# Un hôpital dans la ville, évolution des fonctions et des missions hospitalières

Intervention IHEDATE du 15 mars 2018





#### Quelle évolution des fonctions et des missions hospitalières ?

- 1. L'hôpital public, acteur plébiscité sur le territoire
- 2. Le mode de financement hospitalier, facteur de déséquilibre
- 3. Les soins de premiers recours peinent à se structurer
- 4. L'hôpital doit nécessairement transformer sa place dans la cité



#### Les valeurs de l'hôpital



#### e Manifeste des Valeurs de l'AP-HP

Travaillant à l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris, nous de centre hospitalier universitaire de l'île de France, tout être un acteur majeur de la solidarité.

Nous souhaitons mériter la confiance de nos patients. Nous cherchons à nous améliorer constamment, en nous

Nous attachons du prix à la dignité de la personne humaine. d'équipe. Nous faisons tout pour favoriser l'égal accès à des soins de Si le rôle de nos responsables est de veiller à ce que nos

Notre action est tournée vers le soin, vers l'innovation, vers l'a transmission des savoirs et des valeurs quotidien nos conditions de travail avec ces valeurs, notre responsabilité collective est de faire en sorte que nos

Nous considérons qu'aucune maladie, aussi rare soit-elle, avec ces valeurs. Nous considerons qu'aucune souffrance ne doit être Nous considérons qu'il est de notre devoir d'être en ignorée, qu'aucun patient ne peut être laissé de côté.

notre rôle de recours. Avec les universités auxquelles nous sommes liés, nous assumons pleinement nos responsabilités

Nous sommes attachés à garantir un libre et égal accès d'un handicap et l'absence de toute discrimination et le aux soins, dans les meilleurs delais, sans conoition us menseure de la puiseres.

ressources, sans discrimination et dans le respect de la plus jeunes.

laicité : les partenariats que nous nouons avec d'autres. Nous échangeons dans un esprit de respect mutuel afin établissements, avec la médecine de ville, avec les acteurs de permettre l'épanouissement personnel de chacun au sanitaires et sociaux y contribuent.

et devons tout mettre en œuvre pour qu'ils expriment La qualité de vie au travail participe à des soins de qualité. librement leur rhoix et leur consentement. Ils sont acteurs de l'amélioration de la qualité du service public hospitalier notamment par l'expression de leurs attentes, de leur sattifaction et de leurs sutgestions. Nous avons à leur égard de l'amélioration de la qualité de de le siècurité des soins en déclaration et de leurs sutgestions. Nous avons à leur égard de l'amélioration de la écurité des soins en déclaration et de leurs sutgestions. Nous avons à leur égard de l'amélioration de la écurité des soins en déclaration et de l'amélioration de la faction de l'amélioration de l'amélioration

continuité des différentes activités hospitalières, 24 heures Nous reconnaissons le rôle essentiel des représentants sur 24, 365 jours par an. Nous avons à cœur d'intégrer pleinement nos collègues, volontaires au sein de nos hôpitaux.

avec une volonté particulière pour les personnes porteuses

nous reconnaissons une responsabilité particulière pour en exerçant des missions nationales et en contribuant au porter collectivement une haute conception du service rayonnement international de notre pays et de sa médecine. public hospitalier, être à la pointe de la médecine, faire Au-delà du soin, de l'enseignement et de la recherche, nous bénéficier l'ensemble de nos patients des meilleurs soins, nous reconnaissons une responsabilité d'acteur de la santé publique.

Nous aspirons à ce que la qualité de notre prise en charge et interrogeant sur nos pratiques, en nous formant, en adaptant notre intégrité leur donnent envie d'apprécier, de respecter nos organisations, en étant soucieux des ressources qui et d'être fiers du plus grand centre hospitalier universitaire nous sont confiées, en travaillant avec nos partenaires, en écoutant les patients. Nous sommes attachés à la notion

organisations et nos moyens rendent compatibles au pratiques individuelles et en équipe, soient en adéquation

Nous entendons concilier nos missions de proximité avec

Propriere ligne pour défendre une conception exigeante de l'hôpital public face à toute tentation de remise en cause

aux soins, dans les meilleurs délais, sans condition de maintien d'une tradition de compagnonnage à l'égard des

sein de l'équipe, qui contribue à la richesse de nos relations Nous garantissons le respect des droits des patients professionnelles et à la satisfaction de travailler ensemble.

événements indésirables, en travaillant sur nos erreurs et Nous fédérons nos compétences au sein d'équipes ; en réfléchissant collectivement à nos défauts d'organisation tous les métiers de l'hôpital nous permettent d'assurer la pour les corriger.

