

Gwendoline CAZENAVE
Directrice Finance, Stratégie, Juridique
SNCF Voyages



6 MARS 2014 - IHEDATE



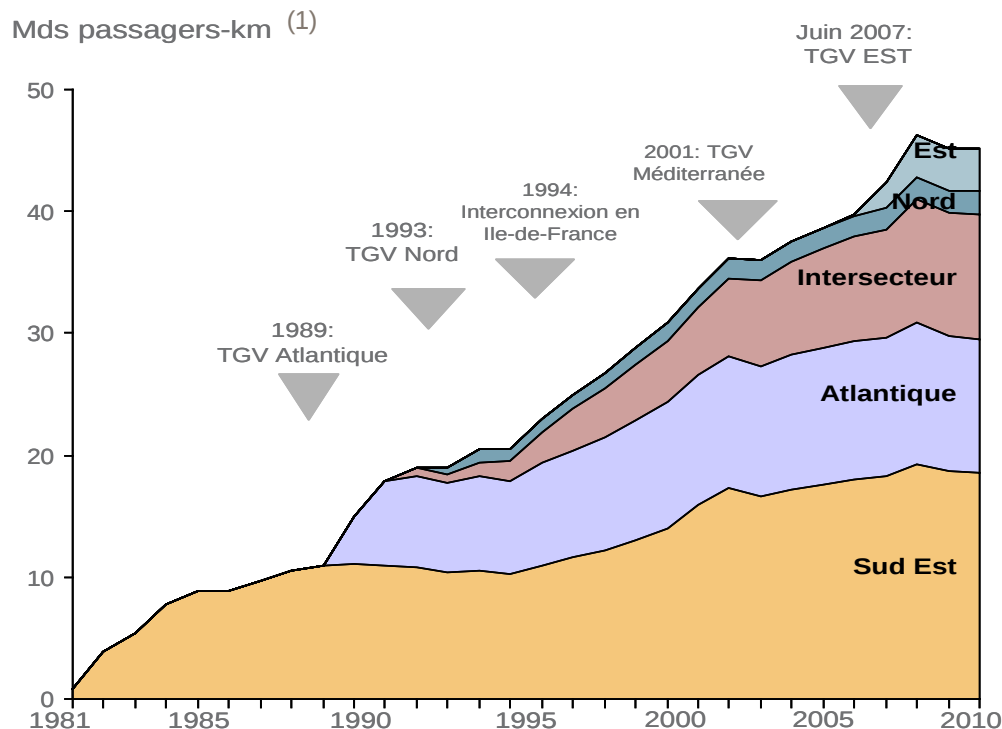
L'offre TGV domestique aujourd'hui

- **800 TRAINS CIRCULENT CHAQUE JOUR, 1000 en période de pointe, 502 RAMES**
- **100 MILLIONS DE VOYAGEURS** par an
- **50% DE PART DE MARCHÉ SUR LA GV EN EUROPE**
- **1 900 KM DE LGV ET 8 000 KM DE LIGNES CLASSIQUES**
- **DESSERVANT 23 RELATIONS ET 230 GARES**
- **36 % DES PARCOURS TGV SE FONT SUR LIGNE CLASSIQUE**
- **83% DES FRANÇAIS ONT DÉJÀ VOYAGÉ AVEC TGV DEPUIS 1981, 2 MILLIARDS DE VOYAGEURS AVEC TGV**
- **UN CHIFFRE D'AFFAIRES DE TGV DOMESTIQUE DE 5,3 MDS € EN 2013 (Y COMPRIS IDTGV et OUIGO)**



