Suède: un exemple?

Yves Chantereau
Architecte
Equator Stockholm

STOCKHOLM winner 2010
EUROPEAN GREEN CAPITAL

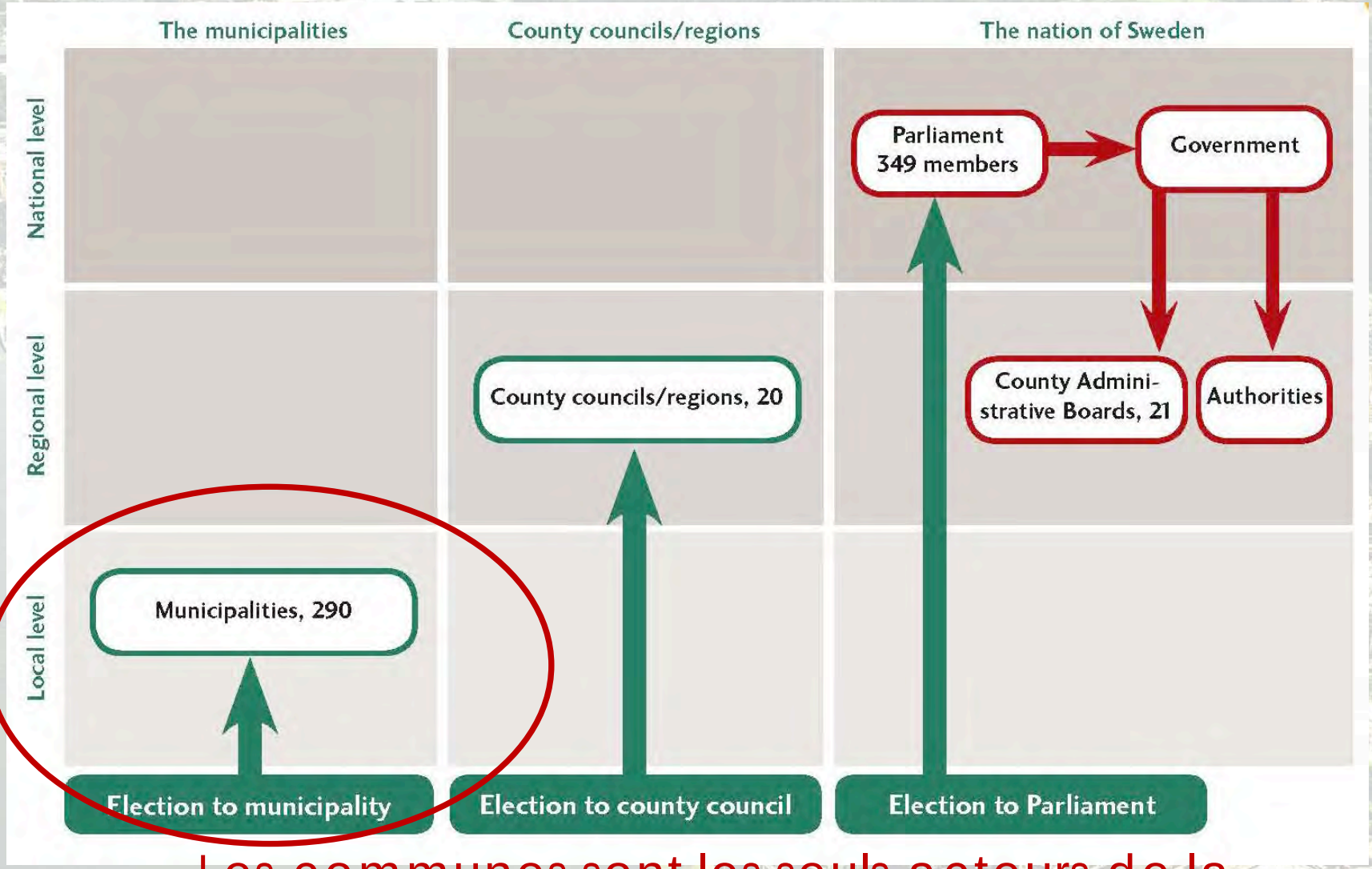
Stockholm
The Capital of Scandinavia

Suède - Données générales

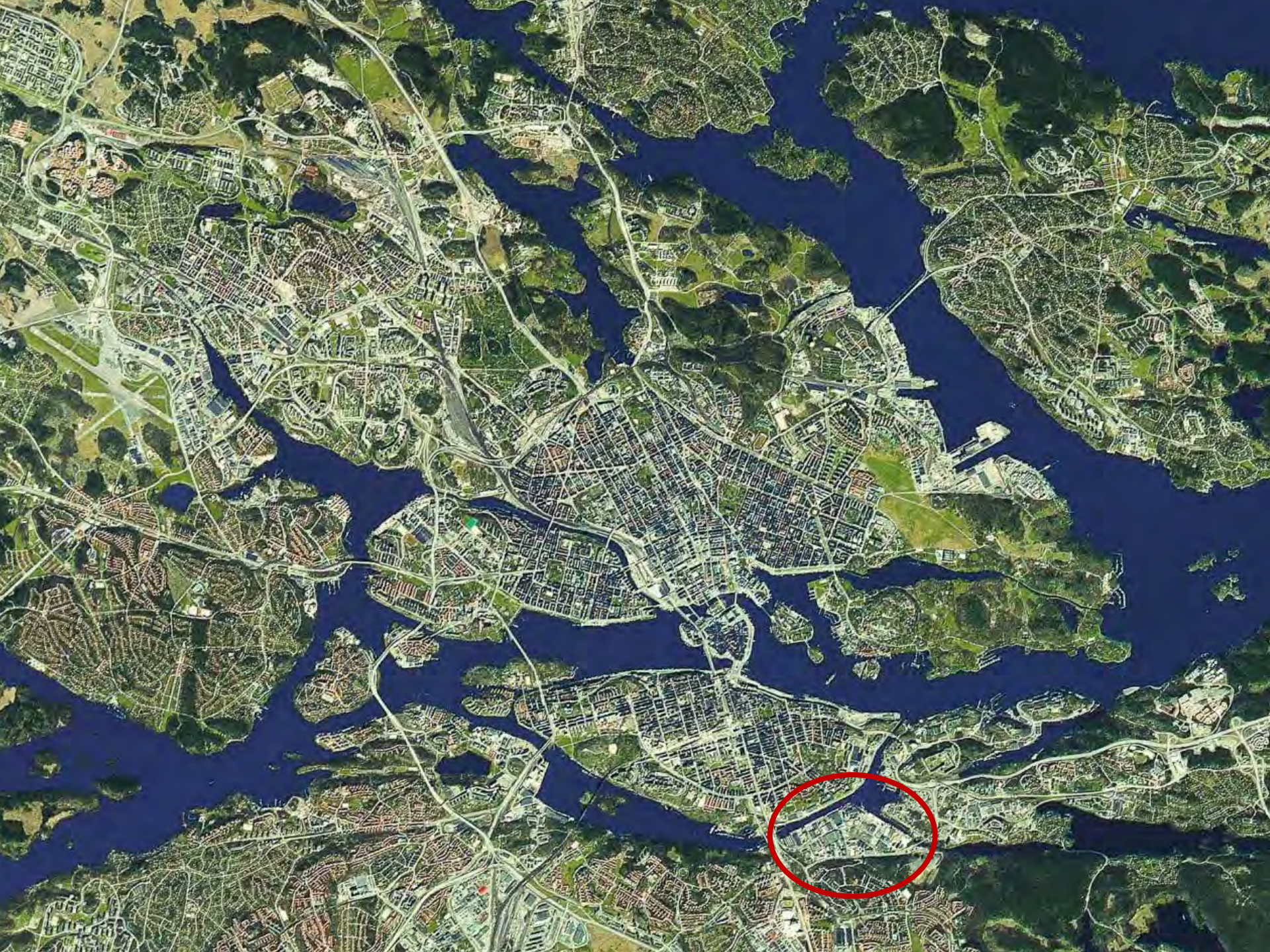
- 450 000 km² (équivalent à l'Espagne)
  70 % couvert par des forêts
  9,3 % couvert par 95 700 lacs
  (Vänern 153 km³, Vättern 77km³, Mälar 114 km³)
- 10 millions d'habitants :
