Le projet métropolitain en construction

Vincent Fouchier

Directeur général adjoint

Délégué au projet métropolitain et au conseil de développement

12 octobre 2017
IHEDATE

Le contexte

Un contexte singulier

Les empêchements métropolitains

- Le fractionnement territorial et institutionnel
- «Un des territoires les plus inégalitaires de France»

  Rapport OCDE, décembre 2013

CONTEXTE NATIONAL

En France, le Gouvernement a ouvert une nouvelle page de la Décentralisation visant l'adaptation à la réalité des territoires contemporains avec :

- la **loi MAPTAM** :
  Modernisation de l'Action Publique Territoriale et d'Affirmation des Métropoles

- la **loi NOTRe** :
  Nouvelle Organisation Territoriale de la République

La loi MAPTAM

crée les Métropoles de droit commun

- remplace le statut de Métropole
  de la loi de réforme territoriale du 16 décembre 2010
- transforme obligatoirement en Métropole
  9 communautés urbaines au 1er janvier 2015
  (+ 400 000 habitants dans une aire urbaine de + 650 000 habitants)

prévoit des dispositions particulières pour
Grand Paris, Grand Lyon et Aix-Marseille-Provence

La loi NOTRe

- simplifie et rationalise l'action publique territoriale
- renforce le rôle des régions
- précise les compétences du Département
- comprend des modifications législatives concernant la métropole d’Aix-Marseille-Provence

UNE SUPERFICIE EXCEPTIONNELLE

AIX-MARSEILLE-PROVENCE

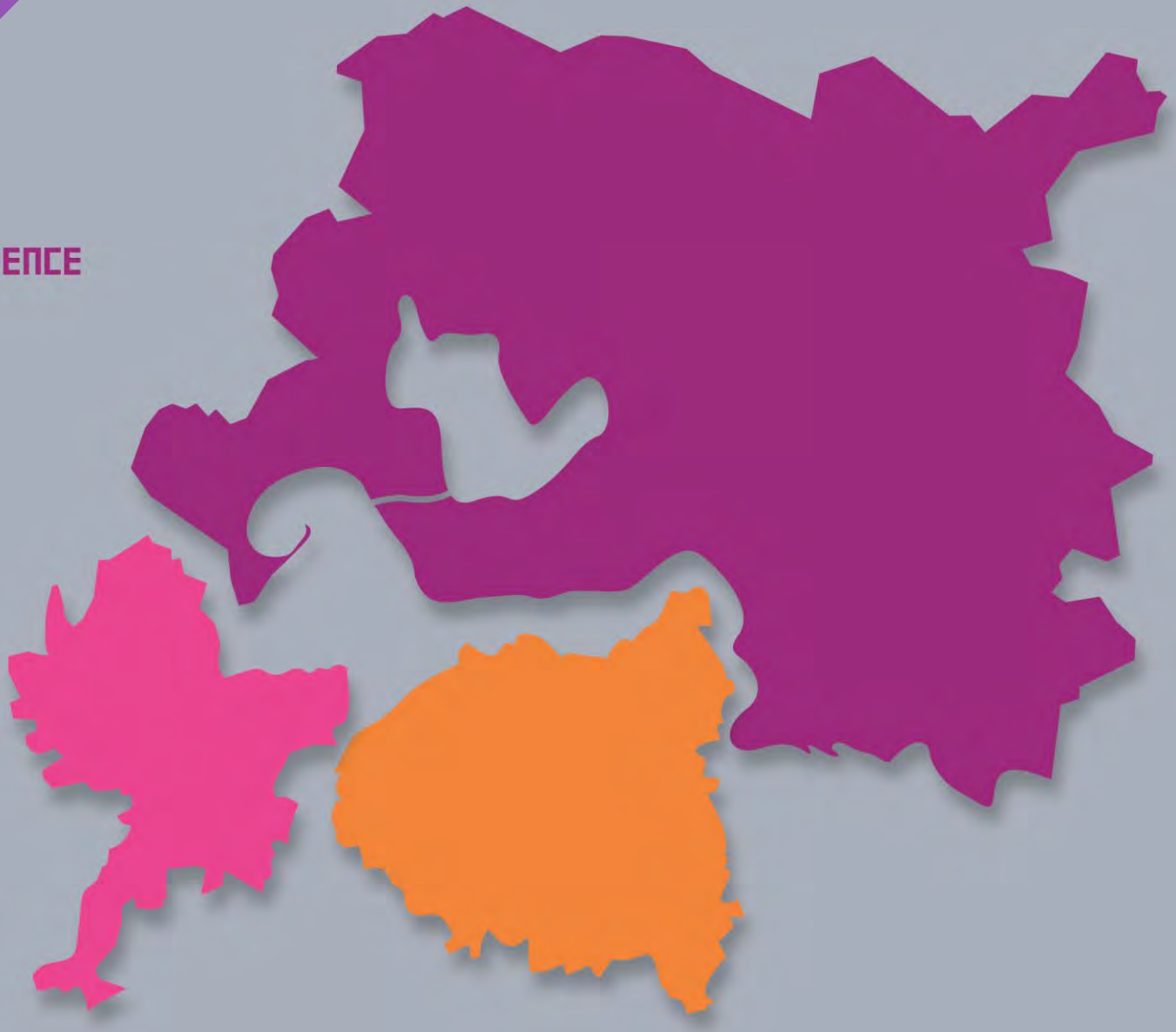
92 communes
3 148 km²
1 841 460 habitants

GRAND-PARIS

129 communes
819 km²
6 917 600 habitants

GRAND LYON

59 communes
533 km²
1 324 600 habitants



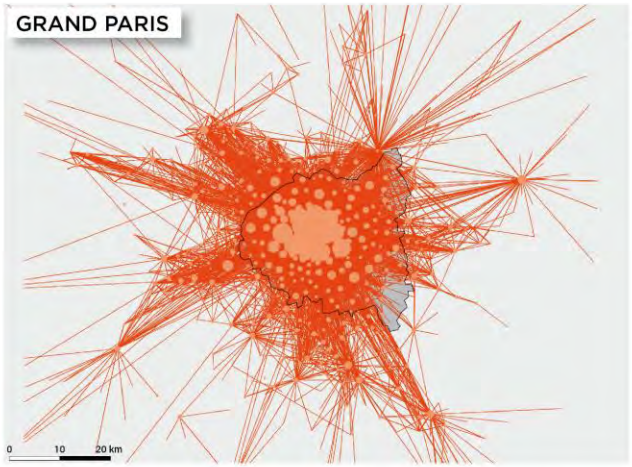
UNE STRUCTURATION POLYCENTRIQUE

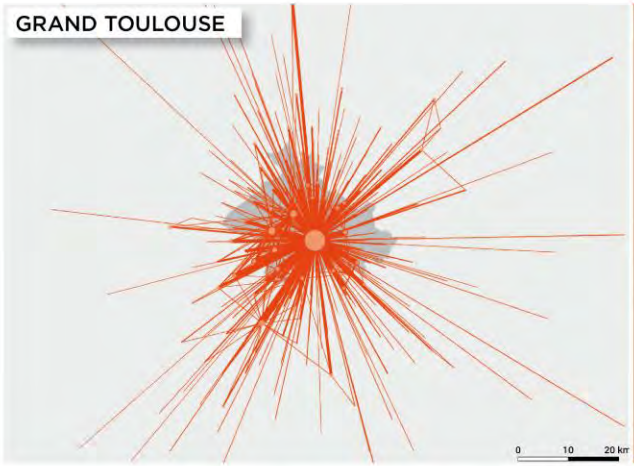
Périmètre métropolitain

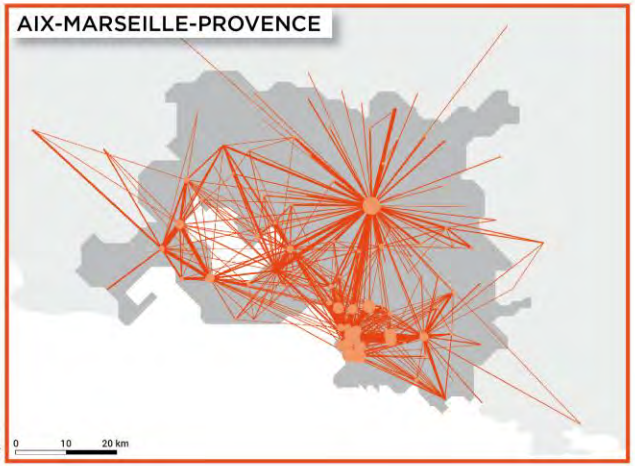
Navettes internes
100
50 000

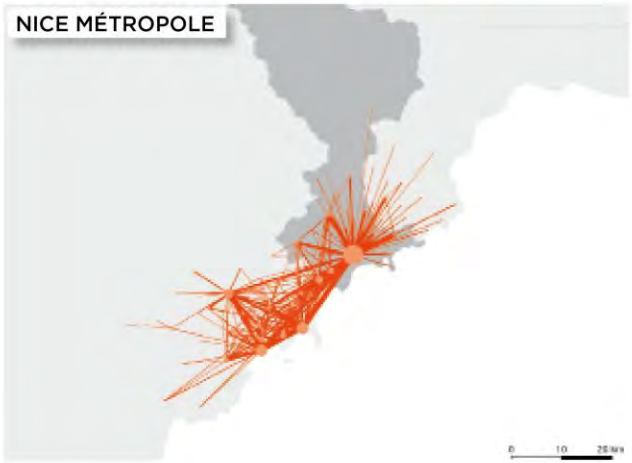
Navettes intercommunales
100
2500

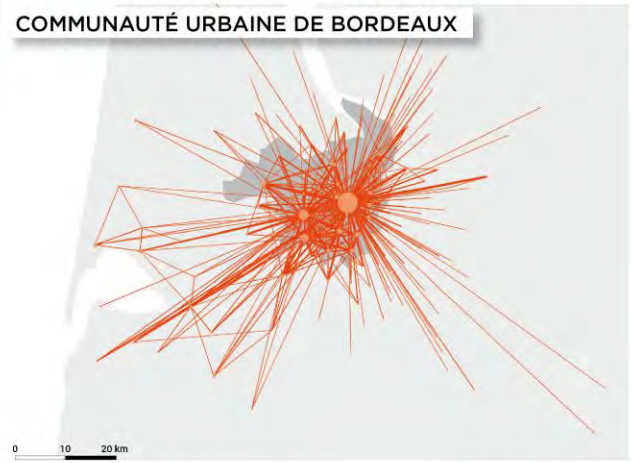
Source : INSEE Recensement 2011 – navette domicile-travail avec les bassins d'emploi