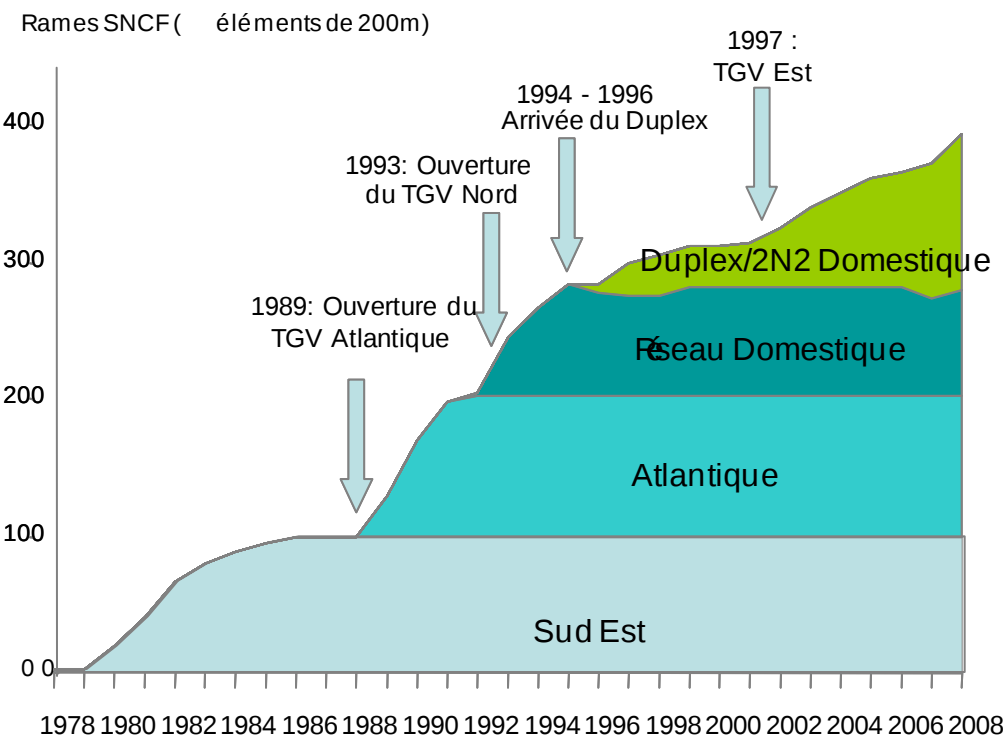
Historique du développement de l'offre TGV

Evolution du trafic TGV sur la période 1981-2010 France + Europe (hors Eurostar et Thalys)



