

Cycle annuel

**Nouvelles géographies.**  
**Maîtriser nos dépendances**  
**dans un monde qui change**

CYCLE 2026

**Programme**



## Programme 2026

### Nouvelles géographies. Maîtriser nos dépendances dans un monde qui change

**Les crises en cascade de ces dernières années ont agi comme révélateurs de nos dépendances** : la crise des gilets jaunes a mis en évidence la sensibilité des ménages au prix du carburant et la guerre en Ukraine celle de l'Europe au gaz russe ; la pandémie a mis à nu la fragilité des chaînes d'approvisionnement, les cyberattaques trahissent nos dépendances numériques, les sécheresses répétées compromettent les récoltes...

Ces vulnérabilités dévoilent les failles de modèles productifs et territoriaux hérités du passé, aujourd'hui percutés par des mutations venues à la fois du « haut » et du « bas ». **Le contexte géopolitique global se métamorphose**, attisant les tensions commerciales et les conflits jusqu'à nos portes, sur fond de révolution technologique annoncée de l'IA et d'aggravation des crises environnementales. Le retour des logiques de puissance remet les enjeux de souveraineté sur le devant de la scène – au risque d'éclipser l'urgence écologique. Mais **la société change aussi « par la base »**, sous l'effet de chocs comme la pandémie ou d'évolutions de plus longue haleine, tel que le vieillissement, en passant par l'omniprésence du numérique dans tous les aspects de la vie. De nouveaux modes d'habiter, de travailler, de consommer, de se rencontrer... émergent au sein d'organisations spatiales conçues pour d'autres usages, d'autres rythmes.

**Le cycle annuel 2026 propose d'explorer ces lignes de force en interaction**, pour comprendre comment elles transforment la manière dont les espaces sont vécus et perçus : retour de la géographie physique, à l'heure où les enjeux écologiques et géopolitiques suscitent un intérêt renouvelé pour les ressources naturelles stratégiques ; hybridation des espaces réels et virtuels ; opportunités de reterritorialisation – énergétique, industrielle, numérique, agricole – et nouveaux terrains de mobilisation et de contestation... Ce faisant, on s'interrogera sur les coopérations et solidarités territoriales, et plus largement sur **l'articulation des échelles d'action, locale, régionale, nationale et européenne**, pour des interdépendances choisies et maîtrisées.

On sera enfin attentif aux contradictions entre les injonctions venues d'en haut et les aspirations d'une société de plus en plus fragmentée. Construire une usine, installer des éoliennes ou une ligne à haute tension, ouvrir une mine, limiter l'urbanisation..., toutes ces décisions suscitent des controverses qui placent les acteurs locaux en première ligne. Face à la complexité des interdépendances, la séduction des solutions « simples » promises par les populismes gagne du terrain. **Retrouver la capacité de construire des décisions légitimes** est un enjeu vital pour les démocraties.

### Calendrier

14 • 01 • 2026 - Paris	<b>Ouverture</b>	Conférence inaugurale et intégration
15-16 • 01 • 2026 - Ile-de-France	<b>Session 1</b>	Un monde en mutation : tendances et bifurcations
05-06 • 02 • 2026 - Bruxelles	<b>Session 2</b>	L'Europe, espace de souveraineté ?
12-13 • 03 • 2026 - Normandie	<b>Session 3</b>	Géographie économique : le modèle productif français est-il robuste ?
30 • 03 au 03 • 04 • 2026 - Tchéquie	<b>Mission d'étude</b>	<b>Tchéquie : comment choisir ses dépendances ?</b>
21-22 • 05 • 2026 - Grand Est	<b>Session 4</b>	Les ressources du territoire, entre préservation et exploitation
18-19 • 06 • 2026 - Bretagne	<b>Session 5</b>	Trajectoires de vie, nouveaux usages et espaces du quotidien
23-25 • 09 et 14 • 10 • 2026 - France	<b>Ateliers (travaux collectifs).</b>	<b>Les nouveaux horizons de la ruralité</b>
15-16 • 10 • 2026 - Ile-de-France	<b>Session 6</b>	Territoires d'accueil, espaces de flux
19-20 • 11 • 2026 - Ile-de-France	<b>Session 7</b>	Hyperconnectés : quelle autonomie numérique ?
09-10 • 12 • 2026 - Ile-de-France	<b>Session 8</b>	Renouer le dialogue démocratique, reconstruire le pacte territorial
11 • 12 • 2026 - Paris	<b>Séance de clôture</b>	