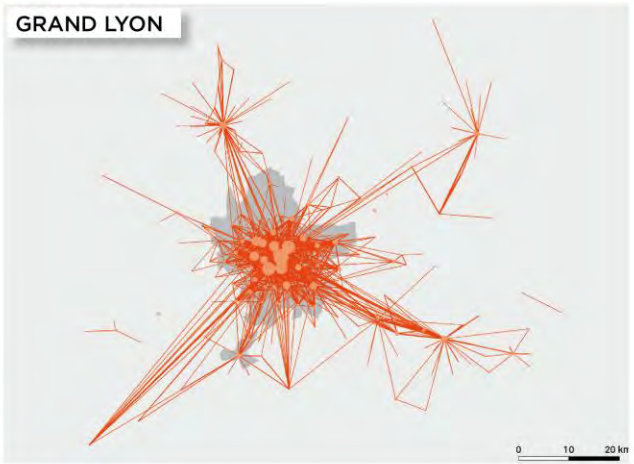






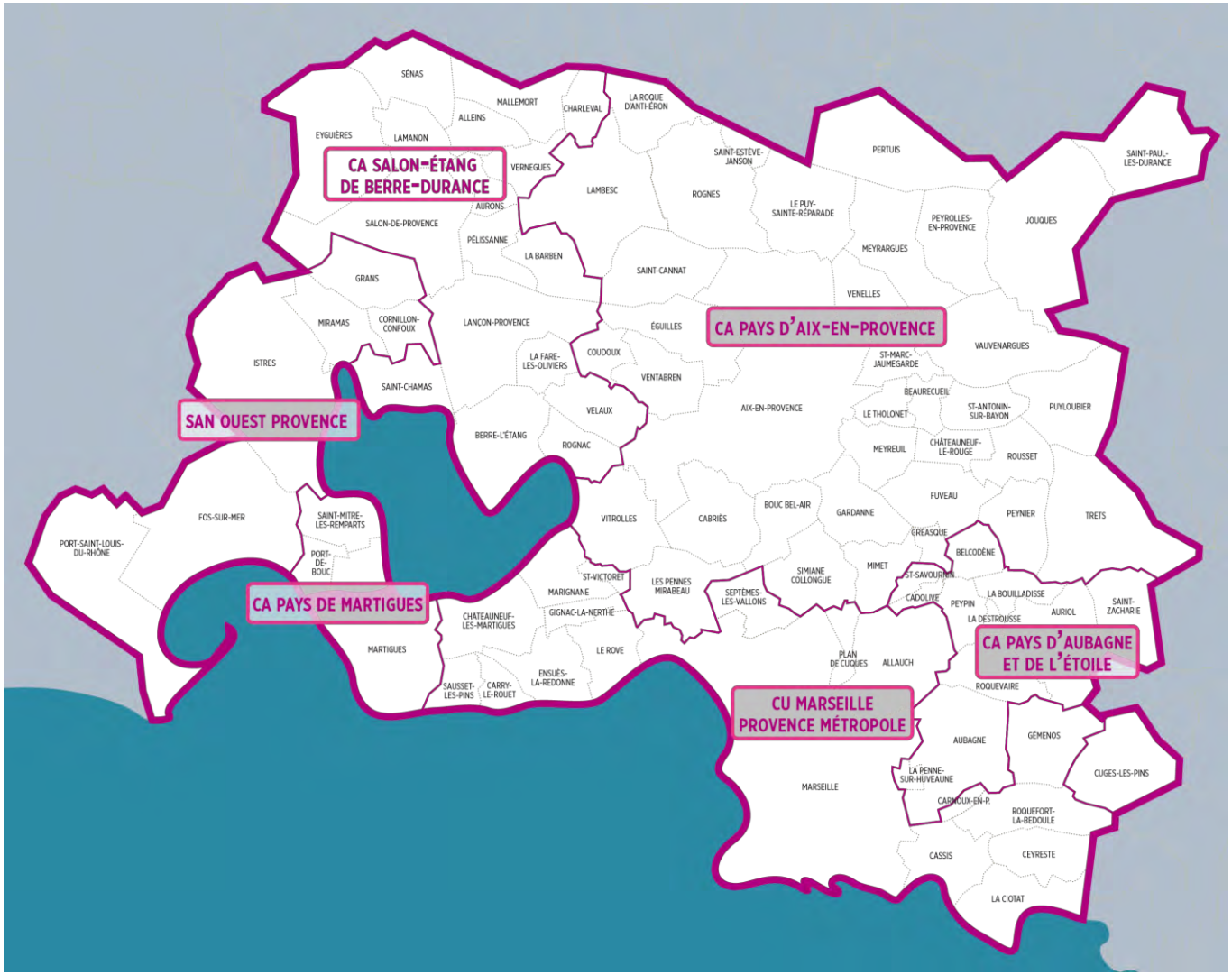






Une fragmentation en 6 intercommunalités

6 EPCI*
préexistants
au 1er janvier 2016



*établissement public de coopération intercommunale (EPCI)

LA MISSION INTERMINISTÉRIELLE : UNE PRÉSENCE ORIGINALE DE L'ÉTAT

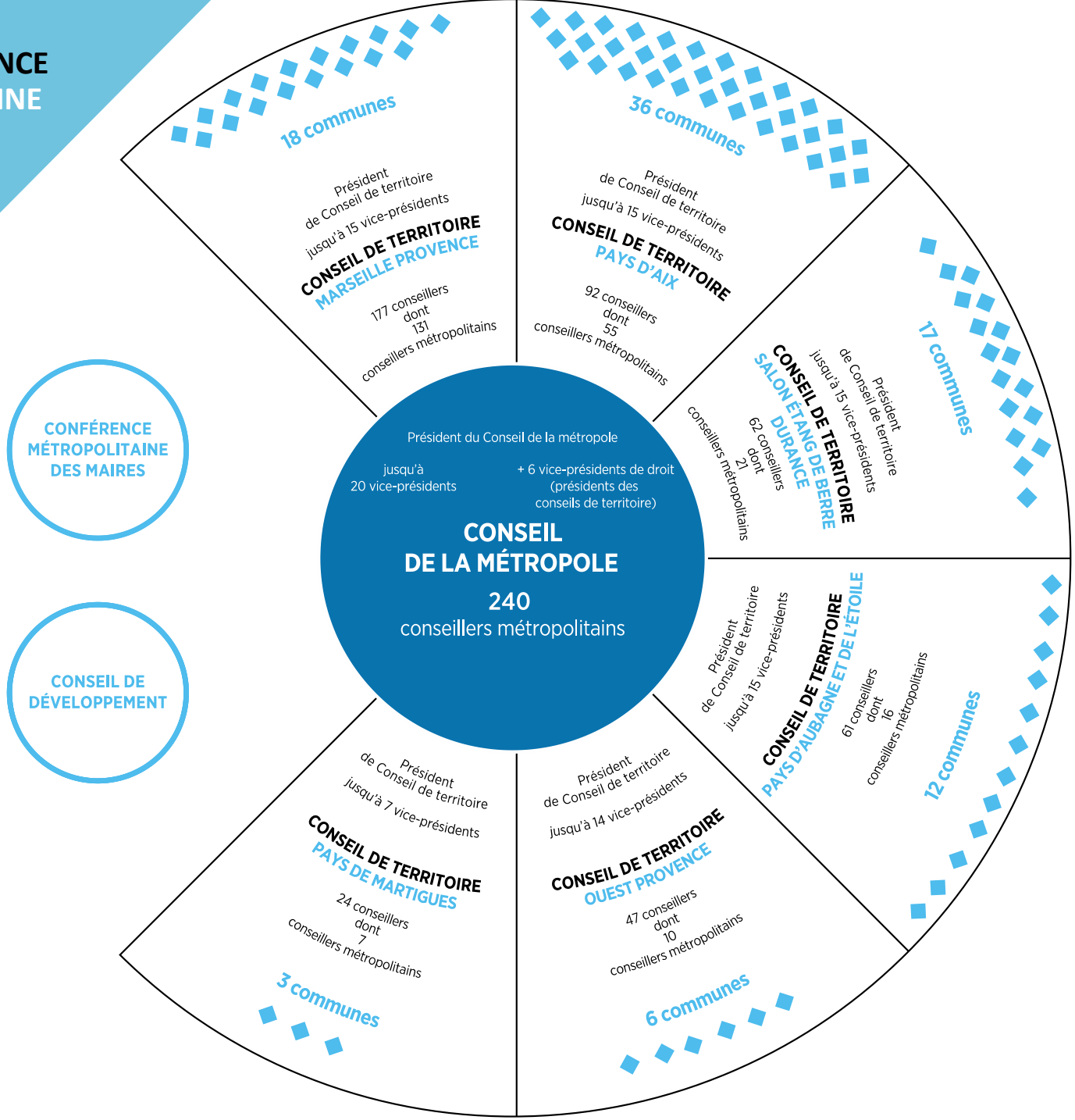
- **Une structure créée en octobre 2012 pour trois ans**
- **Une équipe partenariale restreinte (14 personnes) sous l'autorité de Laurent Théry préfet délégué en charge du projet métropolitain**
- **Une double vocation :**
  - contribution à l'organisation institutionnelle
  - initiation du projet stratégique

ARCHITECTURE INSTITUTIONNELLE
DE LA MÉTROPOLE D'AIX-MARSEILLE-PROVENCE

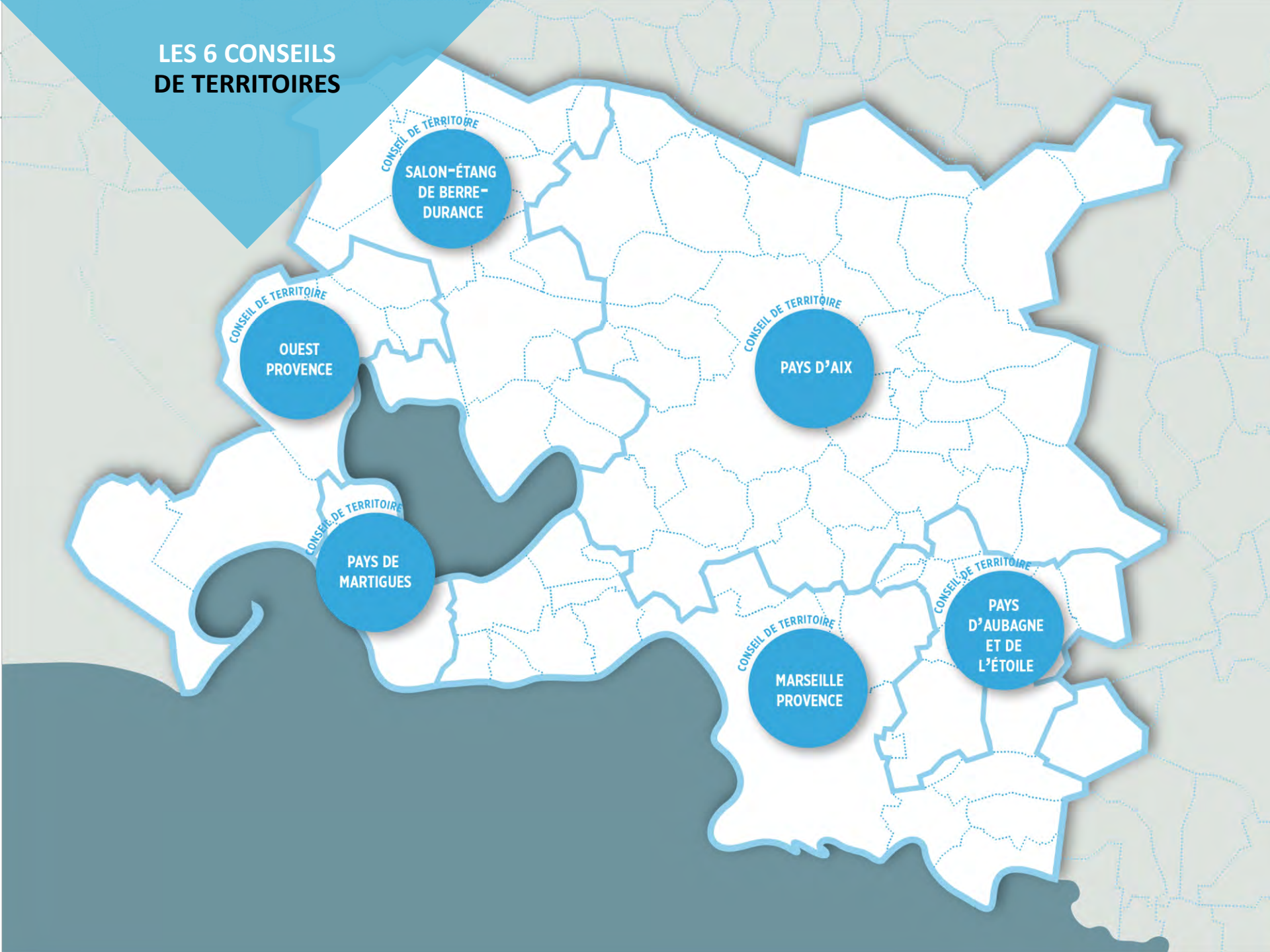
- Un unique EPCI dès le 1er janvier 2016 avec unification fiscale, exerçant les compétences d'une métropole de droit commun

- Une répartition des rôles, au sein de la même entité intercommunale, entre :
  - un **conseil de la métropole** exerçant des compétences métropolitaines structurantes
  - des **conseils de territoire** exerçant par délégation des compétences opérationnelles de proximité

LA GOUVERNANCE MÉTROPOLITAINE



LES 6 CONSEILS DE TERRITOIRES



CONTEXTE LOCAL

LA FABRIQUE du projet

C'EST QUOI UN PROJET METROPOLITAIN ?