  Faible densité (22 hab/km²)
  Concentration dans le tiers sud
- PIB : 444 Mds€ (2015) (FR: 2 085 Mds€)
  PIB par hab. 1,5 fois plus élevé
- 3 grandes agglomérations:
  Stockholm: 1,9 M habitants
  Göteborg: 900 000 habitants
  Malmö: 600 000 habitants

Gouvernance: 3 niveaux démocratiques

avec chacun leur propre base d'imposition



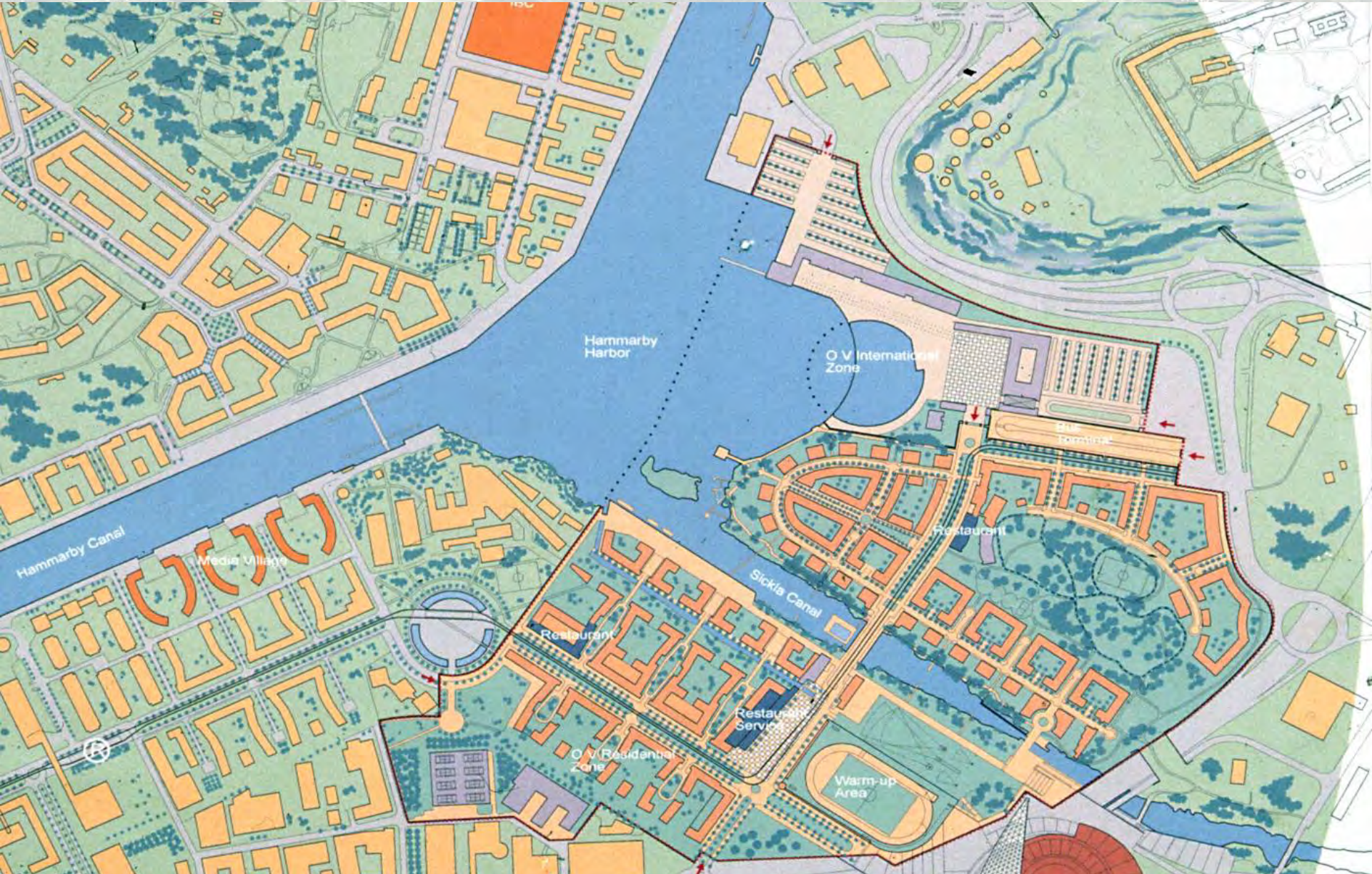
Les communes sont les seuls acteurs de la planification territoriale



