



Le Nord du Maroc: Histoire de développement d'un Territoire

Agence de Développement du Nord

20 ans





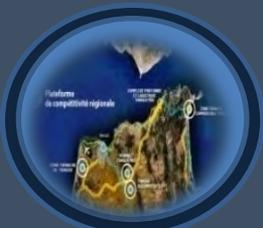
Contexte de développement économique au Maroc



Politique de développement Régional



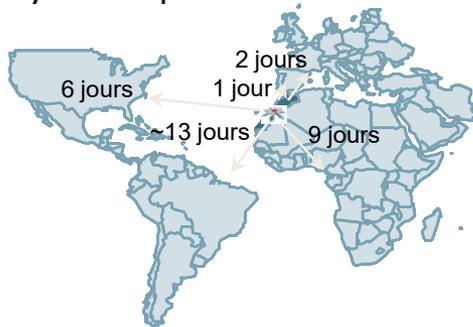
Rôle de l'Agence du Nord



Attractivité et offre du Nord

Une position géostratégique privilégiée entre l'Europe et l'Afrique

Un pays d'Afrique situé à 14km de l'Europe



Une population jeune et qualifiée et un savoir-faire pluridisciplinaire

Une population jeune (40.1 % entre 15 et de 25 ans)
Population active = 11,8 millions d'hab.
Espérance de vie = 72 ans

+100 facultés et écoles publiques
40 000 lauréats par an (ES)
Formation de 25 000 ingénieurs par an d'ici 2020

Un développement économique harmonieux une attractivité économique sans précédent

Une vision stratégie global

1. Des orientations et priorités budgétaires claires
2. Ouverture du Maroc à l'international
3. Des équilibres macroéconomiques consolidés
4. Des Investissements directs Etrangers en expansion



Une déclinaison en stratégies sectorielles



Une déclinaison territoriale réfléchie et concertée

Des Réformes et émergence d'une nouvelle dynamique en termes de gouvernance et de développement local

Politique économique du Maroc

Des orientations et priorités budgétaires claires

Orientations

1- Accélération de la transformation structurelle de l'économie nationale en mettant l'accent sur l'industrialisation et la promotion des exportations

2- Renforcement de la compétitivité de l'économie nationale et la promotion de l'investissement privé

3- Qualification du capitale humain

4- Consolidation des mécanismes de la gouvernance institutionnelle

Priorités

1- Mise en œuvre d'une nouvelle approche de gestion de projets d'investissements basée sur les principes de performance et de rentabilité économique et sociale

2- Plafonnement des dépenses de la masse salariales

3- Poursuite de la maîtrise des dépenses de matériel et dépenses diverses

Le Maroc est **1^{er}** en matière de développement économique et d'opportunités d'affaires (Afrique du Nord) suivi de la Tunisie et l'égypte

Et parmi les 6 premiers pays en matière de Gouvernance en Afrique

2015, Fondation Mo Ibrahim

Une déclinaison territoriale réfléchi et concertée

- Réduire les inégalités régionales
- Synergie stratégies sectorielles/régionalisation avancée
- Création de la richesse.

**Nouveau Modèle de développement
Régional****Des Réformes et émergence d'une nouvelle dynamique en
termes de gouvernance et de développement local**

(...)S'il est des régions qui focalisent Notre attention, et qui incarnent Notre choix stratégique de faire de la Région un espace propice pour l'investissement, ce sont bien nos provinces du Nord et du Sud, dont Nous entendons faire un modèle de développement régional intégré.(...)

Extrait Discours du Trône, Tanger, 30 juillet 2002

- 1- Hautes Initiatives et Orientations Royales
- 2- Constitution de 2011
- 3- Régionalisation Avancée



**Modèle de développement régional intégré
Nouvelle Gouvernance territoriale**

Le Nord du Maroc

**Une volonté royale ambitieuse et déterminée
Pour faire de la région un modèle de développement
intégré par Excellence**



***Faire du nord du Maroc une porte
d'entrée vers la mondialisation***

Positionner du Nord comme territoire économique de l'espace euro-méditerranéen.

Valoriser la compétitivité du Nord à l'échelle nationale

Améliorer les indicateurs socio-économiques des Régions du Nord.

Améliorer les conditions de vie des populations du Nord à travers la mise en œuvre de programmes de développement économique et social intégrés

***Région pionnière en matière
d'infrastructure***

- Tanger Med : Parmi les Plus grand port de la méditerranée
- Réalisation du premier port de croisière au Maroc par la
- reconversion de port Tanger Ville
- Point de départ du projet de ligne ferroviaire à grande vitesse entre Tanger et Casablanca
- Aéroport international connecté à plusieurs hubs internationaux :
- Casa, Madrid, Paris, Londres
- Principal pôle de production de l'énergie éolienne du Maroc
- Important pôle culturel et universitaire (15 établissements)