C’est quoi un projet métropolitain ?

Un OVNI

ou OPNI (politique)

ou OJNI (juridique)

?

Regard sur des métropoles inspirantes

Les facteurs de succès

- volonté politique et gouvernance fortes
- approche transversale
- niveau d'ambition élevé qui aide à financer les projets
- qualité de l'ingénierie publique
- actions de promotion et marketing territorial actif

Vancouver
ville la plus verte au monde

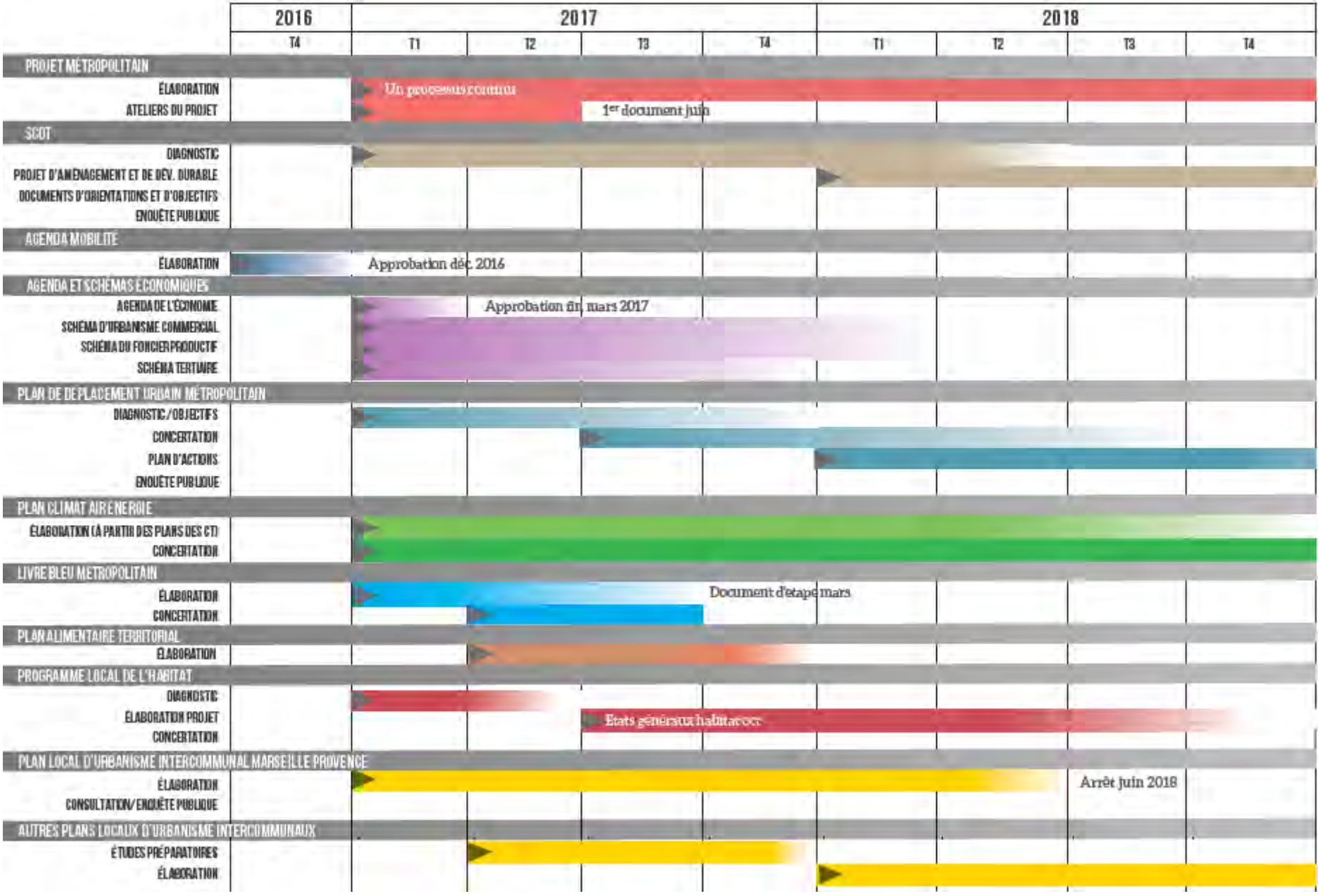
Turin
capitale du « bon manger »

Busan
les smart technologies pour une ville-port servicielle

Medellin
l'équité sociale comme fil conducteur

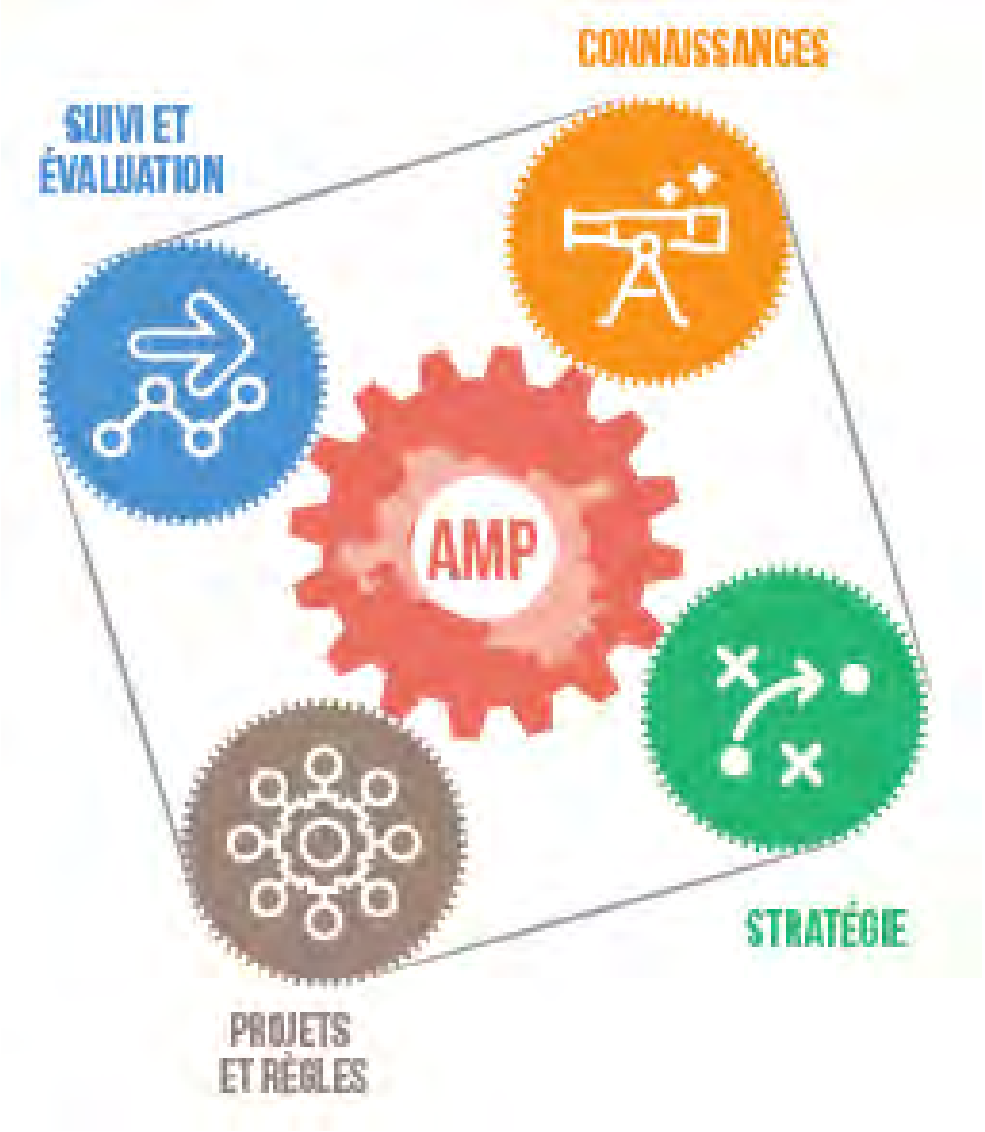
Atlanta
l'inclusion économique des populations pauvres

Vers un socle commun aux multiples démarches métropolitaines



Le projet métropolitain

Un processus permanent



LA FABRIQUE du projet

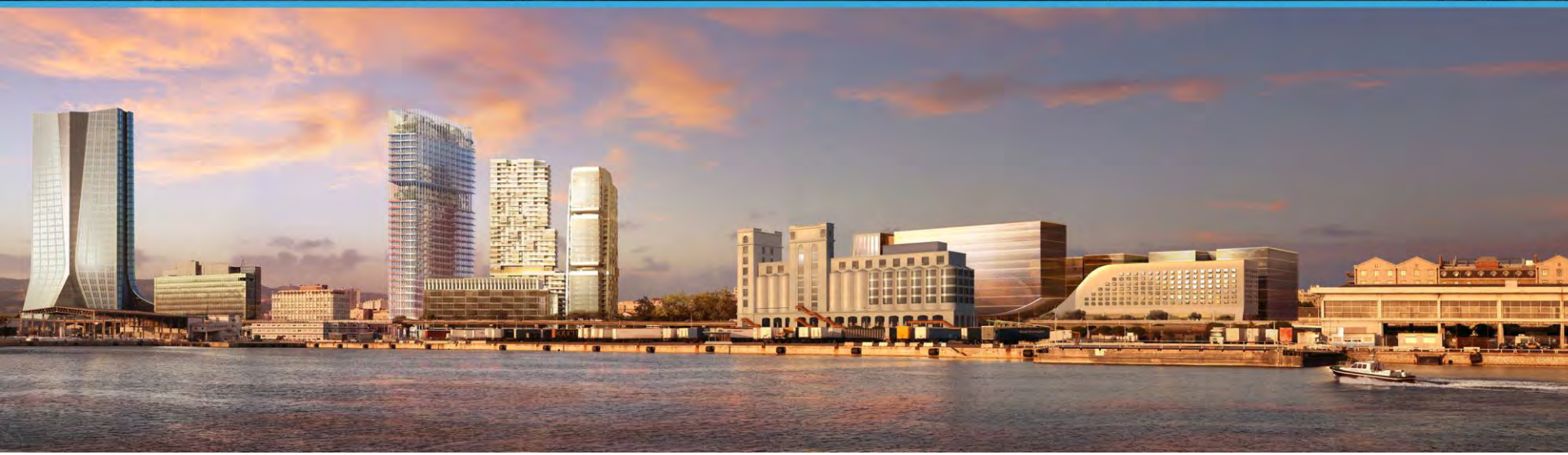
POINT D'ETAPE
SUR LE PROJET METROPOLITAIN

Un contexte singulier

Les dynamiques à l'œuvre

- Aix Marseille Université
- Marseille Provence 2013, Capitale européenne de la culture

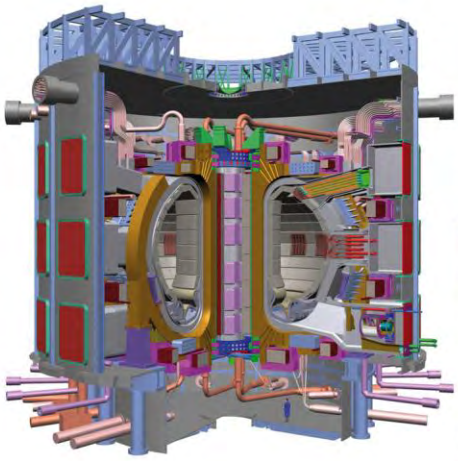
La page du projet n’est pas vierge !