1996

2009

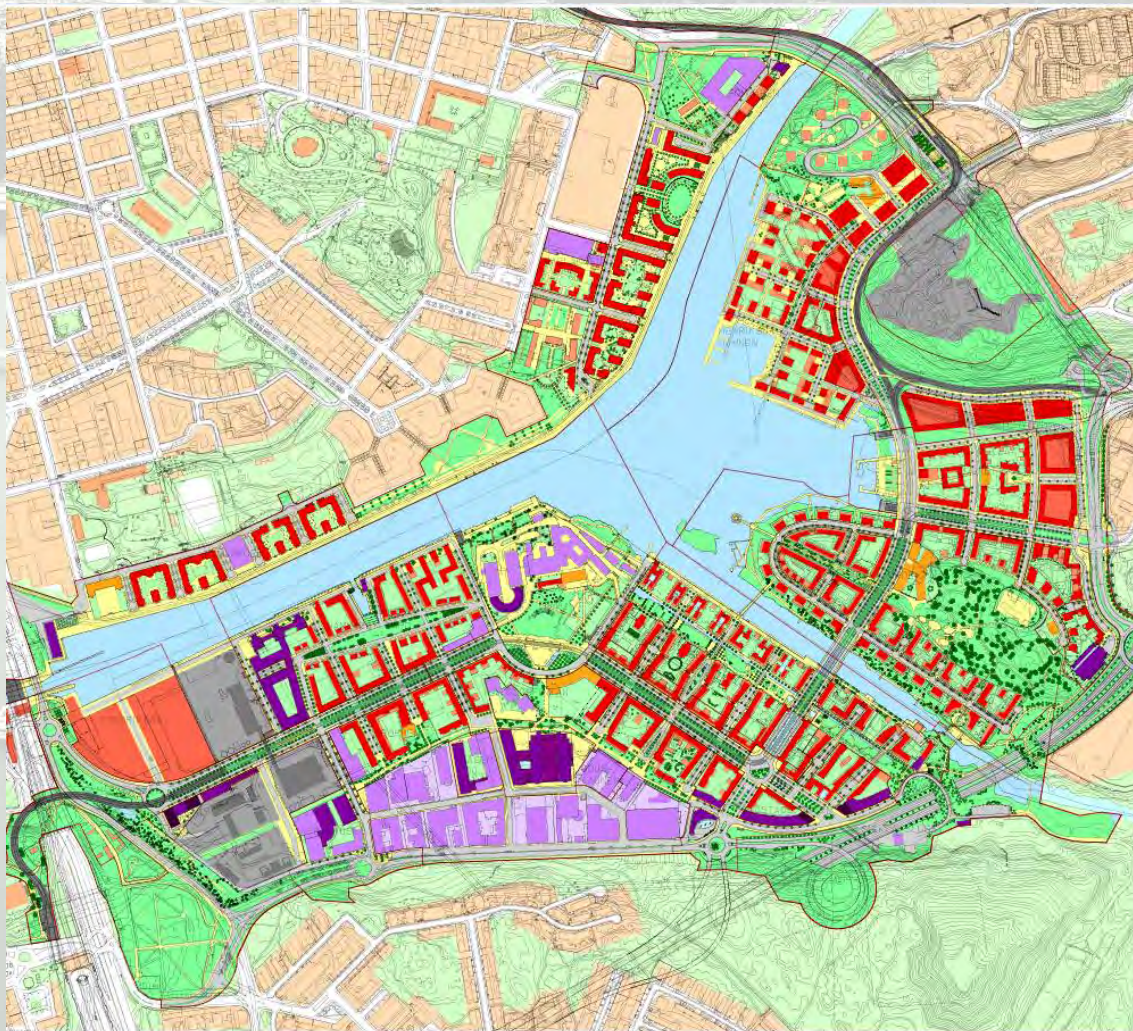
Le projet olympique pour 2004



Hammarby Sjöstad

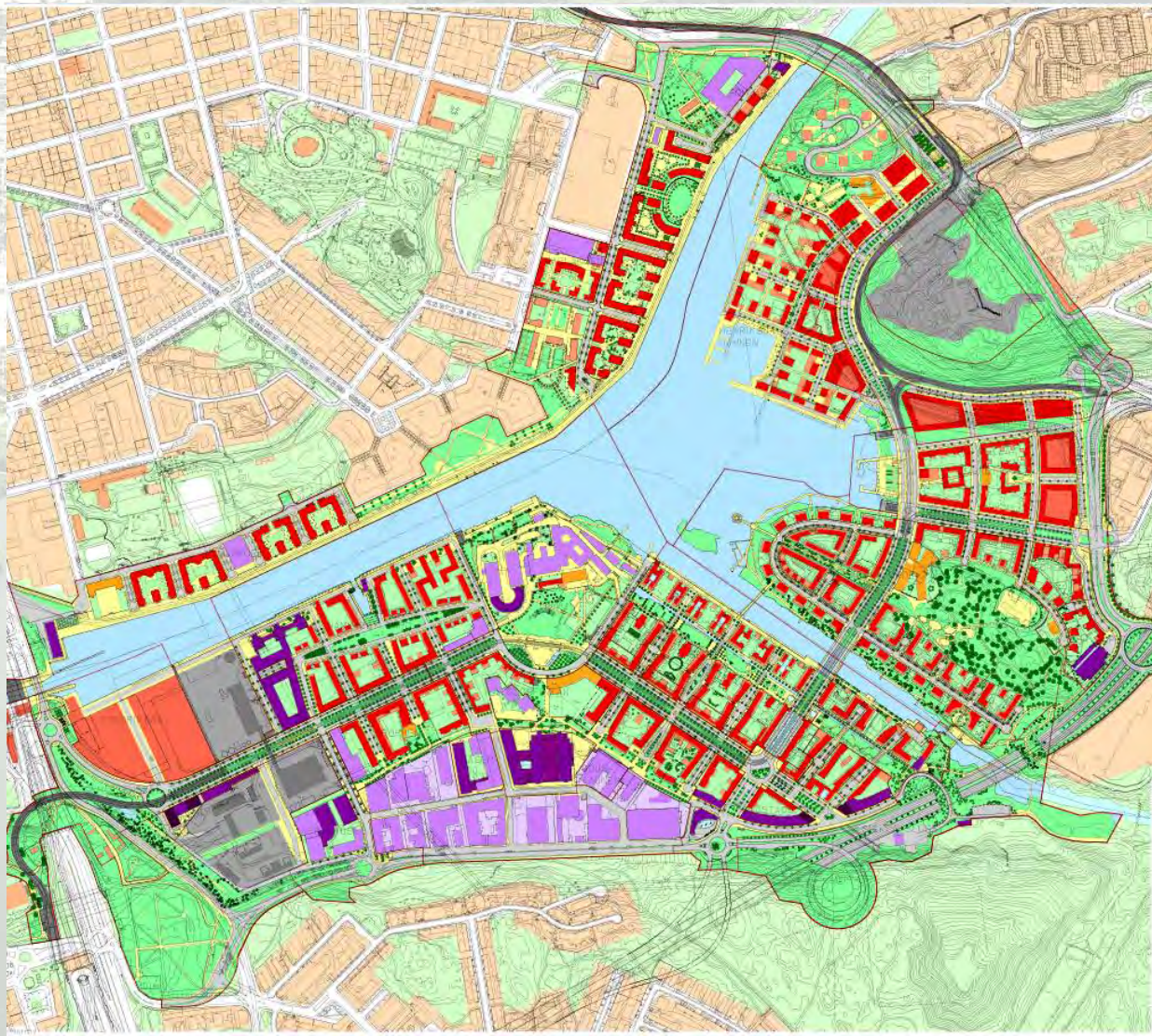
- 11 000 appartements
  - 60% en accession
  - 40% en locatif
- 26 000 habitants
- 10 000 emplois

