



Action
Contexte
Conseil

LE DEVELOPPEMENT DURABLE TEMOIGNAGE SUR LAFARGE

Patrick Paris



Présentation en 4 actes :

- Acte 1 : D'où je parle...
- Acte 2 : Lafarge en bref et en chiffres
- Acte 3 : Le développement durable chez Lafarge
- Acte 4 : Mes témoignages sur le développement durable chez Lafarge Ciments



ACTION CONTEXTE CONSEIL

- Après 20 ans chez Lafarge :
 - 1^{er} Directeur de l'Environnement du Groupe (1991).
 - Directeur du Développement et des Relations Extérieures de Lafarge Ciments.
 - Secrétaire Général de Lafarge Ciments.

- Création d'Action Contexte Conseil
Accompagnement de l'action locale dans un contexte global

- Aujourd'hui, un témoignage...
plus qu'une présentation institutionnelle.



De bonnes lectures...

- **Le site internet:** <http://www.lafarge.fr/>
 - Développement durable
- **Le rapport développement durable Lafarge 2009**
- **«Plaidoyer pour l'entreprise»**
 - B Collomb, M Drancourt
François Bourin éditeur



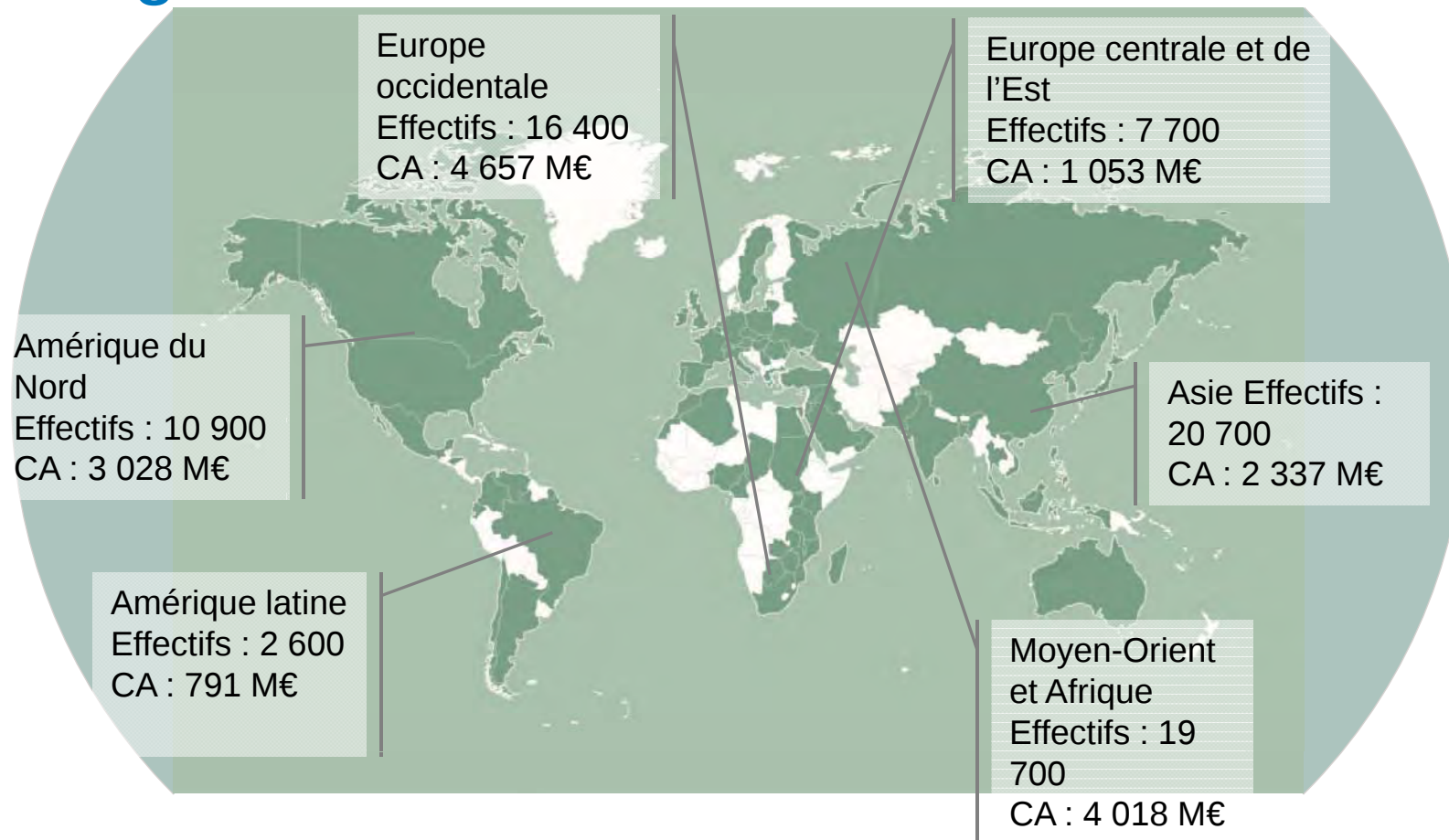


Lafarge : Leader mondial des matériaux de construction

- **Des positions de premier plan dans ses métiers**