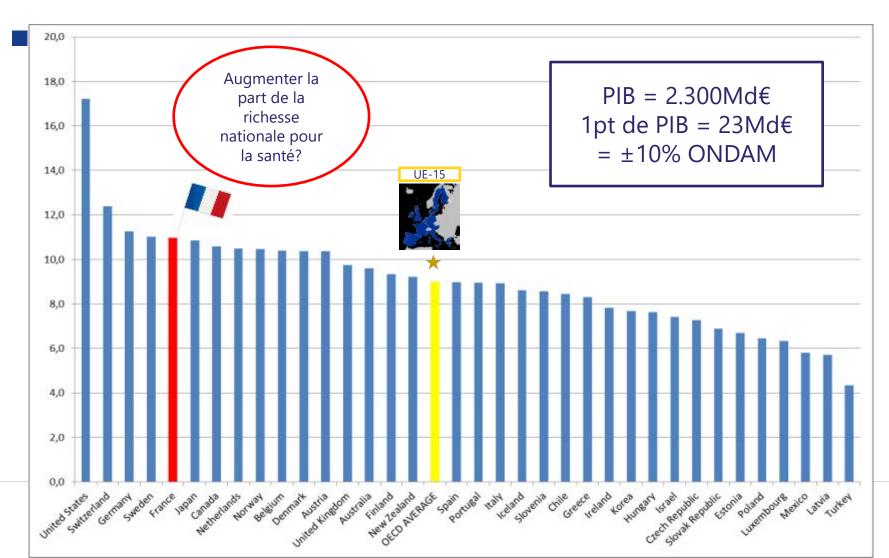
des usagers et l'importance de l'action des bénévoles et des

Pour en savoir plus : http://valeurs.aphp.fr



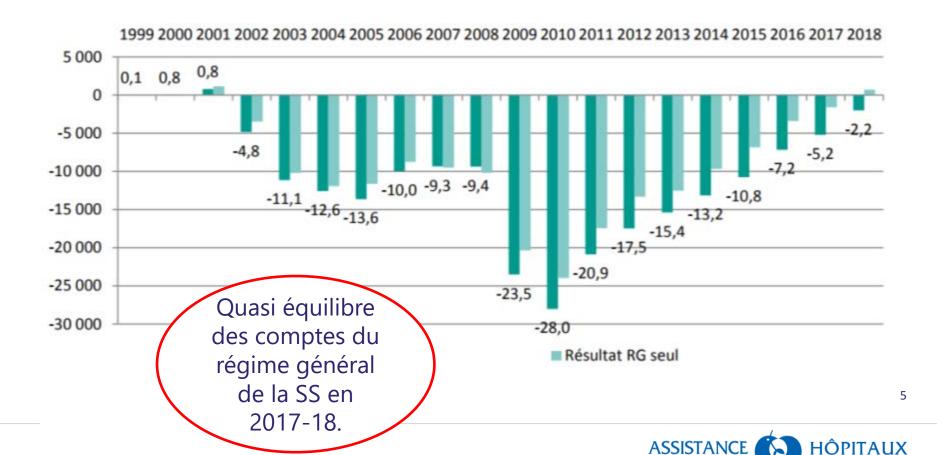


# La logique macro-économique



# Pour des raisons liées au manque de recettes liée à la crise (chômage), et à l'augmentation des dépenses, la sécurité sociale a été en déficit

Évolution du solde du régime général et du FSV de 1999 à 2018 (Md €)



**PUBLIQUE** 

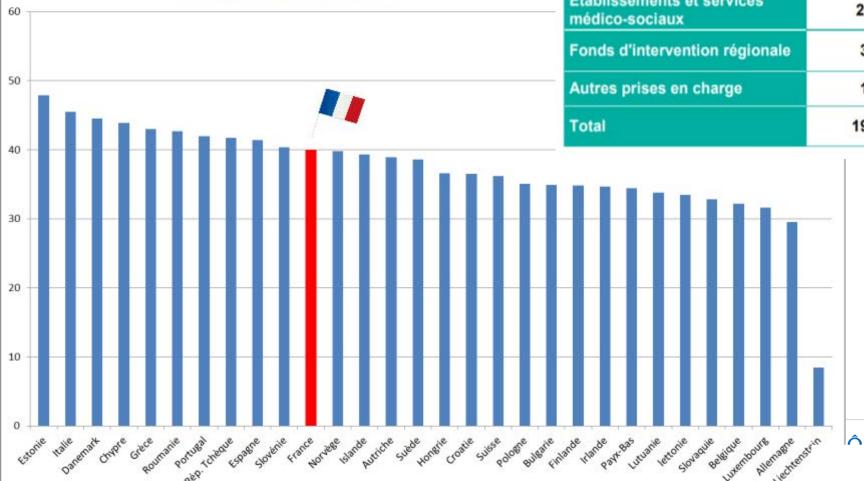
La part des dépenses hospitalières dans

les dépenses de santé reste élevée

Part des dépenses hospitalières dans les dépenses de santé (source: ec.europa.eu/eurostat)

