

GRUPE



TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

Les engagements
du groupe Caisse des Dépôts

Septembre 2015

Nicolas Blanc
Département de la stratégie

- ▶ Une contexte général favorable
- ▶ Les enjeux pour le groupe Caisse des Dépôts
 - Finance
 - Territoires
 - Entreprises
- ▶ Les grandes étapes de l’agenda 2015
- ▶ Le Lab cdc

- ▶ **Une urgence** : la transformation de la société et de l'économie vers un modèle sobre en émissions de gaz à effet de serre et en ressources non renouvelables

- ▶ **Un triple enjeu** : Le succès de la transition écologique emporte des enjeux économiques et sociaux majeurs.

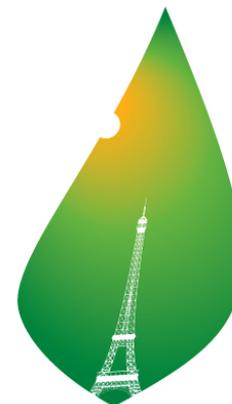
► **La transition est :**

- un vecteur d'**innovation** et de **compétitivité**
- un levier de **création d'emplois** et de **réduction des inégalités** sociales
- un enjeu de **compétitivité internationale** pour la France

Contexte général

LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE pour la
CROISSANCE VERTE

PROJET DE
Loi Biodiversité



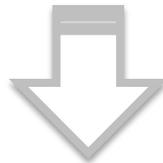
PARIS2015
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE
COP21·CMP11



Les enjeux pour le Groupe

Trois domaines d'action prioritaires

- Déployer ses offres « TEE » à grande échelle
- Développer des solutions nouvelles et innovantes,
- Renforcer sa capacité d'entraînement et concourir ainsi à une accélération de la transition en France



LA FINANCE

LES TERRITOIRES

LES ENTREPRISES

Les engagements du Groupe en faveur de la TEE

Réalisations 2014

Chiffres clés

2,5 Md€

d'investissement et de
prêts mobilisés par la
Caisse des Dépôts

850 M€

d'investissement, prêts,
garanties et financement
de l'innovation accordés
par Bpifrance

560 M€

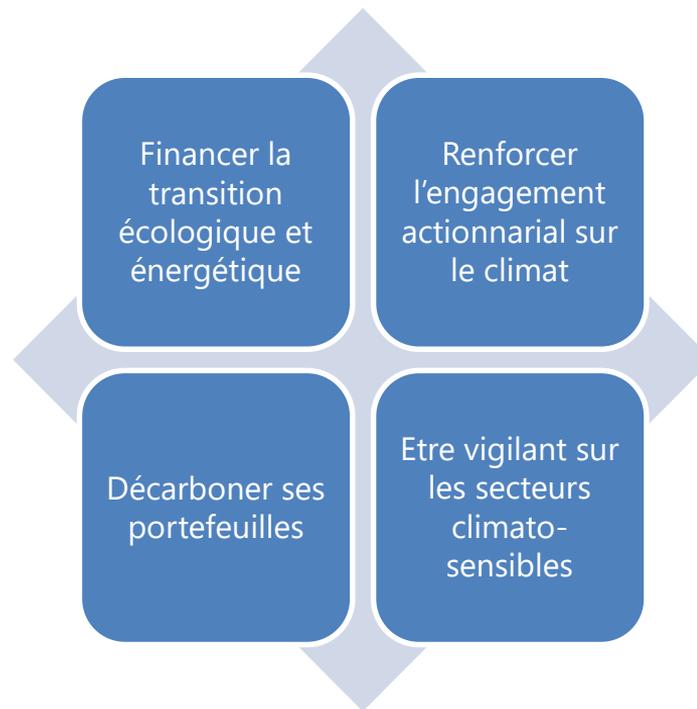
d'encours de CNP
Assurances dédiés à la TEE

Engagements totaux sur 4 ans

Période 2014-2017

**15 Md€ de financements directs dédiés à la TEE
entre 2014 et 2017**

Faire de l'influence du Groupe un puissant levier d'action

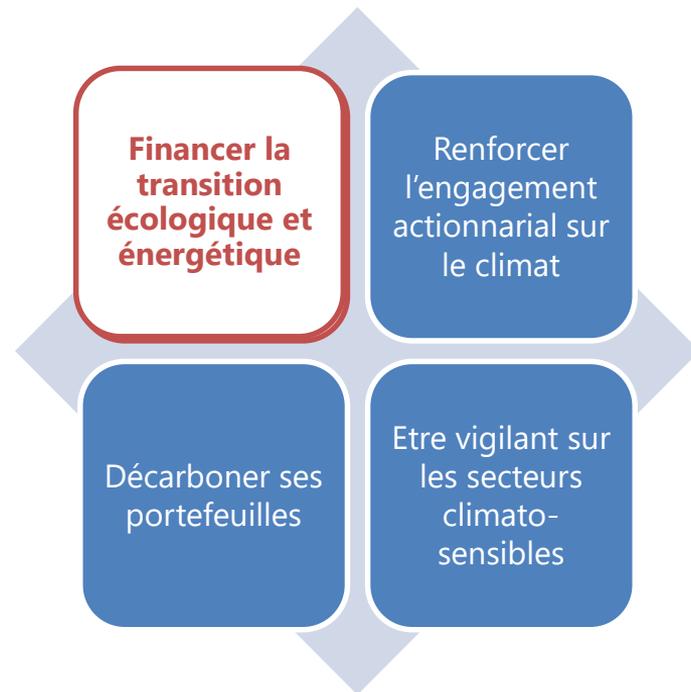


FINANCE / Mobiliser des financements en faveur de la TEE dans les territoires

En orientant ses financements vers **des projets territoriaux** :

- des projets bas carbone
- la production d'énergies renouvelables
- des solutions d'économie d'énergie
- des entreprises de la transition écologique et énergétique

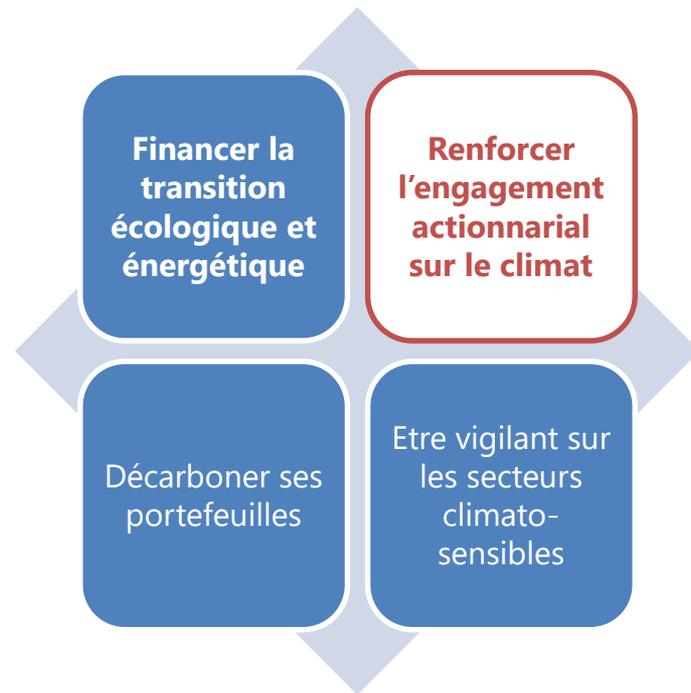
Les flux de financements ainsi mobilisés seront publiés annuellement dans son reporting.