Agence de développement du Nord

L'Agence du Nord un catalyseur de développement

Création	en 1996 Sous l'égide du Feu Hassan II
Vocation	1 ^{ère} Agence de Développement à vocation territoriale à l'échelle Arabe et pays Africains
Tutelle	Autonome et rattachée au Chef de Gouvernement
Expertise	20 années d'Expériences au service de Développement Territorial Durable
Approche	<ul style="list-style-type: none"> • Approche Tri dimensionnelle : <ul style="list-style-type: none"> ➤ Multi acteurs ➤ Multi secteurs ➤ Multi niveaux territoriaux
Stratégie	rééquilibrage du développement en faveur du monde rural
Plate forme stratégique (2013-2021)	24 milliards DH / 2,2 milliards (APDN)
Portefeuille de projets	+ 1300 (durant les 10 dernières années)

L'Agence du Nord a accompagné la transformation
du territoire depuis 20 ans déjà

1996

*Indicateurs socio économiques
Faibles et des Problématiques
diverses de développement*

20 ans

3 phases

catalyser
renforcer
améliorer
coordonner
intégrer



2017

2^{ème} pôle économique
1^{er} pôle industriel automobile
10% du PIB National
19% des exportations
30% IDE
4^{ème} fréquence touristique

1998-2002 I. Phase d'affirmation

① Améliorer les **indicateurs Socio Économiques** du Nord

2003-2010 II. Phase de croisière et de maturité

② Positionner le territoire du Nord comme **acteur économique de l'espace euro-méditerranéen**

A partir 2011 III. Phase d'expertise

③ Assurer le **rééquilibrage** territorial et défi de **l'attractivité** du monde rural

L'Agence du Nord a accompagné la transformation
du territoire depuis 20 ans déjà

1 Améliorer les **indicateurs Socio Économiques** du Nord

Programmes ruraux : > 800 000 € pour améliorer les services aux populations rurales
Programmes urbains : > 1 M€ pour requalifier et dynamiser les pôles urbains



