



Loos-en-Gohelle
30 ans de résilience territoriale
En chemin vers la durabilité...

Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Conseiller Régional

Loos-en-Gohelle



- 5 fois détruite
- 6700 habitants
- 1270 ha
 - 800 ha zone naturelle et/ou agricole
 - 260 ha bâtis
 - 210 ha friches
- 8 terrils
 - Les plus haut d'Europe : 186 m.
- 136 ans d'exploitation du charbon
 - 1850 – 1986
- 9 puits de mine
- 6 sièges d'extraction
- 29 nationalités venues travailler le Bassin Minier

Le Bassin Minier Nord – Pas-de-Calais

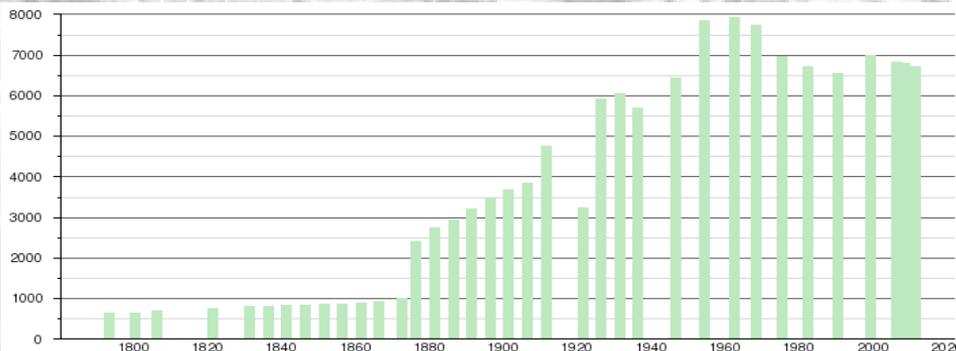
Bassin d'1 million d'habitants

100 000 km de galeries creusées
équivalent à **2,5 fois** le tour de la Terre



Héritage post-industriel

- Population x 10 en 100 ans
- 9 puits, 6 sièges, 8 terrils
- Affaissement de 15 m !
- 20% friches, forte pollution
- Chômage, délocalisations
- 1100 logements miniers détruits
- Image de soi dégradée



Sources : base Cassini de l'IEHES et base Insee.



Les enjeux : sortir du non durable

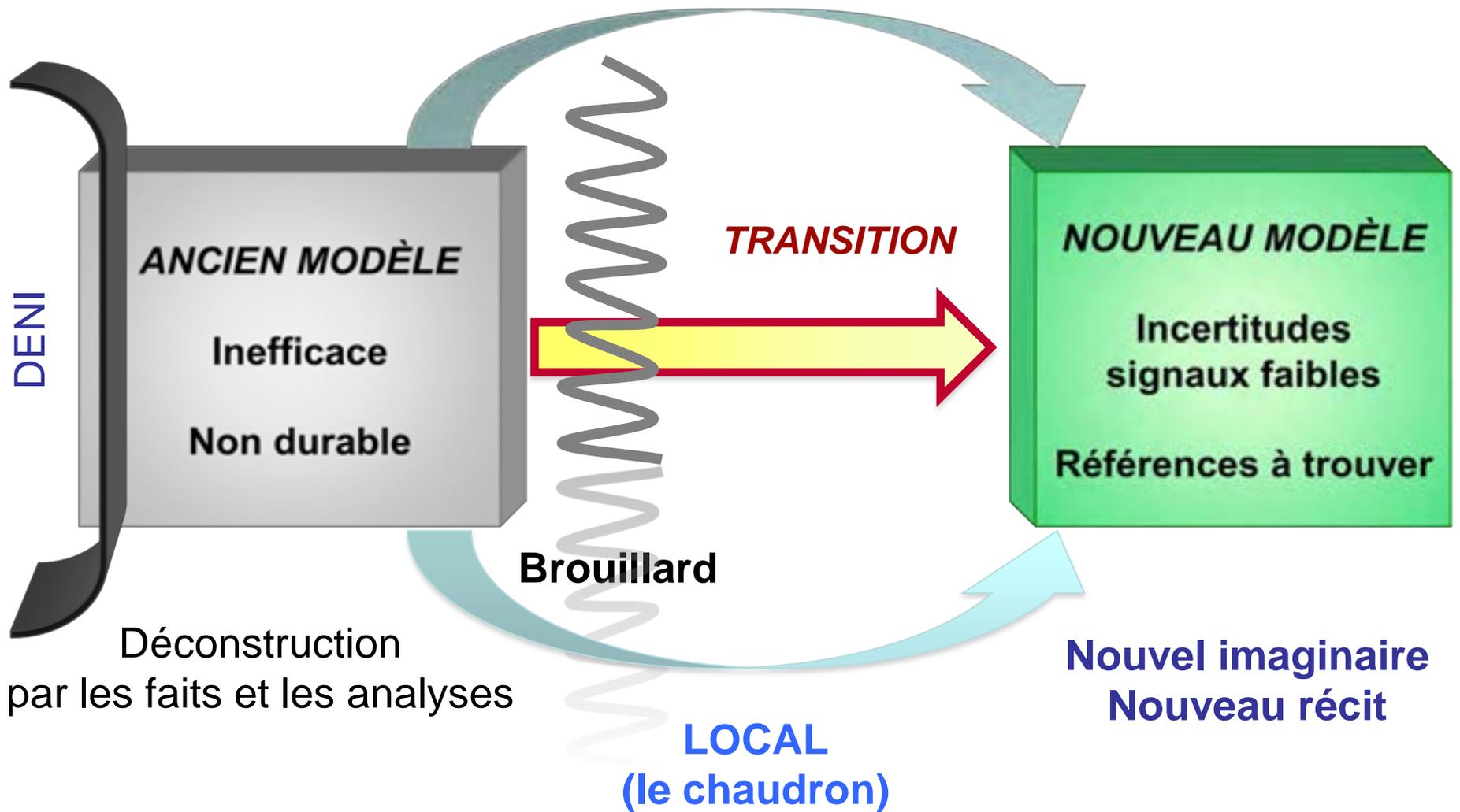
Sur fond de non durabilité, mener une reconversion
« post-carbone » axée sur le DD

- Rebondir ou mourir
- Sortir du paternalisme, responsabiliser
- Répondre aux attentes des habitants
- Inclure les générations futures
- Penser, agir du global au local,
et du local au global...