NB : L'Ifédate se réserve la possibilité d'assurer des sessions à distance, de reporter la mission d'étude et les ateliers, voire d'en modifier les destinations en fonction de situations indépendantes de notre volonté.

# Planning

## Ouverture

14 • 01 • 2026  
Paris

## Conférence inaugurale

La promotion est accueillie au sein de la communauté lhédate autour de la conférence d'une personnalité invitée et commence à faire connaissance.

## Session 1

15-16 • 01 • 2026  
Ile-de-France

## Un monde en mutation : tendances et bifurcations

### • Pierre Veltz - Coordination scientifique

Nous vivons une de ces époques de transition d'un système à un autre qui crée de l'incertitude radicale. Dans les transformations globales à l'œuvre, certaines reposent sur des tendances, démographiques et climatiques notamment, déjà bien identifiées quoique sujettes à des révisions importantes. D'autres sont des bifurcations dont les conséquences restent troubles : la fin du cycle hégémonique de la puissance américaine bouleverse les équilibres géopolitiques ; l'IA promet des transformations dont on peine encore à sonder la profondeur... Assiste-t-on à une démondialisation ou à une mutation profonde de la mondialisation ? Et comment s'orienter dans ce moment de recomposition ?

## Session 2

05-06 • 02 • 2026  
Bruxelles

## L'Europe, espace de souveraineté ?

### • Arancha González Laya et Patrick Le Galès - Coordination scientifique

L'Union européenne fait face à des défis majeurs qui questionnent ses instruments et la nature même de son projet : renforcer sa sécurité entre un allié américain plus agressif que protecteur et une Russie hostile ; combler son retard de compétitivité et d'innovation ; poursuivre l'engagement en faveur de la transition écologique du *Green deal* ; surmonter ses divergences internes et préserver sa cohésion... L'UE est-elle capable d'autonomie stratégique face à ses dépendances énergétiques, technologiques et militaires ? Peut-elle concilier compétitivité, souveraineté et écologie ? Saura-t-elle redéfinir son projet pour s'affirmer comme puissance tout en préservant ses valeurs de prospérité partagée, de paix et de démocratie ?

## Session 3

12-13 • 03 • 2026  
Normandie

## Géographie économique : le modèle productif français est-il robuste ?

### • Nadine Levratto et Nicolas Portier - Coordination scientifique

Entre aspirations sociales aux loisirs et à la consommation et impératifs de souveraineté et de compétitivité, le tissu productif français évolue sectoriellement et se recompose spatialement. La question de la désindustrialisation et les tentatives de réindustrialisation occupent une place centrale dans le débat public, occultant parfois le poids prépondérant dans l'emploi et dans les économies territoriales des activités de services, souvent peu qualifiés. Quelle capacité du modèle français – marqué par une forte redistribution, une productivité contrastée et une concentration des grands groupes – à garantir cohésion sociale et compétitivité ?

## Mission d'étude

30 • 03  
au 03 • 04 • 2026  
Tchéquie

## Tchéquie : comment choisir ses dépendances ?

La trajectoire de la Tchéquie illustre la profonde recomposition des dépendances depuis la fin du collectivisme. Atelier industriel de l'Europe tourné vers l'exportation, le pays est très exposé à la conjoncture de ses partenaires, notamment l'Allemagne, et cherche à diversifier son économie. Sur le plan énergétique, il s'efforce d'accroître sa souveraineté en se libérant du pétrole russe. L'espace politique n'en reste pas moins traversé par d'intenses débats sur l'ancrage européen, qui recourent en partie des clivages régionaux persistants entre une capitale dynamique, en proie au sur-tourisme, et des territoires en déprise, freinés par le morcellement territorial et voués à la baisse du soutien financier européen.