Adduction en eau potable



Électrification rurale



Routes rurales

**L'Agence du Nord a accompagné la transformation
du territoire depuis 20 ans déjà**

2

**Positionner les Régions du Nord comme
acteur économique de l'espace euro-
méditerranéen**

Opportunité : 15 millions d'EVP et 100.000 Navires/An

**Action : 7 Mds € pour des infrastructures d'envergure internationale +
complexe industriel logistique connecté**

Installation de Renault et du complexe de formation auto



**Positionnement sur le
transbordement d'EVP**

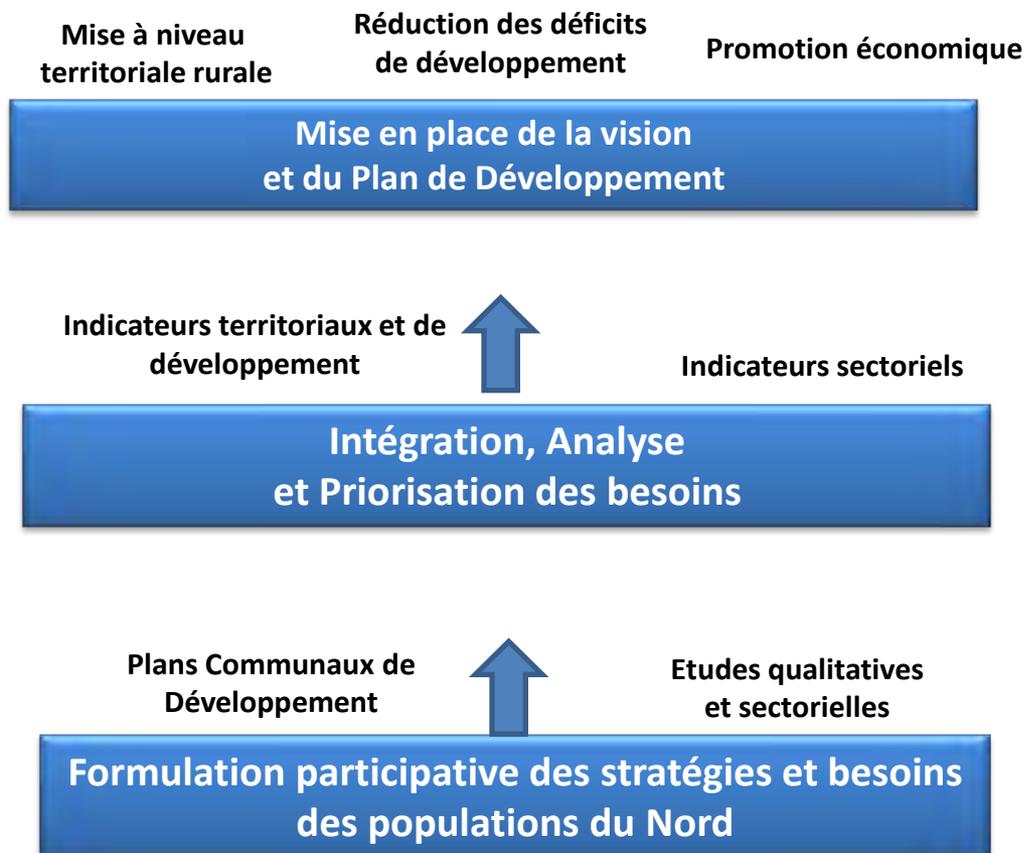


TGV en cours de construction

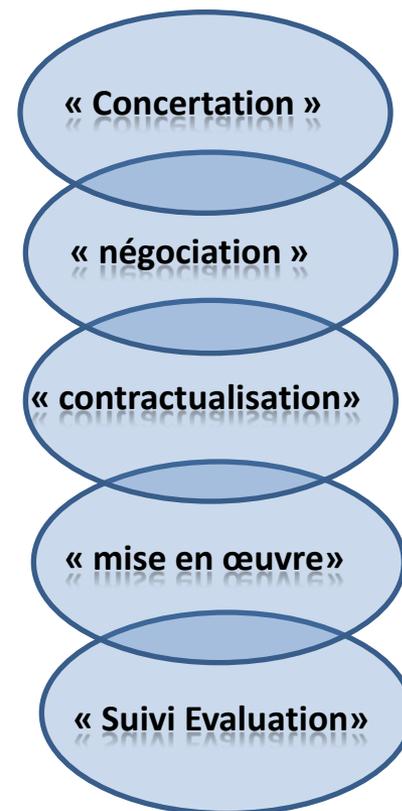


Ville Nouvelle de Chrafate

Programmes territoriaux basés sur une démarche local ascendante et participative



Les Outils de la démarche



Une base de planification participative et ascendante unique en son genre basée sur les besoins priorités des populations

L'expertise territoriale et les bases de données récentes (PCD) permettent la **proposition d'un Indice Composite d'Enclavement (Douar/Commune)** appelé **L'indice de désenclavement social (IDS)** évalué de 0 à 10 et reposant sur 5 variables pondérées :

1. Distance à la Route Goudronnée;
2. Distance à la Piste;
3. Distance à l'école;
4. Distance au Collège;
5. Distance au Centre de santé le plus proche.

Le calcul de cet Indice permet à l'APDN :

- De visualiser un dégradé de l'enclavement et l'identification des espaces de rééquilibrage
- **De prioriser finement ses interventions territoriales** en complétant la vision offerte par les autres indices
- Fournir aux responsables des éléments d'intégration et d'amélioration de leurs interventions.

Un coefficient est attribué à chaque score pour calculer l'indice composite.

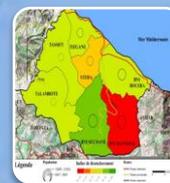
Ainsi, l'indice se calcule selon la formule suivante :

$$((\text{ScoreRG} \times 1,75) + (\text{ScoreP} \times 2) + (\text{ScoreE} \times 1,5) + (\text{Score C} \times 1) + (\text{Score CS} \times 1,75)) / 8$$



Mesure à l'échelle douar

Priorisation territoriale sur la base de l'IDS



Mesure à l'échelle communale

Pour chaque commune, suite à des concertations locales approfondies sur la base des PCD un Plan d'action spécifique a été élaboré.



Mesure à l'échelle provinciale

Une action complémentaire au niveau de toutes les provinces en termes d'économie sociale



Mesure à l'échelle régionale

17 communes émergent clairement comme ayant des déficits flagrants (indicateurs inférieurs à près de 6.1/10)

Une mission de rééquilibrage

Une vision pour 2021

Contribuer efficacement à Réduire les déficits humains et faire du Nord une région désenclavée, connectée et compétitive à l'échelle nationale et méditerranéenne

