

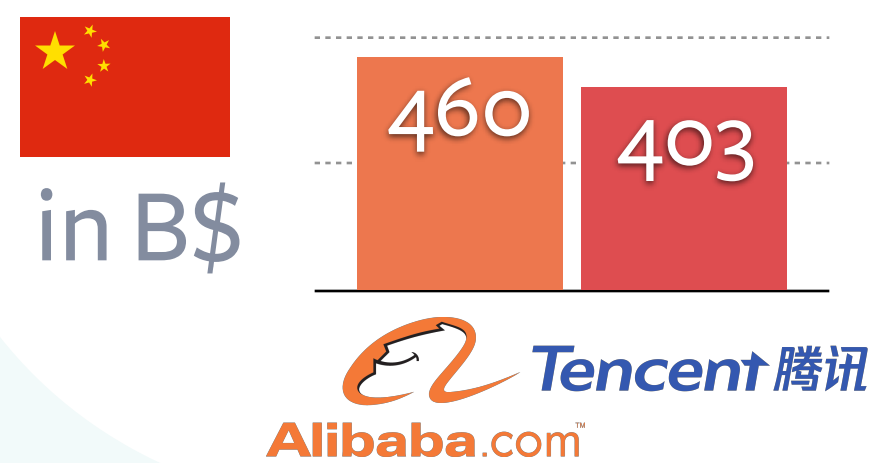
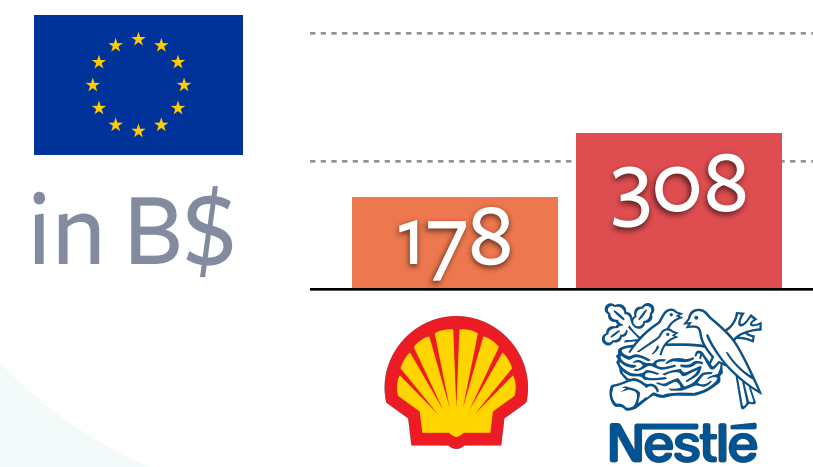
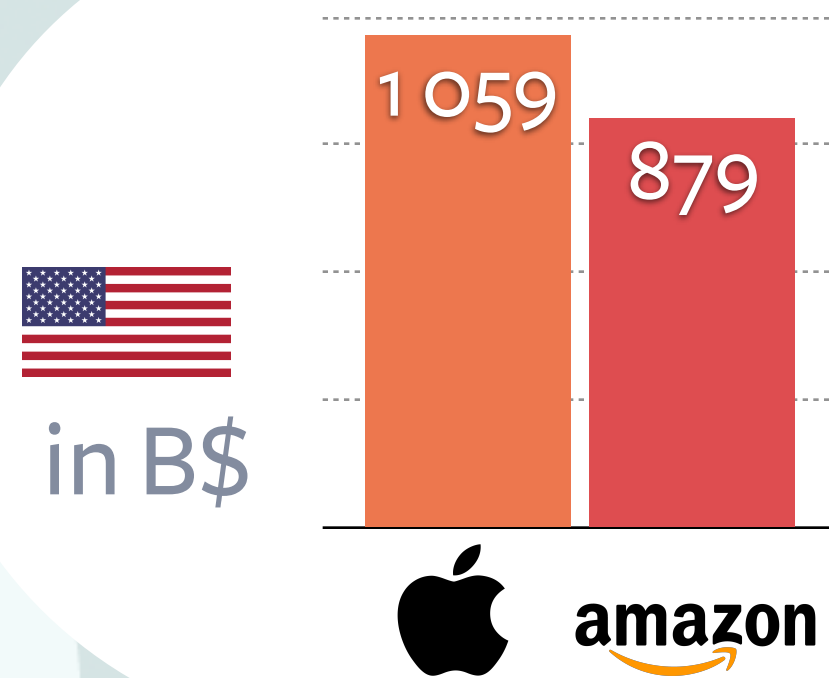
**Comment financer
une transition
numérique?**

et avec quels objectifs?

