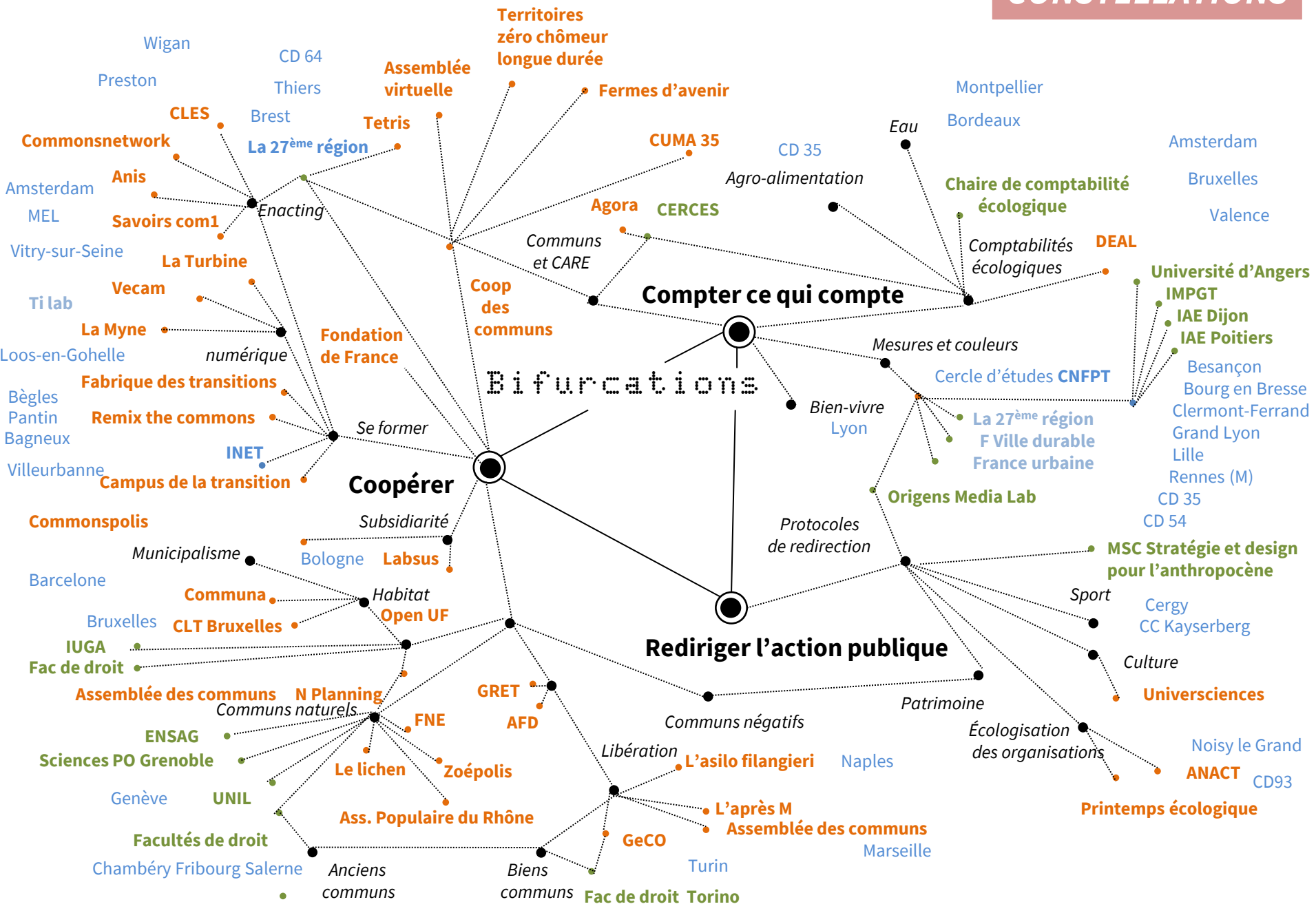


SPHERE RECHERCHE ACADEMIQUE ET SCIENCES CITOYENNES





CONSTELLATIONS

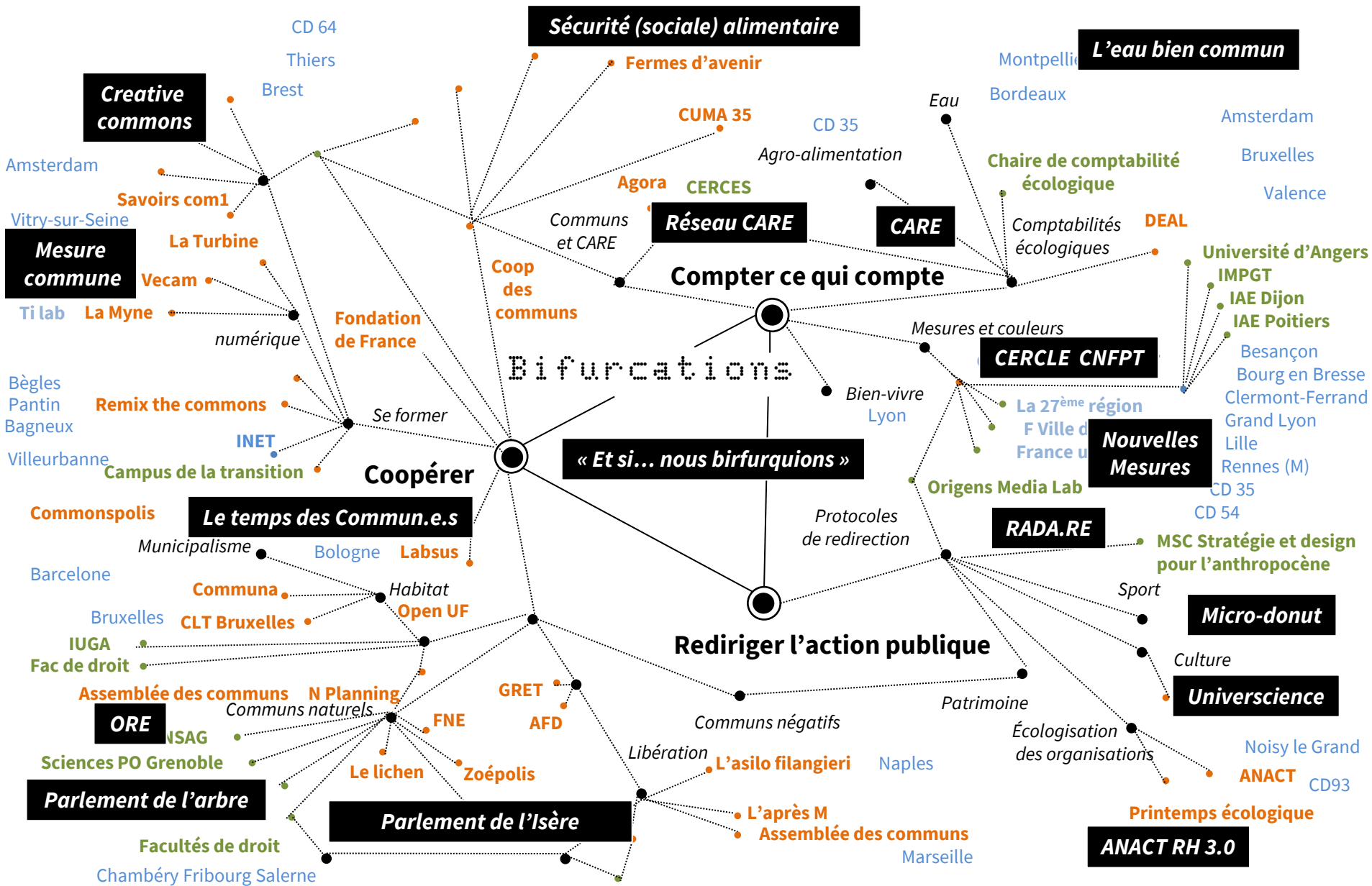


Vers de nouveaux formats, de nouvelles postures et alliances

- Nouveaux formats pour gestionnaires de l'anthropocène
 - relations presse / medias (articles, coordination de n° spéciaux,...)
 - Événementiel : ateliers Biennale, Colloque
Compter ce qui compte vraiment, le temps de la comptabilité
 - réseaux sociaux