- 1997 début des travaux
- 2017 env. achèvement



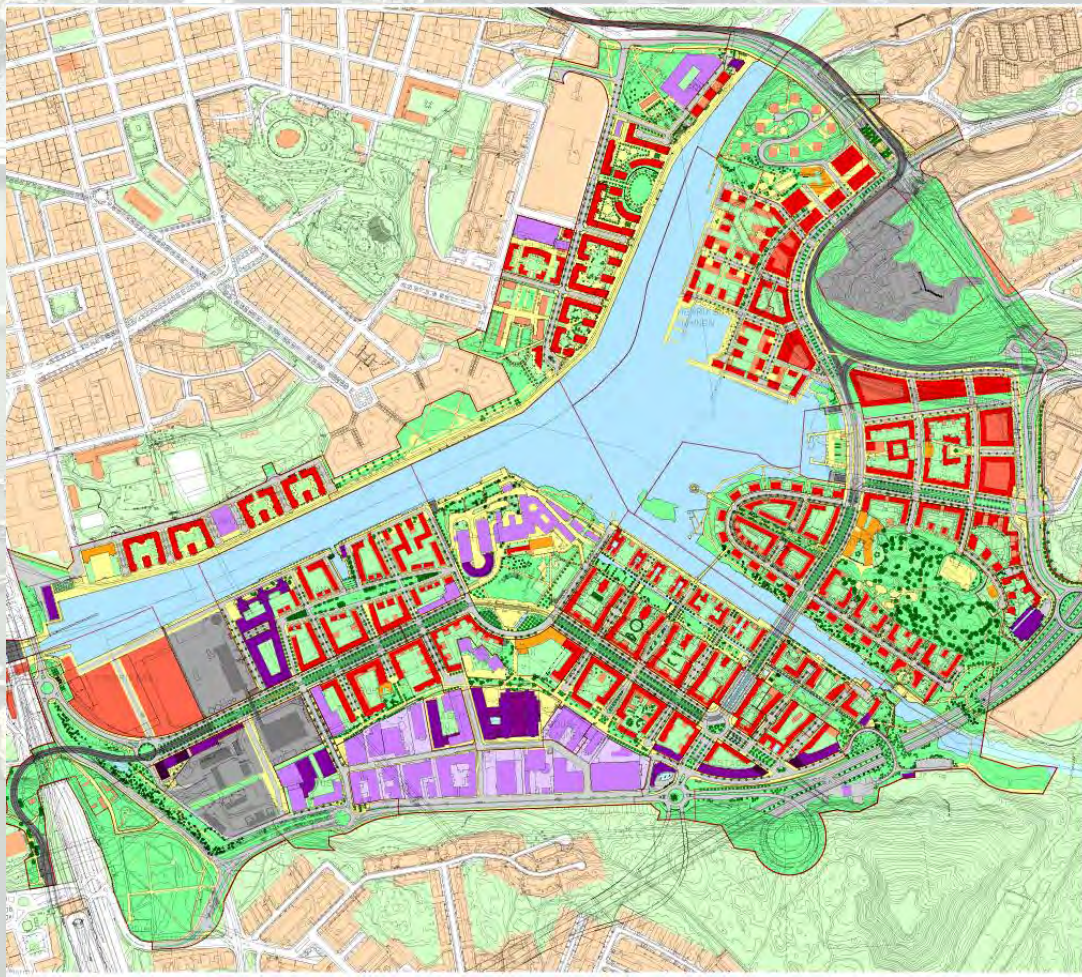
Programme environnemental

Directive:
Réduire de moitié l'empreinte environnemental

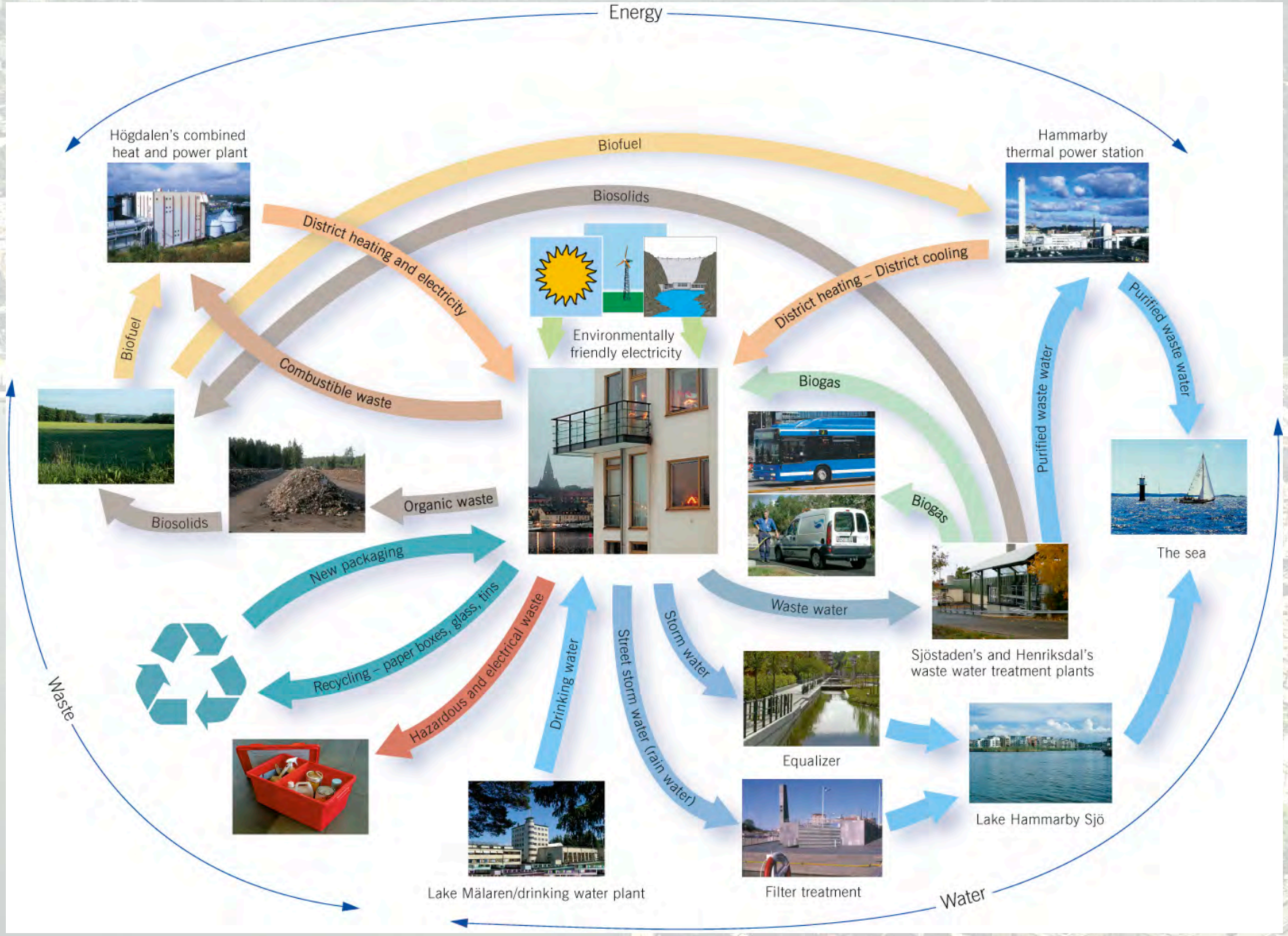


Programme environnemental

- Utilisation rationnelle des terrains
- Dépollution du sol
- Energie
- Approvisionnement en eau
- Traitement des eaux usées
- Traitement des déchets
- Materiaux de construction
- Transport
- Bruit
- Espaces verts