Conduire la transition

GLOBAL (SRADDT, TESR, TRI, FEVE...)



Sortir du paternalisme avec les Habitants-acteurs

- **« Faire avec » et pas juste « pour »...**
 - Ecoute des besoins, reconnaissance, expertise d'usage : utilité publique, utilité sociale, **intelligence collective**
 - Espaces d'implication, de coproduction ►► capacitation
 - Société civile robuste et compétences collectives
 - Efficacité des politiques publiques
 - Confiance !

- **Travailler les comportements**

- Autant que la technologie
- L'implication est un processus « high-tech »

« La qualité des collectifs permet l'expression des singularités »

Récit de trajectoire

Les grandes étapes
de la **résilience**
loossoise...



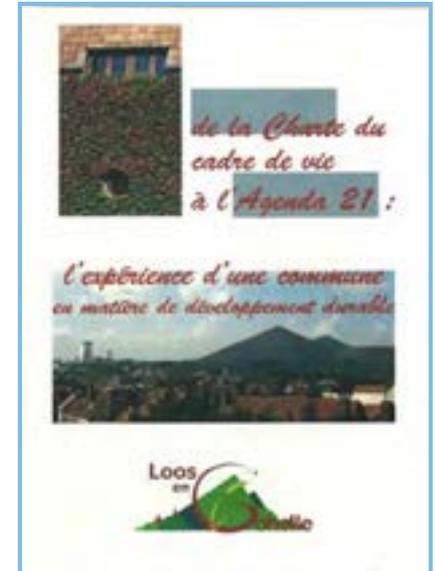
1980 Processus **culturel** **d'implication** et de transformation

- Oser changer de regard!
 - Travail de mémoire, deuil du monde d'hier, nouvel imaginaire, début d'une histoire alternative... La reconquête.
- Festival des *Gohelliades*, depuis 1984
 - **Économie mauve ?**



1990 Diagnostic **social** & **environnemental** partagé

- Révision participative du POS :
définition **collective** d'un nouveau
Projet de Ville
CHARTRE du CADRE de VIE
 - Agenda 21 de facto
- Engagement de projets
démonstrateurs, 1^{ères} **expérimentations**
 - Ecoconstruction depuis 1997
- Reconversion du **11/19**
 - « **Ecopôle** »



CHAÎNE DES TERRILS



2000 Un projet de ville durable & effets d'entraînement sur **l'économie**

- **Mis en œuvre** de la CHARTE & généralisation de l'implication habitante
 - **Outillage de l'implication**
- Organigramme « **mode projet** »
- Programme de DD, partenariats et recherche de subventions
- L'écosystème 11/19 se développe...



