

Quels nouveaux modèles économiques au service de la ville durable ?

13 septembre 2012, Dunkerque

Patrice VUIDEL

Vous avez dit « ville durable » ?

- Densité, mixité fonctionnelle, proximité
- Vivre ensemble : mixité sociale, qualité de vie, éco-citoyenneté
- Transports : tout sauf la « voiture propriétaire »
- Sobriété énergétique, gestion optimale des fluides et déchets
- Biodiversité, rapport renouvelé à la nature en ville
- Participation : nouvelle gouvernance ?

Vous avez dit « ville durable » ?

Et l'économie ?

Quel(s) modèle(s) de développement ?

Quelles mises en pratique ?

Du côté des modèles économiques

Identification de 4 modèles qui cherchent à prendre en compte de façon renouvelée les enjeux de développement durable (cf C. DU TERTRE)

- le « modèle industriel propre » ;
- le « modèle de l'écologie industrielle » ;
- le « modèle serviciel durable » ;
- le « modèle de l'économie de la fonctionnalité ».

Du côté des modèles économiques

Le « modèle industriel propre »

Conception, vente de produits « propres », réduction des consommations intermédiaires, objectifs de performance environnementale.



Effet positif sur la demande, les consommateurs, développement d'investissements immatériels, nouveaux indicateurs de gestion



Réduction, mais pas de découplage « croissance-flux de matière » : effet rebond. Dimension sociale absente. Déterminants de la productivité inchangés.

Du côté des modèles économiques

Le « modèle de l'écologie industrielle »

Les déchets des uns sont les ressources des autres.



Réduction, mais pas de découplage « croissance-flux de matière » : effet rebond. Dimension sociale absente. Déterminants de la productivité inchangés.



Renouvellement des relations inter-industrielles, mutualisation d'investissements, développement d'un ancrage et d'un patrimoine immatériel local, attention portée aux process des production

Du côté des modèles économiques

Le « modèle serviciel durable » (économie de fonctionnalité niveau 1)

Vente d'un service basé sur un « effet utile ». Le bien restant propriété de l'entreprise. Ex : autopartage.



Découplage « flux de matière – croissance ». Prise en compte de dimensions sociales (co-production, conditions d'accessibilité de l'offre). Intégration dans la dynamique de création de valeur des évolutions des clients, modes de vie. Evolution du travail des salariés.



Prise en compte des bénéficiaires dans la coproduction du service délicate. Innovation basée sur des relations sociales de service : lien aux sciences sociales. Nécessité de faire évoluer les formes de pensée et de conscience (ex : le travail des commerciaux est remis en cause). Pas nécessairement de lien aux institutions territoriales : quels effet d'entraînement ?

Du côté des modèles économiques

le « modèle de l'économie de la fonctionnalité »

Coproduction d'une solution intégrant biens et services, répondant à une « sphère fonctionnelle » (vente de chaleur : solution « bien-être », offre de transport : solution mobilité, offre de soin : solution santé)



Découplage « flux de matière – croissance ». Possibilité de prendre en compte de manière articulée les dimensions économiques, sociales, environnementales. Solutions territorialisées : impact positif sur le territoire.

Illustration

Point de départ : le territoire

Dynamique « **Ville durable et nouveaux modèles économiques** », impulsée par le CERDD, la CCI Grand Lille, avec appui d'Atemis.

Point de départ : la dimension économique et souvent absente des réflexions sur la ville durable. Réunion d'acteurs qui font la ville : collectivités, aménageurs, institution d'intermédiation, bailleurs, acteurs économiques, de la recherche.

Illustration

Point de départ : le territoire

« Habiter durable », « mobilité durable », « s'alimenter de façon durable » : quel est le périmètre ? Quelles sont les problématiques, les enjeux ? Quelles sont les réponses possibles ? Quels sont les freins ? Quels sont les effets pour chaque acteur ?

Un regard renouvelé sur la façon dont on conçoit et fait vivre la ville, dont on pense une offre, des questions à aborder collectivement : le coût global, les modes de contractualisation

Illustration

Point de départ : le territoire

Vers un milieu innovateur fonctionnel (qui n'est pas un pôle de compétitivité !) : lien fort aux sciences sociales, humaines, conception de réponses renouvelées articulant des secteurs d'activités complémentaires.

Enjeu de construction d'un patrimoine immatériel collectif commun (connaissance, confiance, pertinence).

Illustration

Point de départ : l'entreprise

Recherche-action PME et économie de fonctionnalité,
Conseil Régional NPDC, direction de l'environnement

Diagnostic stratégique individuel : les limites du modèle économique actuel. Définition de nouvelles pistes, en s'appuyant sur le modèle de l'économie de fonctionnalité. Temps d'échanges collectifs.

Conclusions : quelles politiques publiques pour favoriser l'évolution du tissu économique vers un modèle durable ?

Illustration

Point de départ : l'entreprise

AVN : de la vente d'audiovisuel (aménagement de salles, amphis) à

1. La proposition d'une **solution audiovisuelle** (appareil non vendu, maintenance dans la solution)
2. La **gestion des salles** (louer des salles équipées et sous-utilisées)
3. **L'animation des réunions** (garantie de performance de la réunion liée à l'utilisation pertinente des fonctionnalités des équipements)

Quelques enseignements provisoires

- Un modèle de développement économique durable ? **Plus de questions que de réponses !**
 - ❖ Parmi elles, l'industrie tire elle les services où la dynamique servicielle peut elle favoriser un développement industriel (plus) durable.
- Les modèles économiques sont des « **idéaux type** », qui permettent de montrer des voies à suivre.
- L'évolution nécessite un apprentissage, du temps, des moyens : on ne change pas de modèle du jour au lendemain : **idée de trajectoires**.

Quelques enseignements provisoires

- Un développement économique durable nécessite d'articuler des dimensions **micro**-économiques (à l'échelle de l'entreprise) et « **méso** » ou territoriales :
 - l'entrée territoriale permet d'appréhender **les enjeux sociaux, environnementaux à traiter** et à intégrer dans la réponse à produire;
 - Le changement de modèle implique **des investissements immatériels** (construction d'un patrimoine collectif) qui peuvent être partagés à l'échelle locale;
 - **Difficile d'évoluer seul** : effets sur le périmètre d'activité, les relations contractuelles etc.
 - La dimension collective de l'apprentissage permet d'envisager des « **effets système** » et de ne pas limiter à un changement à l'échelle d'une entreprise.

Quelques enseignements provisoires

- Toutes les initiatives qui cherchent à avancer sur l'une ou l'autre des dimensions du développement durable sont utiles, nécessaires
- Mais le temps nous est compté....

Poursuivre l'échange ?

www.club-economie-fonctionnalite.fr



- Participation au Club EF & DD (Paris)
- Participation à la dynamique « Ville durable et nouveaux modèles économiques », vers la création d'un Club en NPDC
- Une demi-journée spécifique pour développer le sujet ensemble d'ici à la fin d'année (?)

Patrice VUIDEL

06 75 98 62 75

p.vuidel@atemis-lir.com