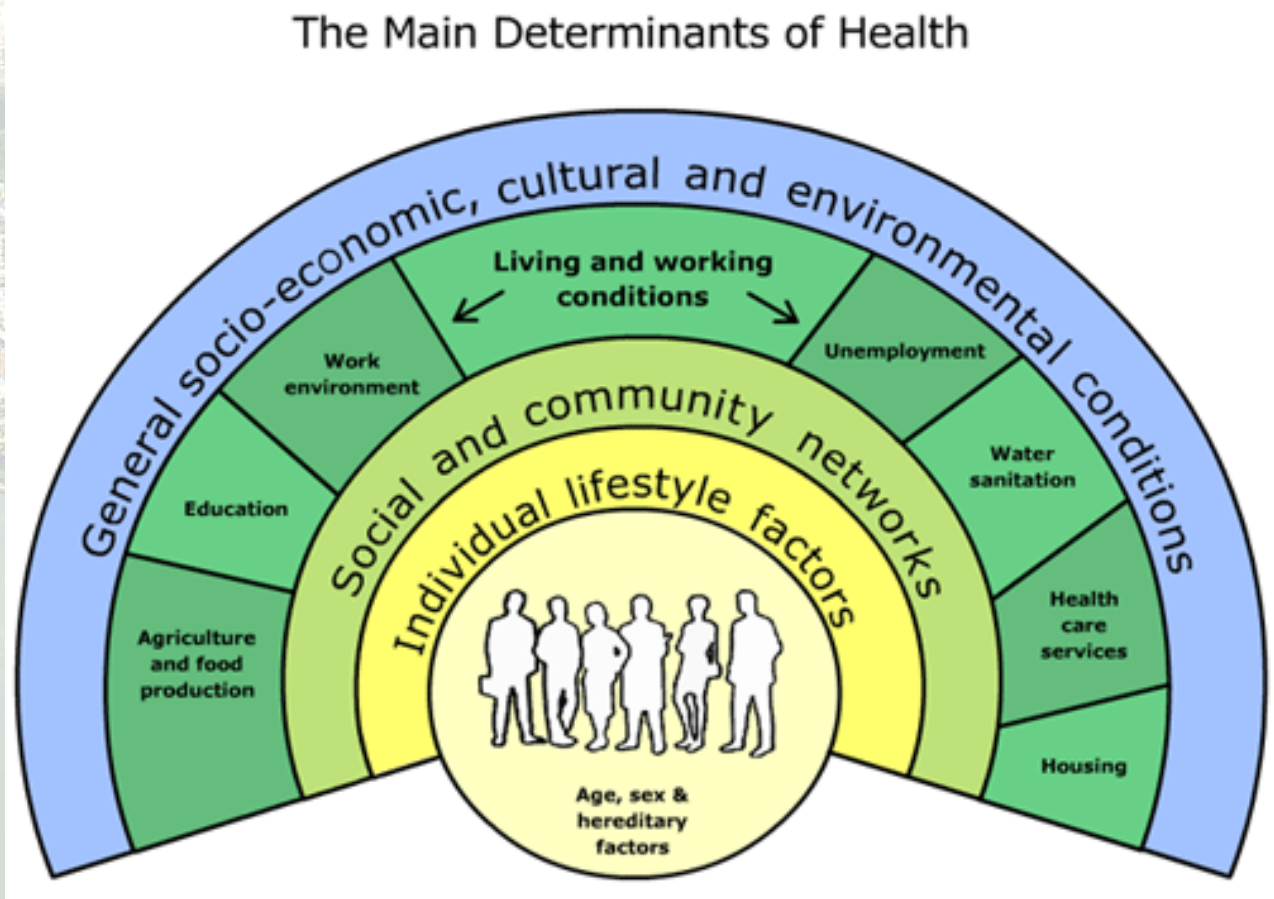
Le modèle d'Hammarby



Les clés d'Hammarby:

- Dialogue avec tous les intervenants
- Intégration des solutions
- Ignorer les limites de prestations
- Solutions au centre du dialogue

Dahlgren-Whitehead



Le pays du consensus:

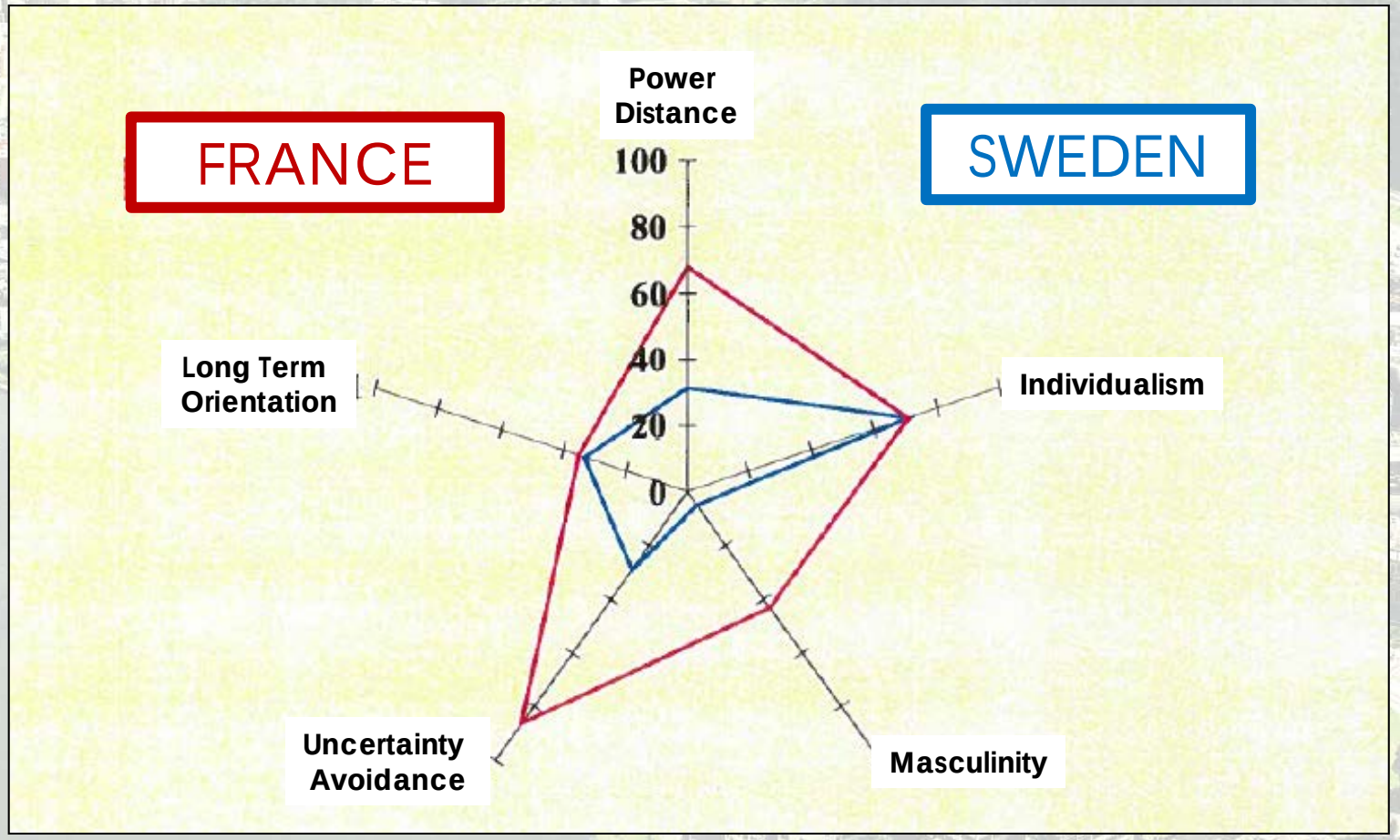
- Conflits sont à éviter – il faut travailler ensemble/on a besoin d'autrui
- Coopération
- L'équipe gagne, pas l'individu
- Un suédois ne se vante pas
- Peu de décisions unilatérales - intégration du personnel dans les décisions
- Le pays des comités
- Longue processus pour arriver à une décision (les japonais européens) avec une mise en œuvre rapide