Un agenda de la mobilité déjà à l'oeuvre

Un agenda économique et des filières de pointe

MARSEILLE
IMMUNOPÔLE



AIX - MARSEILLE
LA FRENCH TECH

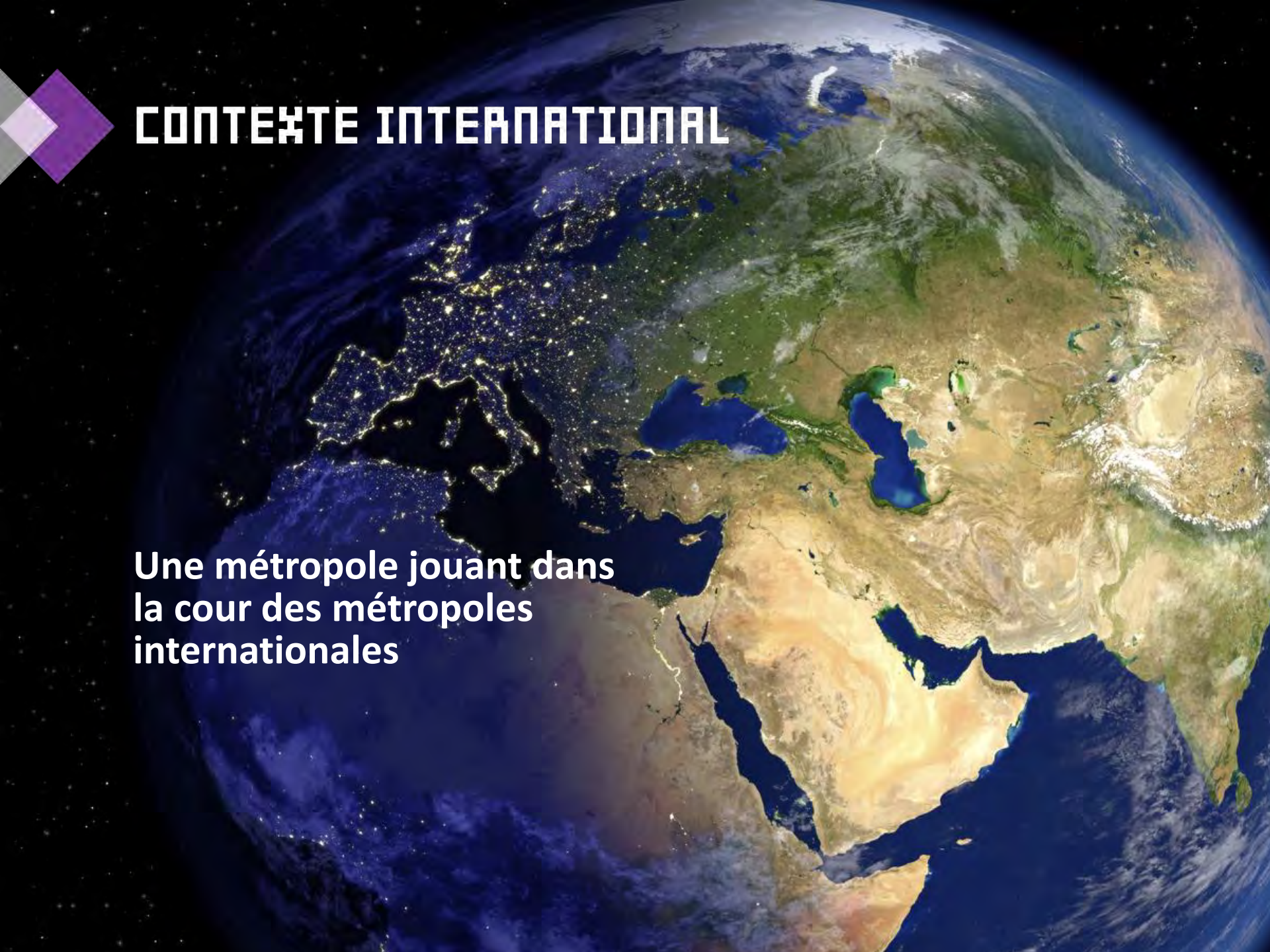
Agenda mobilité

Agenda du développement économique

Stratégie de cohésion sociale ???

Stratégie d'aménagement durable ???

CONTEXTE INTERNATIONAL



Une métropole jouant dans la cour des métropoles internationales

LA PHILOSOPHIE DU PROJET MÉTROPOLITAIN :

- Une démarche bien plus qu'un document
- Une ambition et des priorités métropolitaines à définir
- Une approche transversale, au croisement des politiques sectorielles
- Un partenariat large, vecteur de portage et d'appropriation

➔ Un premier document et une délibération premier semestre 2018

METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

LA FABRIQUE du projet

QUI PRÉPARE LE PROJET MÉTROPOLITAIN ?

Les élus au centre du dispositif

LA CONFÉRENCE SPÉCIALE
"PROJET MÉTROPOLITAIN"

LE GROUPE DE TRAVAIL DES MAIRES
"PROJET MÉTROPOLITAIN"

LES 240 ÉLUS DU CONSEIL
DE LA MÉTROPOLE

MÉTROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

LA FABRIQUE du projet

QUI PRÉPARE LE PROJET MÉTROPOLITAIN ?

La société civile et la sphère technique associées

LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT :
LA "SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE"

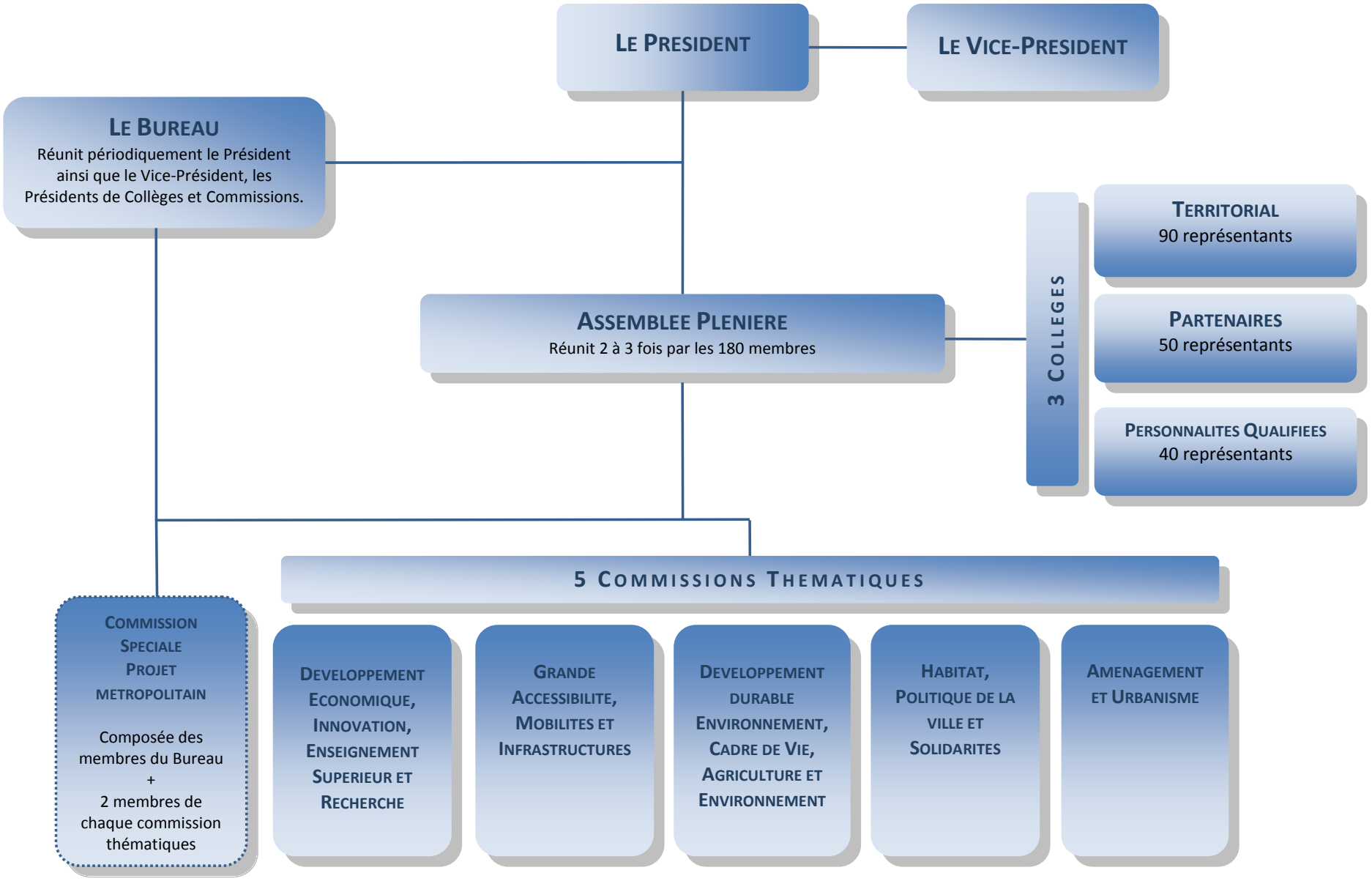
L'ÉQUIPE-PROJET
"PROJET MÉTROPOLITAIN"

LE CODIR "PROJET MÉTROPOLITAIN"

MÉTROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

LA FABRIQUE du projet

LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT



LA FABRIQUE du projet

RETOUR SUR LES ATELIERS COLLABORATIFS ANIMES PAR THECAMP

UNE DÉMARCHE CRÉATIVE ET COLLABORATIVE

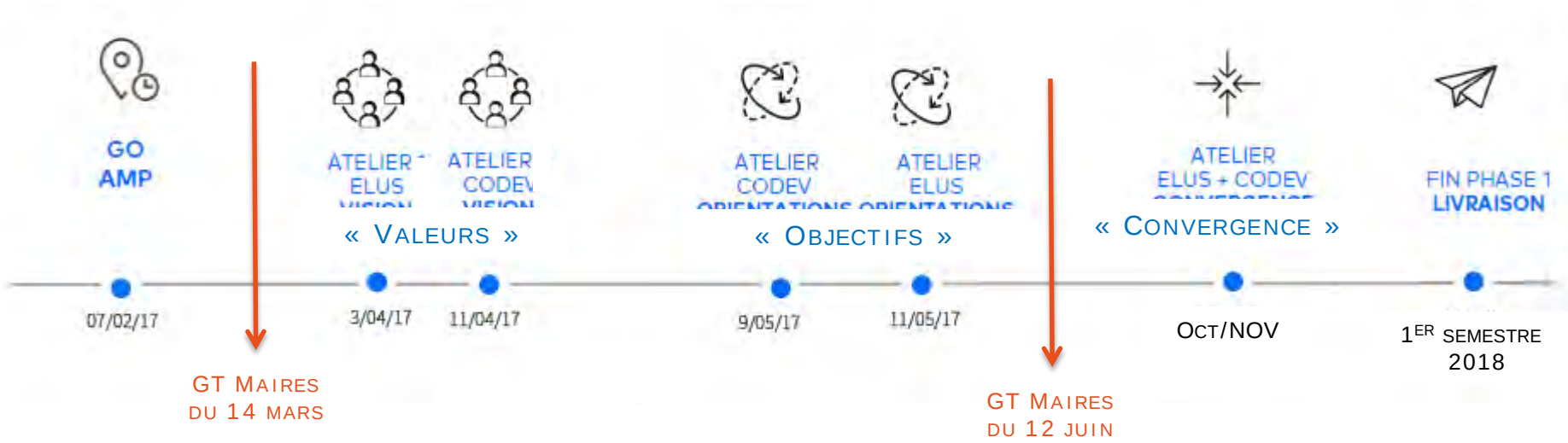
METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

LA FABRIQUE du projet

- **16 heures** d’échanges : 8h avec les élus et 8h avec la société civile
- **Plus de 80 participants et 21 communes représentées** : 19 maires et 43 représentants de la société civile

UNE PHASE 1 BIEN AVANCÉE

Avec un objectif : élaboration d'un document socle



METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

LA FABRIQUE du projet

LA FABRIQUE du projet

Vision 2030 ATELIER DES ÉLUS
3 avril 2017 LES TEMPS FORTS

VIDÉO

ON REMBOBINE : L'ATELIER DES ÉLUS

Retrouvez dans ce petit film l'essentiel de cette journée d'échanges et les impressions de quelques-uns des participants.

L'ESSENTIEL

LA FABRIQUE DU PROJET MÉTROPOLITAIN : C'EST PARTI !

