

# **LA GOUVERNANCE DES METROPOLES EN EUROPE**

**IHEDATE**

**7 mai 2010**

**Christian LEFEVRE**

**Professeur, Université Paris-Est**

**IFU-LATTS**

## **3 thèmes de la gouvernance**

- L'Etat dans les métropoles européennes
- Les relations entre les collectivités locales
- Les relations entre le monde politique et les acteurs économiques

# L'ETAT DANS LES METROPOLES EUROPEENNES

- ❑ Etats unitaires, fédéraux et intermédiaires
  - Etat
  - Gouvernements seniors
- ❑ L'omniprésence de l'Etat dans les métropoles
- ❑ Le contrôle de secteurs stratégiques: énergie et transports
- ❑ Une présence politico-administrative
- ❑ Une importance financière
- ❑ L'Etat partie prenante de structures opérationnelles

## LES RELATIONS ENTRE LES COLLECTIVITES LOCALES

- une fragmentation institutionnelle généralement forte
- Des villes-centre dominantes
- Des formes de coopération institutionnelle peu compensatrices de la fragmentation
- Des métropoles souvent conflictuelles
- Des formes timides de dialogue institutionnel

## une fragmentation institutionnelle généralement forte

### ❑ Plusieurs niveaux de collectivité locale

- Région, Province (département), commune, échelon infra-municipal

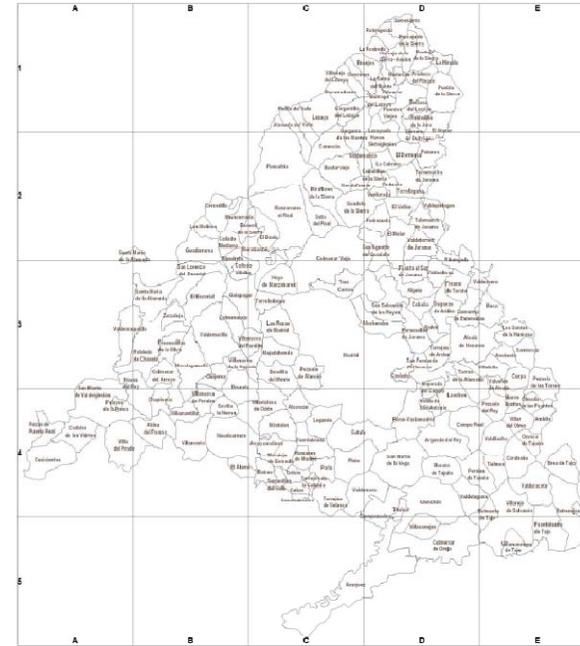
Métropoles	Nombre de niveaux
<b>Barcelone</b>	3 (+ EPCI)
<b>Lyon</b>	4 (+ EPCI)
<b>Madrid</b>	3 (mais mono-province)
<b>Milan</b>	3 (+ EPCI)
<b>Rome</b>	4 (+ EPCI)
<b>Stuttgart</b>	4
<b>Turin</b>	3 (+ EPCI)

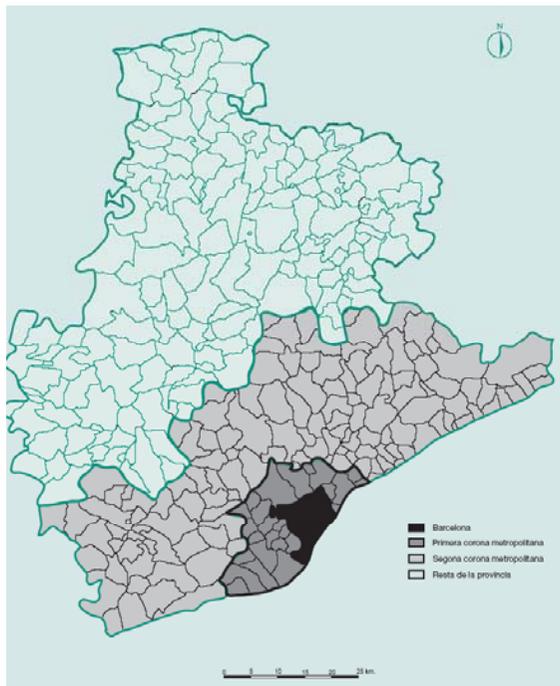
❑ Des communes très nombreuses

<b>Métropole</b>	<b>Nombre de communes</b>
<b>Barcelone</b>	31
<b>Lisbonne</b>	19
<b>Lyon</b>	57
<b>Madrid</b>	179
<b>Manchester</b>	10
<b>Milan</b>	189
<b>Rome</b>	119
<b>Stuttgart</b>	179
<b>Turin</b>	39
<b>Zurich</b>	65