FINANCE et marchés financiers / Renforcer l'engagement actionnarial sur le climat

Développer l'intégration des enjeux de performance climatique et énergétique dans son dialogue actionnarial :

- ⇒ Soutien de résolutions environnementales
- ⇒ Réallocation au sein de ses portefeuilles d'investissement



FINANCE et marchés financiers / Renforcer l'engagement actionnarial sur le climat

Engagement du Groupe

Engager une enquête auprès des grands groupes français dont la CDC est actionnaire, afin de mesurer leur degré de préparation aux enjeux climatiques et environnementaux.

Financer la
transition
écologique et
énergétique

Renforcer
l'engagement
actionnarial
sur le climat

Décarboner ses
portefeuilles

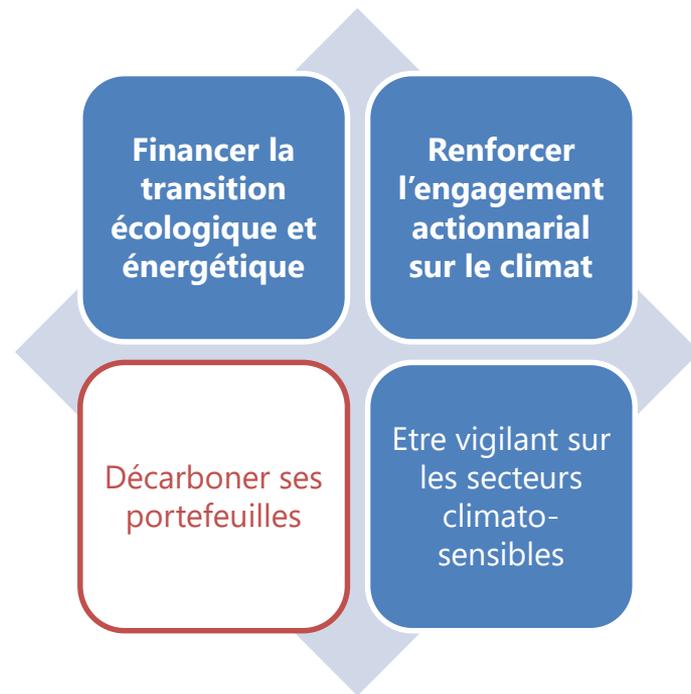
Etre vigilant sur
les secteurs
climato-
sensibles

FINANCE et marchés financiers / Réduire les placements dans les entreprises fortement émettrices de GES

Estimation de l'empreinte carbone des portefeuilles **actions** en cours:

- ⇒ Identifier les entreprises présentant un enjeu significatif en termes d'émissions
- ⇒ Les inciter à les réduire
- ⇒ Le cas échéant, procéder à des réallocations au sein de son portefeuille.

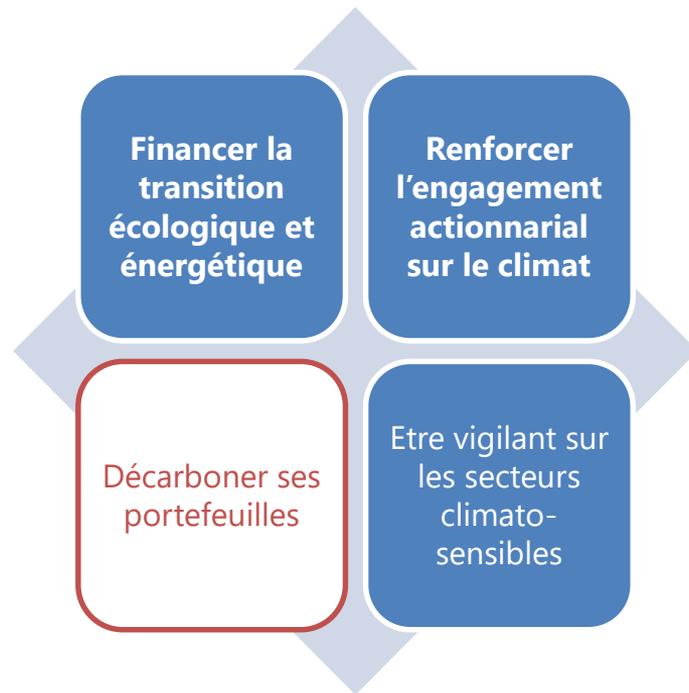
Empreinte carbone des investissements **immobiliers et infrastructures** réalisée, pour contribuer à réduire les impacts énergétiques et climat des portefeuilles



FINANCE / Renforcer l'engagement actionnarial sur le climat

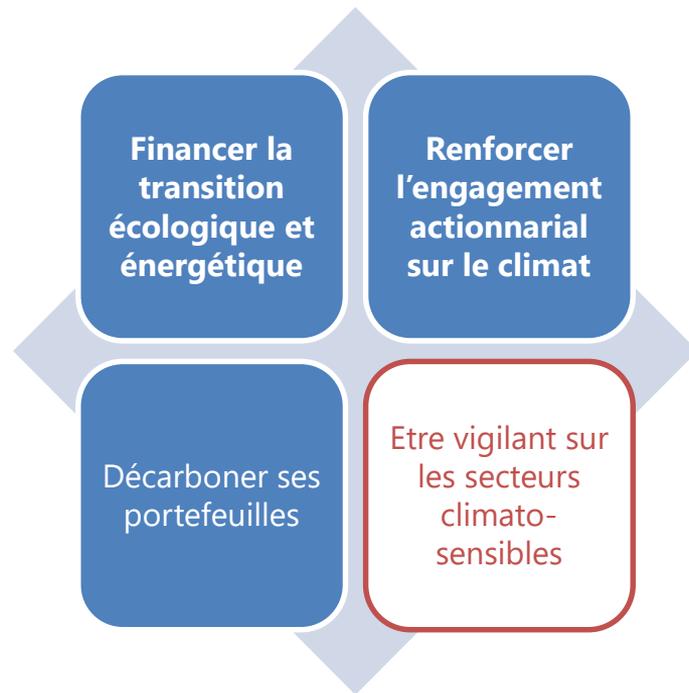
Engagement du Groupe

Se fixer un objectif ambitieux de réduction de l'empreinte carbone de ses portefeuilles actions d'ici fin 2015