2010 L'écosystème territorial « Loos Ville Pilote » émerge

- **Légitimité démocratique**
 - 82,1% en 2008 ; 100% en 2014



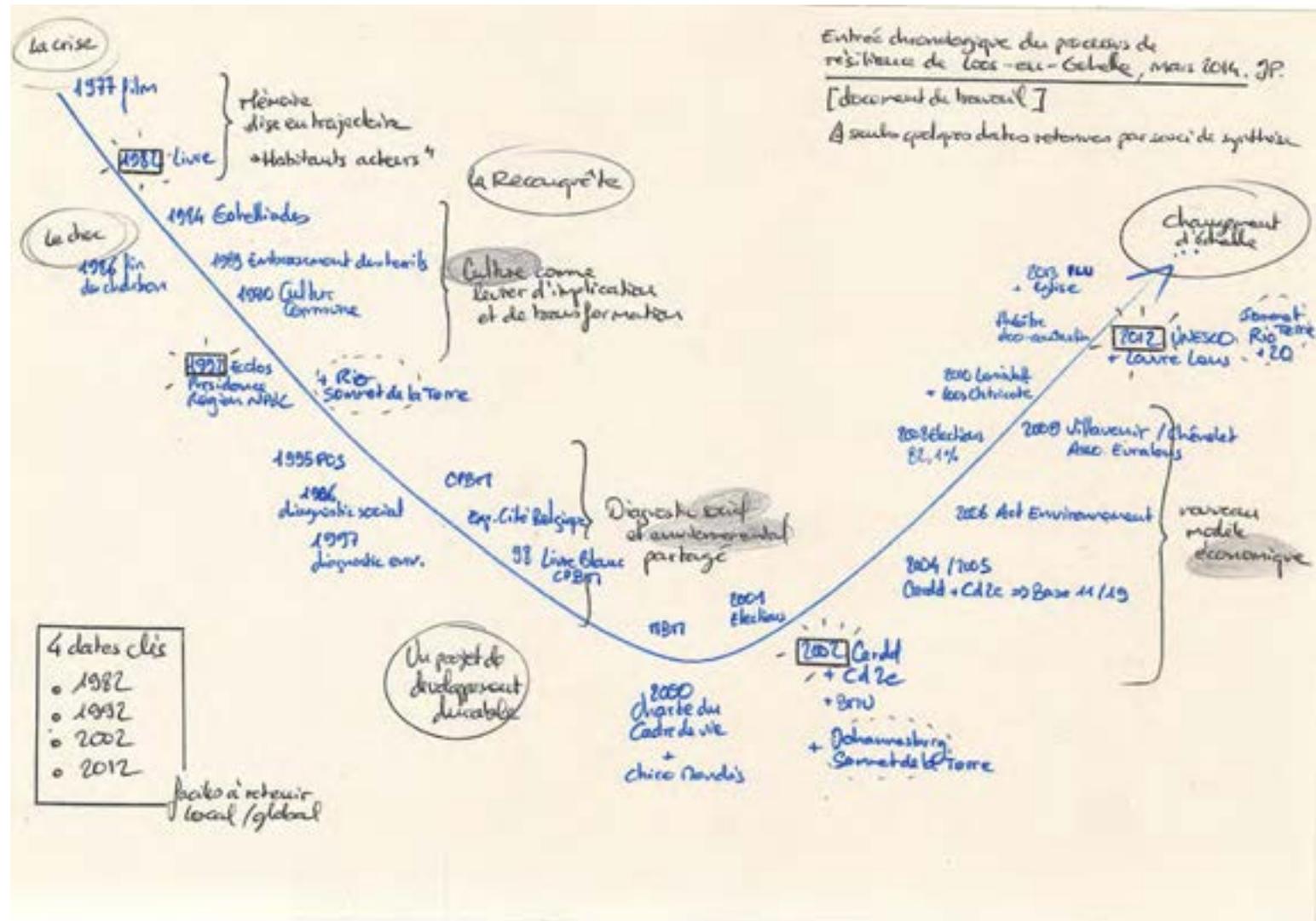
- **Evaluation**
 - Comité scientifique
 - statut de « **Ville Pilote du DD** » reconnu
 - évaluation des acquis, formation des élus, des agents

- **Interprétation du DD**
 - Circuits touristiques, récit

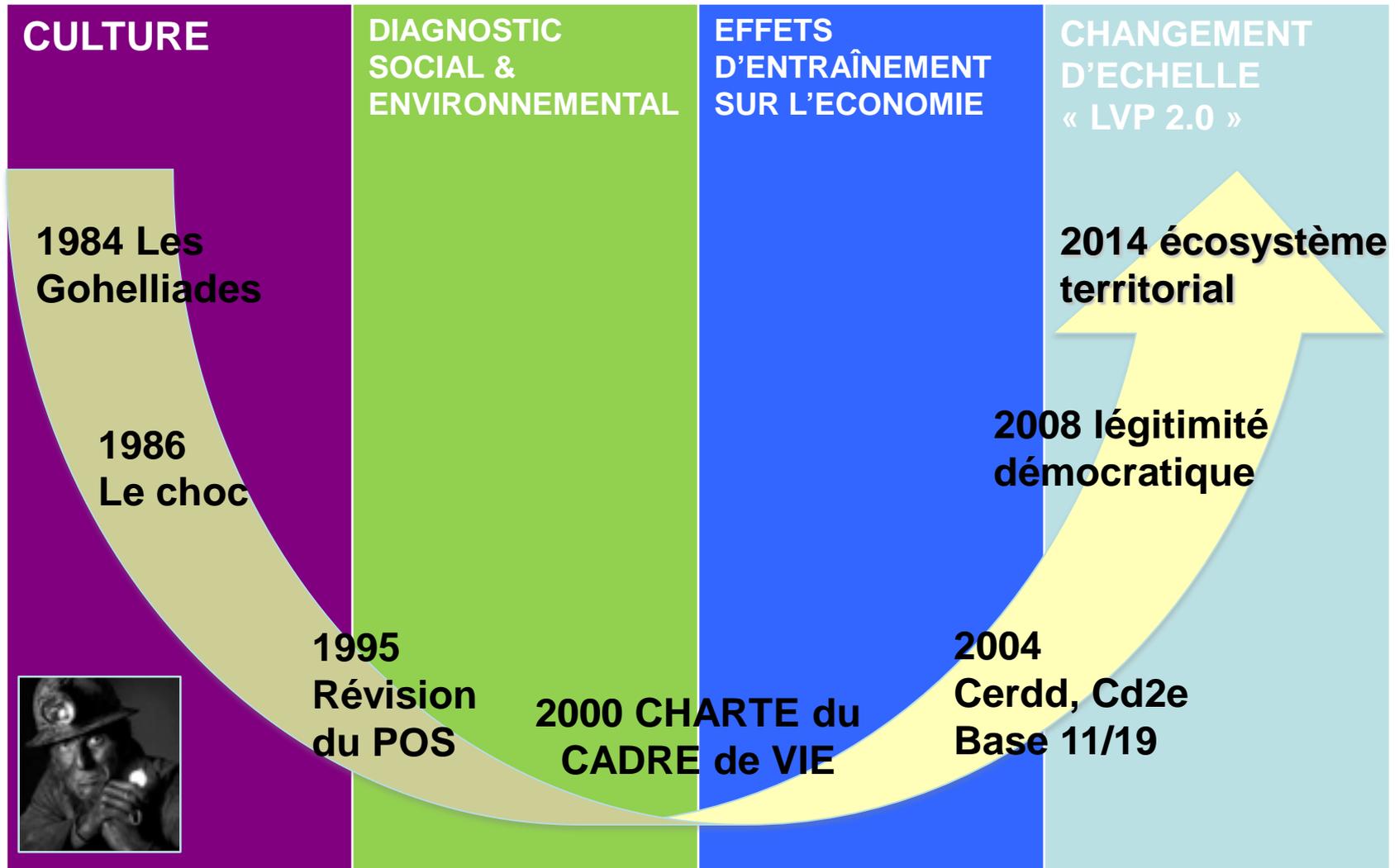
- **Projets pilotes**
 - Eglise, éclairage, Loos Rehab, Vital, Chênelet, Villavenir, 11/19...