marie ekeland

L'état des lieux européen

Les empereurs américains



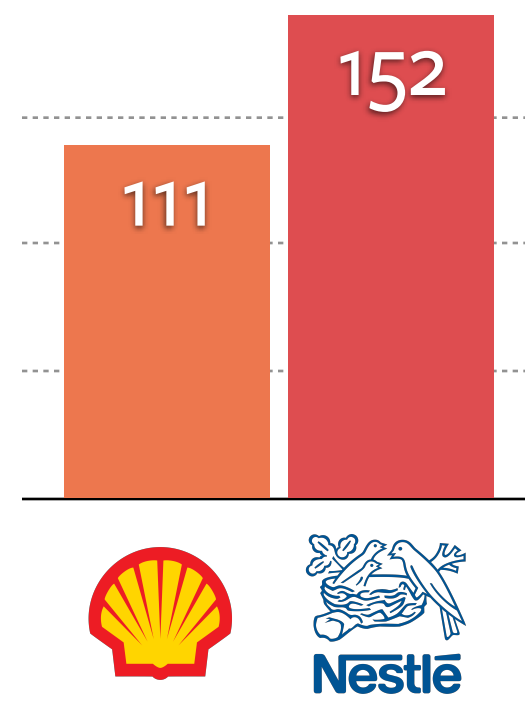
L'accélération de la Chine



in years



in years



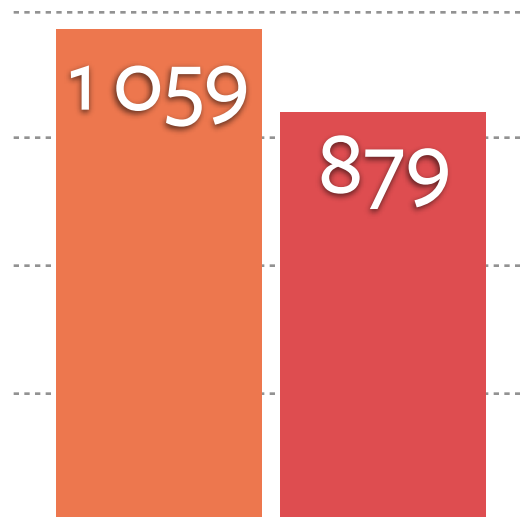
in years



L'Europe n'a pas pris la vague numérique



in B\$



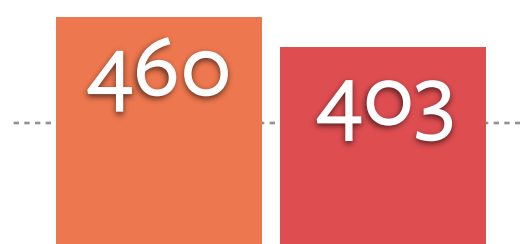
amazon



in B\$



in B\$



Tencent 腾讯

Alibaba.com



Est dépendante des infrastructures étrangères

Les infrastructures stratégiques sont américaines ou chinoises

Les entreprises européennes construisent sur des briques qu'elles ne contrôlent pas