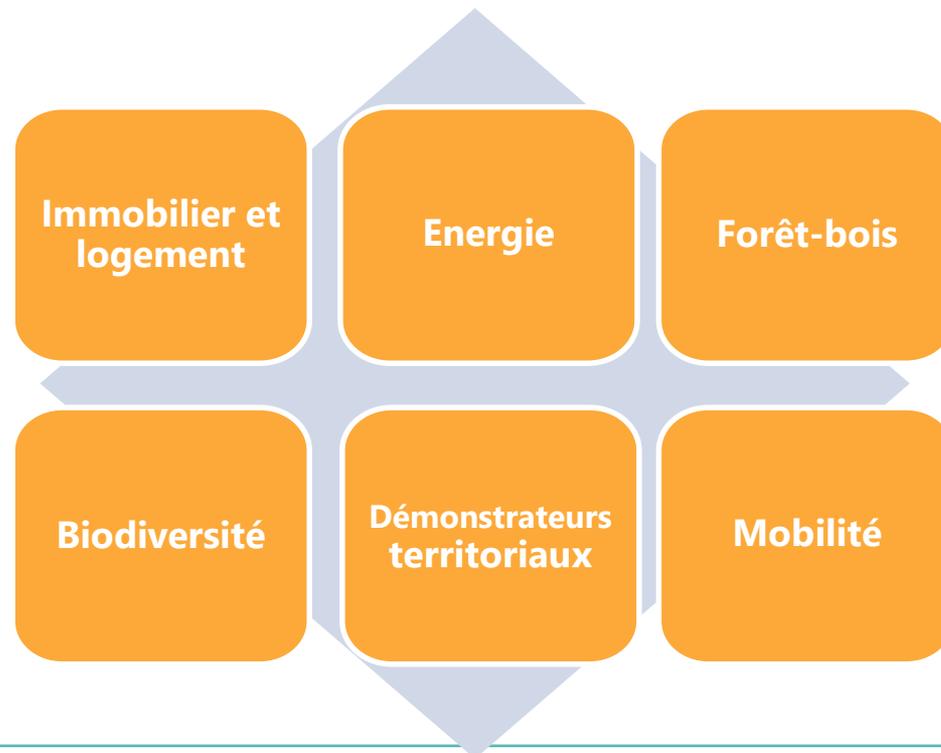


FINANCE / Etre vigilant sur les secteurs climato-sensibles

- ⇒ Engager une surveillance accrue des entreprises et des projets les plus fortement émetteurs de GES, notamment les titres exposés au charbon.
- ⇒ Intégrer systématiquement l'analyse des enjeux environnementaux à l'appréciation et au suivi des investissements.

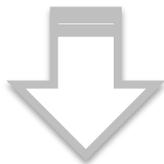


**Des échelons privilégiés de
mise en œuvre de la TEE**

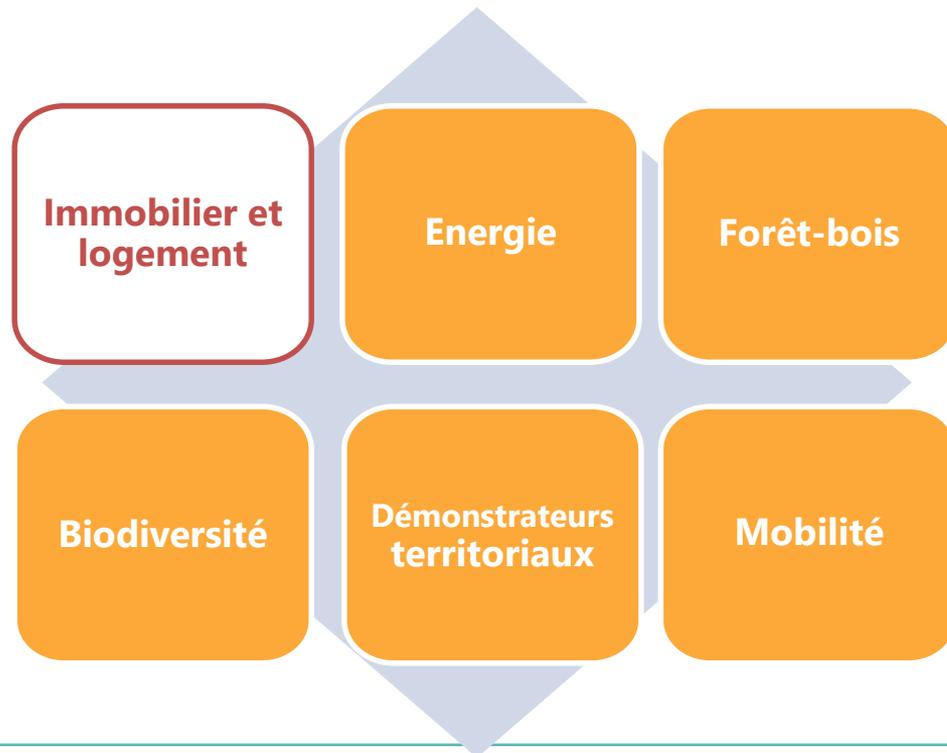


TERRITOIRES /Encourager l'efficacité énergétique dans le bâtiment

40 % de la consommation
d'énergie finale totale en France



Renforcer l'offre dédiée à
l'efficacité énergétique du
patrimoine tertiaire public et
privé



TERRITOIRES /Encourager l'efficacité énergétique dans le bâtiment

Nos priorités d'actions :