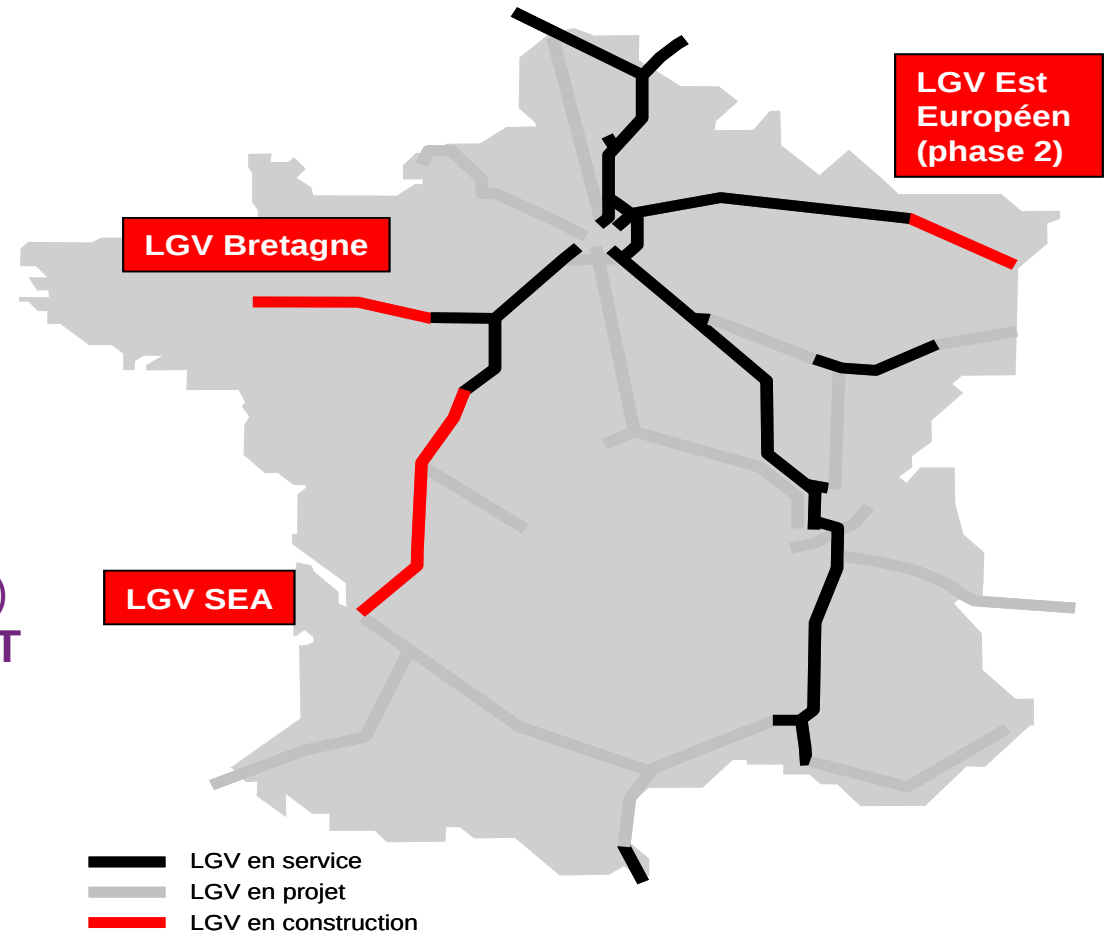
(1) Hors gratuit
Source : SNCF Voyages

Des investissements considérables en matériel roulant



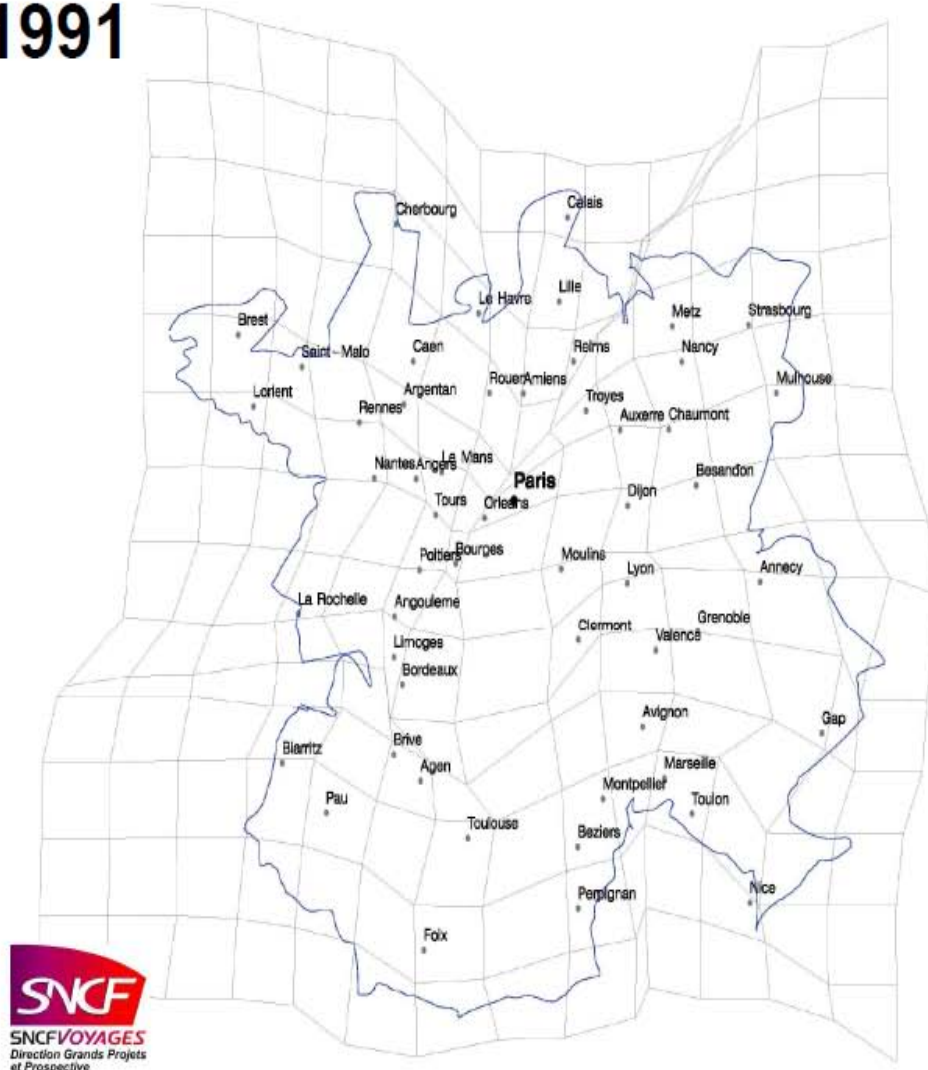
Les lignes nouvelles

- LA CONSTRUCTION DE 2000 KM DE NOUVELLES LGV A ÉTÉ ACTÉE PAR LE GRENELLE DE L'ENVIRONNEMENT
- D'ICI 2021, 4 PROJETS SERONT MIS EN SERVICE :
 - TGV EST PHASE 2 (2016)
 - SUD EUROPE ATLANTIQUE (2017)
 - BRETAGNE PAYS-DE-LA-LOIRE (2017)
 - ET LE CONTOURNEMENT DE NÎMES ET MONTPELLIER (2016)