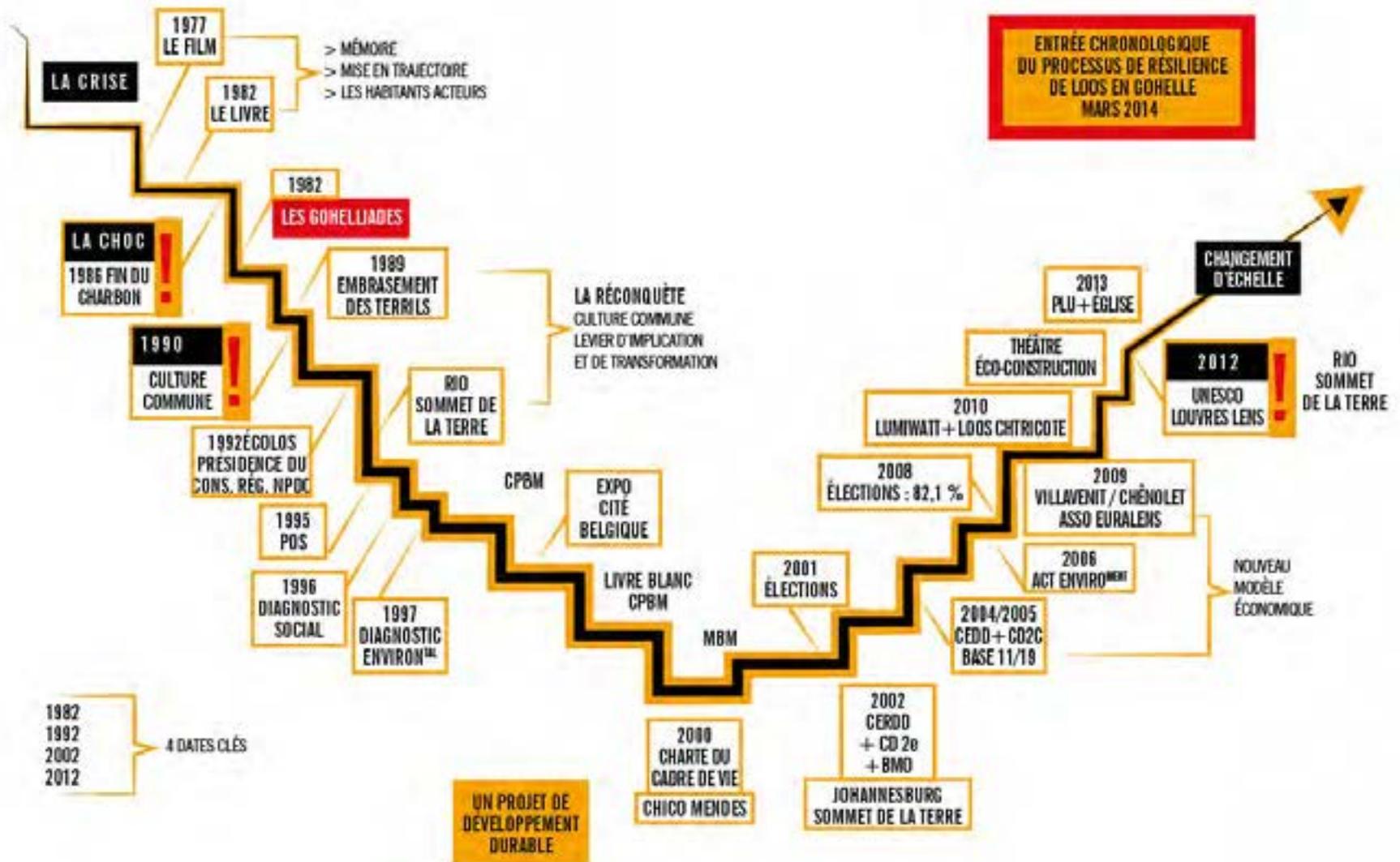
Un processus de résilience



Un processus de résilience



Un processus « complexe »



A dirt road winds through a dense forest of tall, thin trees. The road is illuminated by a bright light source at the far end, creating a strong perspective and a lens flare effect. The overall color palette is a muted, teal-green, giving the scene a serene and somewhat ethereal atmosphere.

**La transition produit
des résultats**

DES HABITANTS ACTEURS

- **Des espaces d'implication**

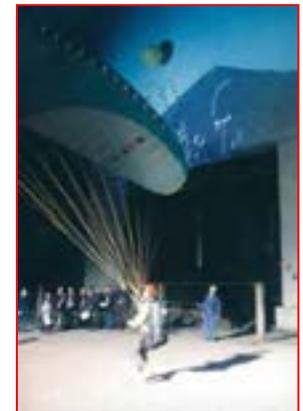
- Près de 200 RP par mandat
- Associations x2 avec FPH x 10
- Responsabilisation

- **Droit à l'initiative**

- Outils « Fifty-fifty »
- Groupe Quartier Ouest
- Loos TV, SEL...