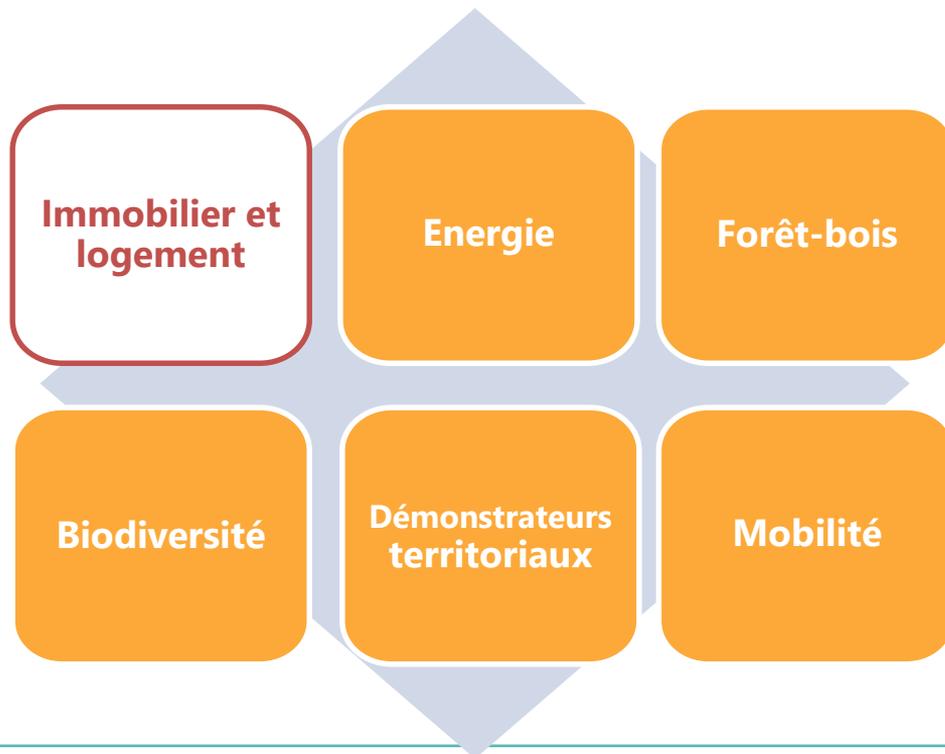
- ⇒ Accélérer la rénovation du patrimoine des ESH
- ⇒ Poursuivre la mobilisation du fonds d'épargne
- ⇒ Favoriser l'émergence de dispositifs en faveur de la rénovation énergétique des logements privés
- ⇒ Mettre en place un dispositif *ad-hoc* pour les ménages à revenus modestes
- ⇒ Renforcer l'offre dédiée à l'efficacité énergétique du patrimoine tertiaire



TERRITOIRES /Encourager l'efficacité énergétique dans le bâtiment

Engagement du Groupe

Financer la rénovation énergétique de 60 000 logements sociaux/an.

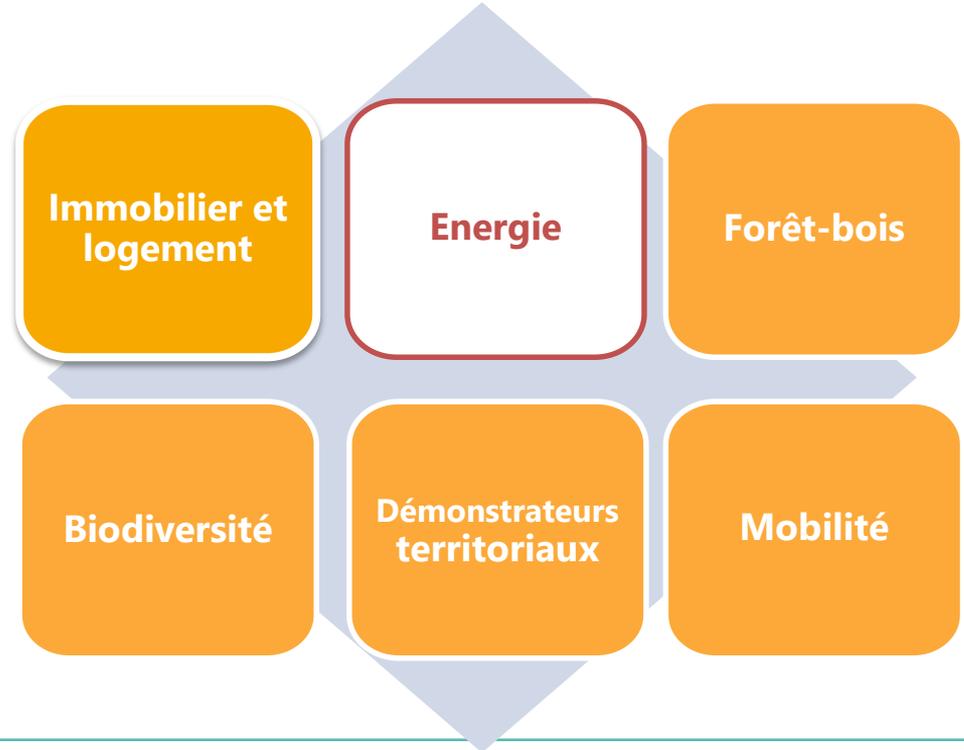


TERRITOIRES / Accélérer le développement des EnR et la transformation des réseaux

La France est en retard
sur ses objectifs 2020 et 2030



- ⇒ Développer une logique de partenariats industriels
- ⇒ Apporter davantage de financements



TERRITOIRES /Encourager l'efficacité énergétique dans le bâtiment

Nos priorités d'actions :

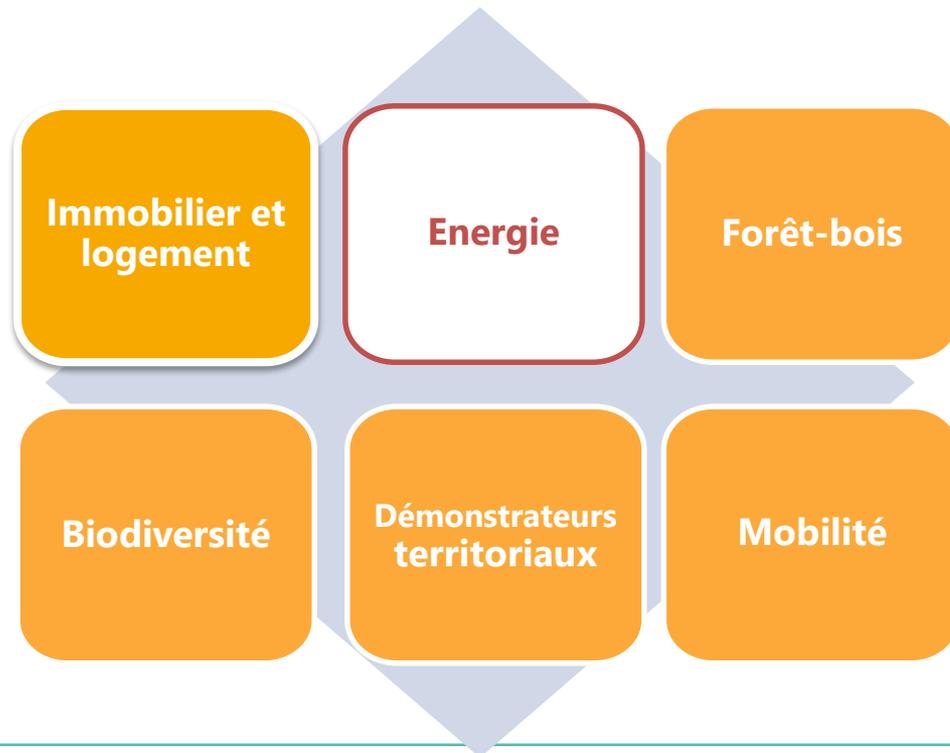
- ⇒ Doubler le rythme d'investissement sur les énergies renouvelables
- ⇒ Mobiliser nos relations privilégiées avec des acteurs industriels du secteur
- ⇒ Développer les réseaux locaux électriques et smart grids
- ⇒ Grands réseaux de distribution électrique : identifier des opportunités d'investissements (avec RTE et EDF)
- ⇒ Réseaux de chaleur : investir plus massivement