- **constitution de nouveaux réseaux professionnels**
- dans les institutions existantes (FVD, 27^{ème}, CERCES,...)
- Nouveaux contenus via les orgas de formation
 - INET x Campus de la transition : communs, hors les murs
 - CNFPT, cercle d'études « Nouveaux outils de gestion et de pilotage à l'heure de la planification écologique dans l'anthropocène" : Villes et agglomérations de Besançon, Bourg-en-Bresse, Métropoles de Lille et Rennes, Villes de Clermont-Ferrand, Grenoble et Lyon, Grand Lyon, départements d'Ille-et-Vilaine et de Meurthe-et-Moselle

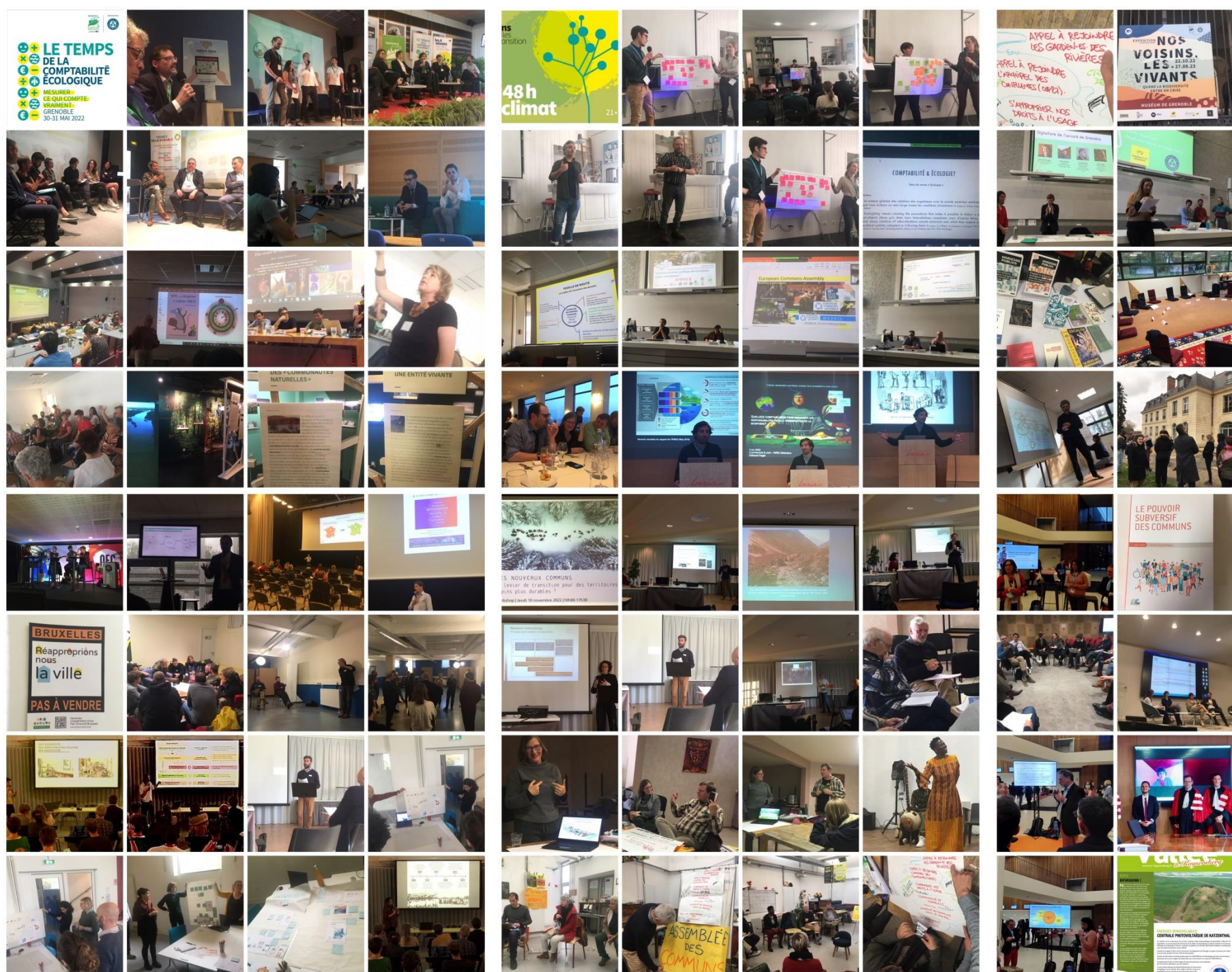
PLAN D' ACTIONS



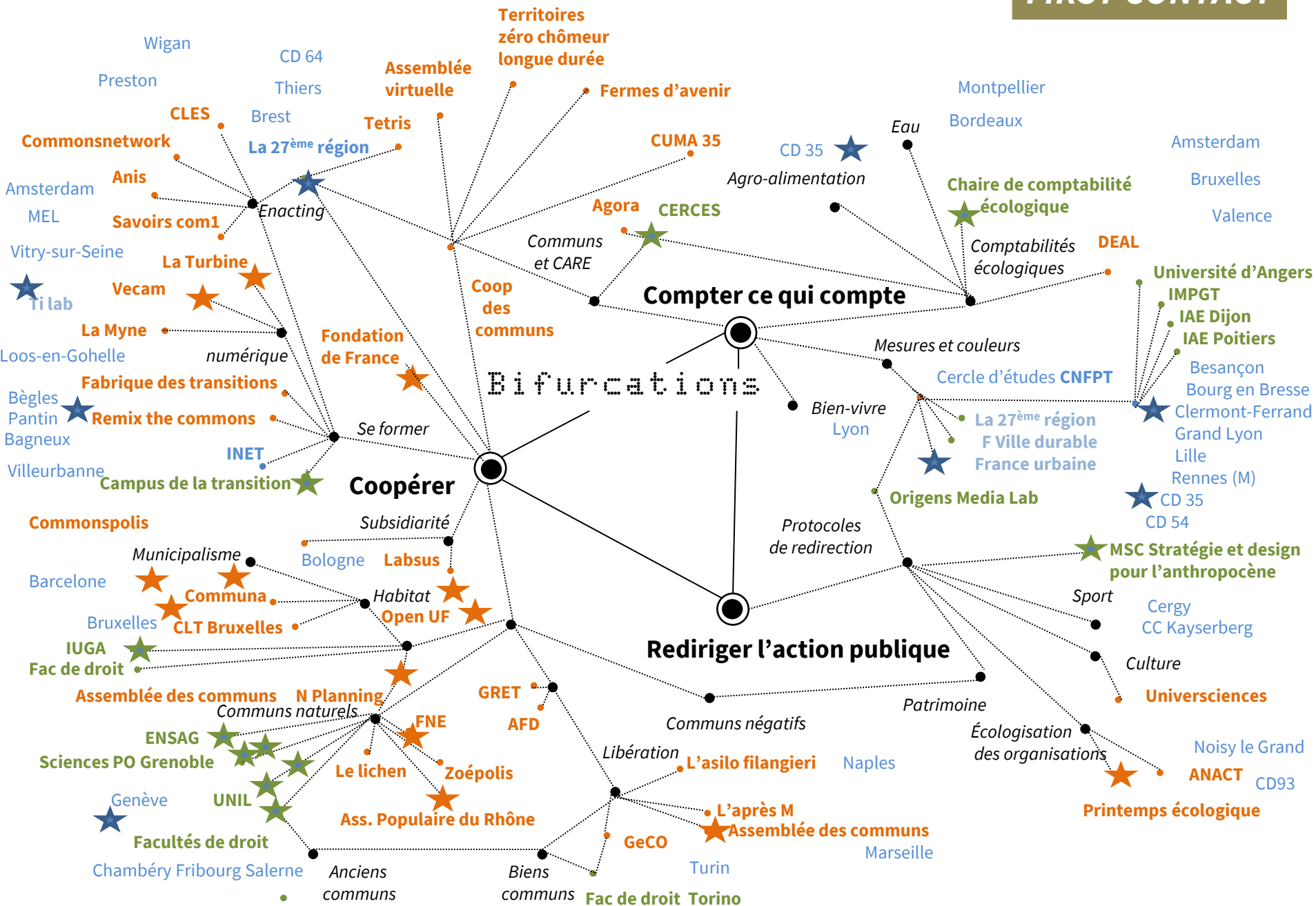
L'administration hors les murs ?