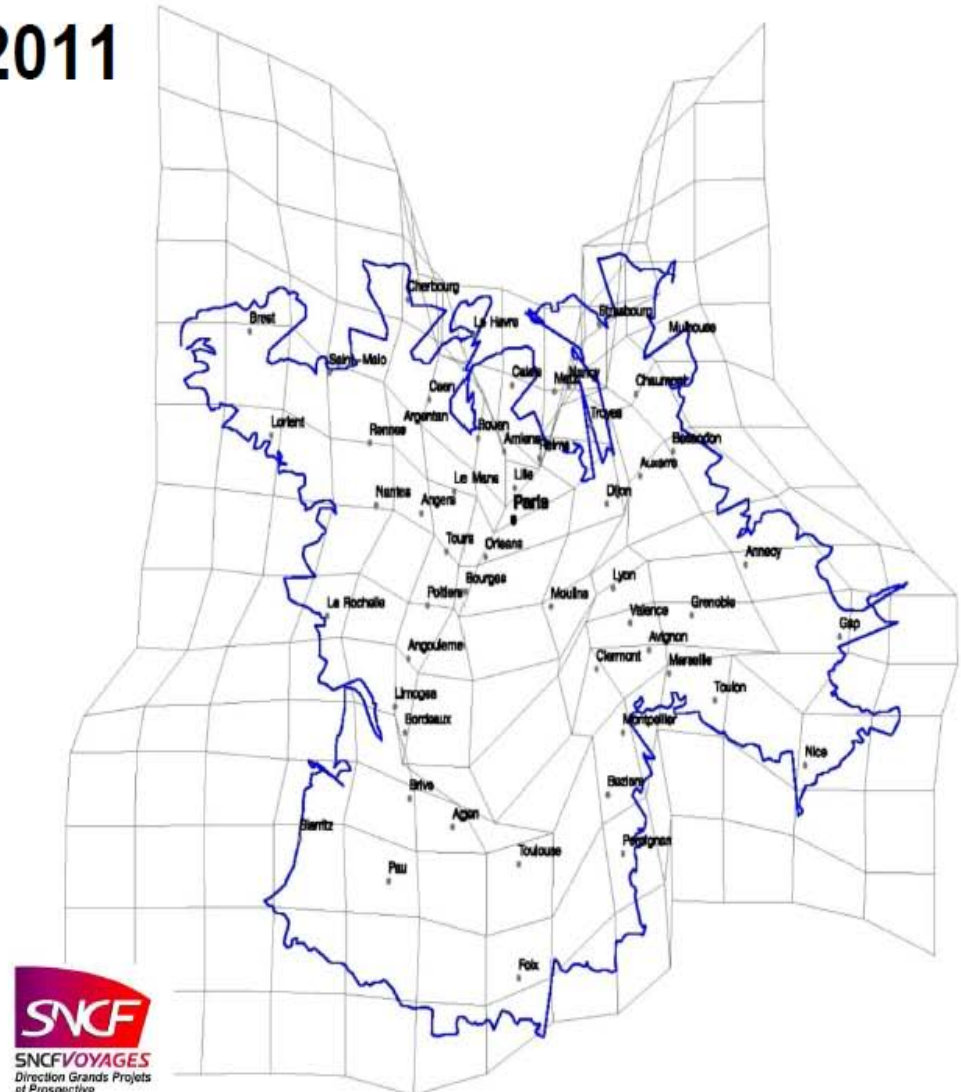


Comment la GV a changé la France...