TERRITOIRES /Encourager l'efficacité énergétique dans le bâtiment

Engagement du Groupe

La Caisse des Dépôts va doubler son rythme d'investissement annuel en fonds propres: objectif de 100M€ par an en 2017

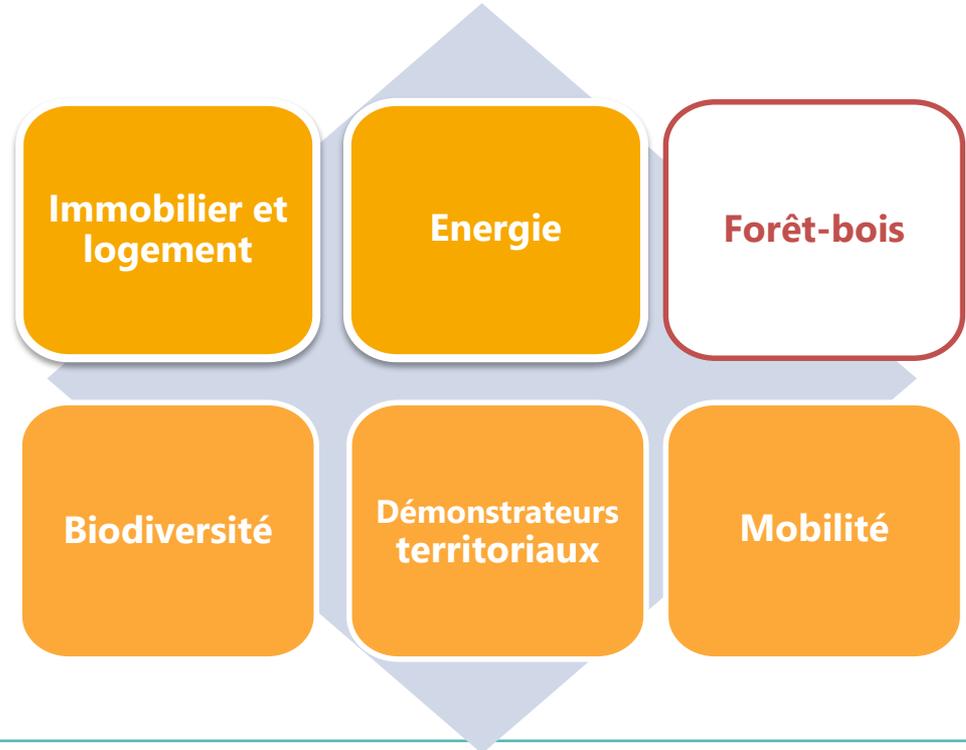


TERRITOIRES / Soutenir la filière forêt-bois

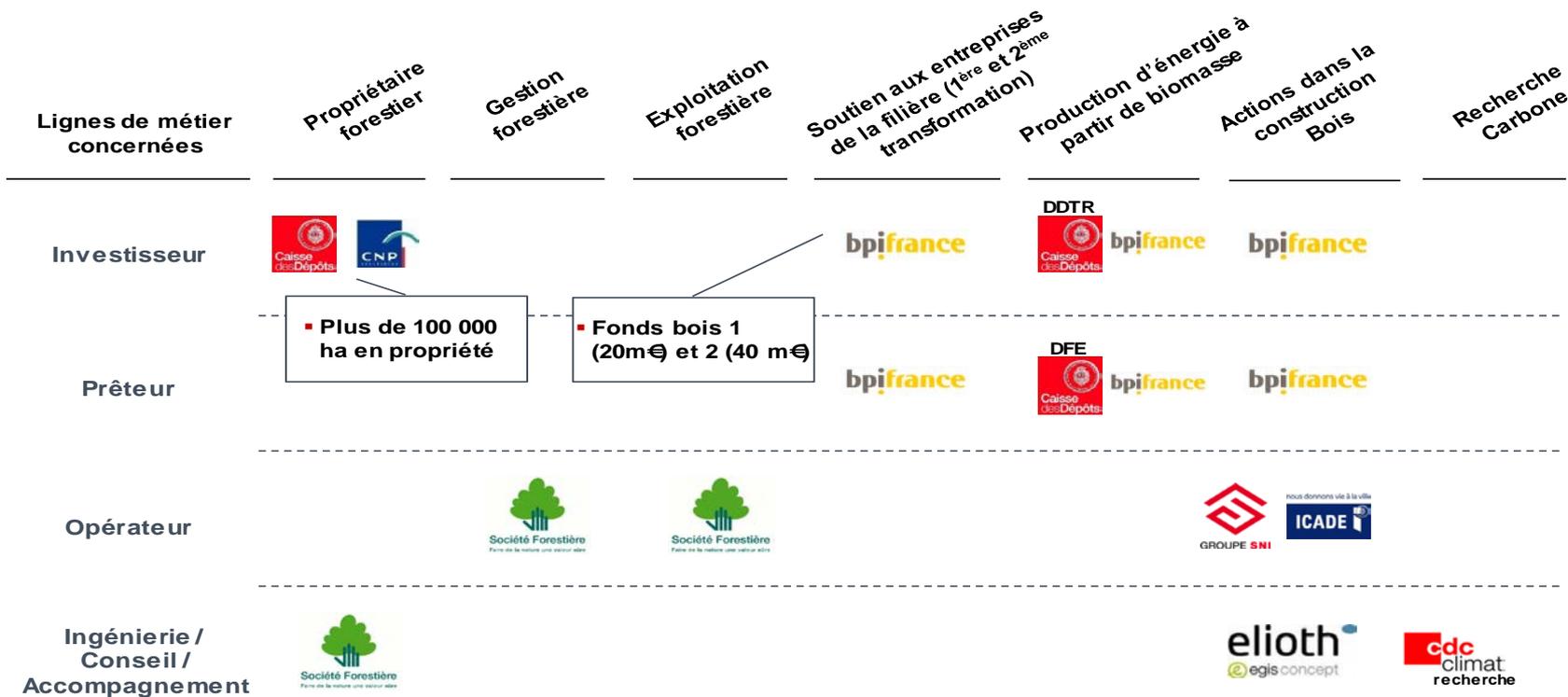
La filière bois représente
5,8Md€ de déficit commercial