Contact : xavier.perrin@grenoble.fr





FIRST CONTACT



Alexandre Rambaud

Philosophe comptable &
écologique,
AgroParisTech

Codirecteur

Chaire Comptabilité Ecologique

***« Changeons la façon de nous organiser
collectivement et de concevoir
ce qui doit compter,
pour que humains et non-humains
puissent cohabiter ensemble
dans un monde commun. »***

Laetitia Bertholet

Responsable de Département
Transition écologique et
solidaire

Fondation de France

***«Pour réaliser une transition écologique
ambitieuse et profonde
nous devons coopérer !
Public, privé population créons ensemble
les conditions d'un dialogue fructueux
et d'une gouvernance partagée
pour préserver les ressources
et assurer l'avenir de notre planète
et de l'humanité .»***

Nicolas Perrin

Vice-Président

Solidarité territoriale et
budget bas carbone,

Département d'Ille-et-Vilaine

***« Tant que le bien commun
sera mesuré en €,
nous resterons des marchandises.
Innovons,
bifurquons
pour conduire nos collectivités
aux grands rendez-vous de l'humanité
et de la nature »***

Maxime Zait

Co-fondateur

Communa (Bruxelles)

***« À Communa,
nous travaillons avec les pouvoirs publics
à redonner un usage aux bâtiments vides,
en les gérant avec les communautés locales
et en y déployant des activités d'ESS,
culturelles, sociales et d'hébergements
pour les plus fragiles. »***

Alexandre Monnin

Philosophe

ESC Clermont-Ferrand,

**Directeur du MSC Stratégie et
design pour l'anthropocène**

Strate design de Lyon

***« Menons ensemble une redirection juste,
au service des plus vulnérables. »***

Manon Laveau

Chargée de mission

Le Printemps écologique

***« Grâce à l'écosyndicalisme,
osons revendiquer des espaces inclusifs
de coopération, d'expérimentation
et de débat sur notre lieu et temps
de travail pour enclencher
une redirection écologique démocratique
de nos pratiques professionnelles
et notre organisation du travail. »***

Arthur Croizier

**Responsable des formations
professionnelles**

Campus de la Transition

***« Se former avec la tête, le corps et le cœur,
pour transformer nos institutions ! »***

Marine Albarède

**Chargée de développement
innovation, numérique et data**

LaTurbine.coop

***« Avec ‘Mesure commune’,
explorons ensemble de nouvelles formes
de mesure environnementale,
de partage et de dialogue en commun
entre les citoyens, la science
et les institutions,
au service de la connaissance
et du développement du territoire »***