1991



2011

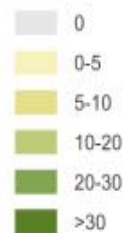


... et l'Europe

Europe

Densité de lignes à grande vitesse (≥ 250 Km/h):

Km par million d'habitants (data 2010)



SNCF Voyages, une offre de services



En gare



RdV en boutique



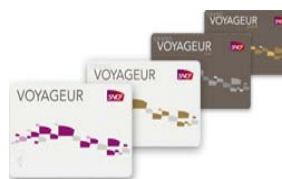
A bord



Services plus



Une offre abordable pour tous



Voyageur : programme de fidélité



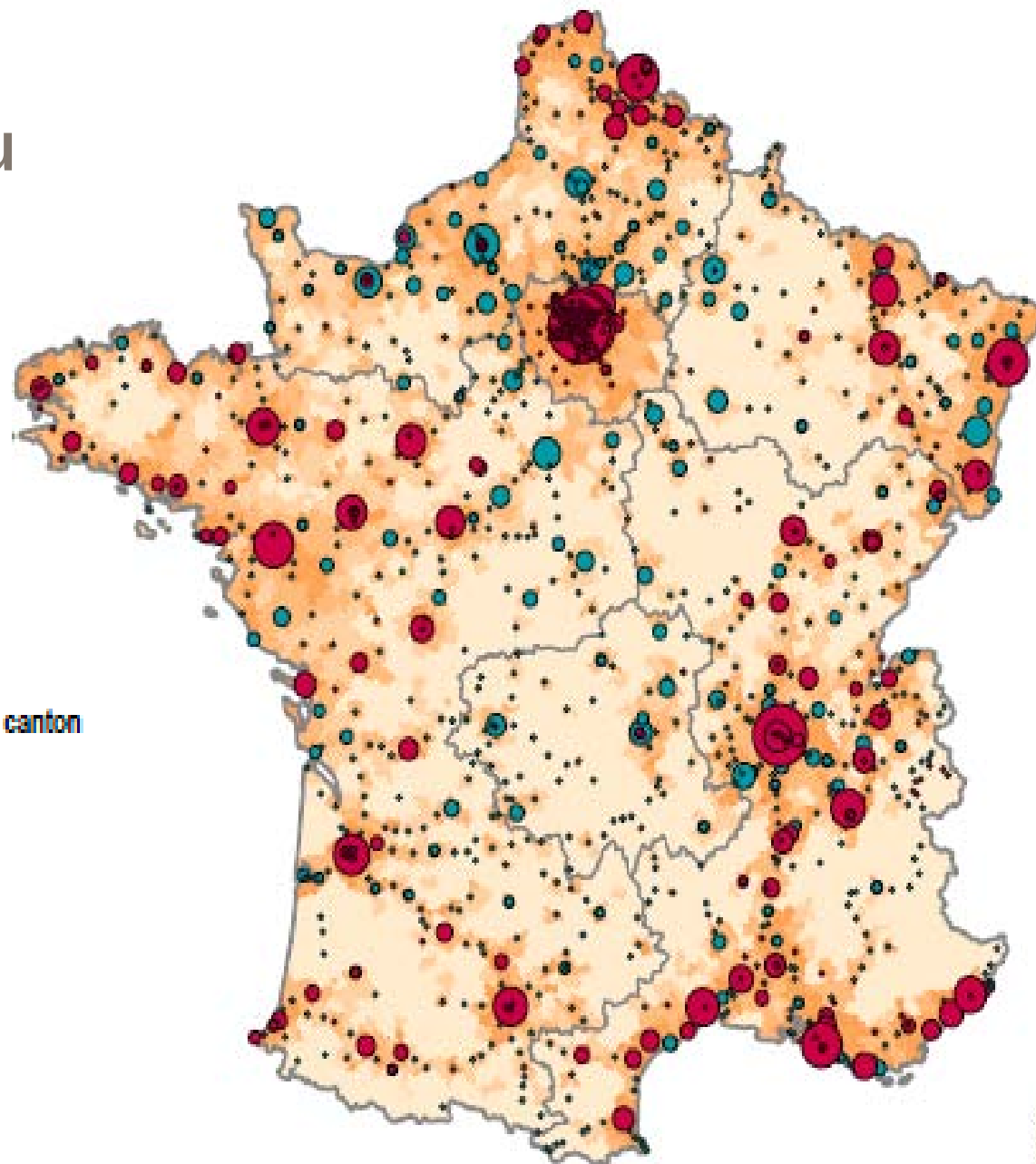
Cartes de réduction



TGV 100% prem's

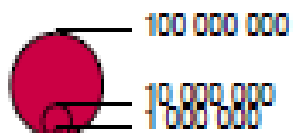


Zoom Distribution : Le maillage du réseau

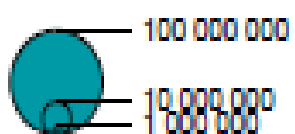


CA par point de vente (en €)