## Session 4

21-22 • 05 • 2026  
Grand Est

## Les ressources du territoire, entre préservation et exploitation

### • Charlotte Halpern et Magali Talandier - Coordination scientifique

Le temps où l'on pouvait compter aveuglément sur le marché mondial pour pourvoir à notre demande en matières premières est révolu. La capacité à satisfaire nos besoins en énergie, en alimentation, en matériaux critiques, à partir des ressources de nos territoires redevient centrale pour des raisons à la fois géopolitiques et écologiques. Cet intérêt réhabilite la géographie physique et les sciences du vivant, les approches en termes de métabolisme territorial et de circularité. Il révèle des dépendances en termes d'eau ou de foncier qui reconfigurent les hiérarchies territoriales. Mais la tension entre volonté de préservation (des paysages, des écosystèmes) et exploitation suscite aussi de nouvelles formes de contestation.

## Session 5

18-19 • 06 • 2026

Bretagne

### Trajectoires de vie, nouveaux usages et espaces du quotidien

#### • Philippe Estèbe et Marie-Christine Jaillet - Coordination scientifique

Alors que nos espaces de vie sont pour la plupart hérités, les évolutions démographiques et sociales redessinent les géographies du quotidien à toutes les échelles. La diversification des mobilités - dans la journée, mais aussi parfois dans la semaine entre plusieurs résidences, dans l'année pour les vacances, et tout au long de la vie pour les études, le travail ou la retraite - coexiste avec une demande de proximité, voire de sédentarité. Comment adapter les logements au vieillissement, aux recompositions familiales, au télétravail ? Comment réinventer les lieux du commerce et du travail à l'heure des pratiques numériques ? Comment repenser des espaces publics accueillants pour tous les âges de la vie ?

23 au 25 • 09 • 2026

France

14 • 10 • 2026

mise en discussion

### Ateliers : les nouveaux horizons de la ruralité

Les ateliers sont un travail collectif en petits groupes d'une dizaine d'auditeurs pour approfondir une problématique située dans un territoire, proposée par un organisme ou une collectivité partenaire. La mise en discussion des ateliers au sein de l'ensemble de la promotion aura lieu le 14 octobre.

## Session 6

15-16 • 10 • 2026

Ile-de-France

### Territoires d'accueil, espaces de flux

#### • Manon Loisel - Coordination scientifique

La France compte aujourd'hui environ 7,3 millions d'immigrés, qui résident en majorité dans les grandes agglomérations et certains départements, comme la Seine-Saint-Denis, où près d'un habitant sur trois est immigré. Ces territoires sont souvent perçus comme des poches de pauvreté et d'insécurité, alors qu'ils remplissent aussi des fonctions essentielles : les diasporas favorisent les échanges économiques et culturels transnationaux ; leur population, plus jeune que la moyenne nationale, contribue à compenser le vieillissement ; elle occupe souvent des emplois dits « essentiels », nécessaires au fonctionnement des grandes métropoles... Comment sortir d'une vision de territoires ghettos et faire fructifier ces connexions multiples au reste du territoire et au monde ?

## Session 7

19-20 • 11 • 2026

Ile-de-France

### Hyperconnectés : quelle autonomie numérique ?

#### • Jacques-François Marchandise et Valérie Peugeot - Coordination scientifique

Porteur de promesses émancipatrices, le numérique est pourtant vecteur de dépendances individuelles et collectives. Incontournable dans la relation aux services publics, à l'emploi, il est porteur d'exclusion sociale. Nous lui confions nos données, le pilotage de nos organisations et de nos systèmes urbains : ses dysfonctionnements prévisibles (bugs et pannes, cybercriminalité, événements climatiques...) fragilisent nos sociétés et nos territoires. L'emprise des géants numériques mondiaux étend son empreinte matérielle et énergétique et multiplie les risques d'addictions et de manipulations. Face à ces dangers, de nombreuses initiatives de maîtrise collective naissent de la société civile et des collectivités.