Hofstede insights:

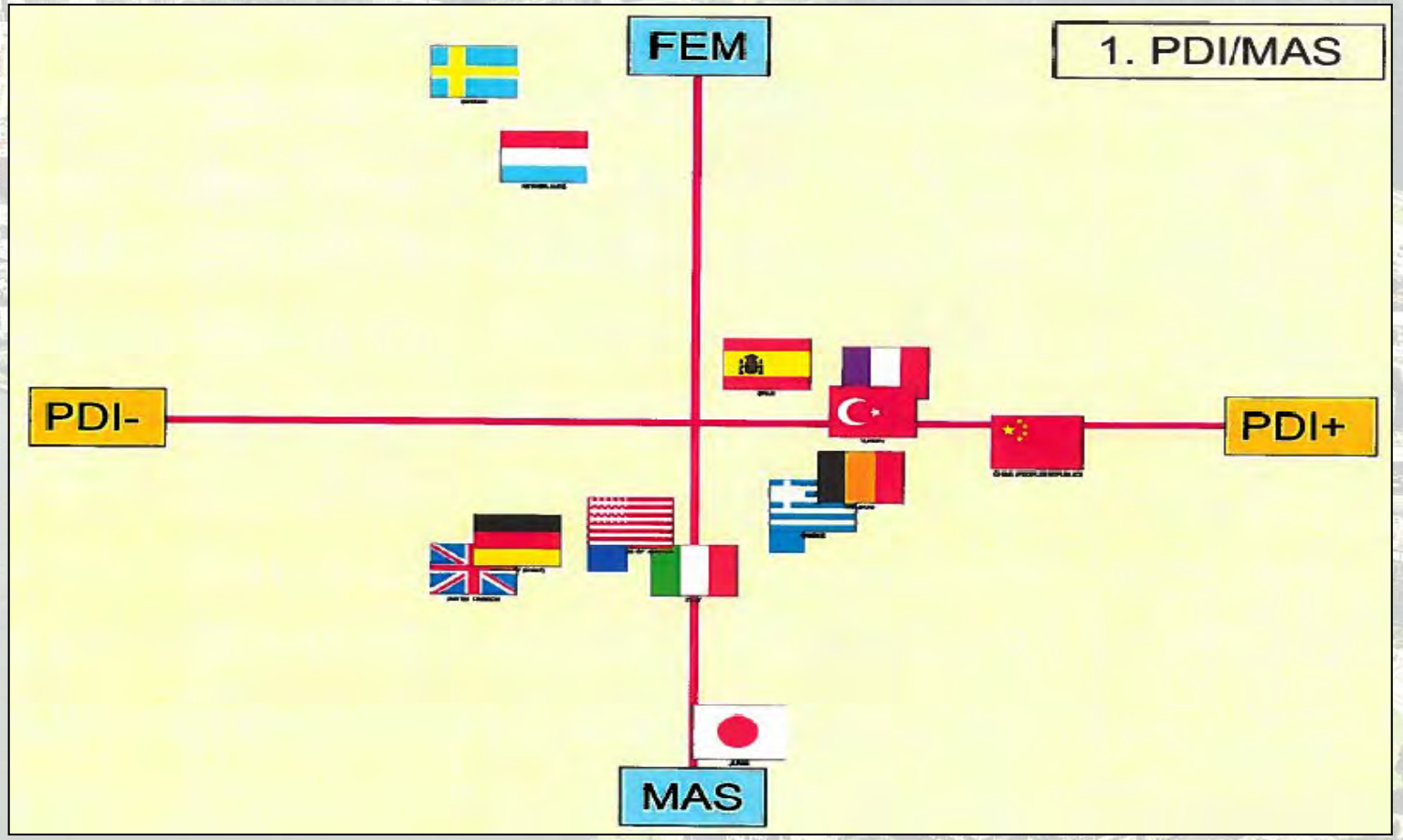
The six dimensions of national culture:

- Power Distance Index (PDI)
- Individualism versus Collectivism (IDV)
- Masculinity versus Femininity (MAS)
- Uncertainty Avoidance Index (UAI)
- Indulgence versus Restraint (IND)
- Long Term Orientation versus Short Term Normative Orientation (LTO)