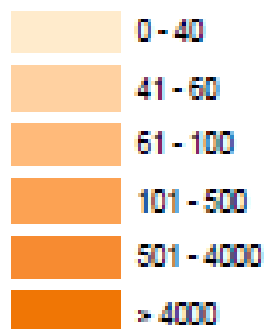
Voyages



Proximités



Densité de population par canton
(hab/km²)

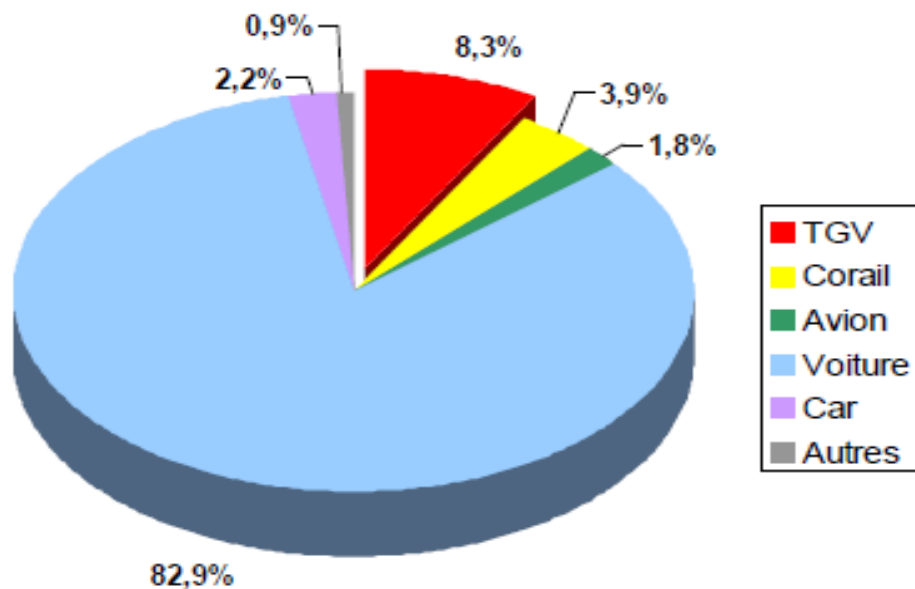


Nos défis

- La concurrence
- Les nouvelles formes de mobilités
- Le modèle TGV

L'aérien : une concurrence déjà existante

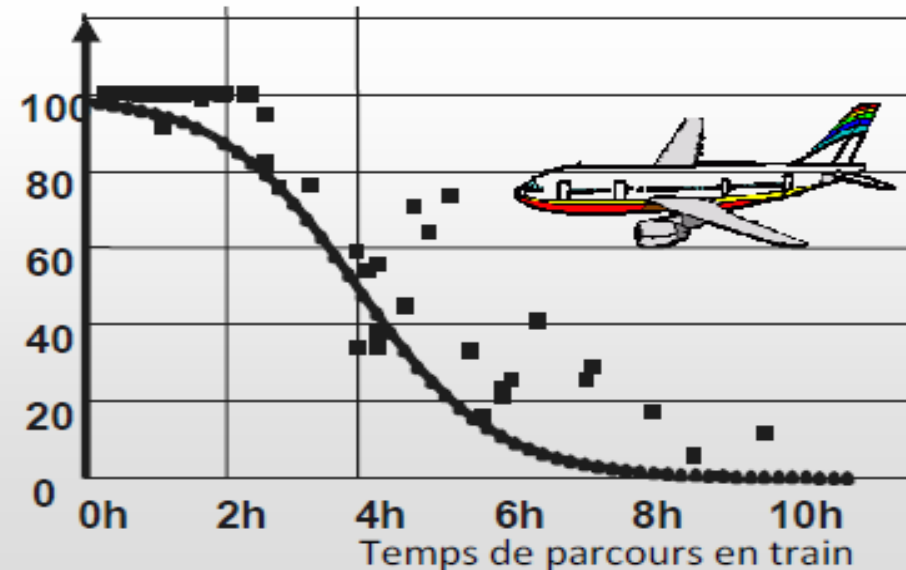
**Répartition 2006
des modes de transports longue distance**



Source : panel SNCF – déplacements France +100km

**Préférence train/avion
selon la durée du trajet**

%Train / Train+Avion



Le ferroviaire : un nouvel opérateur

thello

[Accueil](#) | [Mentions légales](#) | [Plan du site](#) | [Nous contacter](#) | [Newsletter](#) | [AAA](#) | [RSS](#) |