Mapa y Listado de municipios de la Comunidad de Madrid





*CARTE ADMINISTRATIVE DE LA REGION ILE-DE-FRANCE*



## **Des villes-centre dominantes**

- Un poids démographique des villes-centre important mais variable
- Un différentiel de population énorme entre la ville-centre et les autres municipalités
- Un poids économique souvent prépondérant

□ Un poids démographique des villes-centre important mais variable

Villes	Population métropole (millions)	Population ville-centre (millions)	% ville-centre/métropole
<b>Berlin</b>	4,5	3,4	75
<b>Rome</b>	3,6	2,5	69
<b>Barcelone</b>	3	1,6	53
<b>Madrid</b>	6	3,2	53
<b>Zurich</b>	1,1	0,4	36
<b>Lyon</b>	1,3	0,5	36
<b>Milan</b>	3,7	1,3	35
<b>Stuttgart</b>	2,6	0,6	23
<b>Lisbonne</b>	2,7	0,6	22
<b>Manchester</b>	2,6	0,5	19
<b>Paris</b>	11,7	2,2	19

## □ Un différentiel de population énorme entre la ville-centre et les autres municipalités

- Barcelone: 1,6 million; L'Hospitalet: 248.000
- Berlin: ville centre 3,4 millions; Postdam: 130.000
- Lyon: 0,5 million; Villeurbanne: 124.000
- Madrid: 3,2 millions; Mostolès: 204.000
- Manchester: 0,5 million; Wigan: 311.000
- Milan: 1,3 million; Sesto San Giovanni: 81.000
- Rome: 2,5 millions; Guidonia: 81.000
- Turin: 0,9 million; Moncalieri: 58.000

## ☐ Un poids économique souvent prépondérant

-En termes d'emplois

- En termes de production de richesses

- etc.

# Des métropoles souvent conflictuelles

## ☐ Madrid

- conflit CAM-Madrid
- conflit Madrid-autres municipalités

## ☐ Rome

- conflit Province-Région-Rome
- conflit Rome-municipi

## ☐ Ile de France

- conflit Etat-Région
- conflit Région-collectivités locales
- conflit entre les collectivités locales

## **Des formes de coopération institutionnelle peu compensatrices de la fragmentation**

- ❑ Le plus souvent pas de collectivité métropolitaine
  
- ❑ Des autorités métropolitaine généralement faibles
  - Londres et la GLA
  - Stuttgart et la VRS
  - Les autorités métropolitaines portugaises: Lisbonne et Porto
  - etc.
  
- ❑ Des coopérations généralement mono-sectorielles

## **Des formes timides de dialogue institutionnel**

- ❑ Londres: le London Charter

- ❑ Les conférences métropolitaines: Turin, Zurich

  - Turin: créée en 2000

  - Zurich: lancée en 2007

## LES RELATIONS AVEC LES MILIEUX ÉCONOMIQUES

- Des milieux économiques plus ou moins bien structurés selon les métropoles
- Des milieux politiques plus ou moins « sollicitatifs »
- Des milieux économiques plus ou moins participatifs

## Des milieux économiques plus ou moins bien structurés

- ❑ Londres et Madrid: Des milieux économiques bien structurés et représentatifs
  - Londres: LCCI, CBI-London, FSB, London First et le London Business Board
  
  - Madrid: La CCIM et la CEIM
  
- ❑ Turin et l'Île de France: des milieux économiques fragmentés
  - Turin: Grandes entreprises, PME, CCI, UIT,
  