 - Leader mondial du Ciment.
 - Numéro 2 mondial des Granulats & Béton.
 - Numéro 3 mondial du Plâtre.
- Implanté dans 78 pays.
- 78 000 collaborateurs.
- 2013 sites de production dans le monde.
- 15,9 milliards d'€ de chiffre d'affaires.
- 2,477 millions d'€ de résultat net.
- Côté à Euronext Paris.



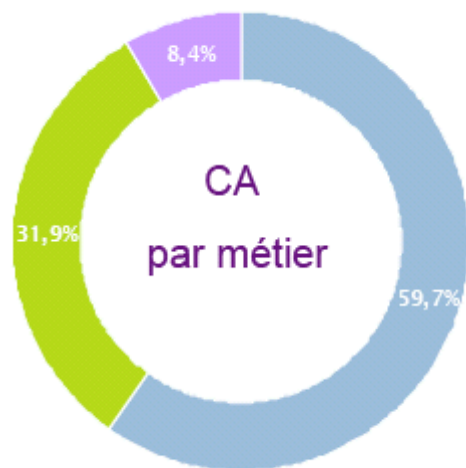
Lafarge dans le monde



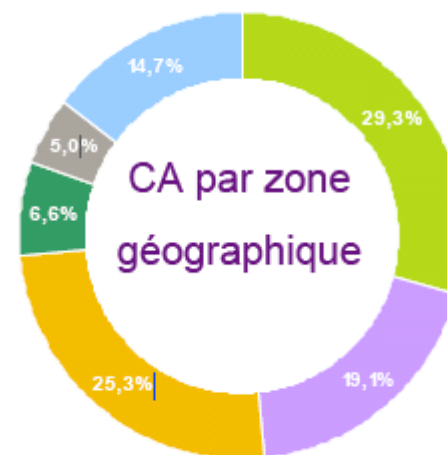
Aucun des 78 pays ne représentent plus de 6% du CA global



Une présence internationale pour saisir les opportunités des différents marchés



- Ciment
- Granulats & Béton
- Plâtre



- Europe occidentale
- Amérique du Nord
- Afrique et Moyen-Orient
- Europe Centrale et de l'Est
- Amérique latine
- Asie



Lafarge en France

LAFARGE EN FRANCE

Plus de 8 000 collaborateurs

• Ciment : n°1

1 600 collaborateurs
19 sites industriels :
10 cimenteries, 1 usine de chaux
4 usines de broyage, 4 dépôts
Capacité de production totale : 9,5 Mt

• Granulats : n°2

2 200 collaborateurs
180 sites industriels (sablères, ports et dépôts)
35 carrières certifiées ISO 14001
38,7 Mt de granulats vendus en 2009