- **Coproductions**

- Spectacles participatifs
- Skatepark, local musique
PLU, Rue Hoche...
- Ecoquartier Ouest





Opération Loos Ch'tricote 2010
500 loossois, 375 m, 50 000
« carrés de laine »

NATURE, ESPACES VERTS & BIODIVERSITE

- **H2O**

- 94 m³, 3 semaines d'autonomie
- Noues, infiltration naturelle
- Peinture à l'eau

- **Ceinture verte**

- 15 km, mobilité douce
- Plantations d'arbres fruitiers

- **Espaces verts**

- Zéro phyto
- Gestion différenciée
- Prairies fleuries
- Abris à insectes

- **Suivi biodiversité**

- Ex : Hirondelles



ENERGIE & ECOCONSTRUCTION

- **Energie**

- LumiWatt, Eglise, thermique, éclairage public
- ENR = 180 MWh = conso 70 ménages
- Transport : 7 GNV, 4 VAE, 15km ceinture verte

- **Ecoconstruction**

- Depuis 1997 : 146 logements écoconçus
- Interdiction chauffage électrique en 2000
- Cité Belgique, Mairie, Chênelets, Villavenir...

- **Ecorénovation**

- Logements miniers, Cité Belgique
- Loos Rehab : Castors + logement témoin
- Rehafutur : tranches I et II

- **Formation**

- Cd2E (théâtre de l'écoconstruction), Ekwation
- Fondation d'Auteuil



ECONOMIE & TRAVAIL

- **Création d'emplois**

- 350 entre 1999 et 2009 (INSEE), dont +100 sur la Base
- Pépinière d'écoentreprises, maintien de commerces

- **Baisse du chômage**

- 4 pts < taux zone d'emploi Lens-Hénin
- Mais > taux chômage national

- **Bien-être**

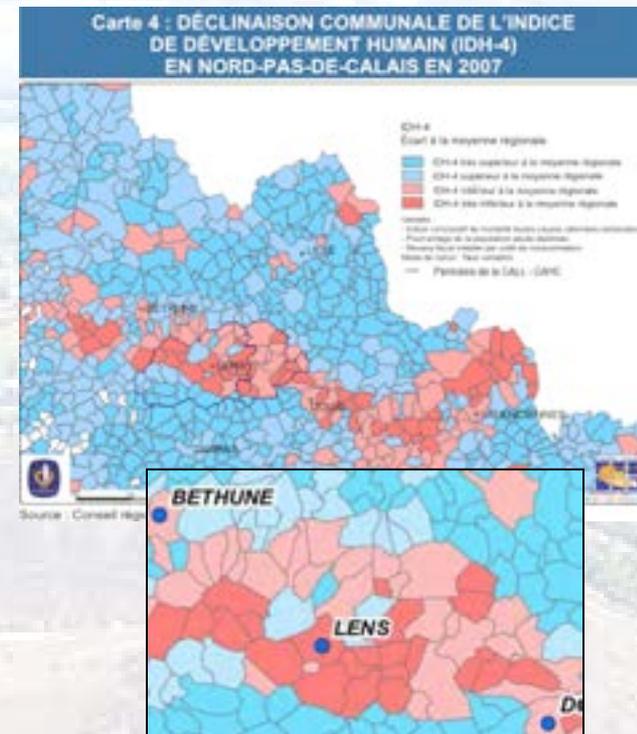
- IDH > moyenne régionale
- Nouveaux indicateurs
 - IPBE, ELENA, ISACDAL

- **Coopération**

- CUMA, commerçants, administration

- **Vers un nouveau modèle économique ?**

- TRI, économie de la fonctionnalité, circulaire, frugale...
- Un modèle économique pour le DD



De la fosse à la « Base11/19 »

- « Site de mémoire » régional & Unesco
- Reconversion professionnelle
 - Pôle d'excellence DD
 - Pôle de compétitivité économie circulaire
- Création de 130 emplois qualifiés
- Vers une opération Grand Site...





Effet « boule de neige »



HÉRITAGE & CULTURE

1ERS INVEST. PUBLICS

1ERS INVEST. PRIVES

ECOSYSTEME "LOOS VILLE PILOTE"

1986

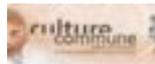
Fin de l'activité minière



CRAÏNE DES TERRILS



Communauté d'Agglomération de Lens-Liévin



2015

Cluster de l'écotransition

Vers une biosphère vallée...

Ecoquartier en projet

ZAC
Quadruparc

Apprentis
d'Auteuil

Centrale solaire
Lumiwatt

Plateforme
ACV [Avnir]