## Session 8

09-10 • 12 • 2026

Ile-de-France

### Renouer le dialogue démocratique, reconstruire le pacte territorial

#### • Thierry Pech - Coordination scientifique

Face à la montée de l'abstention, du vote protestataire et de la défiance envers les institutions, cette dernière session cherchera à identifier les causes du malaise démocratique et les leviers pour le surmonter. Comment renouer le dialogue avec les citoyens et les associer à la prise de décision ? La décentralisation favorise-t-elle la lisibilité de l'action publique et la responsabilité politique ? Dans un contexte de contraintes budgétaires, comment garantir l'équité dans l'allocation des moyens et la pérennité des services publics ? Enfin, quelles formes de coopérations et de solidarités inventer pour relever collectivement ces défis ?

11 • 12 • 2026

Paris

### Session finale

Cette dernière journée est consacrée à tirer le bilan de l'année. Elle est aussi l'occasion de passer le relais aux auditrices et auditeurs pour animer la communauté lhédate au sein de l'association des *alumni*.

## Le cycle de formation annuel

L'Institut des hautes études d'aménagement des territoires en Europe organise un cycle d'études qui met en débat les sujets fondamentaux du développement des territoires, à travers un fil rouge revisité chaque année. La formation donne une large place aux acteurs des territoires et invite à réfléchir de manière décloisonnée afin de faciliter les échanges et les coopérations.

### ● Objectifs

- **Comprendre** les transformations territoriales et les enjeux des politiques d'aménagement et de développement des territoires pour développer ses capacités d'analyse stratégique.
- **Décrypter** les logiques d'intervention des différents acteurs territoriaux pour renforcer son aptitude à conduire des projets partenariaux avec l'ensemble des parties prenantes.
- **Partager** les cultures professionnelles et territoriales pour questionner et enrichir ses pratiques.

### ● Public

La formation s'adresse à des professionnels confirmés, en responsabilité et/ou à un moment charnière de leur carrière, venus d'horizons variés :

- **Entreprises** : industrie, travaux publics, services, cabinets d'expertise, entreprises de réseaux, startups.
- **Etat** : directions centrales ou services déconcentrés.
- **Collectivités territoriales** : élus ou cadres dirigeants.
- **Agences** concernées par le développement territorial, chambres consulaires, sociétés d'économie mixte, établissements publics.
- **Acteurs de la société civile** : associations, presse, syndicats.

### ● Déroulement

Le cycle dure une année, de janvier à décembre 2026, soit 26 jours de formation (environ 200 heures). Il se compose, outre les séances d'ouverture et de clôture du cycle, de **huit sessions** thématiques de deux jours, d'**une mission d'étude** de cinq jours dans un pays européen et d'un travail en **ateliers** pour approfondir par petits groupes sur le terrain un sujet en lien avec le « fil rouge » de l'année.

### ● Pédagogie

#### Des interventions de haut niveau

Le cycle mobilise une centaine d'intervenants, chercheurs et experts de haut niveau, dirigeants du public et du privé, praticiens de l'aménagement.

#### Missions d'étude et visites

Les missions d'étude sont l'occasion d'observer concrètement les dynamiques et les politiques territoriales d'un autre pays européen. D'autres visites sont proposées tout au long du cycle.

#### Intelligence collective

La formation met la promotion dans une posture active de discussion et d'apport d'expertise. Celle-ci s'exerce en particulier dans le travail collectif en atelier et, plus largement, dans les liens qui se nouent entre auditrices et auditeurs venus d'univers professionnels différents.

## Candidatures

La date limite de réception des candidatures est le **03 octobre 2025**.