• Bétons : n°3

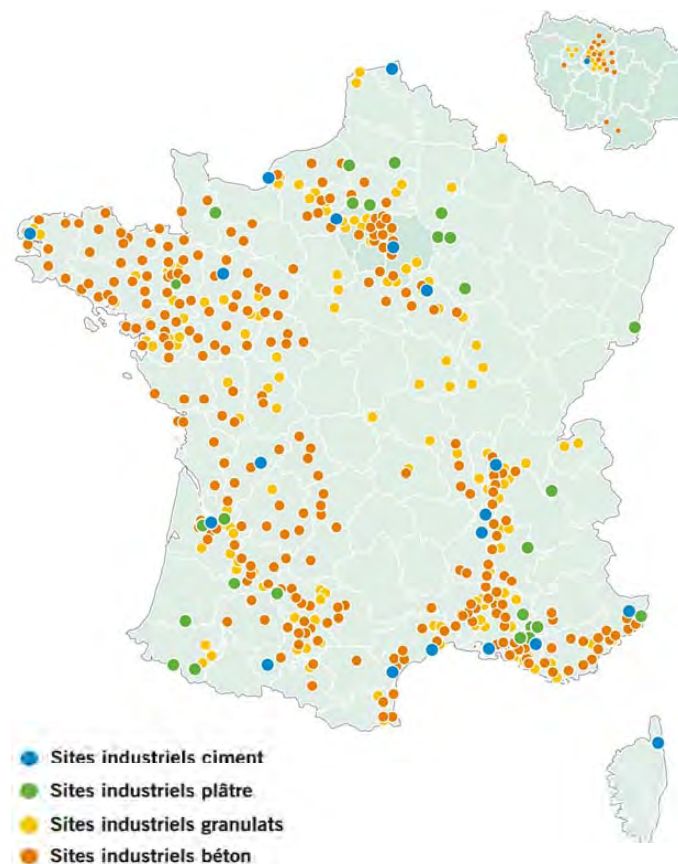
1 500 collaborateurs
269 centrales à béton
7 Mm³ de béton vendus en 2009

• Plâtre : n°2

1 500 collaborateurs
21 sites industriels
19 usines, 5 carrières de gypse
100 Mm² de plaques de plâtre vendues en 2009

• 1^{er} laboratoire au monde dans les matériaux de construction

240 personnes, 75 docteurs, 10 nationalités





Lafarge une longue histoire avec le développement durable

- Plus de 170 ans d'histoire et d'expériences :
 - La Cité Blanche (1880).
 - Médaille d'or à l'exposition universelle (1889) section économie et société.
- Principes d'actions depuis 1977 réécrits en 2003.
- Participation au sommet de Rio et création du WBCSD (1992).
- Partenariat WWF 2000, 1^{er} partenaire industriel.
- Adhésion au Global Compact (Pacte mondial des NU) 2003.



Une conviction pour Lafarge

- Pas de croissance économique durable sans développement du progrès social, de la protection de l'environnement et du respect des communautés locales.
- Inscrit dans les racines du Groupe :
 - Le terre.
 - Le feu.
 - Les hommes.

Devenu un enjeu stratégique.



Les 3 piliers traduits en actions...

➤ **La performance économique :**

- « Licence to operate ».
- Réduction des coûts.
- Améliorer les relations avec investisseurs et clients.

➤ **Le progrès social et sociétal :**

- La santé, et la sécurité.
- Contribuer au développement des communautés.
- Développer les hommes et attirer les compétences.