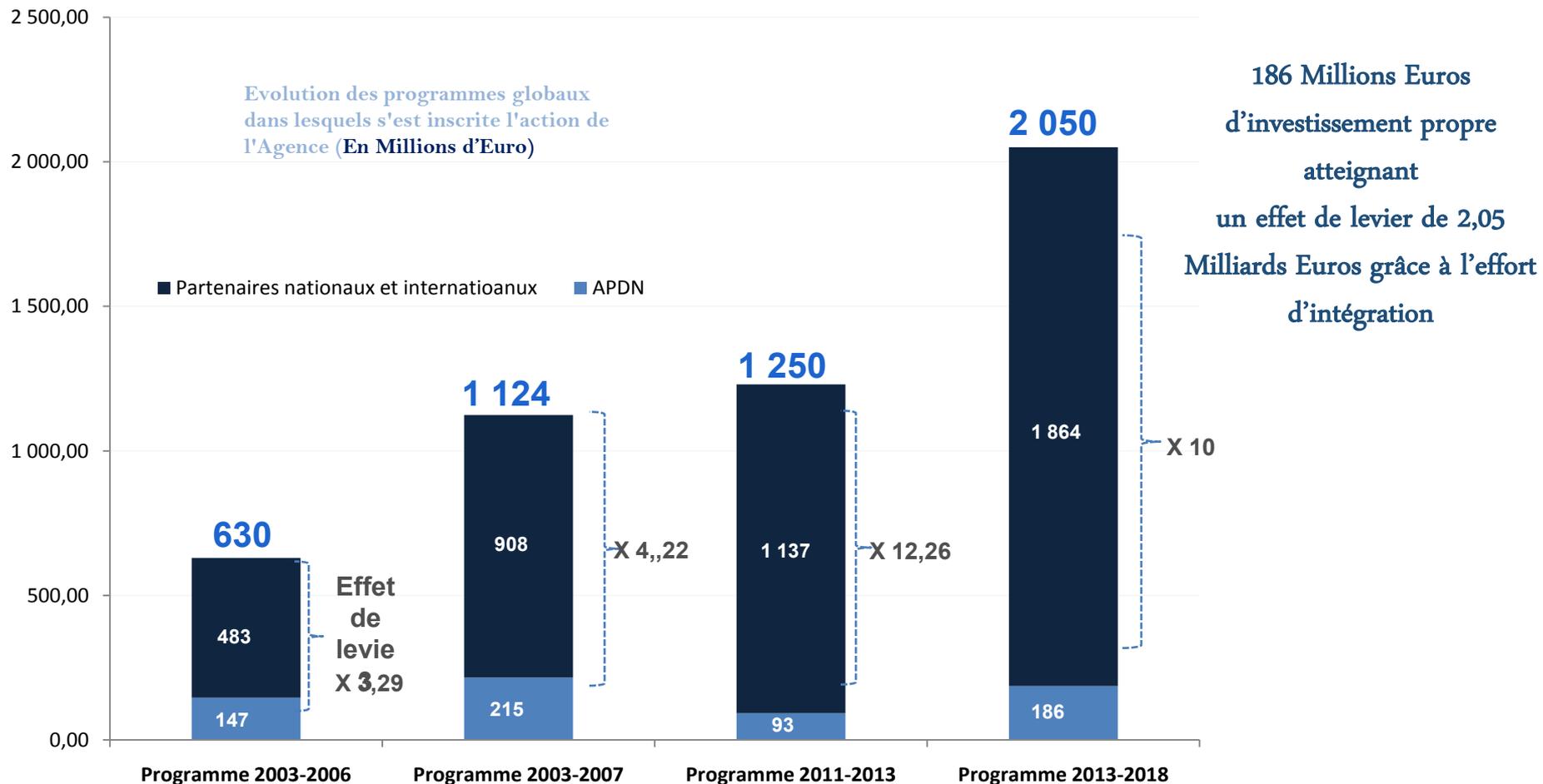
3 Objectifs

- Réduire les déficits territoriaux flagrants liés à l'enclavement
- Corriger les **domaines développement faibles** (infrastructures, revenus...)
- Dynamiser l'intégration économique surtout en milieu rural

Mesurés par 3 Indicateurs

- Indicateur 1 : Amélioration de l'indice d'enclavement social des C. cibles de 5,29 à 7,42/10
- Indicateur 2 : Réduction relative du taux de vulnérabilité de 11% (-2% abs.) et atteinte 80% des cibles des indicateurs provinciaux de développement
- Indicateur 3 : au moins 8 secteurs leviers mieux intégrés (qualitatif et par Chiffre d'Affaire du secteur)

Effet levier
Effet intégrateur et mobilisateur



Attractivité du Nord

Écosystèmes naturels diversifiés



4 Parcs naturels **20** SIBE
une Réserve de Biosphère
2ème Biodiversité

Un Patrimoine naturel et culturel d'exception

Culture et patrimoine inédits



- Proximité culturelle, de par les langues pratiquées : arabe, amazigh, français, espagnol et anglais
- Terre d'histoire et carrefour de civilisation

Patrimoine immatériel reconnu

La culture Jbala et rifaine ;

La diète méditerranéenne; La Maison du PAT de Chefchaouen;

Des médinas classées au patrimoine mondial de l'UNESCO

Des sites historiques répertoriés. Des musées d'envergure nationale

Des monuments historiques étrangers: le musée de la Légation

Américaine de Tanger (seul Monument historique américain à l'étranger).

Un **engagement fort** de l'Etat pour accompagner les secteurs clés

2 milliards d'euros d'investissement moyen annuel durant les dix dernières années

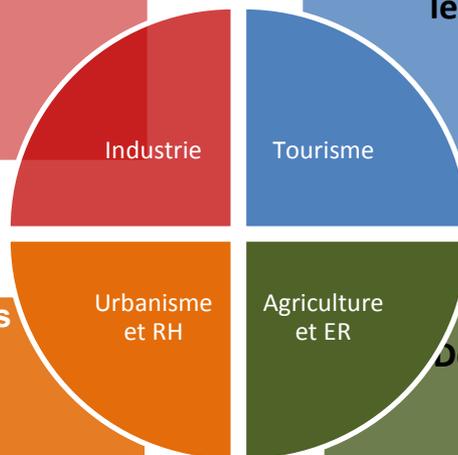
Un pôle d'attractivité multidimensionnel



Positionnement de la Région sur des nouveaux créneaux porteurs : Les métiers mondiaux du Maroc



1,8 Milliard d'euros
Développement urbain et instauration de nouveaux noyaux afin de maîtriser les flux de populations et créer un cadre de vie prometteur
14 Etablissements de l'ES, 25 000 étudiants



Un positionnement touristique favorisant le balnéaire, l'écotourisme ainsi que le tourisme d'affaire avec une offre diversifiée

4,5 Milliards d'euros



Développement rural : Plus de 1.4 MM € et un secteur agricole prometteur avec 1.3 MM € d'investissement prévu d'ici 2020

Une offre logistique élargie

9,5 Milliards d'euros
Pour doter le Nord d'infrastructures
d'envergure internationale

Port Tanger Med



Capacité : 9,2 millions de EVP/an
4^{ème} port en Med
Connecté à 170 ports, 68 pays
16^{ème} rang mondial connectivité maritime.
50 000 emplois industriels