Réhafutur

Incubateur
d'entreprises sur les
éco-activités

TEAM²

Cd2e

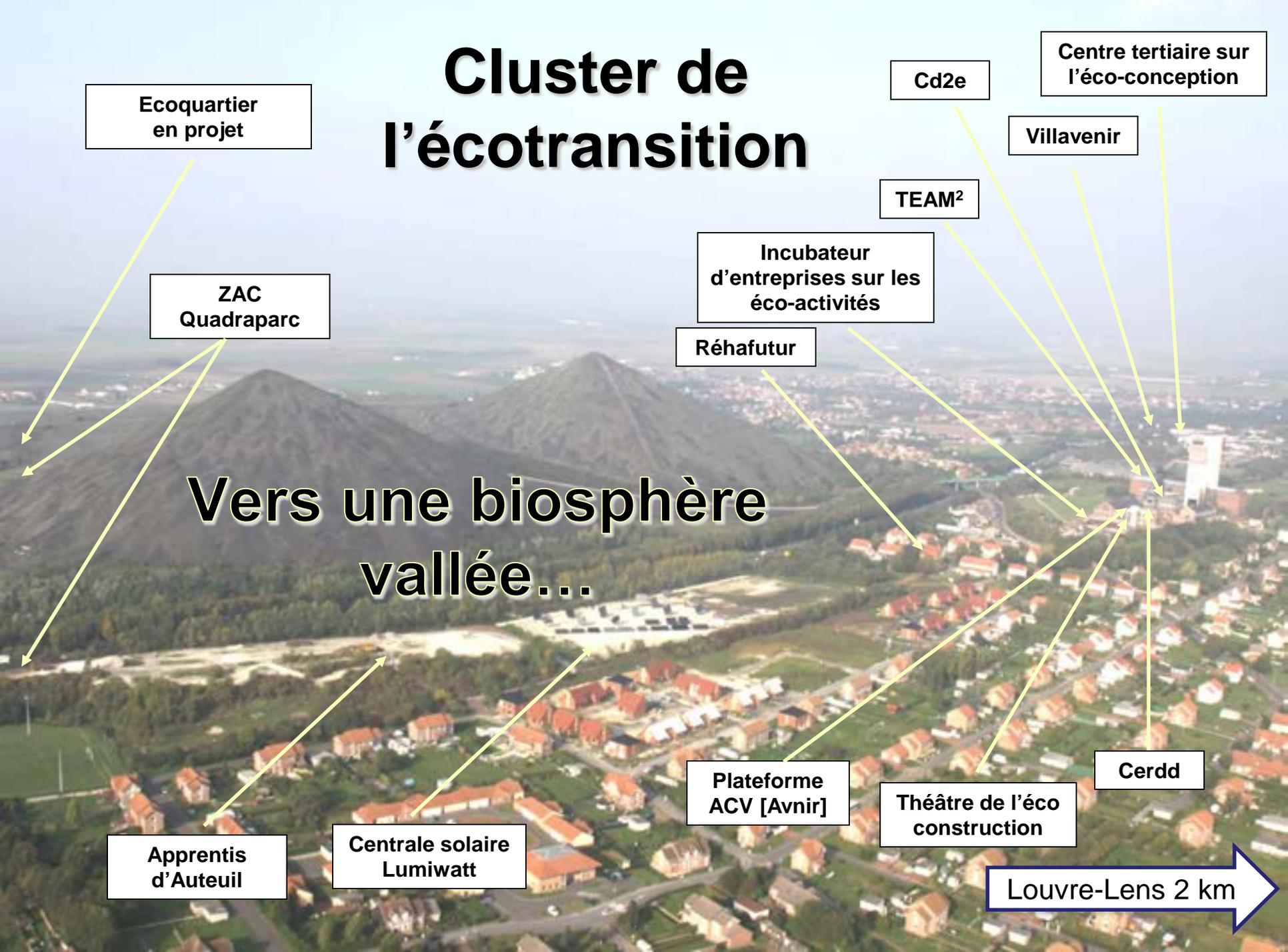
Théâtre de l'éco
construction

Villavenir

Centre tertiaire sur
l'éco-conception

Cerdd

Louvre-Lens 2 km



Base du 11/19 – Pistes de développement envisagées



Base du 11/19 – Pistes de développement envisagées

Objectifs :

- **Conforter le pôle « écoconstruction » : Eurahabiter**
- **Accueillir de nouvelles activités par des extensions du site (écopôle alimentaire...)**
- **Améliorer la visibilité économique**

- Création d'un prolongement de la Base 11/19 le long de l'A21
- Surface d'environ 50 000m² pour le développement d'activités



- La Route de Béthune comme porte d'entrée d'agglomération et de la Base 11/19
- Convention avec l'EPF en cours pour saisir les opportunités foncières (+ de 12 000m² acquis, en dehors des voiries)
- Volonté de requalifier l'espace public de la route de Béthune et de créer des percées vers le 11/19



Quelques résultats thématiques



En chiffres

220

réunions publiques par
mandat en moyenne

X2

associations

50.000

visiteurs / an sur la
Base 11/19

350

jeunes formés à
l'écoconstruction /
an

321

jobs créés entre
1999 et 2008 (Insee)

130

jobs créés
sur la Base 11/19

15 km

de ceinture verte

30 ha

terres agricoles bio

0%

phytosanitaires
depuis 2014

197 €

chauffage / an
(Chênelet)

94 m³

récupération eau de pluie
(3 semaines d'autonomie)

4 pts

chômage inférieur à
la moyenne
territoriale

Open Code Source

Des enjeux de
coopération :
savoir être –
savoir faire

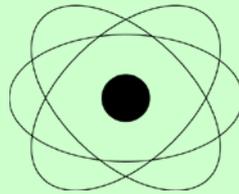
Résultats systémiques,
écosystème territorial
durable

Rôle de l'élu,
du technicien,
du citoyen

Résultats thématiques, sectoriels

3 piliers
stratégiques

Écoute,
Espaces
d'implication
habitante,
Agencement
des acteurs



Pensée,
action &
ingénierie
systémique

Entrée par le
réel, droit à
l'erreur,
expérimentation
approche
itérative



Travail de mémoire, mise en « trajectoire »
« mise en récit »



Des valeurs, une éthique, une vision

Un socle
pour
donner du
sens

En résumé, les éléments clés du « code source »

- Donner du **sens**
 - S'appuyer sur des valeurs communes
 - Se mettre en trajectoire, travailler la mémoire
 - Dégager un projet collectif
- Faire avec les **habitants-acteurs**
 - Prendre les gens là où ils sont, et là où ils en sont
 - Un nouveau rôle pour l'élu : facilitateur !
 - Le citoyen : coproducteur
- **Entrer par le réel**
 - Droit à l'erreur, expérimentations
 - évaluation, généralisation
- Avoir une **approche systémique**
 - Considérer le territoire comme un écosystème complexe
 - Le territoire, pivot de nouveau modèle de développement...