➤ **La protection de l'environnement :**

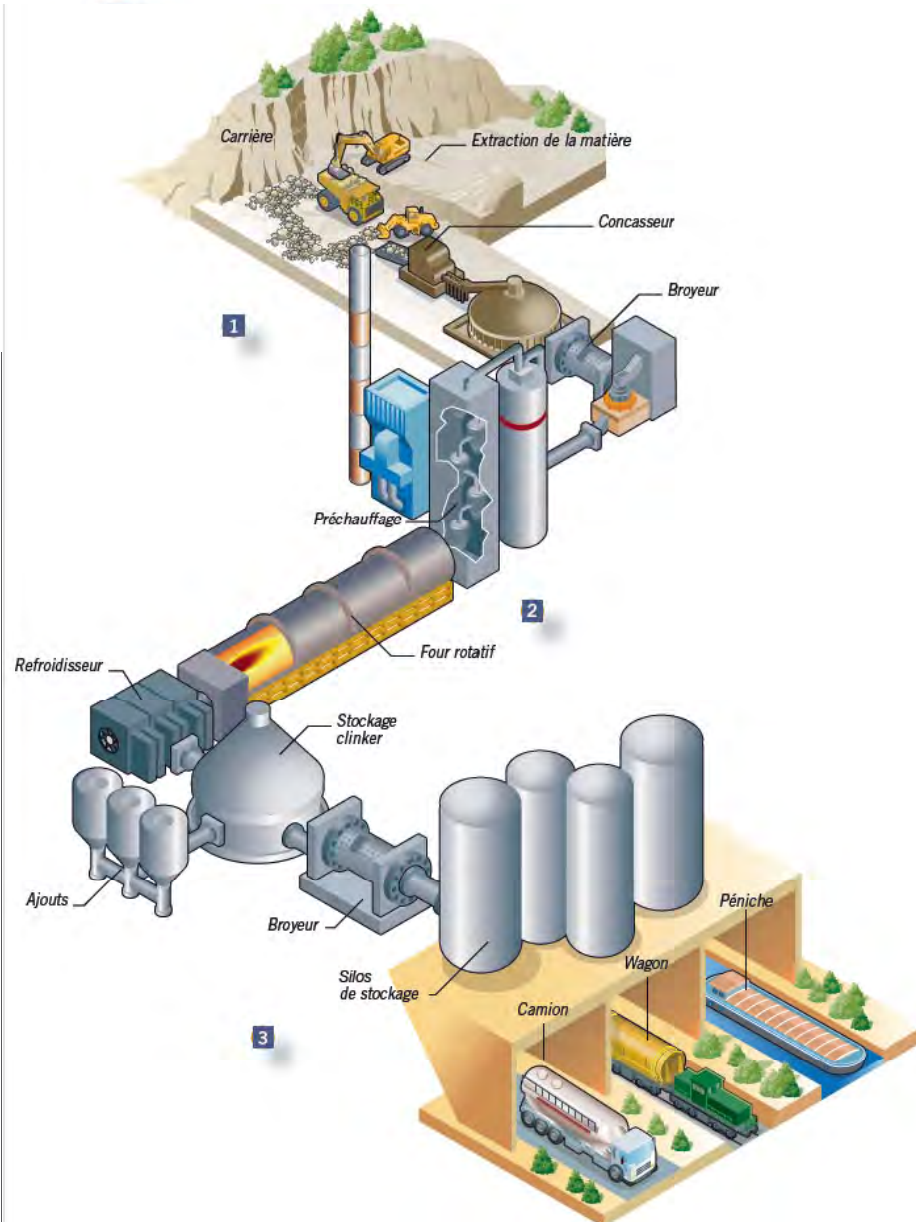
- Réduire l'utilisation des ressources + biodiversité.
- Réduire les impacts : CO2, poussières, réhabilitation, valorisation des déchets...
- Développer des partenariats extérieurs.



Le passage obligé par la fabrication ...

- Dépasser les chiffres, les principes pour découvrir la réalité de la production.
- Phase incontournable pour comprendre la réalité des enjeux et des relations avec les territoires.

L'usine



1. Extraire la matière naturelle du sol
2. Le four à très haute température (1450°C)
3. La transformation par broyage et mélange
4. L'expédition, la logistique











Le développement durable se vit à différents niveaux:

- Corporate.
- Business unit.
- Usine.
- Une des difficultés est de ne pas rester au niveau global mais de traduire les principes au niveau local.



Mes témoignages sur le développement durable chez Lafarge Ciments

- La sécurité.
- La biodiversité.
- La construction durable.
- L'écologie industrielle.
- Les relations avec les parties prenantes.



Témoignage sur la sécurité

- L'Homme est au cœur de l'entreprise (O. Lecerf, B. Collomb).
- « Faire de la santé et de la sécurité notre priorité n°1 est la décision dont je suis le plus fier en tant que PDG » B. Lafont, rapport DD 2009.
- Un changement radical dans le management et dans l'urgence :
 - Du responsable sécurité à la V.F.L.
 - Imposer les 1/4h sécurité, rédaction carnet stop...
 - Une implication de toute la chaîne hiérarchique :
PP sponsor sur la sécurité des convoyeurs.
 - Le port des EPI : histoire des lunettes...
 - Le Club Excellence Groupe, les BU exemplaires en sécurité (25 en 2010 - 11 en 2009).