Autoroutes et roades



Liaison Tanger-Tanger Med opérationnelle
et 265 km pour connecter le Nord au reste du pays
1.7 milliards d'euros
et 1100 km pour désenclaver les zones rurales 270 M euros

3 aéroports



Tanger, Tétouan, Al Hoceima
6 % du trafic national et
7 % des mouvements d'avions

Voie ferrée



TGV en cours de construction,
Tanger-Casa à terme en 1h30
+ 45 km de voie ferrée reliant le port de Tanger Med au réseau ferroviaire national

Port Tanger Med : 1^{er} levier de Développement de la Région 7,5 Milliards Euros



100 000 bateaux
par an

Tanger med I

Port passagers

Tanger med II

2007
3 Millions EVP

7 millions de
passagers et 700 000
véhicules par an

2009
6.2 Millions EVP

9.2 Millions
EVP

Plates formes de compétitivités régionales

Positionnement de la Région sur des nouveaux créneaux porteurs

Offshoring - Automobile - Aéronautique - Electronique - Agroalimentaire - Produits de Mer - Textile - La chimie - La maintenance industrielle et de l'ingénierie

+ de 15 plates formes industrielle
+ 800 Entreprises
+ 100 000 Emplois
+ 5000 ha base foncière

+ 2 Milliards Euros
d'investissements industriels privés

Dans un périmètre de 80 km Max du complexe portuaire Tanger Med

Z.I Gzenaya
130 ha

AZIT
Z.I
Moghogha
138 ha

Z.I Al Majd
20 ha

Assilah
Z.I Assilah
57 ha

Larache
Z.I Hostal
27 ha

400 ha
Automotive
Aeronautics Textile

300 ha
Automotive

150 ha
Light Industrial Units
Light Processing

20 ha
Services, Offshoring

Commercial
Free Zone
100 ha
Wholesale Trade Mart

Al Hoceima
Z.I Ait
Kamra
40 ha
Z.I Ait Y. Ali

Leaders mondiaux sur les secteurs automobiles, aéronautiques



**Un investissement de plus de 2 Milliards Euros
destiné au développement territorial**

**Une offre de cadre de vie de
qualité**



Tanger métropole (2013-2017)
7,66 Milliards DH
(714 Millions d'Euros)

Tanger

Population : 1 065 601
Rurale : 60 560
Urbaine : 1 005 041
Taux d'Urbanisation : 94,32%



**Programme de développement
Intégré 2013-2018**

22 Milliards DH
(2,05 Milliards d'Euro)
Dont programme prioritaire APDN
2 Milliards DH (186 M EUR)



Initiative Nationale de Développement Humain



Tétouan 2018
5,5 Milliards DH
(513 Millions d'Euros)

Tétouan

Population : 550 374
Rurale : 152 401
Urbaine : 397 973
Taux d'Urbanisation : 72,31%



**Al Hoceima, ville phare de la
Méditerranée» (2015/2019)**
6,5 Milliards DH
(606 Millions d'Euros)

Al Hoceima

Population : 399 654
Rurale : 262 285
Urbaine : 137 369
Taux d'Urbanisation : 34,37%

Ont fait confiance au territoire



PORT & LOGISTICS

AERONAUTICS

APM TERMINALS
 MAERSK
 Netherlands
 140 M Euro

EUROGATE
 Tanger
 Germany
 140 M Euro

Widem Wintrans
 Belgium
 1.25 M Euro

MEYER & MEYER
 Germany
 1 M Euro

Esterline
 SOURIAU
 USA
 15 M USD

DAHER-SOCATA
 France
 5 M Euro



AUTOMOTIVE

PACKAGING

RENAULT
 France
 1.1 B Euro

DELPHI
 USA
 40 M Euro

LEAR
 CORPORATION
 USA
 20 M Euro

YAZAKI
 Japan
 50 M Euro

EURO PARC
 Europe Le Centre Orel, S.A
 Spain
 30 M Euro

TECNIPARC
 FIDELITY OF TASCATI
 Spain
 2 M Euro

ELECTRONICS

TEXTILE

PARAMEDICS

POWEREX
 Your Semiconductor Solution
 USA
 15 M USD

TRONICO
 France
 6 M Euro

LARINOR
 Morocco
 1.5 M Euro

EIREMOR
 Ireland
 1.5 M Euro

MAYBORN
 GROUP
 United Kingdom
 3.5 M Euro

BONIMASTERI
 Italy
 1 M Euro

Ont fait confiance au territoire



Gulf Finance House
ROYAL RESORT CAP MALABATA



Emaar Properties
TINJA



OASIS
STATION LIXUS



Qatari Diar
PROJET AL HOUARA COSTAL RESORT



Hilton
TANGER CITY CENTER



RITZ CARLTON HOTEL
Laguna smir



BANYAN TREE



SOFITEL M'DIQ HOTEL



CALA IRIS

Ont fait confiance au territoire

Le Groupe Chinois Haite



«CITÉ MOHAMMED VI TANGER TECH»
10 MILLIARDS DE \$

200 entreprises
CA (annuel) = 15 Mds \$
Recettes fiscales = 300 M \$
100 000 emplois