Une trentaine d'élus avait répondu présent le 3 avril pour participer au premier atelier de La fabrique du projet métropolitain. Une session de travail créative et collaborative marquée par une atmosphère conviviale et un esprit constructif.

Michel Roux, vice-Président de la Métropole AMP en charge du projet métropolitain, a rappelé en introduction l'objectif d'une démarche initiée par le Président de la métropole, Jean Claude Gaudin, le 9 février dernier : *« Le projet métropolitain est une œuvre collective, celle des élus, et c'est pour poser les jalons d'un document soumis à délibération cet automne que nous sommes ici aujourd'hui ».*

Participaient à cet atelier du 3 avril les membres de la "conférence spéciale des élus" : membres du

LES TEMPS FORTS DU PROJET :

Un envoi numérique des :

- Informations clefs sur le déroulement de la Fabrique du Projet
- Documents et publications établis
- Photos et des vidéos d'ambiance des ateliers

Une adresse dédiée : lafabriqueduprojetmetropolitain@ampmetropole.fr

LA FABRIQUE du projet

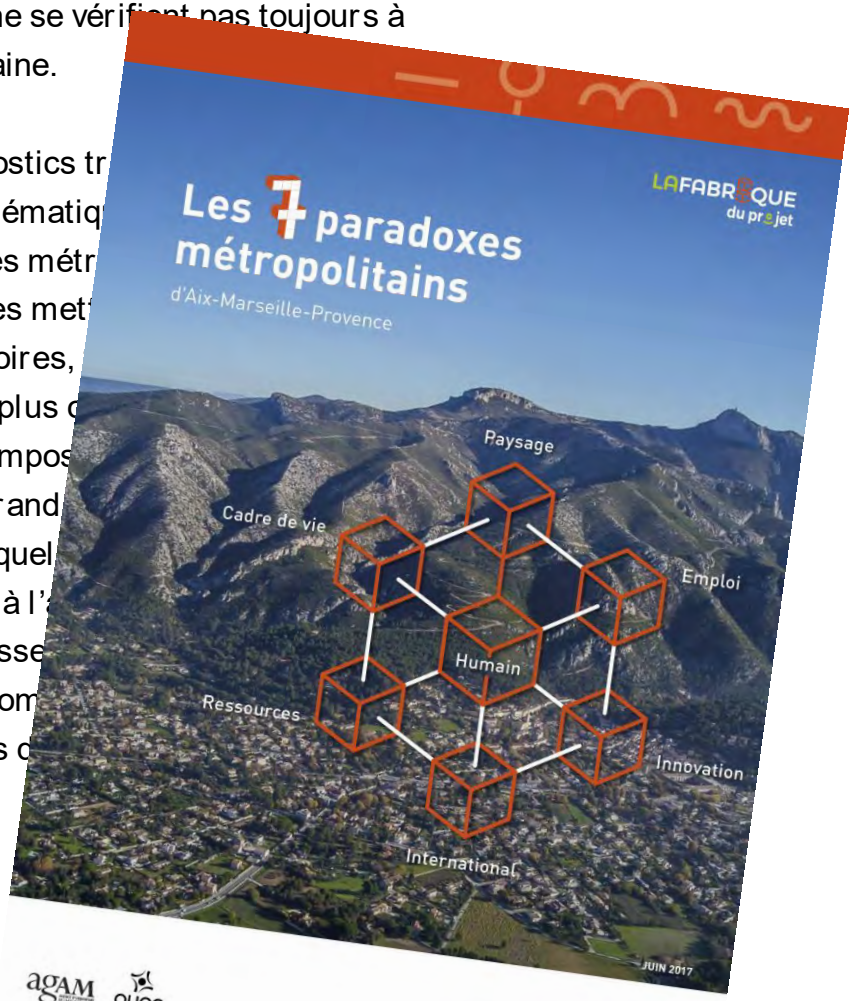
LES SEPT PARADOXES

Les 7 paradoxes métropolitains

d'Aix-Marseille-Provence

rappeler ses forces comme ses faiblesses, car les spécificités locales ne se vérifient pas toujours à l'échelle métropolitaine.

En marge des diagnostics tr
entend croiser les thématiq
de grands "paradoxes métr
choix ? Les paradoxes met
éléments contradictoires,
ils aident bien que plus d
les territoires qui compos
la complexité d'un grand
les grands défis auxquel
se confronter. Appel à l'
" voir grand " pour hisse
les métropoles qui com
et meilleurs services d



disponible en téléchargement :
http://lafabriqueduprojetamp.agam.org/PDF/7-Paradoxes-02-06.pdf

METROPOLE AIX MARSEILLE PROVENCE

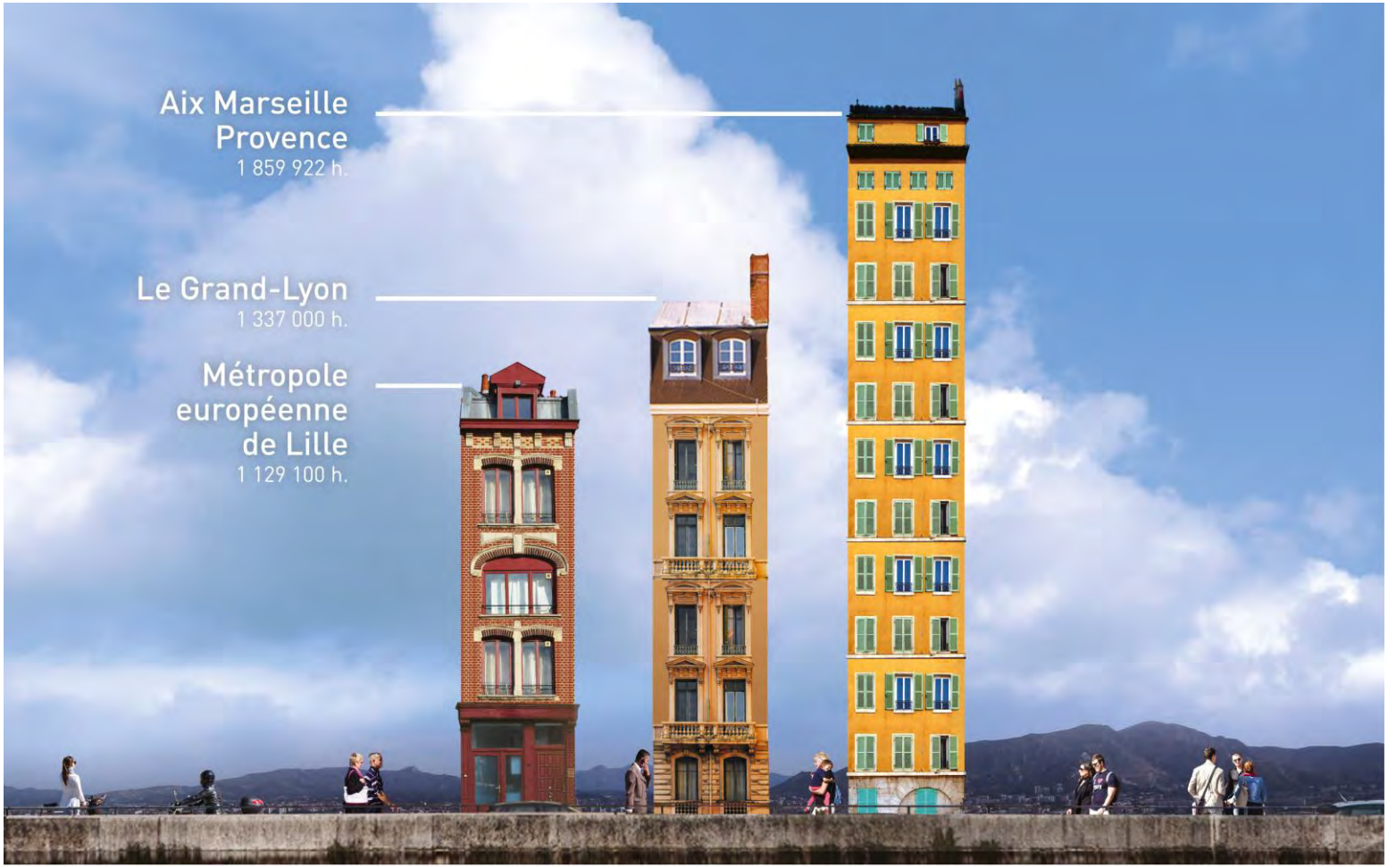
ce qui distingue AMP des autres Métropoles, valoriser

Humain

PARADOXE 1

UNE MÉTROPOLE RICHE DE LA DIVERSITÉ DE SES HABITANTS, MAIS CONFRONTÉE À DE FORTES INÉGALITÉS

entend croiser les thématiques et les échelles, autour



UNE MÉTROPOLE RICHE DE LA DIVERSITÉ DE SES HABITANTS...

2 MILLIONS D'HABITANTS À L'HORIZON 2030,
grâce à l'excédent naturel

UNE VITALITÉ CULTURELLE :
musique, arts de la rue, associations, tournages, festivals...

DES VECTEURS DE RAYONNEMENT :
Cézanne, IAM, Mucem, OM, Pagnol, Preljocaj, grands festivals...

Une Métropole
AUX PORTES DE LA MÉDITERRANÉE

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs
éléments contradictoi
les autres, bien que pl
les territoires qui com
la complexité d'un gra
les grands défis auxqu
et nous sollicite à l'appel à
" voir grand " pour hiss
les métropoles qui cor
et meilleurs services

- ✓ 1,8 million d'habitants : 2ème plus grande métropole de France
- ✓ Une population moins jeune et plus âgée qu'ailleurs
- ✓ 92 villes et villages, diversité de l'offre d'AMP : vie artistique des centres, solidarités locales, grands évènements...

2e
MÉTROPOLE FRANÇAISE
la plus peuplée

+ 100 000
HABITANTS D'ICI 2030
du fait du solde naturel (natalité, espérance de vie), si la tendance actuelle se poursuit.

... MAIS CONFRONTÉE À DE FORTES INÉGALITÉS

DES INDICATEURS DE PAUVRETÉ DANS LE ROUGE :
revenus, précarité énergétique, logement...

DES INÉGALITÉS d'accès à la culture, aux transports, à l'emploi...

UNE DIVERSITÉ EN TROMPE L'ŒIL :
peu de jeunes, moins de population étrangère que dans les autres métropoles...