Témoignage sur l'Ecologie Industrielle :

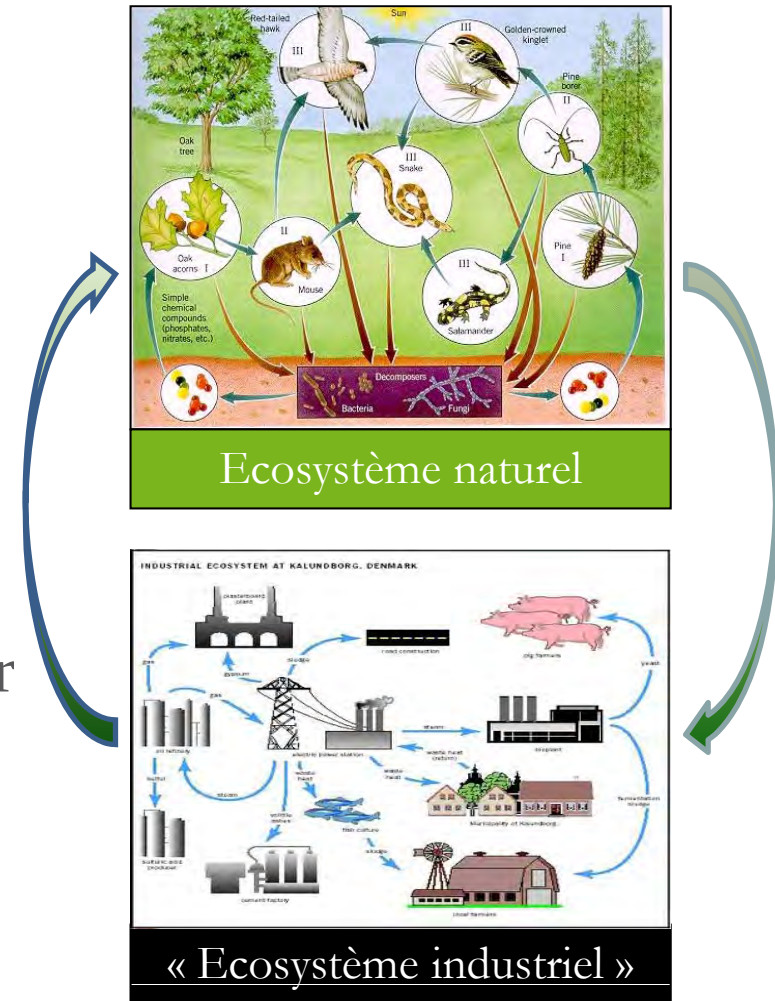
- Depuis 20 ans la co-incinération (co-processing).
 - Directive européenne sur les déchets (1993).

- L'importance des mots :
 - DIS → CMS → Ecologie Industrielle.
 - « Les déchets des uns sont les matières premières des autres »



L'Écologie Industrielle

- L'écologie industrielle explore l'interdépendance des systèmes constitutifs de la société humaine (système social, infrastructures, activités économiques) avec l'environnement qui les englobe.
- Pour cela, elle propose de considérer le système industriel comme une forme particulière d'écosystème.





Le service Ecologie Industrielle

- L'analyse de cycle de vie réalisée sur les flux recense et quantifie, tout au long du cycle de vie les flux physiques de matière et d'énergie afin d'en évaluer les impacts environnementaux.
- L'étude du « service d'écologie industrielle » de la cimenterie de La Couronne (Systèmes Durables) :
 - Réduction globale de 17% l'impact de la cimenterie.
 - Réduction des émissions globales de CO2 de 7%.



Témoignage sur l'Ecologie Industrielle :

- **Le cas des farines animales :**
 - Incertitude scientifique (le prion).
 - Certitude technique (la THT).
 - Compréhension interne (CCE : J. Brugère-Picoux).
 - Acceptation externe (DSV, élus, asso, médias).

- Le cas des pneus usagés : 5M de pneus à PLN
- JV au Havre avec ETARES.



Témoignage sur la biodiversité :

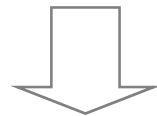
- Partenariat WWF au niveau mondial.
- Une approche de la biodiversité professionnelle méthodique et systématique au niveau du Groupe.
- Apprendre à travailler avec les associations locales :
 - Charente Nature Environnement création d'une réserve naturelle protégée (16ha) – Globulaire de Valence.
 - Mayenne Nature Environnement – les mares : le crapaud accoucheur, le triton.
 - FRAPNA 07 – le molosse de Cestoni (chauve-souris rare).