Niveau des dépenses par sous-objectifs Md €

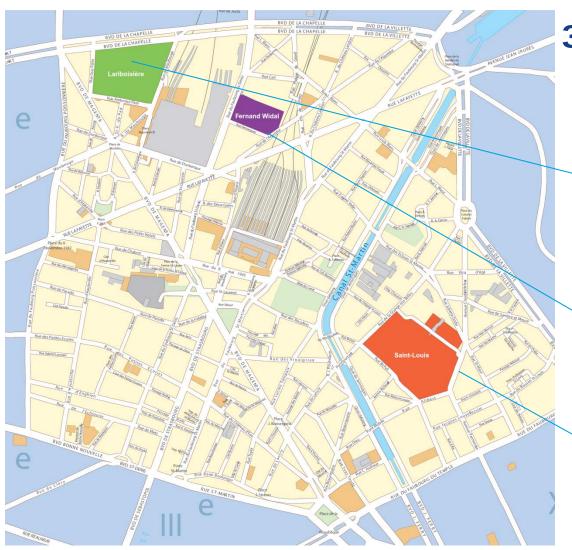




6

ÔDITALIY

## Le groupe hospitalier dans son territoire



# 3 sites situés dans le X<sup>e</sup> arrondissement de Paris











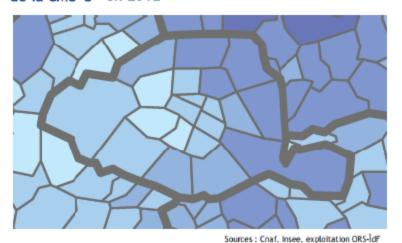


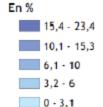
#### Le groupe hospitalier dans son territoire



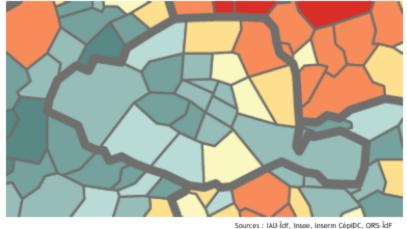
# De très fortes disparités sociales

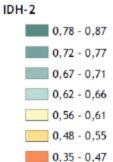
# Part de la population de moins de 60 ans bénéficiaire de la CMU-C\* en 2012





#### Indicateur de développement humain (IDH-2\*) en 2011





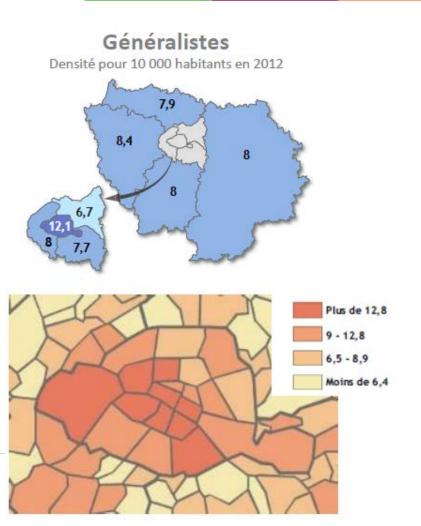
0 - 0,34

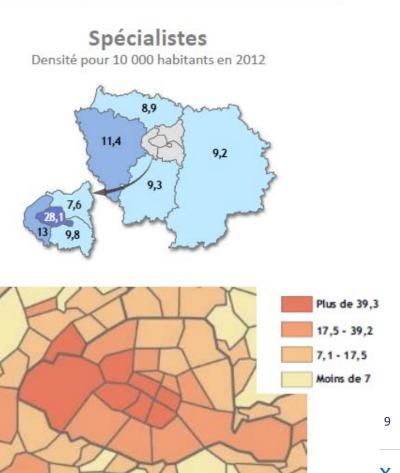
## Le groupe hospitalier dans son territoire



# Une répartition inégale

et une offre en secteur 1 inférieure à la moyenne nationale



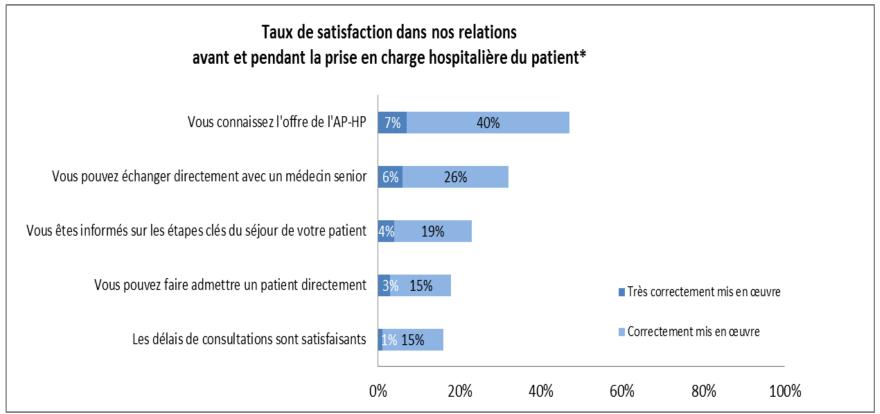


Sources: RPPS, ADELI, ARS ÎdF, IAU ÎdF - Exploitation ORS ÎdF

#### Connaître le point de vue et les attentes des médecins de ville

# Point de situation sur les résultats du questionnaire envoyé à 12 000 médecins de ville juin 2016

■ 770 retours, soit un taux de participation de 7% (8% MG et 4% spécialistes)



10

#### Connaître le point de vue et les attentes des médecins de ville