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs éléments contradictoires, tout aussi vrais les uns que les autres, bien que p
les territoires qui cor
la complexité d'un gr
les grands défis auxc
se confronter. Appel
" voir grand" pour his
les métropoles qui co
et meilleurs services

- ✗ **Métropole la plus inégalitaire de France**
- ✗ **Peu de résidents en âge de travailler ont un emploi**
- ✗ **Concentration de la pauvreté dans les centres urbains**
- ✗ **Logements indignes : 5x plus que dans les autres métropoles**

200 000

1/4 DES MÉNAGES

vivent sous le seuil de pauvreté, soit avec moins de **780€** par personne, après impôts et prestations sociales.

ce qui distingue AMP des autres Métropoles, valoriser

naines

t-il

les

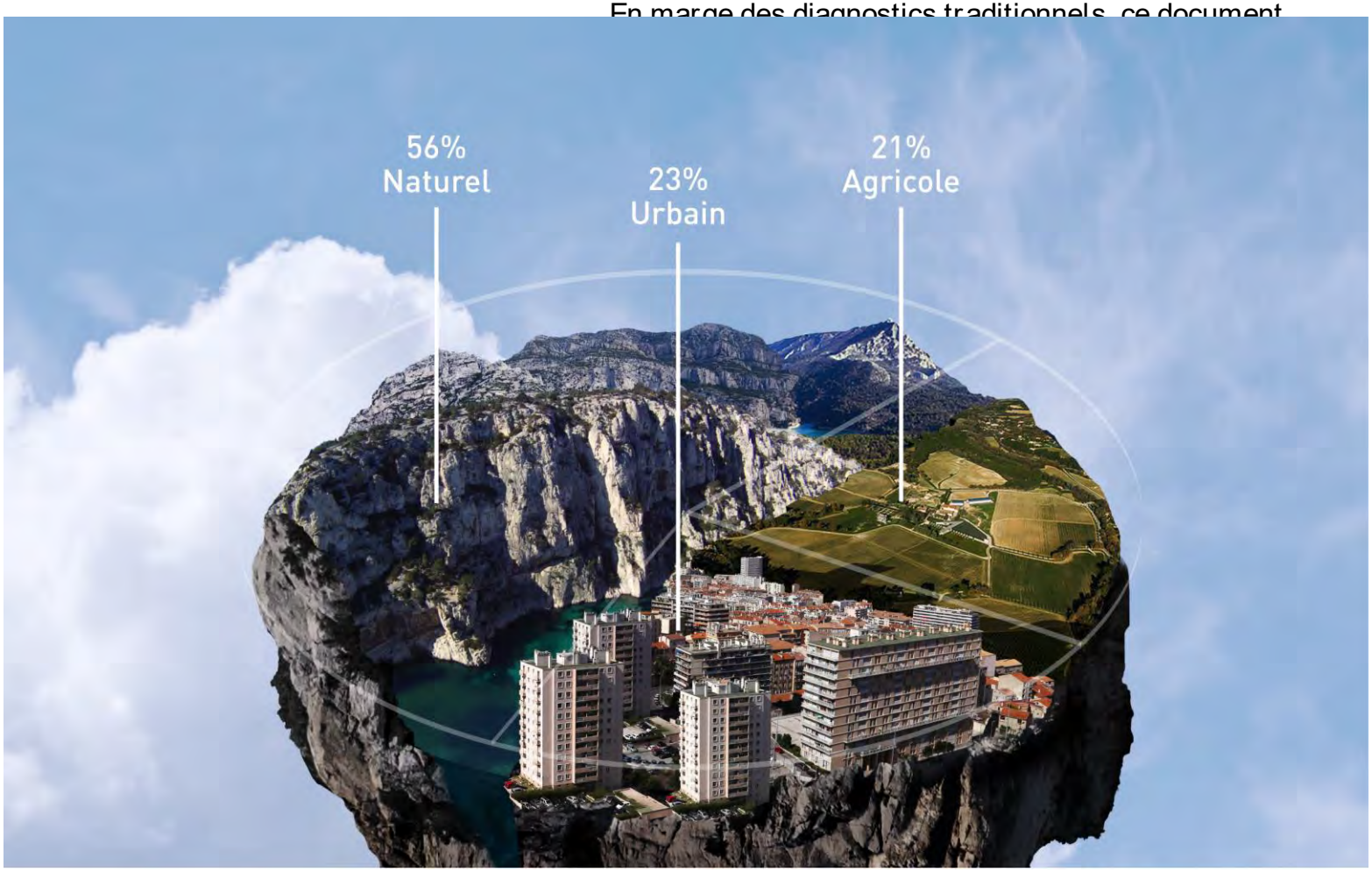
à

Paysage

PARADOXE 2

UNE NATURE SPECTACULAIRE, MAIS QUI DOIT ÊTRE MIEUX PROTÉGÉE

En marge des diagnostics traditionnels, ce document



UNE NATURE SPECTACULAIRE...

UN "CAPITAL PAYSAGE"
et des espaces naturels remarquables

3 148 KM² : PLUS VASTE MÉTROPOLE de France,
4 fois le Grand Paris et 6 fois le Grand Lyon

DES MONUMENTS DE NATURE,
vecteurs d'attractivité touristique :
la Sainte-Victoire, les calanques, la Camargue...

255 KM DE LITTORAL,
le plus grand étang salé d'Europe

choix ? Les paradoxes m
éléments contradictoires
les autres, bien que plus
les territoires qui compo
la complexité d'un grand
les grands défis auxquel
se confronter. Appel à l'a
" voir grand" pour hisse
les métropoles qui com
et meilleurs services de

- ✓ 56% d'espaces naturels, une spécificité du cadre de vie
- ✓ 255 km de littoral, des « monuments » de nature mondialement connus
- ✓ La nature au cœur même de la Métropole : une spécificité d'AMP

21 %
d'espaces agricoles

1 **PARC NATIONAL** (Calanques),
GRAND SITE (Sainte-Victoire)

6 millions de visiteurs
par an dans nos principaux massifs

75 % des Métropolitains
ont accès au littoral en moins de 30 min.
en voiture

... MAIS QUI DOIT ÊTRE MIEUX PROTÉGÉE

BANALISATION paysagère

ARTIFICIALISATION DES SOLS et étalement urbain

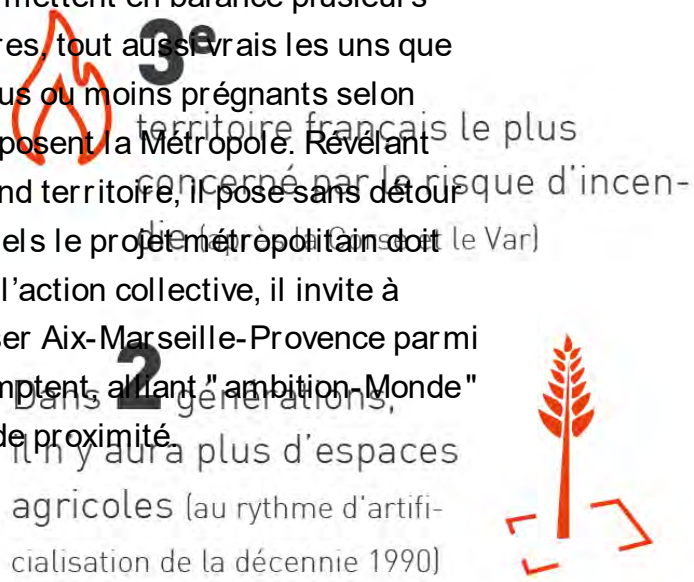
POLLUTIONS MULTIPLES responsables de problèmes sanitaires

RISQUES QUI S'AGGRAVENT AVEC LE CHANGEMENT CLIMATIQUE : inondation, submersion, incendie

RISQUES INDUSTRIELS ET TECHNOLOGIQUES qui menacent l'environnement

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs éléments contradictoires, tout aussi vrais les uns que les autres, bien que plus ou moins prégnants selon les territoires qui composent la Métropole. Révélant la complexité d'un grand territoire, il pose sans détour les grands défis auxquels le projet métropolitain doit se confronter. Appel à l'action collective, il invite à "voir grand" pour hisser Aix-Marseille-Provence parmi les métropoles qui comptent, alliant "ambition-Monde" et meilleurs services de proximité.

- **Consommation d'espace : -200 ha/an**
- **Accumulation d'aménagements et banalisation des paysages**
- **Modèle de développement « périurbain »**
- **Vulnérabilité du territoire face aux risques**



100 000
personnes exposées
au risque inondation

ce qui distingue AMP des autres Métropoles, valoriser

s

Cadre de vie

PARADOXE 3

UN CADRE DE VIE DIVERSIFIÉ, MAIS UNE ATTRACTIVITÉ RÉSIDENTIELLE EN DESSOUS DE SON POTENTIEL

entend croiser les thématiques et les échelles, autour

UN CADRE DE VIE DIVERSIFIÉ...

UN CADRE DE VIE DIVERSIFIÉ :
la métropole des villes et des villages

UN LITTORAL VARIÉ : plages, calanques, plongée, plaisance...

UNE PLURALITÉ DES OFFRES
résidentielles et de loisirs

7 MILLIONS DE TOURISTES PAR AN,
1er port de croisières de France

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs
éléments contradictoir
les autres, bien que plu
les territoires qui comp
la complexité d'un grar
les grands défis auxqu
se confronter. Appel à l
vers grand pour hiss
les métropoles qui com
et meilleurs services d

- ✓ **Population en faible croissance**
- ✓ **Solde naturel faiblement positif**
- ✓ **Pluralité des offres résidentielles et de loisirs**
- ✓ **Métropole littorale : variété des paysages, des activités et nombreux emplois liés**

La Métropole la plus ensoleillée :
+ DE 300 JOURS / AN

70 sites de baignade,

300 spots de plongée

95 %

des habitants **À MOINS DE 7 MINUTES** des services de base (administration, commerce, action sociale et santé)

... MAIS UNE ATTRACTIVITÉ RÉSIDENTIELLE EN DESSOUS DE SON POTENTIEL

+6 500 HABITANTS (2009-2014), 2 fois moins que durant la décennie 2000 et **UN SOLDE MIGRATOIRE NÉGATIF** (-4000 habitants par an)

UNE OFFRE DE LOGEMENTS en décalage par rapport aux besoins : prix, confort...

DES CENTRES-VILLES inégalement attractifs

UNE MULTIPOLARITÉ GÉNÉRATRICE DE DIFFICULTÉS : temps de transport, accès aux services et à l'emploi, pollution...

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs éléments contradictoires, tout aussi vrais les uns que les autres, bien
les territoires c
la complexité d
les grands défi
se confronter. A
"voir grand" po
les métropoles
et meilleurs se

- ✗ **Solde migratoire négatif : un signe de mauvaise santé**
- ✗ **Des centralités en perte de vitesse**
- ✗ **Des prix du logement déconnectés des capacités des ménages**
- ✗ **Des déplacements trop longs**
- ✗ **Métropole la plus congestionnée**

3 FOIS MOINS d'utilisation des transports en commun qu'à Lyon

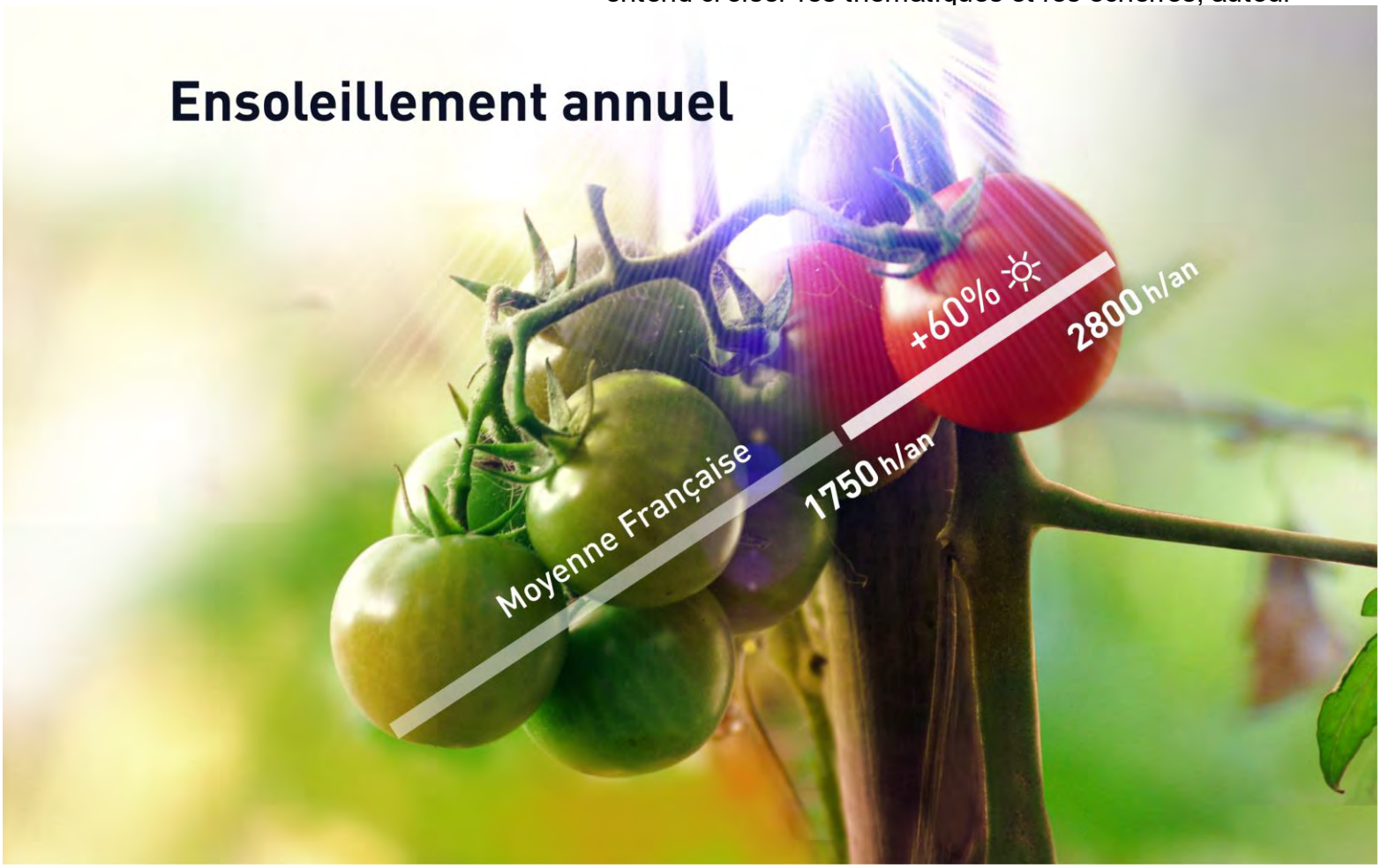
1 an DE VIE PERDUE dans les embouteillages et en espérance de vie (du fait de la pollution)

Ressources

PARADOXE 4

D'IMPORTANTES RESSOURCES NATURELLES RENOUVELABLES, MAIS INSUFFISAMMENT VALORISÉES

[illegible] entend croiser les thématiques et les échelles, autour



D'IMPORTANTES RESSOURCES NATURELLES RENOUVELABLES...