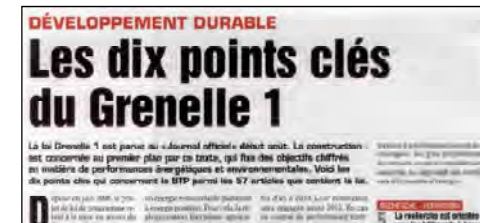


Témoignage sur la construction durable

- Une pression grandissante à tous les niveaux :
 - Des nouvelles réglementations de la part des pouvoirs publics : «Grenelle» et Plan Bâtiment.
 - Des particuliers qui demandent des produits « verts » et « santé ».
 - Des médias qui font la part belle aux matériaux dits « écolo ».



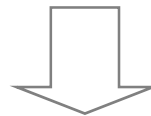
Et le béton dans tout ça?
Il navigue au milieu des a priori
et des idées reçues





Rôle de Lafarge ?

- Expertise pointue des modes constructifs grâce à la complémentarité de ses activités ciments, granulats, bétons, plâtres et isolation.
- Utiliser ses connaissances et volonté de jouer un rôle :
 - Pour clarifier les enjeux de la construction durable.
 - Pour aider les professionnels du bâtiment à s'y retrouver et à faire des choix raisonnés.
 - Pour former les acteurs du marché.



Prouver que le béton peut, dès aujourd'hui, répondre aux enjeux environnementaux de demain



Lafarge : acteur majeur de la construction durable :

- Lafarge œuvre au quotidien pour améliorer les qualités techniques, environnementales et économiques de ses produits.
- Lafarge poursuit un triple objectif :
 - **Réduire l'impact environnemental** des matériaux.
 - **Améliorer la performance énergétique** des systèmes constructifs en béton.
 - **Informier et former** pour permettre des choix environnementaux raisonnés.



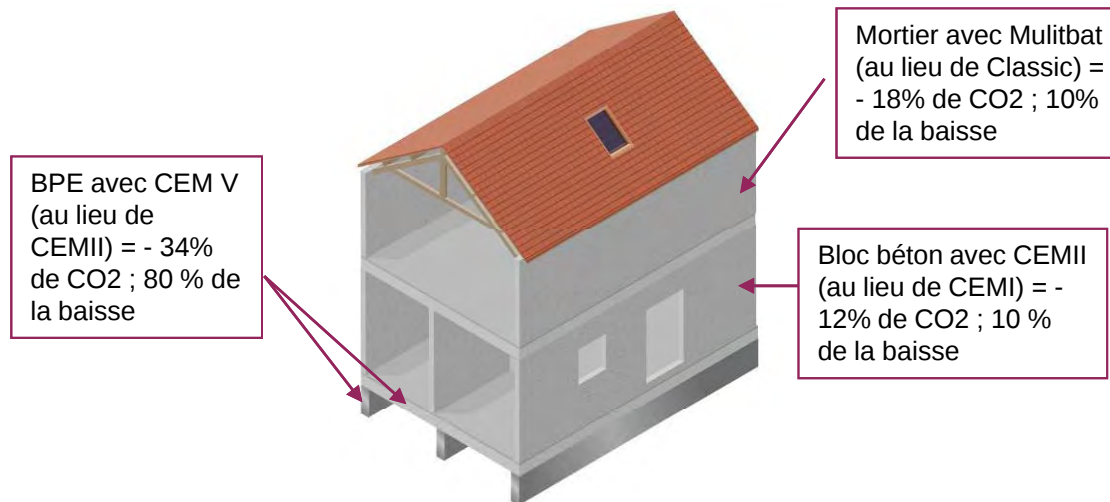
Informier pour mieux construire demain



Réduire l'impact environnemental des matériaux

Les résultats

- une réduction de 25 à 30% des émissions de CO2 liées à l'emploi de béton dans des constructions de maison individuelle à base de bloc béton (-3 tonnes de CO2 sur une maison individuelle de 2 étages)

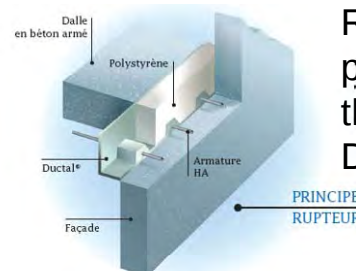


*estimation faite à partir d'une MI2 construite sur vide-sanitaire en blocs béton



Améliorer la performance énergétique des systèmes constructifs en béton

Innover pour répondre aux nouvelles exigences de performance énergétique.