Des résultats systémiques

☑ **Confiance** : « ça marche ! »

- Changement de regard, estime de soi, dépassement de la mine
- Place pour chacun : citoyenneté active, actions collectives
- Légitimité démocratique

☑ **Effet de marque** « Loos Ville Pilote »

- Accompagnement scientifique et institutionnel
- Attractivité économique, couverture médiatique...

☑ **Un écosystème territorial émerge**

- Comment le stabiliser, l'amplifier et le connecter aux autres « cellules souches du changement » ?

Difficultés à contourner

- **Le poids de l'histoire**

- 300 ans d'exploitation minière et de paternalisme en Région
- Absence globale de vision partagée, inertie du système
- Défiance, défaitisme, pensée unique
- Jalousie

- **Une situation économique et sociale dégradée**

- Finances publiques faibles
- Manque d'ingénierie pour projets complexes
- Banalisation des idées d'extrême droite
- L'écologie considérée comme « dernière roue du carrosse »

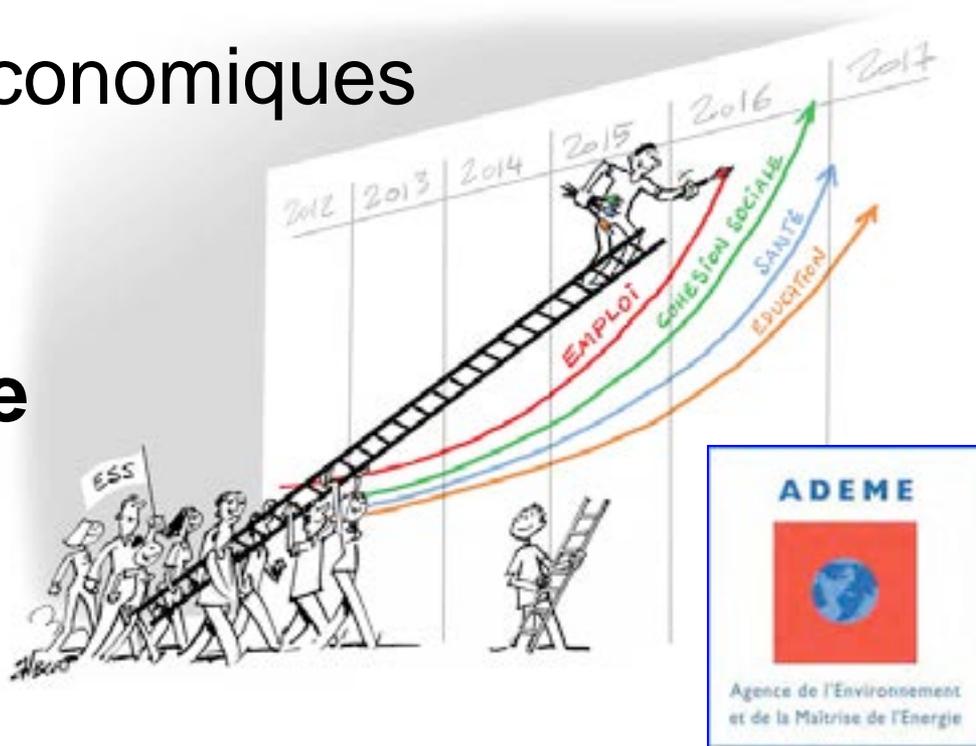
- **Priorités structurelles sur le « hard » plutôt que le « soft »**

- Ex : technologique privilégié au sociétal, patrimoine matériel plutôt qu'immatériel...
- Paradoxalement, toujours pas le Haut Débit Internet chez nous...

Objectifs du mandat 2014 - 2020 : stabiliser l'écosystème, changer d'échelle...

- Stratégie énergétique
- Système alimentaire local
- Implication des habitants-acteurs
- Nouveaux modèles économiques

- **Démonstrateur**
ADEME Ville Durable
Laboratoire sociétal
du changement



Projets de mandat (1/3)

- **STRATEGIE ENERGETIQUE**

- Etude de programmation énergétique
- Eclairage public & trame noire locale
- SIG, data & smart grids
- Mobilité douce, électrique et partagée
- Implication citoyenne

- **ALIMENTATION [VITAL]**

- Circuits de proximité et agriculture biologique
- Conversion des agriculteurs et restauration collective
- « Faire société » autour de l'alimentation : incroyables comestibles, jardins partagés...



Projets de mandat (2/3)

- **FORUM CITOYEN**

- Capacitation des habitants-acteurs (au sens large)
- Tiers lieux, espaces partagés, coopération
- Récit participatif & prospectif

- **ECOCONSTRUCTION [*ECOQUARTIER OUEST*]**

- Démonstrateur TRI : production, stockage et diffusion d'ENR
- Habitat partagé

- **REHABILITATION [*LOOS REHAB*]**

- Logements privés anciens à l'échelle d'un quartier
- Accompagnement à la réhabilitation groupée
- Articulation avec les bailleurs sociaux et les artisans locaux

Projets 2020 (3/3)

- **TOURISME DURABLE**

- Promotion des circuits d'interprétation, mise en tourisme
- Tourisme participatif, greeters, hébergement chez l'habitant
- Projet Arts de jardin en sol mineur

- **GOVERNANCE & COOPERATION**

- Management par l'écoute et la coopération
- Outils d'ingénierie systémique territoriaux & nouveaux modèles économiques
- Articulation des échelles (Loos, Agglo, Région...)