Pas de stratégie d'indépendance technologique ou de contre-pouvoir



La croissance internationale est mal adressée

L'international nécessaire pour atteindre une taille critique en Europe

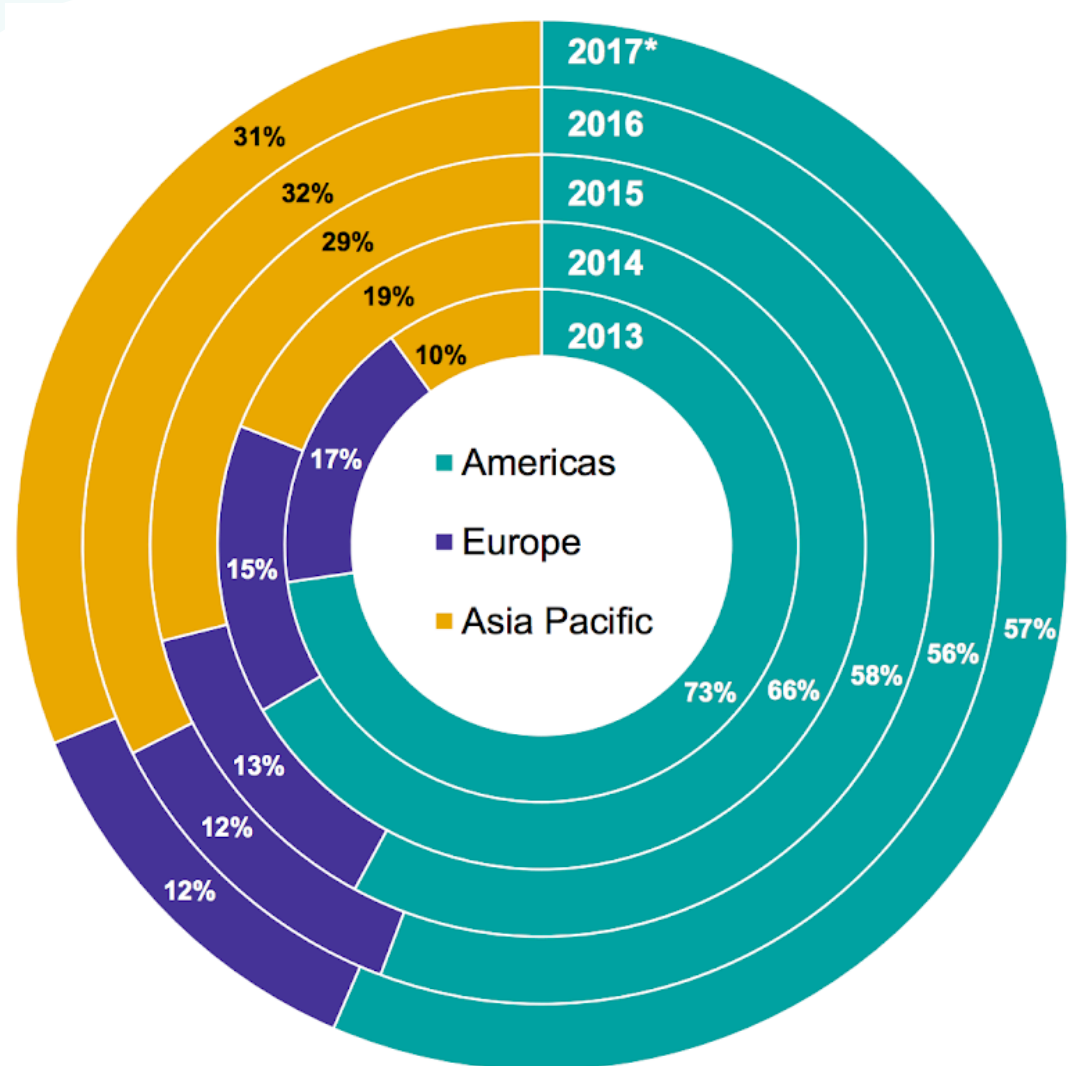
35%* fondateurs ont une expérience d'hyper croissance dans la SV contre **5%** à Paris