Pour tout renseignement et manifestation d'intérêt, écrire à : [candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org](mailto:candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org)

Un lien vers un formulaire vous sera transmis dans lequel vous joindrez un CV et une lettre de motivation.

Cinquante à soixante auditeurs seront retenus dont la moitié environ émane des partenaires de l'lhédate.

### Les frais d'inscription 2026 sont de :

- **5 500 € pour les partenaires**, les collectivités territoriales de moins de 20 000 habitants (petites villes, communautés de communes, syndicats mixtes), associations et ONG, structures d'économie solidaire, élus (*une remise de 1000 € est appliquée aux élus dont la candidature est proposée par un partenaire*), journalistes.
- 6 500 € pour les collectivités territoriales de taille intermédiaire entre 20 000 et 500 000 habitants et leurs structures d'expertise, d'ingénierie et d'intervention (agences d'urbanisme, CAUE, EPL...), organismes consulaires, chambres régionales des comptes, associations d'élus, syndicats de salariés, startups, entreprises de moins de 50 salariés, professions libérales.
- 7 500 € pour les administrations centrales et déconcentrées, les grandes collectivités de plus de 500 000 habitants et leurs structures d'expertise, d'ingénierie et d'intervention, établissements publics, organisations professionnelles, ETI et PME de plus de 50 salariés.
- 12 000 € pour les grandes entreprises privées ou publiques (chiffre d'affaires supérieur à 1,5 Md€).

Le choix du tarif est déclaratif et validé par l'lhédate à l'examen du dossier de candidature.

## Qu'est-ce que l'hédate?

### • Un réseau de compétences

L'hédate s'appuie sur un partenariat scientifique avec l'École des Ponts ParisTech et Sciences Po, et sur un conseil scientifique présidé par **Pierre Veltz** et composé de Aziza Akhmouch, Isabelle Baraud-Serfaty, Stéphane Cordobes, Julien Damon, Olivier Denert, Philippe Estèbe, Frédéric Gilli, Ludovic Halbert, Charlotte Halpern, Jacques-François Marchandise, Jean-Marc Offner, Hélène Peskine, François Philizot, Nicolas Portier, Nathalie Roseau, Michel Savy, Magali Talandier.

### • Un organisme partenarial

L'hédate est une association réunissant des **structures publiques et privées**. La pluralité des partenaires est garante de l'indépendance

intellectuelle de l'Institut et de la composition diversifiée des promotions. Au-delà d'une participation financière, les partenaires collaborent activement à la production des cycles et des ateliers et bénéficient du vivier de professionnels de l'hédate.

### • Une communauté d'auditrices et d'auditeurs

Depuis la première promotion, en 2000, l'hédate a accueilli **plus de 1200 auditrices et auditeurs**. Ce réseau, qui s'étend sur l'ensemble du territoire, est partie prenante de la vie de l'Institut à travers l'implication des alumni et des partenaires. L'association des auditeurs (AA-lhédate) organise des rencontres qui permettent de maintenir les liens au-delà de la formation.

## Les partenaires



## Le conseil d'administration

Le conseil d'administration de l'hédate est présidé par **Philippe Duron**, promotion l'hédate 2000, co-président fondateur du think tank TDIE, précédemment président du Conseil d'orientation des infrastructures, député-maire de Caen et président du conseil régional de Basse-Normandie.

## L'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique est composée de **Sandra Moatti**, directrice, **Nathalie Leroux**, directrice adjointe, **Anne Mattioli**, responsable administrative et logistique, référente PSH et **Géraldine Benali**, assistante de formation.

## Renseignements

**Nathalie Leroux, directrice adjointe**

Ihédate | 22/28 rue Joubert 75009 Paris | tél. : 07 82 76 26 97  
candidatures-cycleAnnuel@ihedate.org

## Formation professionnelle

L'institut des hautes études d'aménagement et de développement des territoires en Europe est certifié **Qualiopi** et est autorisé à percevoir des fonds au titre de la formation professionnelle.

<https://www.ihedate.org>