Des ressources énergétiques renouvelables d'exception :
VENT, SOLEIL, SOUS-SOLS, MER, BOIS...

DES FILIÈRES LITTORALES À FORT POTENTIEL D'EMPLOI :
croisières, nautisme, aquaculture, conchyculture, exploration sous-marine, énergies renouvelables...

Une Métropole **À LA POINTE DE LA TECHNOLOGIE :**
thalassothermie, biogaz, hydrogène, géothermie, éolien flottant

UNE AGRICULTURE DIVERSIFIÉE,
une viticulture compétitive

choix ? Les paradoxes mettant en balance plusieurs
éléments contradictoi
les autres, bien que p
les territoires qui com
la complexité d'un gra
les grands défis auxq
se confronter. Appel à
"voir grand" pour hiss
les métropoles qui con
et meilleurs services c

- ✓ **Potentiel considérable : soleil, géothermie, éolien en mer, économie circulaire**
- ✓ **Ingénierie disponible pour les valoriser**
- ✓ **Valeur agronomique des sols, climat favorable, filières de qualité labellisées**
- ✓ **Ressource en eau abondante**

18 % des surfaces agricoles en bio,

La filière eau c'est **1,5** milliard d'euros de chiffre d'affaires, **340** entreprises, **9300** salariés

7 parcs solaires sur le territoire d'AMP alimentent en électricité **14 200** habitants

... MAIS INSUFFISAMMENT VALORISÉES

DÉPENDANCE ÉNERGÉTIQUE ÉLEVÉE, notamment aux hydrocarbures

FAIBLE CONSOMMATION LOCALE DES PRODUITS : agriculture, bois...

FILIÈRE ÉNERGIE peu structurée

CHANGEMENT CLIMATIQUE peu anticipé

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs
éléments contradictoi
les autres, bien que pl
les territoires qui com
la complexité d'un gra
les grands défis auxqu
se confronter. Appel à l'action collective, il invite à
"voir grand" pour his
les métropoles qui co
et meilleurs services

- ✗ **7% des besoins énergétiques couverts par la production sur le territoire**
- ✗ **10% de la production agricole consommée localement**
- ✗ **Pression de l'urbanisation sur les terres agricoles**
- ✗ **Des économies (eau, énergie) à réaliser**

93 % de l'énergie consommée dans la Métropole est importée

5,5 milliards d'euros : "déficit" de la balance commerciale énergétique de la Métropole

3 % d'énergies renouvelables dans le bilan énergétique métropolitain

ce qui distingue AMP des autres Métropoles, valoriser

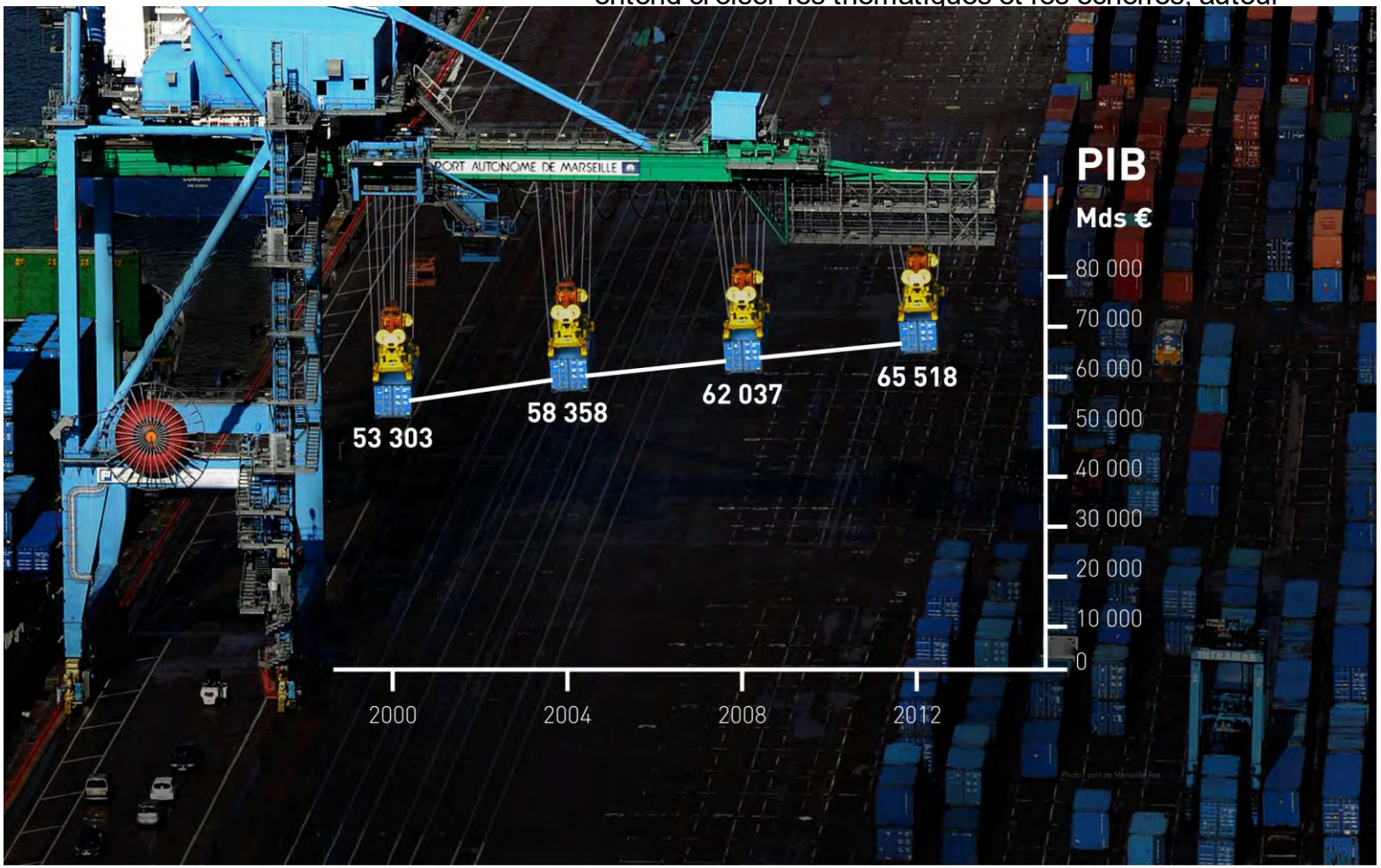
ıes

Emploi

PARADOXE 5

UNE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE QUI CRÉE 6 000 EMPLOIS PAR AN, MAIS DONT L'EFFET SUR LE CHÔMAGE EST À AMPLIFIER

En marge des diagnostics traditionnels, ce document entend croiser les thématiques et les échelles, autour



UNE DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE QUI CRÉE 6 000 EMPLOIS PAR AN...

UNE BONNE RÉSISTANCE À LA CRISE grâce à une économie diversifiée

6 FILIÈRES D'EXCELLENCE, de nombreux pôles de compétitivité présents sur le territoire, des labels

DES FLEURONS INTERNATIONAUX: Airbus Helicopters, Gemalto, CMA-CGM, Comex, SNEF, Pernod Ricard...

éléments contradictoires, tout aussi vrais les uns que les autres, bien que plus ou moins prégnants selon les territoires qui compo
la complexité d'un grand
les grands défis auxquel
se confronter. Appel à l'a
"voir grand" pour hisser
les métropoles qui comptent, alliant "ambition-Monde"
et leurs services de

- ✓ **Économie diversifiée et dynamique, ayant bien résisté à la crise**
- ✓ **6 filières d'excellence, porteuses d'emplois**
- ✓ **Fleurons internationaux, quelques grands groupes, un tissu dense de TPE-PME**

+6 000
EMPLOIS/AN
en moyenne ces **10** dernières années

Un PIB en augmentation constante :

+1,37 %
par an entre 2000 et 2012

... MAIS DONT L'EFFET SUR LE CHÔMAGE EST À AMPLIFIER

60 000 EMPLOIS À CRÉER pour atteindre le taux d'emploi moyen des autres métropoles françaises

DES FILIÈRES EN MUTATION et des espaces en reconversion : pétrochimie, métallurgie...

DES POPULATIONS EN DÉCROCHAGE, éloignées de l'emploi : enjeux de mobilité, de formation et d'insertion

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs
éléments contradictoires, tou
les autres, bien que plus ou r
les territoires qui composent
la complexité d'un grand terr
les grands défis auxquels le
se confronter. Appel à l'actio
"effet grand" pour hisser Aix-
les métropoles qui comptent
et meilleurs services de prox

65 % : Le plus faible taux d'emploi des aires urbaines françaises
- Bordeaux, Lyon : **77 %**
- Nantes : **80 %**
- Toulouse : **84 %**

✗ **Taux de chômage supérieur à la moyenne nationale (12,5%)**

✗ **Des populations en décrochage, éloignées de l'emploi**

✗ **Créés loin des centres, des emplois peu accessibles pour la population**

29 % des **15-24 ANS** sans emploi (hors étudiants, stagiaires, apprentis)