dr.sc. Darja Dubravcic

**Fondatrice et consultante
Wild Innovation Agency**

**Enseignante externe
Ecole d'architecture de
Grenoble (ENSAG)**

***« Créons ensemble des futurs souhaitables
pour la biosphère Grenobloise ! »***

Jean Laudouar

Chef de projet,

La 27ème Région

***« Repolitisons les outils de gestion pour
interroger une action publique territoriale
plus juste et soutenable. »***

Pierre MUSSEAU

**Chef de projet transition
systémique à la **Ville de Paris****

Doctorant CIFRE

Paris 1 Panthéon Sorbonne

***«Les collectivités locales font aujourd'hui
face à de multiples enjeux
de redirection écologique et à des défis
nombreux pour refaire démocratie.
Changer d'architecture comptable et
redonner une véritable place aux communs
en sont probablement des conditions
nécessaires, qui nécessitent encore
d'explorer par l'expérimentation et la
recherche les moyens de les tisser
ensemble. »***

Frédéric Sultan

Directeur

Remix the commons

***« Faisons grandir la culture
de la coopération et des communs
à travers une école des communs
pour faire éclore, accompagner
et rendre puissantes les innovations
portées les Grenobloises et Grenoblois »***

Federica Gatta

Urbaniste, enseignante-chercheure,

IUGA – PACTE

***« Nous souhaitons observer
et accompagner une évolution du service
public vers des pratiques
de partenariat public-commun
et de ménagement du patrimoine urbain
permettant de démontrer l'intérêt
d'un urbanisme circulaire
face aux contraintes de l'austérité. »***

Michel Briand

**Ancien élu de Brest,
commoner, co-fondateur de**

Riposte Créative territoriale

***« La collectivité a un poids
organisationnel fort, mais chacun.e peut
faire un pas de côté dans le faire avec,
l'attention aux acteurs du territoire
et le donner à voir
qui valorise celles et ceux qui font. »***

Gretchen Walters

Chercheure praticienne

**Université de Lausanne
(UNIL)**

« Explorons les liens entre des communs ruraux et urbains ; de l'assiette à l'énergie, pensons des services écosystémiques, la ville et les communs autour de Grenoble. »

Philippe Dubois

Président

**France Nature Environnement
(FNE) Isère**

***«Bifurquons ensemble
pour la transformation que nous appelons
tous de nos meilleurs vœux !***

***Venez- vous perdre et nous retrouver
dans les méandres d'un Parlement
communal grenoblois !»***

Arnaud Buchs

**Enseignant-chercheur,
co-directeur du Master
Transitions écologiques,**

IEP Grenoble

« Les communs au service du bien commun.

***Faire en commun permet d'associer
les citoyen.nes, l'administration publique
et l'enseignement supérieur et la recherche
pour des projets collectifs territorialisés,
solidaires et soutenables . »***

Benoît Vallauri

Directeur

Ti Lab

**Laboratoire de l'innovation
de la Région Bretagne**

***« Développons la R&D territoriale des
Politiques publiques, pour faire des réalités
du terrain et de la vie des citoyens le
premier kilomètre de la co-conception des
transitions d'intérêt général. »***

Nicole Alix

Présidente

La Coop des communs

***«Ensemble, reconnaissons nos complices,
humains et non humains -nos outils
de gestion - pour nous emparer de notre
destin commun, écologique et social »***

Marie Wozniak

Directrice

**Ecole d'Architecture
de Grenoble (ENSAG)**

***« Architecture et transition(s) :
révérons ensemble
la qualité de notre cadre de vie. »***

Michael Meier

**Secrétaire général adjoint aux
affaires internationales,**

Etat de Genève

***« Nous nous sommes engagés
dans une exploration
sur l'économie contributive
et des partenariats publics-communs pour
le futur de notre région et de ses
habitants. »***

Verena Lenna

**Community land trust
(Bruxelles)**

***«Valorisons et soutenons les capacités
des citoyens et citoyennes à générer
les ressources nécessaires à leur
émancipation individuelle et collective. »***