  - Île de France: CCI, Medef, Cgpm, grandes firmes

## **Des milieux politiques plus ou moins « sollicitatifs »**

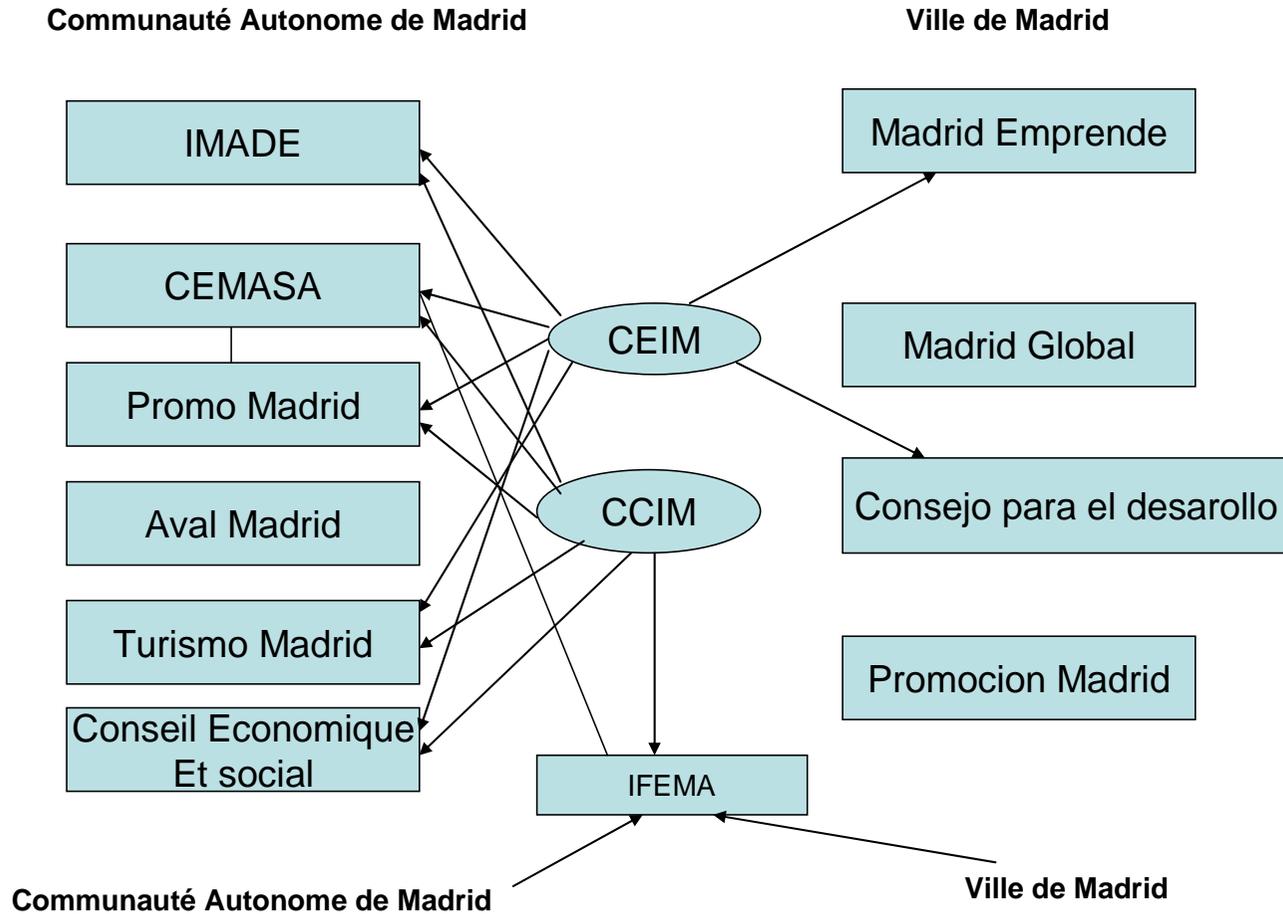
### Des milieux politiques « sollicitatifs »: Madrid et Turin

- Madrid: l'appel des collectivités locales en direction des entreprises

- Turin: l'appel de la municipalité en direction du monde économique

### Des milieux politiques non « sollicitatifs »: l'Ile de France

## Les Agences de développement et organismes stratégiques de la métropole madrilène



## **Des milieux économiques plus ou moins participatifs**

**Des milieux économiques participatifs: Londres**

**Des milieux économiques suivistes: Madrid**

**Des milieux économiques peu mobilisés: Turin**

# Les principaux organismes stratégiques de développement économique et de promotion internationale du Grand Londres (version simplifiée)