45%* des salariés sont étrangers dans la Silicon Valley contre **22%** à Paris

*2015 Compass Index



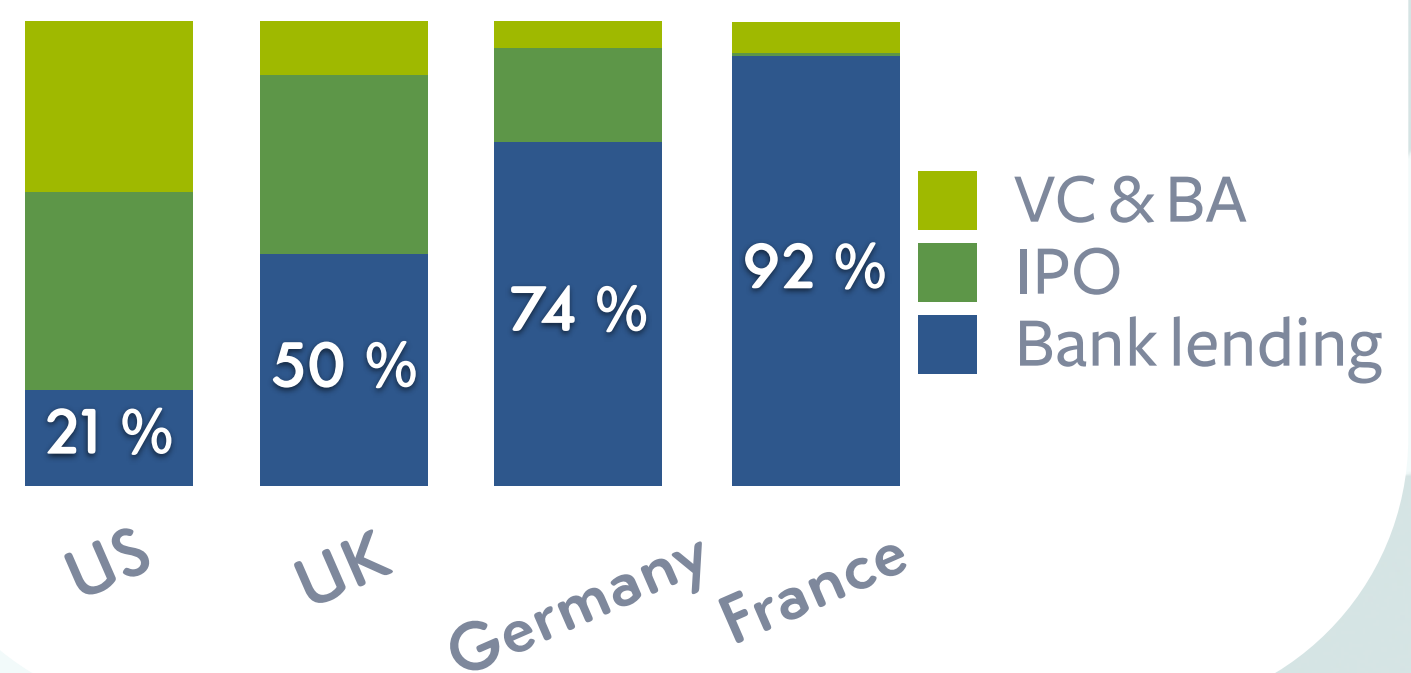
Et dispose de moins de capitaux



Share of total VC invested 2013 - 2017 (\$B)

source KPMG - Venture Pulse 2017, data from Pitchbook

EU SMEs historically financed through bank lending



EY Funding the future



Les modèle numérique actuel

L'hypercroissance et la tendance aux monopoles

"winner takes it all"

Google



amazon

Une concentration
accrue et la fin de l'anti-
trust*.

Quel équilibre dans
une économie
d'hypercroissance?



* German Gutierrez & Thomas Philippon - *Investment-less Growth*

L'impact environnemental

Le numérique émet plus de carbone que l'aviation et le maritime réunis (4%)

L'obsolescence programmée des devices amplifie l'utilisation des métaux rares

Les besoins énergétiques du numérique croissent de 9% par an



L'impact social

Une perte fiscale non mesurée :
Amazon paie 1Md\$ impôts contre
Walmart 64Md\$

Transformation
des métiers, gains de
productivité de
l'intelligence
artificielle

Quelle
place pour les
machines? Addiction,
isolement, modèle
social...



L'impact démocratique & éthique

“I, robot”*
Quelles lois pour les
machines?

Les nouveaux enjeux
éthiques : IA, données,
explicabilité,...

L'impact
démocratique sur la
formation des
opinions



* Isaac Asimov - *The 3 laws of robotics*



**Quel modèle
pour la France?**

L'ADN des sociétés européennes

collective

quality of life

inventive

Bla Bla Car

sharing economy

free

infrastructures

skypeTM

education

fin services



TransferWise

adyen

healthcare

tourism

Booking.com

retail



DELIVEROO

food

Withings

privacy

wellness

leisure

MINECRAFT

culture



Spotify[®]

fashion

FARFETCH

luxury

DASSAULT SYSTEMES

engineering

criteo

advertising

Différent de celui des US

productivity

empowerment

entertainment

business software

salesforce

slack

performance tools

cloud & storage



Google

platforms

personal devices



UBER
transportation

intelligence & security

Palantir



self expression

amazon

marketplace



social media



oculus

virtual reality

P X A R

TV & films

NETFLIX

medias

BuzzFeed

Viser plus grand que soi

Résoudre les vrais
problèmes long terme
(les € suivront)