6.000 personnes hautement qualifiées
seront formées annuellement

2.000 hectares



Aéronautique

Automobile

E Commerce

Télécommunication

Electroménagers

Industrie Pharmaceutique

Energie Renouvelable

Production de matériaux

Agro Alimentaire

Une offre de cadre de vie de qualité

En photos

RECONVERSION DU PORT DE TANGER VILLE EN PORT DE CROISIÈRE, DE PLAISANCE ET DE PÊCHE
600 Millions d'Euros

Promouvoir le tourisme de croisière et de plaisance à l'échelle internationale et dans le bassin méditerranéen

une capacité d'accueil de 600 anneaux



En cours d'achèvement



وكالة الترويج والتنمية الشمالية
و تتممبدية الشممال
Agence pour la Promotion
et le Développement du Nord

Une offre de cadre de vie de qualité

En photos

UN PÔLE MÉDICAL D'EXCELLENCE

220 Millions d'Euros



les travaux sont en cours

Une offre de cadre de vie de
qualité

En photos

HÔPITAL UNIVERSITAIRE DE TANGER

un pôle "Mère-
Enfant"

un laboratoire
central

un pôle Médico-
chirurgical

une unité de
télémédecine

urgences, traum
a center

un Centre
d'Oncologie"

une salle de
brûlés graves

des services de formation, un centre de
simulation, et d'autres dépendances
administratives et techniques

Etablissement de 3^{ème} génération à même de renforcer les
infrastructures hospitalières à l'échelle régionale

23 ha , 771 lits

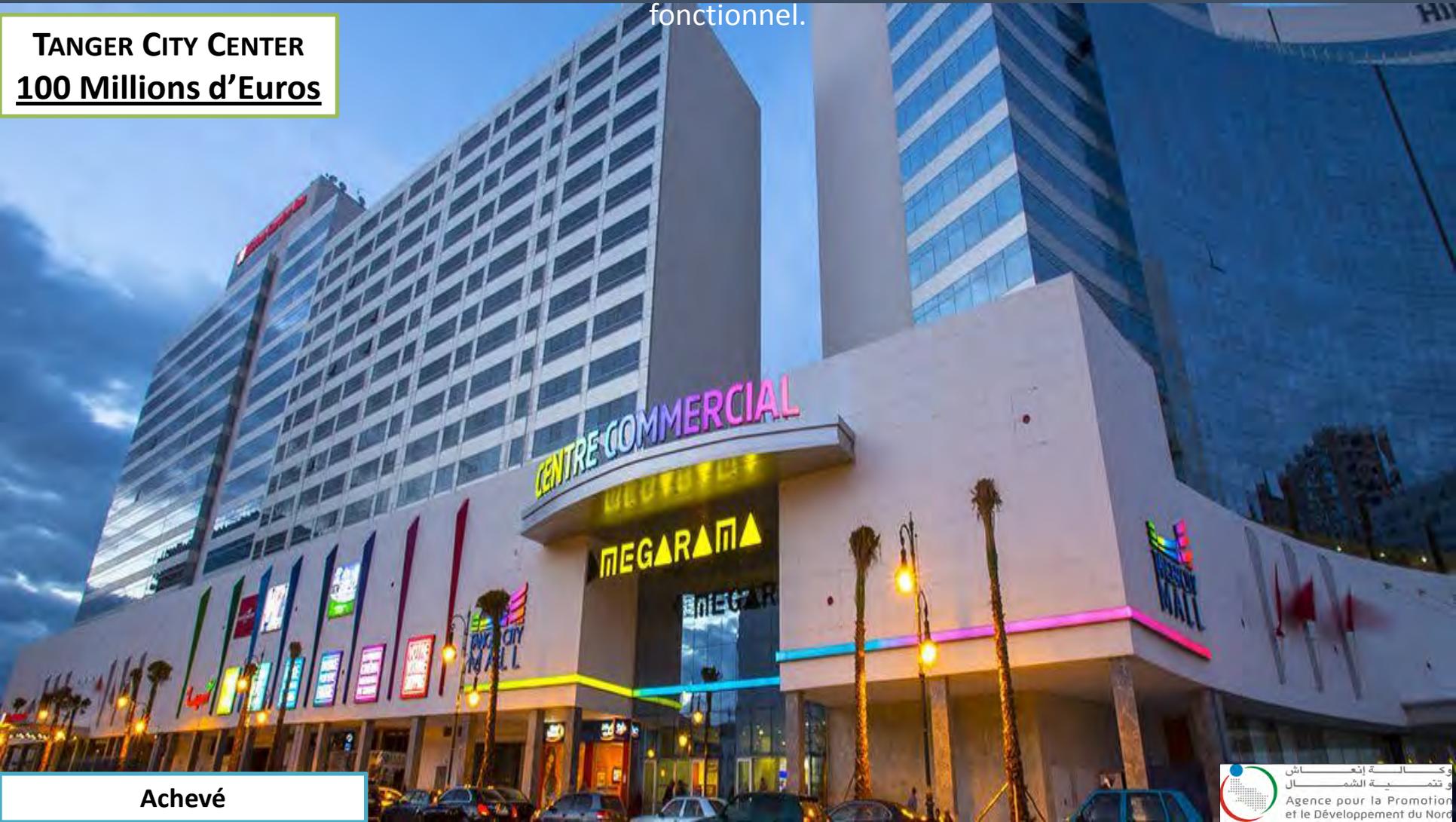
doté d'un hélicoptère pour l'accueil des urgences transportées dans le cadre du
dispositif mobile d'urgence,

les travaux sont en cours

Une offre de cadre de vie de qualité

Des appartements haut standing, le premier mall de la ville avec le premier cinéma Megarama de Tanger, des Résidences Premium Hilton, deux hôtels 4 et 5 étoiles, et un business center moderne et fonctionnel.