- ⇒ Le groupe CDC est présent tout au long de la chaîne de valeur
- ⇒ Le Groupe peut renforcer son action



TERRITOIRES / Soutenir la filière forêt-bois



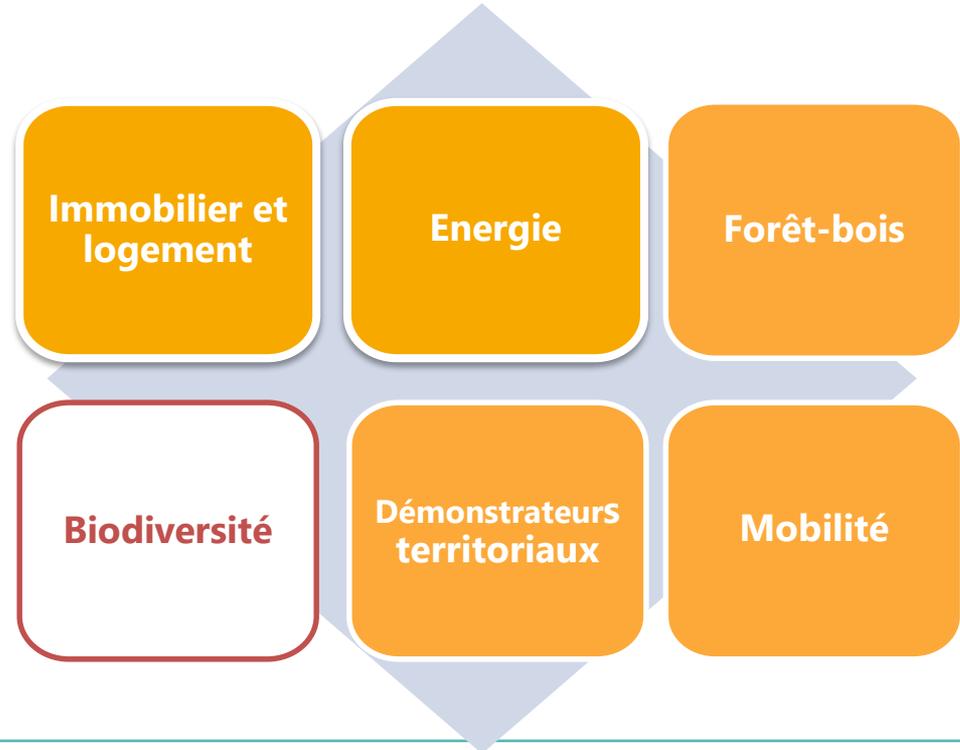
TERRITOIRES / Préserver et restaurer la biodiversité

7 % du PIB mondial

= le coût de la perte annuelle
des services éco-systémiques



- ⇒ Les enjeux biodiversité sont critiques pour l'économie
- ⇒ Le Groupe peut accompagner les territoires pour développer des solutions nouvelles



5 axes pour engager le Groupe sur une trajectoire à biodiversité positive

- ⇒ Mettre en œuvre des pratiques de gestion durable des ressources
- ⇒ Tendre vers le « pas de perte nette » dans les métiers d'aménagement
- ⇒ Saisir les opportunités liées à la valeur des services rendus par les écosystèmes
- ⇒ Intégrer la biodiversité dans les démarches de financeur responsable
- ⇒ Inscrire l'action du Groupe dans les projets de territoires et appuyer les politiques publiques

TERRITOIRES / Préserver et restaurer la biodiversité

Deux priorités d'actions :

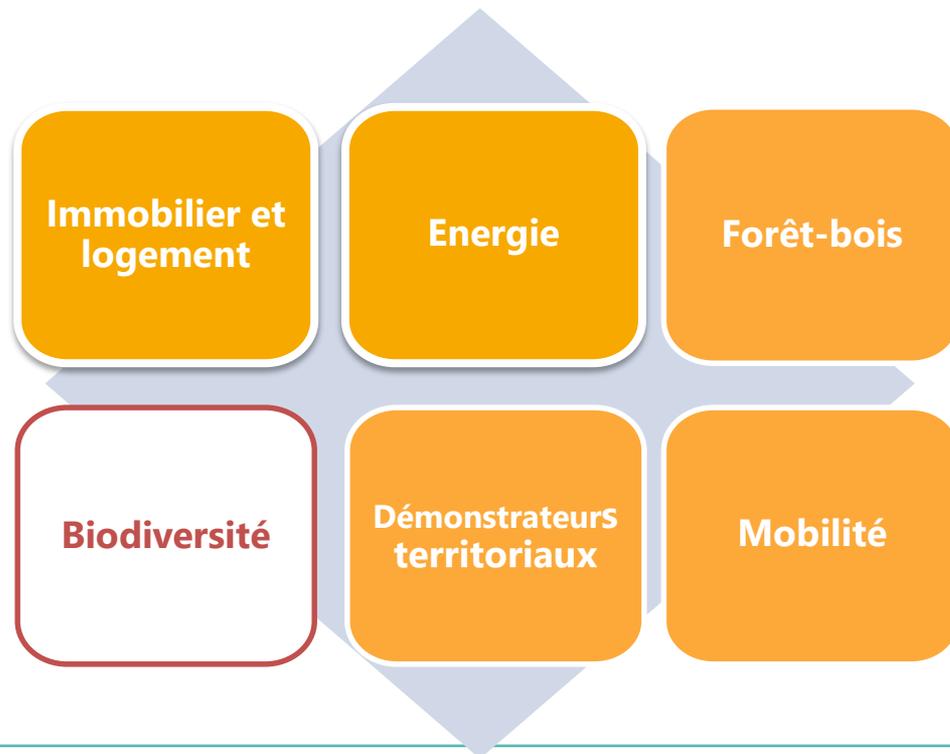
- ⇒ Accompagner des projets nouveaux sur les territoires
- ⇒ Développer de nouvelles offres via CDC Biodiversité



TERRITOIRES / Préserver et restaurer la biodiversité

Engagement du Groupe

Accompagner dans chaque direction régionale au moins un projet conciliant développement, attractivité du territoire et biodiversité.