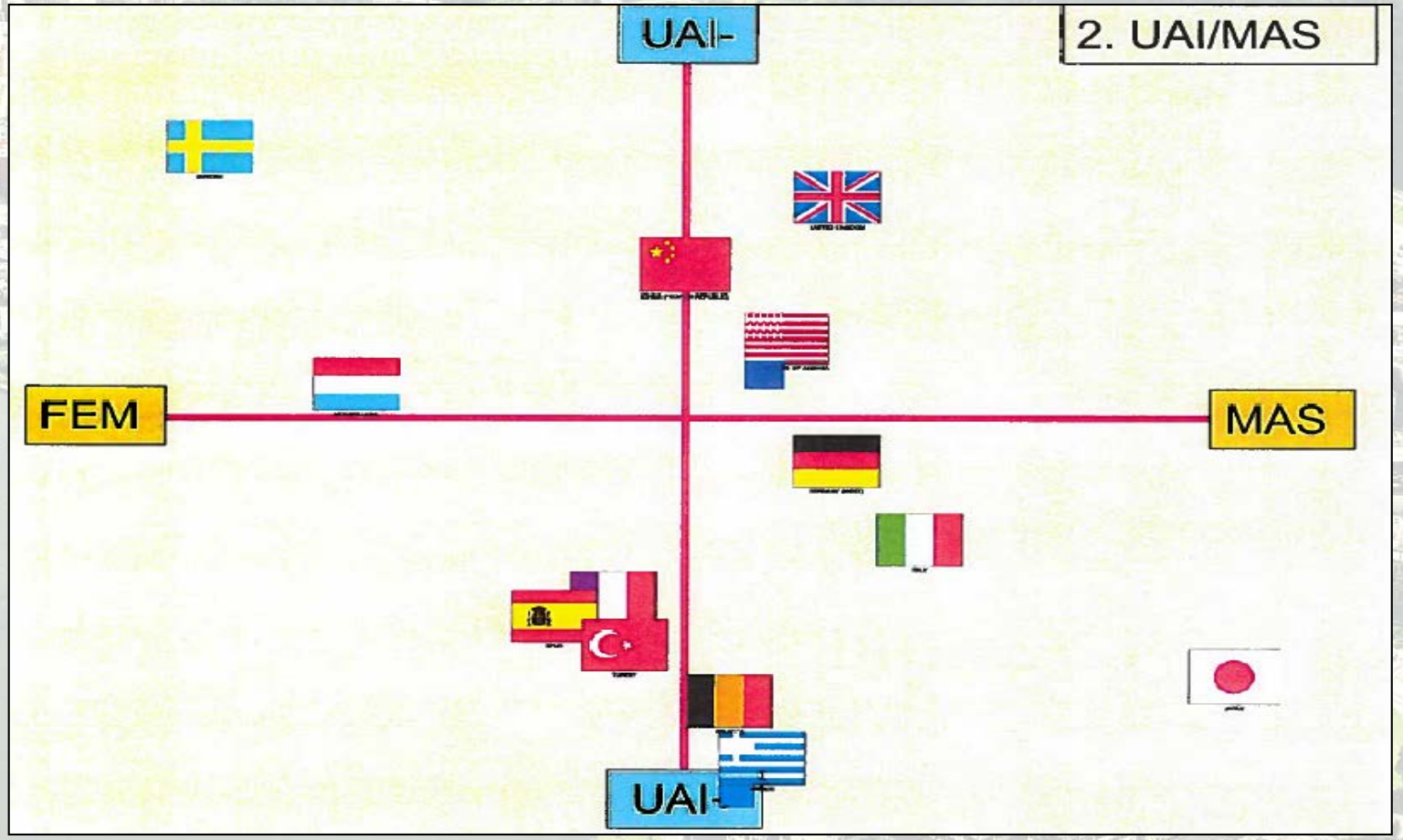
Différences France - Suède



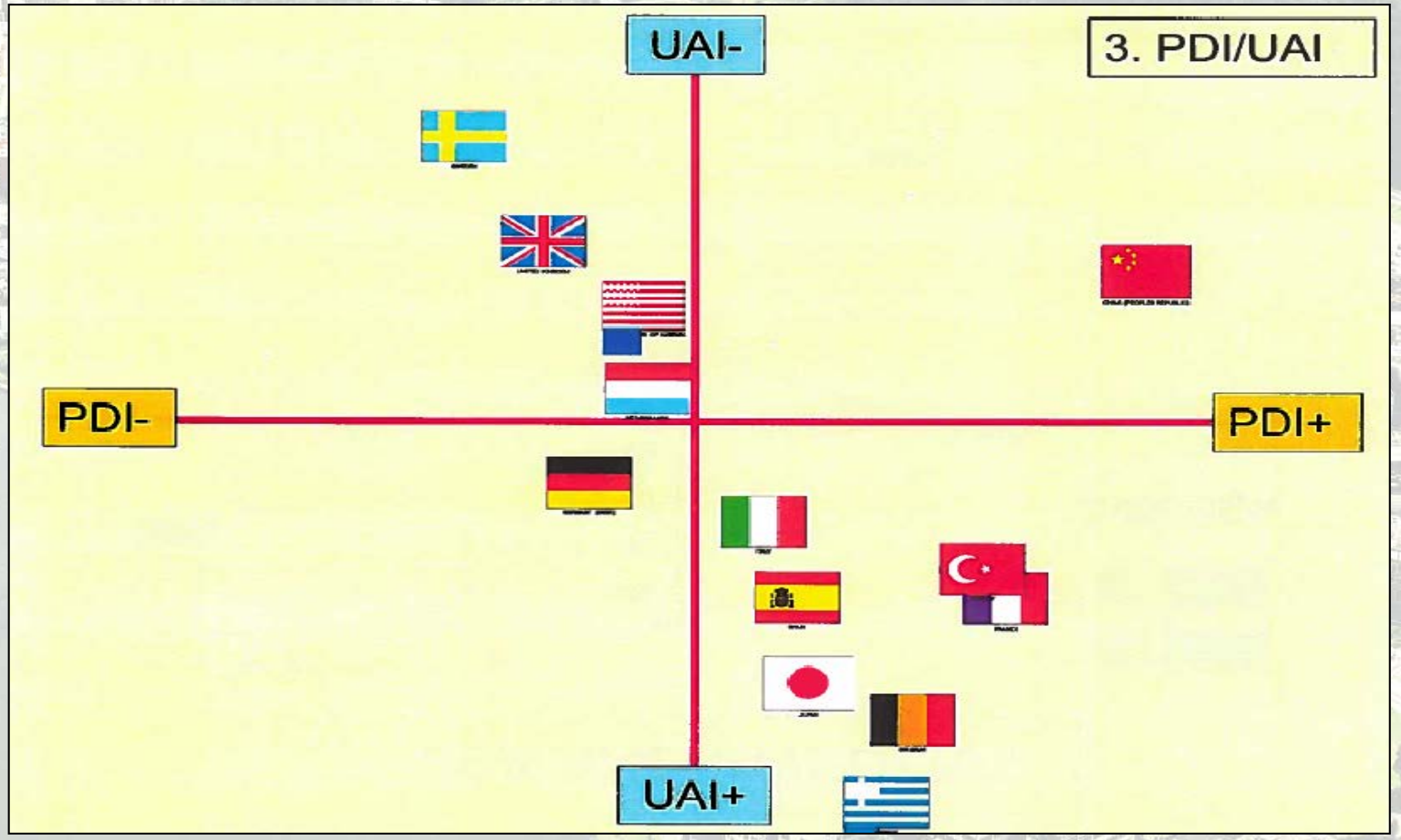
Power Distance /Femininity-Masculinity



Uncertainty Avoidance/Femininity-Masculinity



Uncertainty Avoidance/Power Distance



Merci..
.