TANGER CITY CENTER
100 Millions d'Euros



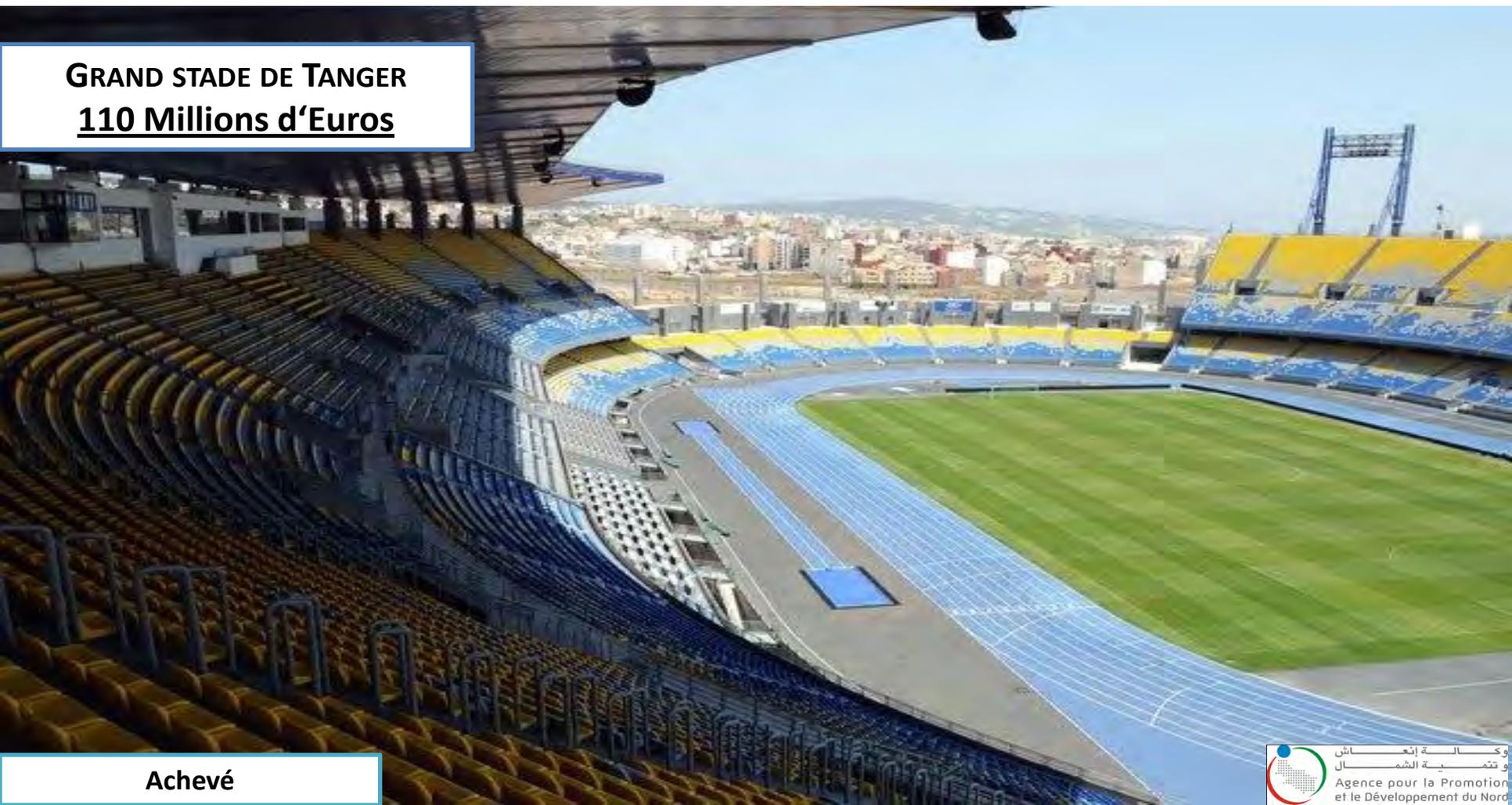
Achevé

**Une offre de cadre de vie de
qualité**

En photos

Capacité de 45 000 places, le stade renferme un centre média de 600 m², une infirmerie et un parking bien organisé pouvant accueillir 7 500 voitures, c'est l'un des plus grand stade au Maroc