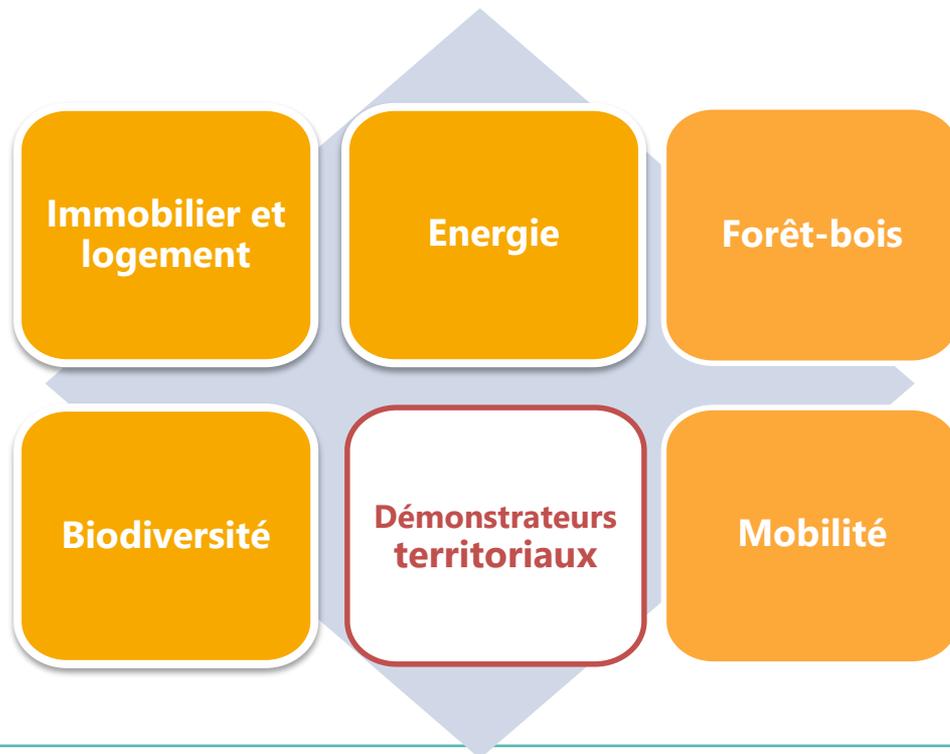
TERRITOIRES / Soutenir des projets de démonstrateurs territoriaux

Les territoires sont
le lieu privilégié de mise en œuvre de la TEE



Le Groupe est :

- ⇒ **Acteur historique** de l'aménagement du territoire
- ⇒ **Précurseur** de l'accompagnement des éco-quartiers, puis du PIA Ville de demain



TERRITOIRES / Soutenir des projets de démonstrateurs territoriaux

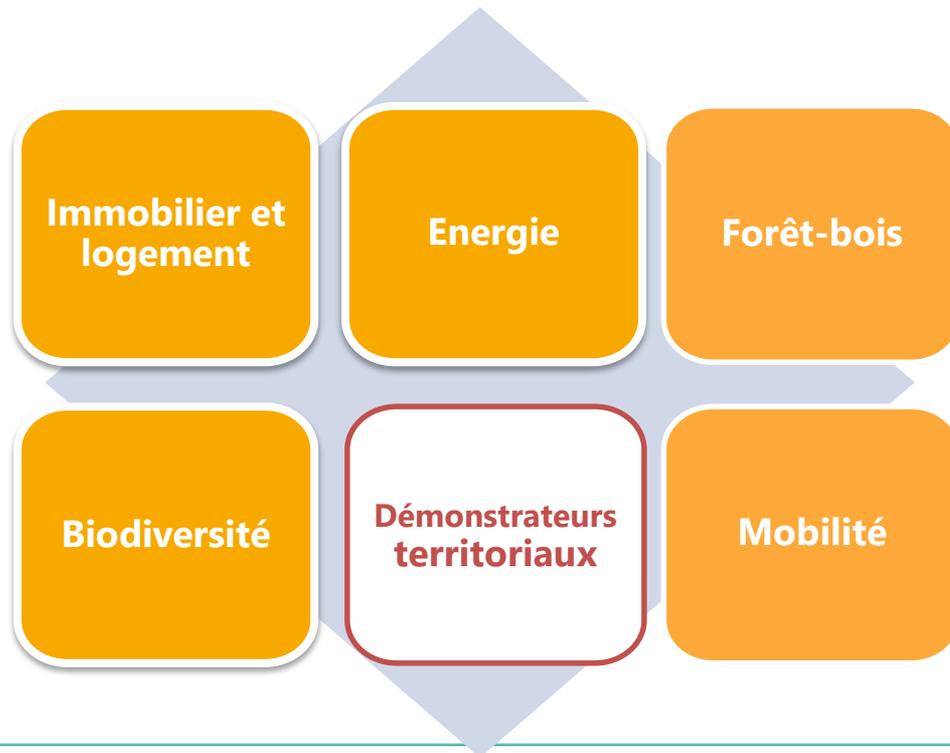
Priorités d'actions :

- ⇒ Elaborer une doctrine d'intervention lisible de la Caisse des Dépôts dans les TEPCV et les projets de démonstrateurs territoriaux
- ⇒ Poursuivre la gestion de la tranche 2 du fonds Ville de demain (PIA)
- ⇒ Mobiliser les filiales (Icade et le Parc des Portes de Paris, stratégie ville durable d'Egis).
- ⇒ Renforcer la complémentarité avec l'offre des autres acteurs publics
- ⇒ A moyen terme : proposer des plateformes d'innovation favorisant l'expérimentation et la transversalité entre acteurs pour répondre aux besoins d'un territoire