[RESERVER](#)

[DESTINATIONS](#)

[INFOS & SERVICES](#)

[A BORD](#)

[A PROPOS](#)

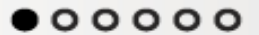
[CONTACT](#)

Accueil

Destinations



**Escapade fashion à Milan ?
Virée poétique à Venise ?
C'est avec thello
chut chut !**



Verone



à partir de **35€**

► Réservez votre billet

Départ

Destination

Aller  à partir de 00.01

thello et vous

Partager avec vos amis



Rester informés

De nouvelles formes de mobilité

Nouveaux usages...

covoiturage



*N°1 en France.
~1M de trajets longue
distance chaque mois,
~6M de clients inscrits*

autopartage



*Plus de 30 000
voitures en partage*

*... et secteurs en
mutation*

loc courte durée



AVIS on Demand

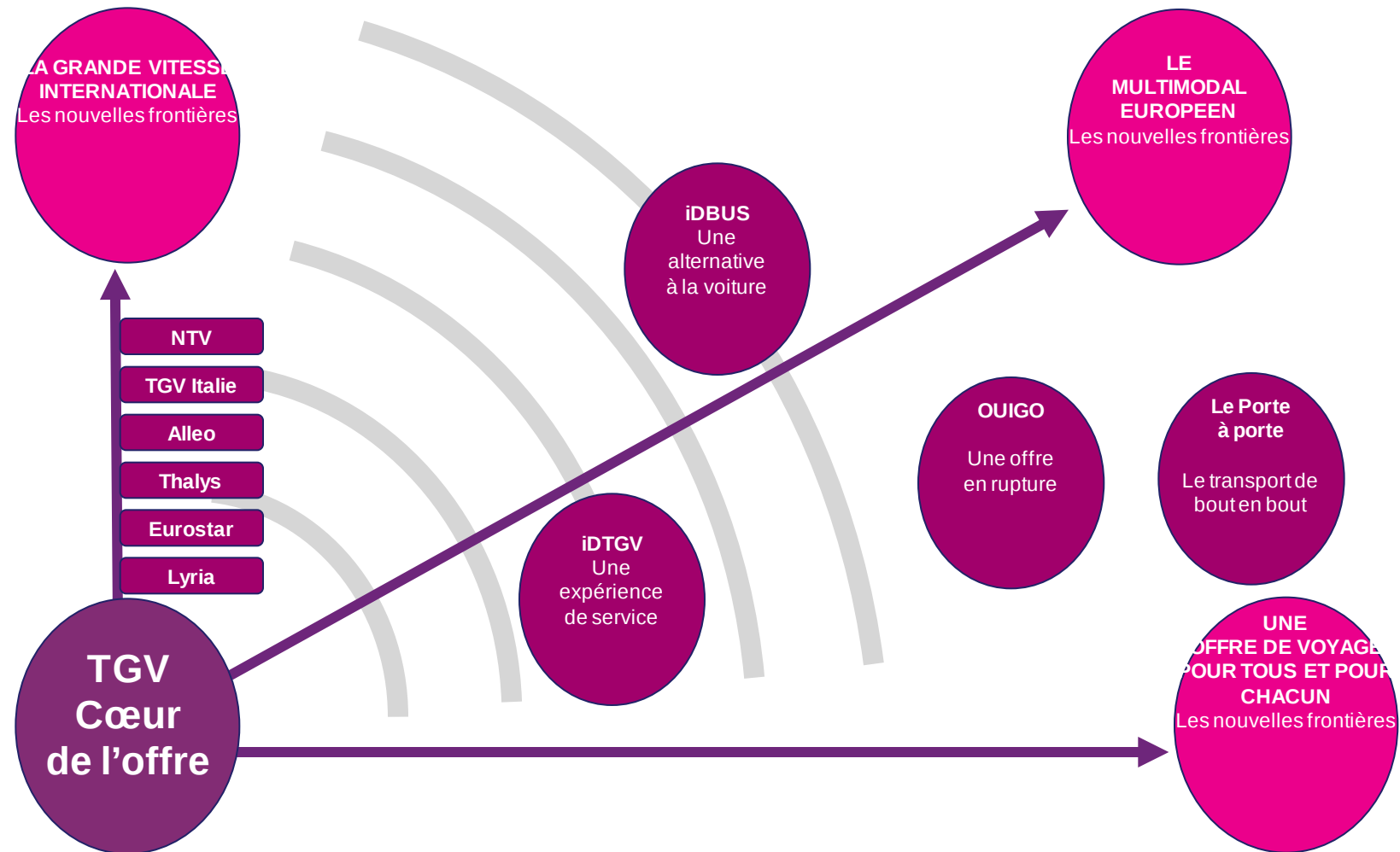