Rupteur de
pont
thermique
Ductal



Béton aux
propriétés
isolantes

Développer des partenariats avec la filière et soutenir des éco-chantiers
(BBC, BPOS...)



Chantier à suivre pas à
pas en image sur
www.pro-eco.fr



Informier pour permettre des choix raisonnés



Donner de nouveaux repères pour mieux choisir le ciment



Avec la démarche PRO-eco, répondez aux nouvelles exigences environnementales de votre profession et mesurez l'impact de votre ciment sur la base de 3 critères :

MOINS DE KM

Moins de km entre l'usine et le négociant, c'est moins de pollution.



< 100 km



100-200 km



200-350 km

USINE RESPONSABLE

Une usine audité et certifiée, c'est une fabrication plus respectueuse de l'environnement.



AUDIT EXTERNE



ISO 14001



NON CERTIFIÉE

MOINS DE CO₂

Moins la fabrication émet de gr CO₂/kg de ciment, plus elle respecte l'environnement.



< 500 gr CO₂/kg



500 à 650 gr CO₂/kg



650 à 800 gr CO₂/kg

3 critères sur lesquels Lafarge s'engage à donner une information précise sur tous ses sacs. Parce qu'une construction durable, c'est une affaire de matériaux, de mise en œuvre et d'exploitation.



Informier sur l'impact environnemental des solutions constructives



ma maison durable



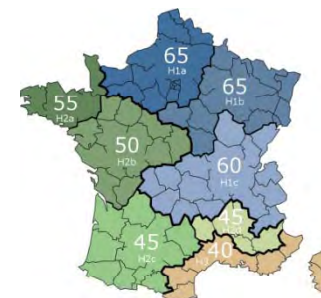
LA PREUVE PAR LE BETON



S'associer à la réalisation de projets basse consommation en béton



Vidéos pédagogiques



Donner les clés pour bien répondre aux nouvelles réglementations





Témoignage sur les relations avec les parties prenantes

- Stakeholder panel du Groupe (10 personnes)
 - « Regard critique amical » dans le rapport développement durable
- Nouveaux indicateurs clé de performance (rapport DD):
 - % de populations cibles formées
 - % de sites organisant des réunions régulières avec les communautés
 - % de BU disposant d'un plan d'action local
 - Sites avec plan d'engagement communautaire.



L'expérience chez Lafarge Ciments

- **Le projet d'usine Seine et Marne riche d'enseignements**
 - Le temps de l'ingénieur : un calendrier bien établi
 - Le temps des parties prenantes : « un certain temps... »

- **La mise en place des plans d'intégration locale dans chaque usine (PIL) :**
 - Une méthode et des outils :
 - Marguerite
 - Commission locale de concertation
 - Partenariats locaux
 - ...



Les relations entre l'usine et son territoire

HIER

« Cordon sanitaire naturel »

- Nombreux salariés
- Proximité (le vélo)
- Permanence du personnel
- Importance des achats locaux

AUJOURD 'HUI

« Risque d'autarcie »