- **COMMUNICATION**

- Communication 2.0
- Récit collaboratif sur la méthode loossoise

Mise en récit prospective : raconter la Ville avec tous ses héros-habitants

- **La « mise en récit » : une tradition à Loos**

- Film 1977 : la légende du phénix
- Livre 1982 : A la recherche de son passé
- Spectacles narratifs des Gohelliades, cartes au trésor
- Passeurs de mémoire, Jardiniers de la mémoire
- Chargé de récit...

- **Raconter Loos en 2040 par ses héros du quotidien : un nouvel imaginaire porté collectivement**

- Toucher 7000 Loossois de proche en proche (2017)
- Espace d'expression puis d'écriture collaborative : vers une nouvelle d'anticipation « Loos en 2050 »
- Spectacle participatif des Gohelliades 2017

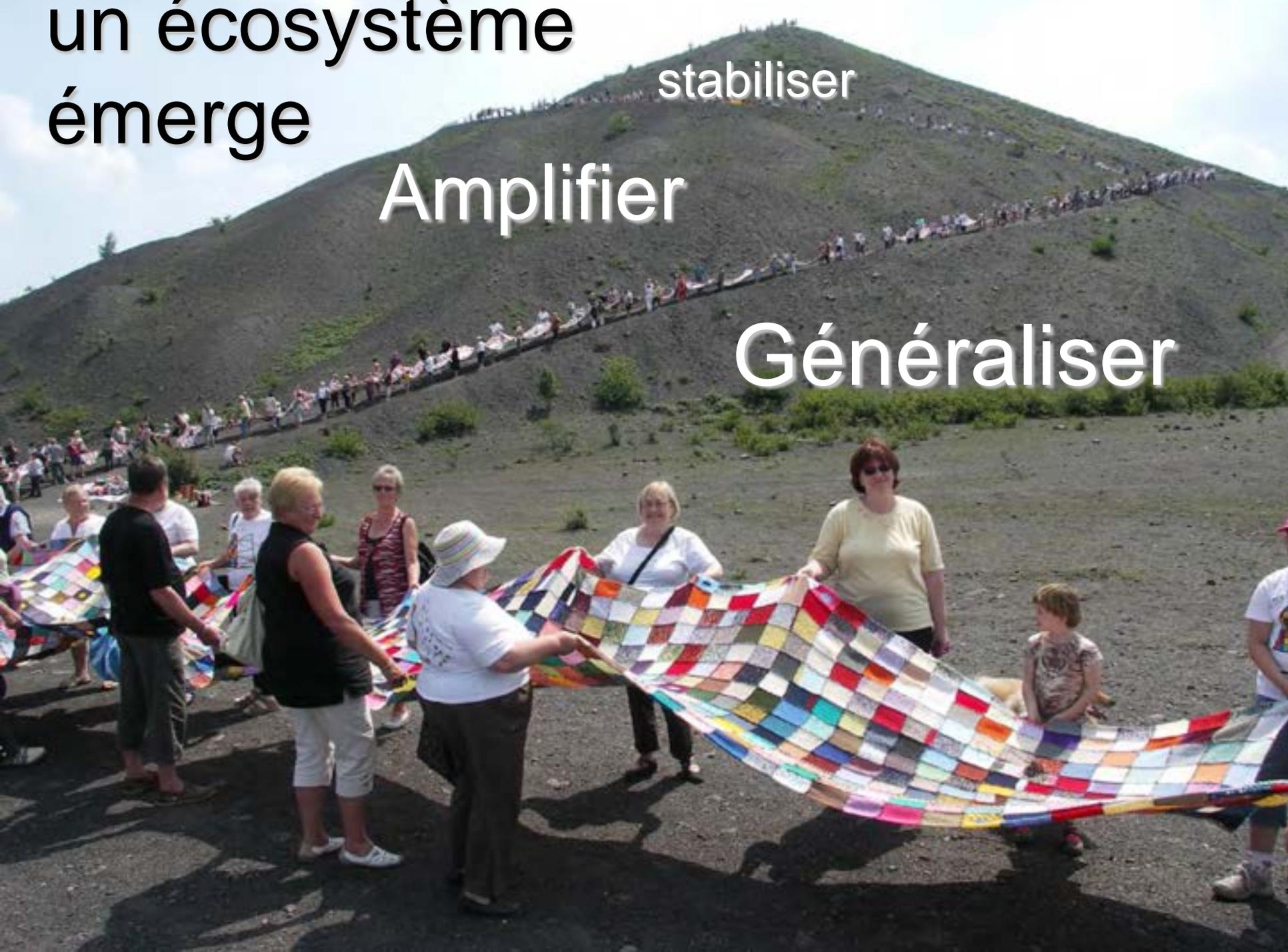


un écosystème
émerge

stabiliser

Amplifier

Généraliser



COP 21, le Nord-Pas de Calais mobilisé pour le Climat.

LE TGV
DE LA TROISIEME
REVOLUTION
INDUSTRIELLE
PARIS- LOOS-EN GHELLE
3 DÉCEMBRE 2015



RÉGION
NORD-PAS DE CALAIS



Merci !

Email : contact@loos-en-gohelle.fr

Twitter : [@LoosEnGohelle](https://twitter.com/LoosEnGohelle)

Jean-François CARON
Maire de Loos-en-Gohelle
Conseiller Régional