Simon Persico

**Enseignant,
co-directeur du Master
Transitions écologiques**

IEP Grenoble

***« Le service public existe
pour rendre la société plus inclusive,
plus juste et émancipatrice.***

***Aujourd'hui, il lui faut aussi rendre
notre planète vivable.***

***Chaque agent de la fonction publique
peut jouer un rôle.»***

Sébastien Maire

Directeur

France Ville Durable

***« Accélérons ensemble
la montée en résilience des territoires
pour assurer une vie juste et sure
à tous les habitants, compatible avec les
limites biophysiques de la planète »***

Daniela Ciaffi

Directrice

**Laboratoire pour la
subsidiarité (LABSUS) Bologna**

***«Venez vite en Italie voir le Colosseo
et les milliers de communautés actives
pour une administration partagée
des biens communs! »***

Federica Gatta

**Urbaniste, enseignante-
chercheure,**

IUGA – PACTE

***« Nous souhaitons observer
et accompagner une évolution du service
public vers des pratiques
de partenariat public-commun
et de ménagement du patrimoine urbain
permettant de démontrer l'intérêt
d'un urbanisme circulaire
face aux contraintes de l'austérité. »***

Alexandra Minicki

**Responsable du service
Transition écologique**

Ville de Bègles

**«Réinventons une ADMINISTRATION
DYNAMIQUE INNOVANTE et SOLIDAIRE pour
répondre aux nouveaux enjeux du service
public tout en mettant l'accent sur la
qualité de vie au travail. »**

Philippe Dubois

Président

**France Nature Environnement
(FNE) Isère**

***«Bifurquons ensemble
pour la transformation que nous appelons
tous de nos meilleurs vœux !***

***Venez- vous perdre et nous retrouver
dans les méandres d'un Parlement
communal grenoblois !»***

Clément Morlat

Directeur exécutif

CERCES

***« Le Cerces donne accès aux méthodes
et outils de comptabilité et gestion
soutenables les plus pragmatiques
pour porter le pouvoir d’agir
individuel et collectif des acteurs
à la hauteur des enjeux contemporains. »***

Jean-Damien Colombeau,

**Directeur Innovation &
Participation,**

Ville de Clermont-Ferrand

**« À la ville de Clermont-Ferrand,
nous engageons une transformation
de la culture interne de l'Administration,
de ses politiques publiques
et de ses outils de pilotage.
L'enjeu : prendre le virage vers une
Administration plus intégrée
à son écosystème local,
plus ouverte aux citoyens et comptable de
ses impacts environnementaux. »**

Frédéric Pitaval

Directeur

Association id·eau

Assemblée populaire du Rhône

***« S'interroger c'est comprendre,
et savoir c'est déjà changer. »***

Olivier Hymas et Gretchen Walters
Université de Lausanne

Jean-François Joye,
Professeur
Université de Savoie Mont Blanc

David Bordinier
Next Planning

« Les personnes, souvent inscrites dans un collectif, qui gèrent les communs fonciers ont prouvé qu'elles pouvaient atteindre les objectifs climat et biodiversité et de le faire de manière durable.

Aux côtés de l'Etat et des collectivités publiques, la reconnaissance de leur utilité, pour appréhender la transition écologique, la résilience ou la sobriété, etc. demeure insuffisamment prise en considération, y compris par le droit français. »

Alain Renk

Urbaniste architecte

**Fondation pour l'urbanisme
ouvert**

***« Des communs d'intelligence collective
visuelle pour avoir le plaisir d'inventer
ensemble les bifurcations territoriales. »***

Olivier Hymas

Chercheur- praticien

**Université de Lausanne
(UNIL)**

***« En collaboration avec les communs,
respectons les accords de Paris (2015)
et de Montréal (2022)
sur le climat et la biodiversité
en renforçant le côté "pansocial "
de "l'approche pangouvernementale et
pansociale" préconisée dans ces accords. »***

Alima El Bajnoui

Juriste-activiste

**L'école juridique des
communs, Marseille**

**«Bifurquer : le choix vers un autre possible.
Les communs c'est cet autre possible
urgent et nécessaire.»**