*Une voiture en
abonnement !*

VTC/Cab



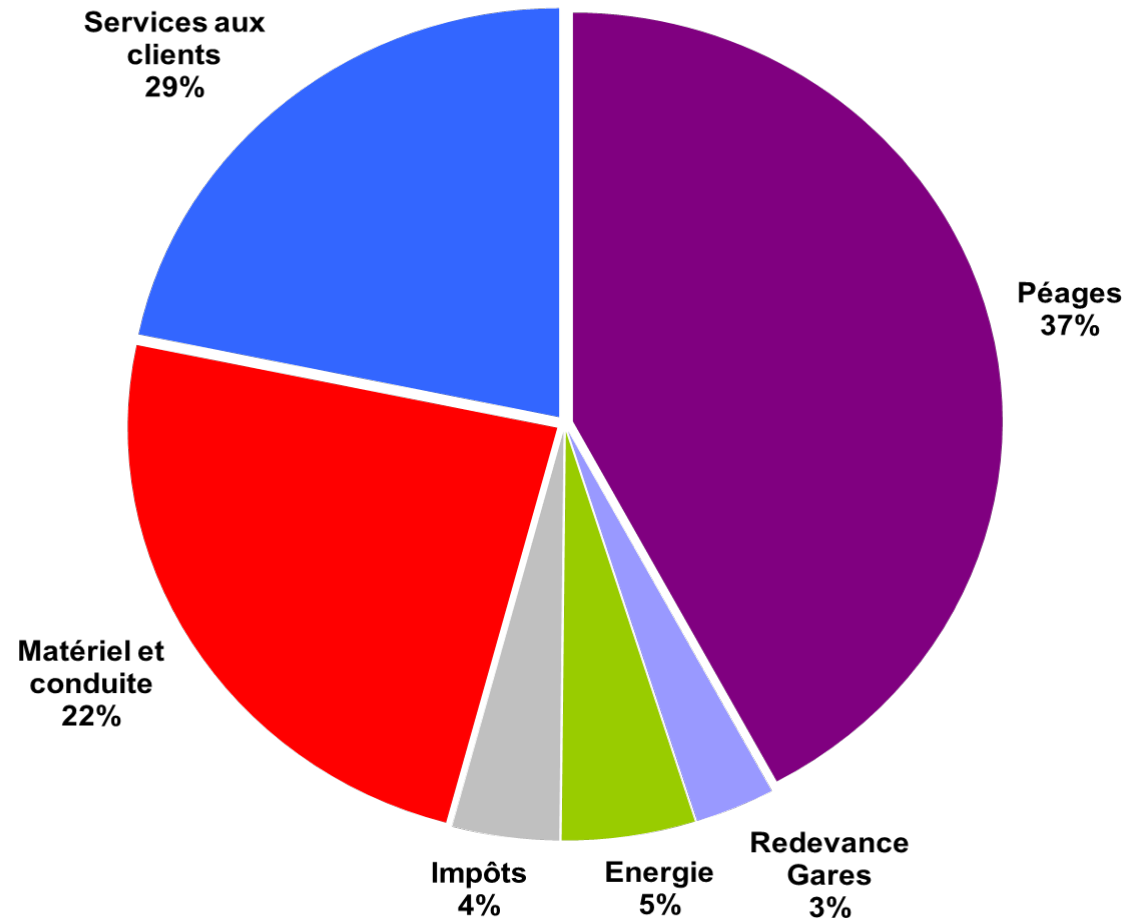
*Une nouvelle ère pour
les taxis ?*

La réponse de SNCF Voyages aux nouveau besoins de mobilité



Structure des coûts de la branche Voyages en 2013

Structure de coûts TGV Domestique



Quel modèle pour TGV?

L'activité TGV, très fortement contributrice au système ferroviaire

Un contexte de crise énergétique

Un environnement très concurrentiel

Comment TGV s'adapte?

- Par des **plans de performance** ambitieux
- Grâce à une **efficacité du matériel** accrue
- Par une politique de **dessertes** ajustée aux besoins et cohérente avec les activités TER et Inter Cités
- Par l'évolution de la **politique tarifaire**