Intégrer la
transdisciplinarité,
l'expérimentation et
limiter les
dépendances

Financer
l'ambition et le temps
pour construire les
nouveaux rôles
models



S'appuyer sur tous les talents

Intégrer la diversité des sexes, des âges, des cultures, des origines, des lieux

Utiliser les nouvelles formes organisationnelles pour mailler les territoires

Apprendre à apprendre et se former en continu

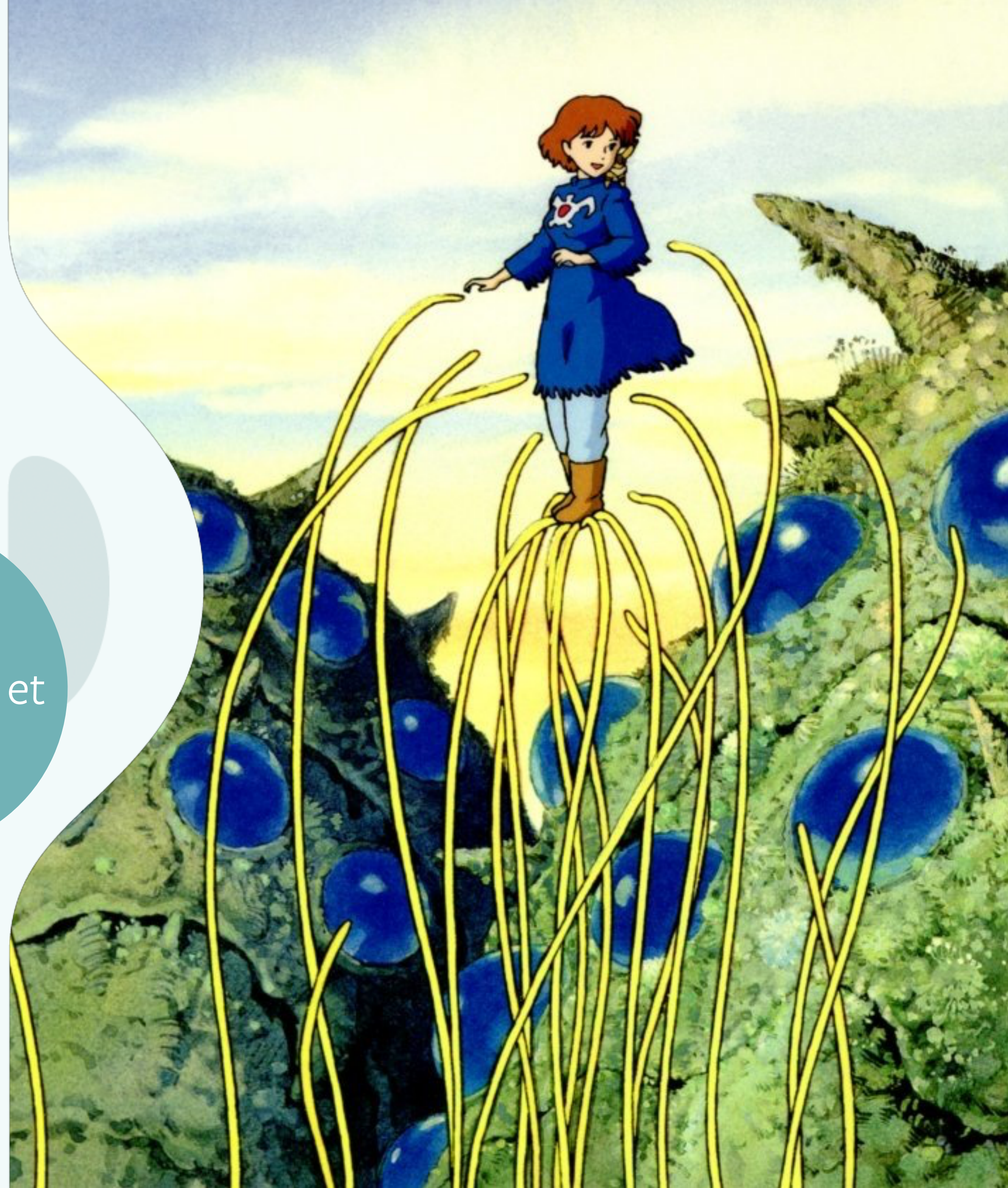


Réaligner les entreprises

Des modèles économiques alignés avec la société et la planète

Adapter le financement, le risque, le rendement et la liquidité aux différents stades

Structurer la gouvernance et la répartition de la valeur dans le temps



Allons-y :))