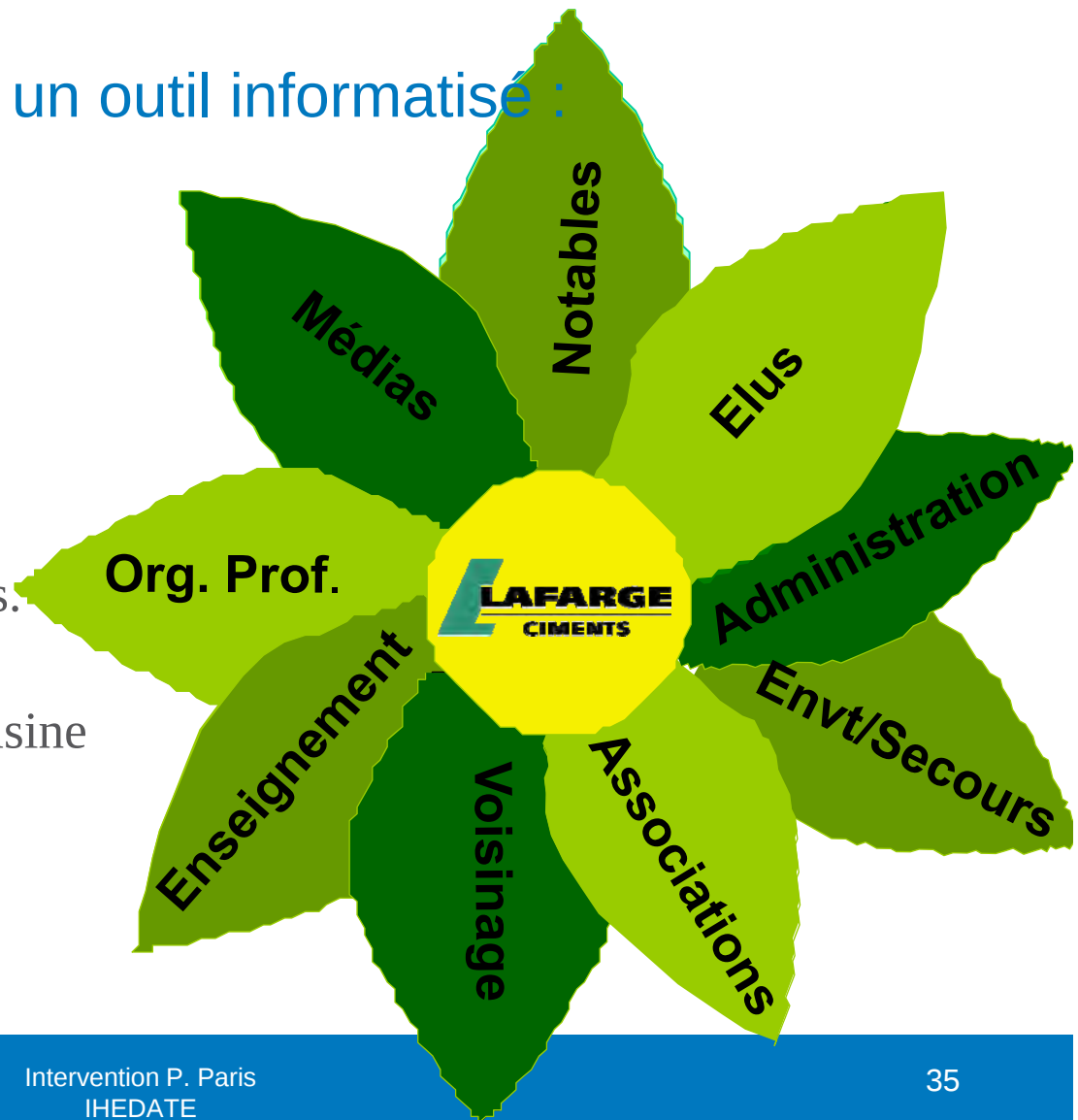
- Réduction des effectifs
- Dispersion (l'auto)
- Mobilité de l'encadrement
- Une politique achat mondialisée



MARGUERITE

Implanter dans les usines un outil informatisé :

1. Identifier les acteurs.
1. Répertorier noms, adresses, fonctions et mettre à jour.
1. Gérer les contacts et les suivis.
1. Mémoriser les relations de l'usine avec son environnement.





Savoir communiquer auprès des jeunes

- Pourquoi pas une BD ?
- Savoir planter des arbres...





L'industriel et les parties prenantes

- A tous les niveaux de l'organisation (du Président au Directeur d'usine)...
 - Développer les savoirs faire et le savoir être pour :
 - Rencontrer.
 - Ecouter.
 - Echanger.
 - Comprendre.
 - Proposer
- ...pour un développement durable.**



IL N'Y A PAS DE CONCLUSION !
MAIS AVEZ VOUS DES QUESTIONS ?

Merci pour votre attention