TERRITOIRES / Soutenir des projets de démonstrateurs territoriaux

Engagement du Groupe

Renforcer son intervention au service des projets de démonstrateurs territoriaux



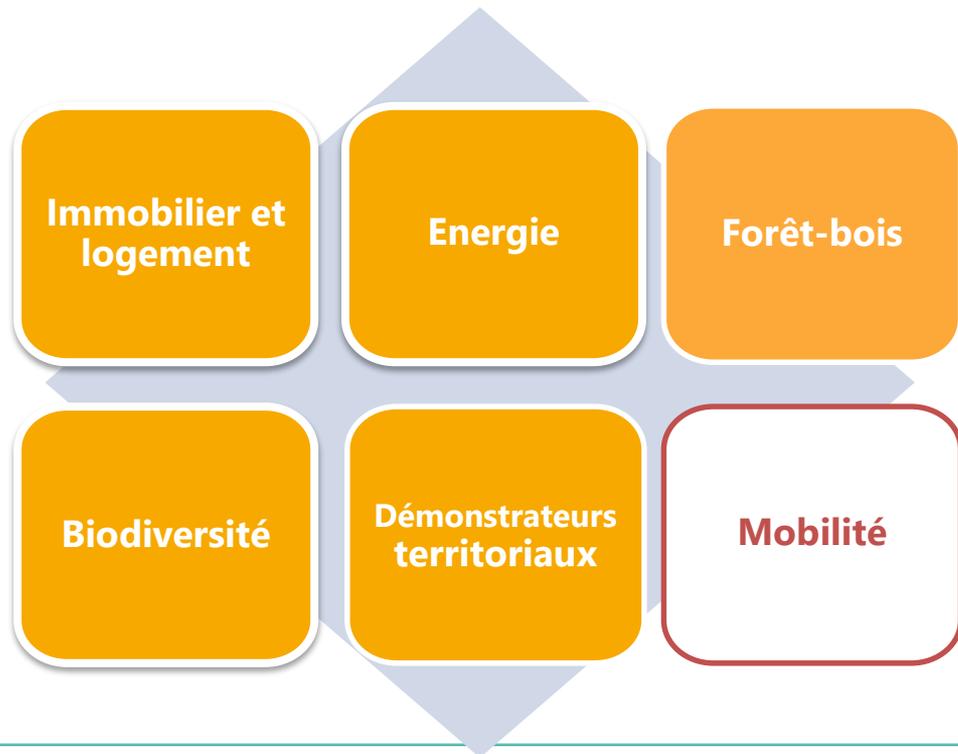
TERRITOIRES / Innover au service de la mobilité de demain

30 % de la consommation
d'énergie finale consommée



Le Groupe est mobilisé pour :

- ⇒ Accélérer la transition vers les véhicules propres et les nouvelles mobilités
- ⇒ Développer les infrastructures de transport propre



Priorités d'actions :

- ⇒ Accentuer la mobilisation auprès des collectivités locales sur leurs politiques de mobilité durable,
pour accélérer :
- ⇒ La transition des particuliers vers les véhicules propres et le développement des nouveaux services de mobilités
- ⇒ Le déploiement des infrastructures de transport durable
- ⇒ Le développement des véhicules propres dans les transports en commun
- ⇒ Les infrastructures énergétiques utiles au déploiement des technologies propres pour les véhicules lourds

TERRITOIRES / Innover au service de la mobilité de demain

Engagements du Groupe

Déployer des **projets d'infrastructures durables** pour le transport de personnes et de marchandises
Soutenir le développement des Nouveaux Services de Mobilité et de **l'électromobilité.**

Immobilier et logement

Energie

Forêt-bois

Biodiversité

Démonstrateurs territoriaux

Mobilité

Financer les technologies TEE de demain



Filières de la
TEE

Sobriété
énergétique
des
entreprises

ENTREPRISES / Renforcer les financements des entreprises de la filière TEE

Priorités d'actions :

⇒ Orienter nos financements vers les entreprises qui appartiennent aux filières de la TEE : énergies renouvelables, rénovation thermique, réseaux énergétiques intelligents, véhicules propres, écotechnologies, recyclage et valorisation des déchets, gestion et valorisation du bois...



**Filières de la
TEE**

**Sobriété
énergétique
des
entreprises**

ENTREPRISES / Renforcer les financements des entreprises de la filière TEE

Engagement du Groupe

Bpifrance entend augmenter le soutien aux projets pour atteindre 1Md€ par an de financement d'ici 2017.

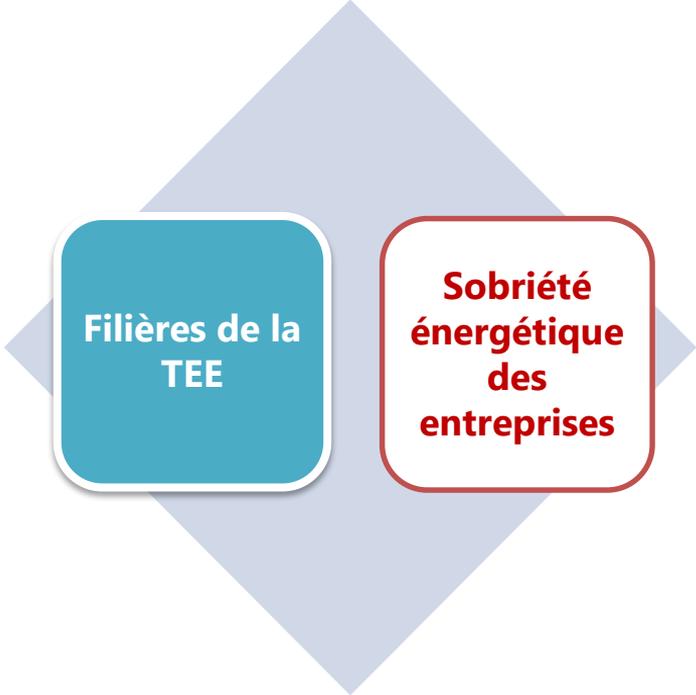
Filières de la TEE

Sobriété énergétique des entreprises

ENTREPRISES / Soutenir les projets améliorant l'efficacité énergétique des entreprises

Priorités d'actions :

- ⇒ Accentuer son soutien aux entreprises, tous secteurs confondus, qui cherchent à améliorer leur sobriété énergétique
 - ⇒ soit en utilisant des services/technologies économes en énergie et en ressources naturelles
 - ⇒ soit en faisant évoluer leurs modes de production



Filières de la
TEE

**Sobriété
énergétique
des
entreprises**

ENTREPRISES / Soutenir les projets améliorant l'efficacité énergétique des entreprises

Engagement du Groupe

Bpifrance lancera, en coordination avec les banques, un nouveau prêt éco-énergie pour les TPE.

Filières de la
TEE

**Sobriété
énergétique
des
entreprises**



Les modes d'action du Groupe

MOBILISER des LEVIERS d'action multiples

Leviers d'action du Groupe au service de la TEE :

Soutien à la recherche et développement

Plusieurs initiatives du Groupe CDC (I4CE, MEB, ...)

Soutien à des chaires, think tank, acteurs variés selon centres d'intérêts

Renforcement des processus d'innovation : LAB CDC (TEE, LAB archi, ...), innovation territoriale

Mobilisation des différents métiers de l'EP et des filiales

Pilotage stratégie renforcé par la direction de la stratégie du Groupe

Objectifs et processus d'engagement

Renforcement des compétences

Equipes risques

Formation front office et métiers experts

Renforcement de l'apport d'ingénierie à nos clients (action territoriale), via un renforcement du réseau de la Caisse des Dépôts et une révision des doctrines d'investissements territoriale

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Pour toute demande ou tout renseignement complémentaires, vous pouvez contacter :

Nicolas Blanc, Département de la stratégie
nicolas.blanc@caissedesdepots.fr