213 € : dépense mensuelle de mobilité individuelle d'un actif travaillant dans un pôle économique périphérique. **REVENU MÉDIAN : 1 300€**

ce qui distingue AMP des autres Métropoles, valoriser

Innovation

PARADOXE 6

UNE TERRE D'INNOVATION, MAIS QUI N'EN MAXIMISE PAS ASSEZ LES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

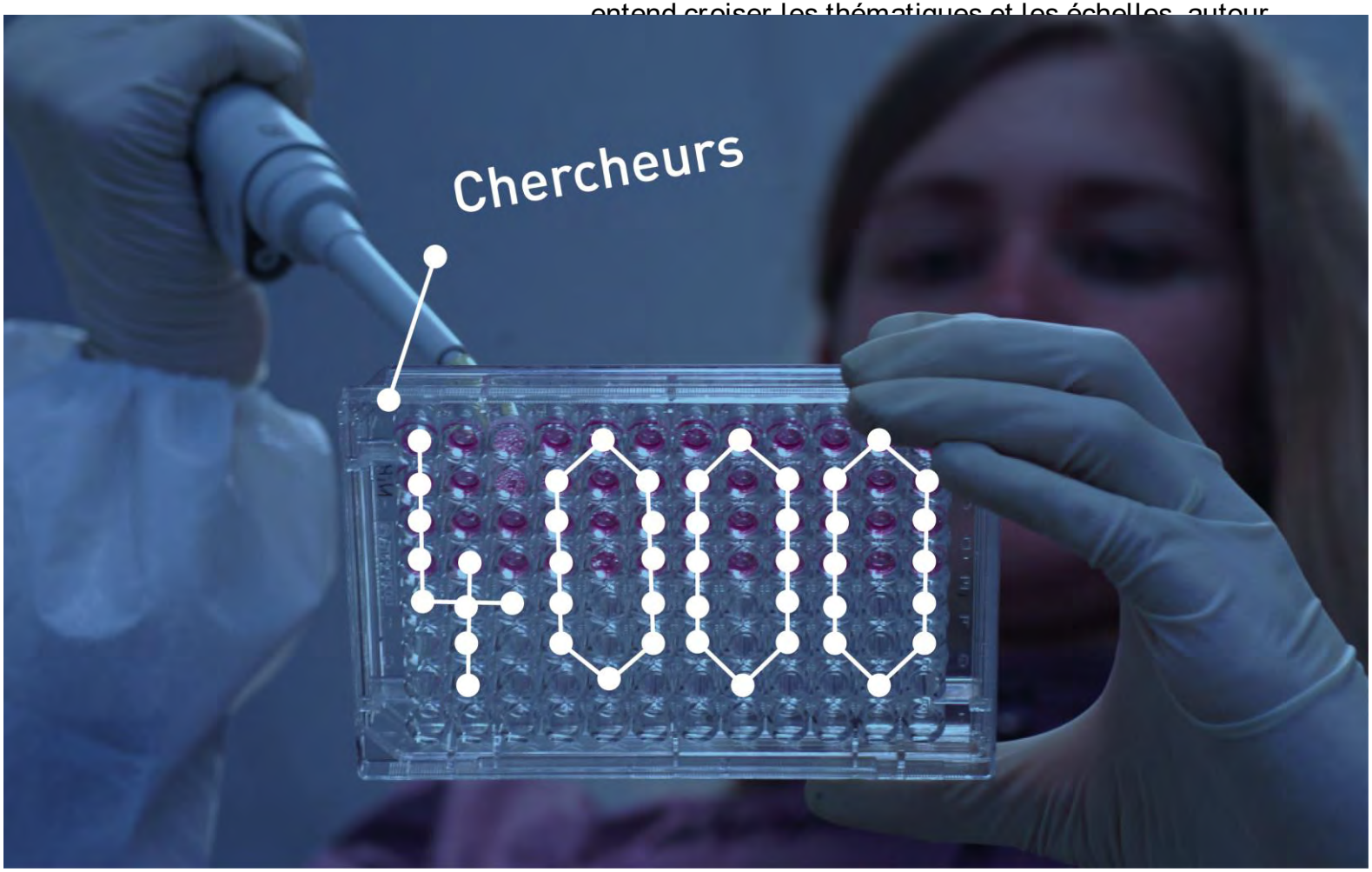
dans les domaines

. Encore faut-il

lesses, car les

as toujours à

En marge des diagnostics traditionnels, ce document entend croiser les thématiques et les échelles, autour



UNE TERRE D'INNOVATION...

LA PREMIÈRE UNIVERSITÉ
francophone

UNE R&D STRUCTURÉE et un écosystème de startups labellisé French Tech

DES INSTITUTS DE RECHERCHE RÉPUTÉS
aux coopérations mondiales

Classée **41E MÉTROPOLE LA PLUS INNOVANTE**
sur 445 (OCDE)

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs éléments contradictoires, tout aussi vrais les uns que les autres, bien que plus ou moins prégnants selon les territoires qui composent la Métropole. Révélant la complexité d'un grand territoire, il pose sans détour les enjeux auxquels le projet métropolitain doit se confronter. Appel à l'action collective, il invite à "voir grand" pour hisser Aix-Marseille-Provence parmi les métropoles qui comptent, alliant "ambition-Monde" et meilleurs services de proximité.

- ✓ **1ère université française par sa taille, 4000 chercheurs et pôles de recherches publiques de haut niveau en médecine**
- ✓ **Plusieurs pôles de compétitivité sur le territoire**
- ✓ **Territoire de la « French Tech » et 10 000 emplois dans le numérique**
- ✓ **Des grands projets innovants : ITER, Immunopôle, Henri Fabre, PIICTO....**
- ✓ **Visibilité de la recherche : instituts de recherche internationaux présents**

41e Métropole la plus innovante sur **445**, classement OCDE

2 500 publications scientifiques par an,

335 brevets déposés, un chiffre en augmentation

... MAIS QUI N'EN MAXIMISE PAS ASSEZ LES RETOMBÉES ÉCONOMIQUES

Une augmentation du nombre d'étudiants **DEUX FOIS MOINS RAPIDE** que dans les autres métropoles

UNE FAIBLE CONNEXION entre R&D et marché

UN DÉFICIT d'écoles d'ingénieurs

UN MANQUE DE MISE EN PRATIQUE, des innovations locales

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs
éléments contradic
les autres, bien que
les territoires qui c
la complexité d'un
les grands défis au
se confronter. Appe
"voir grand" pour
les métropoles qui
et meilleurs servic

- ✗ **Faibles retombées économiques des innovations produites localement**
- ✗ **AMP, seule métropole de France à perdre des étudiants**
- ✗ **Moins d'ingénieurs que dans les autres Métropoles**

45 % des actifs n'ont pas le bac

20,1 % de la population d'AMP sans aucun diplôme en 2011

- **12,3 %** dans la Métropole de Toulouse
- **13,2 %** dans la Métropole de Bordeaux
- **19,4 %** dans la Métropole Européenne de Lille

ce qui distingue AMP des autres Métropoles, valoriser

International

PARADOXE 7

UNE GRANDE OUVERTURE SUR LE MONDE, MAIS UN POSITIONNEMENT INTERNATIONAL QUI DOIT S'AFFIRMER

En marge des diagnostics traditionnels, ce document

UNE GRANDE OUVERTURE SUR LE MONDE...

DES HUBS D'IMPORTANCE : 1er port et 5e aéroport français, 3 gares TGV, câbles optiques & datacenters

1/4 DES EMPLOIS DANS DES ENTREPRISES MULTINATIONALES

UN POSITIONNEMENT GÉOSTRATÉGIQUE avantageux

LA 1RE PLACE DIPLOMATIQUE après Paris

DES ÉVÉNEMENTS ET UN PATRIMOINE d'envergure internationale

choix ? Les paradoxes mettent en balance plusieurs éléments contradictoires, tout aussi vrais les uns que les autres, bien que
les territoires qui co
la complexité d'un g
les grands défis aux
se confronter. Appel à l'action collective, il invite à
" voir grand " pour hisser Aix-Marseille-Provence parmi
les métropoles qui comptent, alliant " ambition Monde "
et meilleurs service

- ✓ **Des hubs (physiques et numériques) d'importance internationale**
- ✓ **Une économie largement internationalisée**
- ✓ **Présence d'organismes euro-méditerranéens**
- ✓ **7 millions de touristes annuels ; 1,6 millions de croisiéristes (en croissance)**

9 Un hub du trafic internet : câbles optiques sous-marins atterrissent dans la Métropole

7 millions de touristes annuels

450 000 visiteurs pour l'expo Cézanne en 2006 (Musée Granet, Aix)

11 millions de touristes pour l'année Capitale européenne de la culture

1,5 million de visiteurs au Mucem en 2015

… MAIS UN POSITIONNEMENT INTERNATIONAL QUI DOIT S'AFFIRMER

UN DÉFAUT DE VISIBILITÉ à l'échelle de l'Europe, de la Méditerranée et du monde

UNE IMAGE DÉGRADÉE liée à une stigmatisation ancienne de certains centres urbains

DES HUBS MAL CONNECTÉS AU TERRITOIRE et avec l'international

- ✗ **Hubs mal connectés au territoire (Aix TGV, aéroport), saturés (St-Charles) ou insuffisamment connectés**
- ✗ **Port très concurrencé, trafics hydrocarbures s'érodent**
- ✗ **Filière logistique à structurer**
- ✗ **Défaut de visibilité de la Métropole**
- ✗ **Tourisme : une attractivité « standard »**

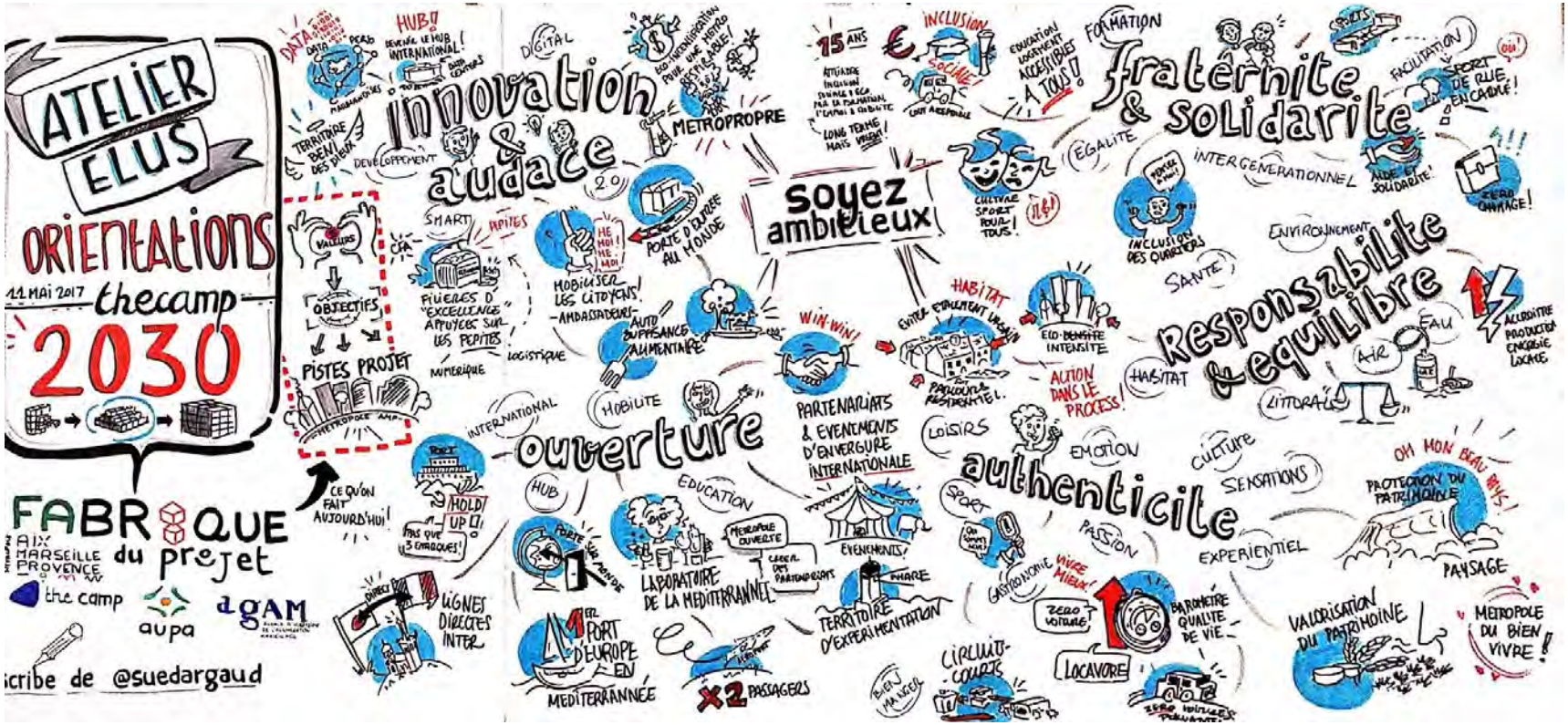
Un trafic portuaire **TRÈS CONCURRENCÉ**

0 liaison directe avec les USA et l'Asie

DÈS 2013, seulement **3/4** des trains partent à l'heure

12 % des accès à l'aéroport de Marseille-Provence se fait en transports en commun (**30 %** en moyenne dans les aéroports européens)

choix ? Les paradoxes mettent
éléments contradictoires, tout
les autres, bien que plus ou m
les territoires qui composent l
la complexité d'un grand territ
les grands défis auxquels le pr
se confronter. Appel à l'action
"voir grand" pour hisser Aix-Marseille-Provence parmi
les métropoles qui comptent, a
et meilleurs services de proxim



Merci de votre attention