GRAND STADE DE TANGER
110 Millions d'Euros



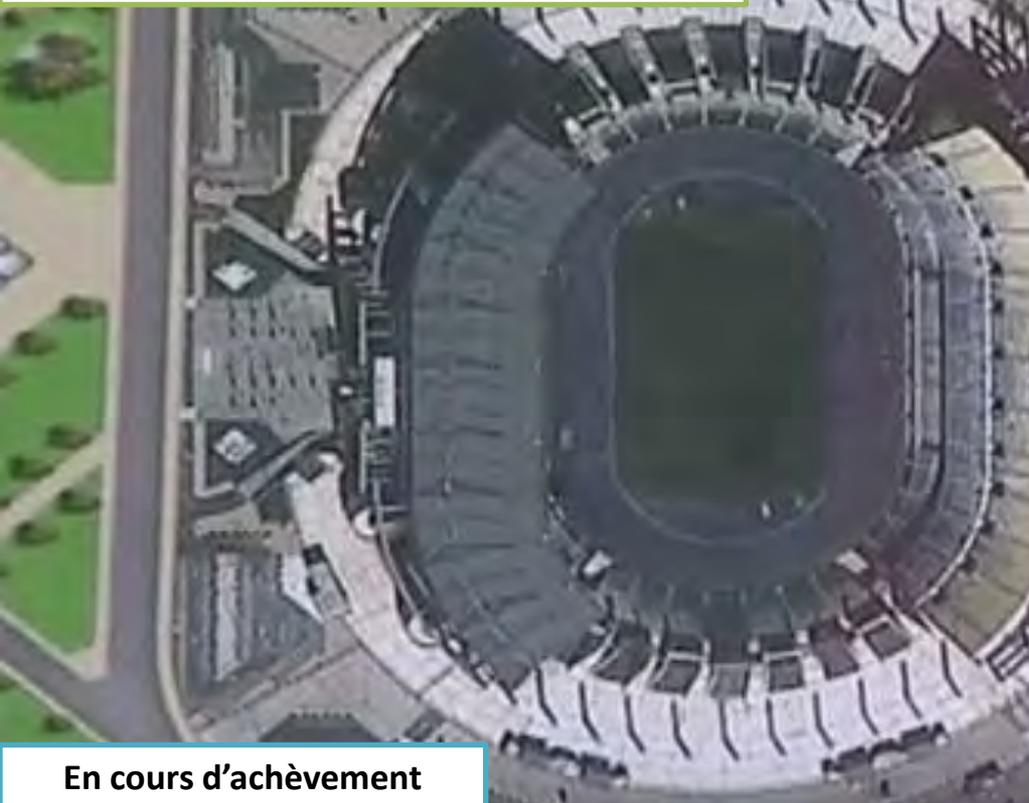
Achevé

Une offre de cadre de vie de qualité

En photos

Complexe de tennis (3 540 places), d'une piscine olympique (2 000 places) et d'un terrain de football (4 000 places), autres équipements de haute de gamme (17 terrains pour l'entraînement et plusieurs vestiaires et salles de conférences)

CITÉ DES SPORTS aux standards internationaux 56 Millions d'Euros



- Des salles couvertes multidisciplinaires;
- Des terrains de rugby, basket-ball, volley-ball et pétanque;
- Une école de sport;
- Une piste d'athlétisme;
- Deux hôtels;
- Une clinique sportive;
- Et une zone d'animation abritant un mall commercial réservé exclusivement aux articles de sport.

En cours d'achèvement

Une offre de cadre de vie de
qualité

En photos

NOUVELLE GARE LGV DE TANGER
30 Millions d'Euros



En cours d'achèvement

Une offre de cadre de vie de
qualité

En photos

GRAND THÉÂTRE
10 Millions D'Euros

1500 places

Studios d'enregistrement

Ecole théâtrale

Deux salles de
répétitions

Clubs de musique
andalouse, d'arts plastiques et de
danse



les travaux sont en cours

Une offre de cadre de vie de
qualité

En photos

Ville nouvelle Chrafate «
Green City »
2,4 Milliards d'Euros

800 Ha
150.000 Hab.
30 000 unités



les travaux sont en cours

Une offre de cadre de vie de qualité

LE TERRITOIRE OFFRE UN ENVIRONNEMENT DE DIVERTISSEMENT VIA DES ÉVÉNEMENTS CULTURELS DIVERSIFIÉS



El Festival Tanjazz - Tanger



El Festival Alegria - Xauen



Un grupo femenino de Xauen



La música Jajouka - Ksar El Kebir

Une offre de cadre de vie de
qualité

PROJET D'INSCRIPTION DE TANGER AU PATRIMOINE MONDIAL
DE L'UNESCO

LA VALEUR UNIVERSELLE EXCEPTIONNELLE POTENTIELLE DE TANGER

Rapport de la présentation faite par l'APDN lors du deuxième
atelier de réflexion « Projet d'inscription de Tanger au
patrimoine mondial de l'UNESCO »



Une offre de cadre de vie de qualité

UN SEUL TERRITOIREPLUSIEURS VOCATIONS





WILLIAM S. BURROUGHS
ROMANCIER AMÉRICAIN

*“Tanger est comme le poul
du monde, un rêve s’étendant
du passé au futur,
une frontière entre rêve et réalité”*



وكالة إنعاش
وتنمية الشمال
Agence pour la Promotion
et le Développement du Nord



**LE NORD DU MAROC, UN TERRITOIRE
ORIENTÉ VERS L'AVENIR**

Merci

www.apdn.ma