



Cycle 2014
Après Colbert, les territoires ?

Séminaire 2

L'économie mondiale réticulaire

Pierre Veltz

6 – 7 février 2014

Synchrotron – plateau de Saclay
Caisse des dépôts et consignations



L'économie mondiale réticulaire

Jeudi 6 février

Synchrotron SOLEIL

L'Orme des Merisiers, rond point du Golf de Saint Aubin, 91190 Saint Aubin

Coord. GPS : latitude : 48.711922-longitude : 2.146156, à l'intersection de la RD306 et de la D128

Le colbertisme des trente glorieuse reposait sur trois piliers : le pilier économique, incarné par les grandes entreprises nationales ; le pilier social incarné par le développement du statut de salarié ; le pilier territorial incarné par l'aménagement du territoire au service de la croissance. Ces trois piliers sont profondément ébranlés : les grandes groupes ont depuis longtemps largué les amarres et voguent loin de leur port d'attache ; les territoires ne s'inscrivent plus dans une division nationale du travail mais prennent leur place dans des chaînes de valeur mondiales ; le salariat est de moins en moins la référence face à la montée du travail indépendant et d'emplois précaires. Face à ces évolutions, le colbertisme classique, quelque nostalgie qu'on en ait, semble malhabile. En quoi, dès lors, les stratégies territoriales peuvent-elle répondre avec pertinence à ces défis : défi de l'ancrage d'activités et d'entreprises volatiles ; défi de la maîtrise de chaînes de valeurs où les « places » ne sont jamais acquises ; défi d'une transformation profonde de l'organisation du travail ? Vue d'ensemble et cas concrets.

- 8:05** | **Rdv à l'angle rue de La Légion Étrangère et avenue de la Porte d'Orléans, Paris 14^{ème}. Autocars Dominique**
- 8:15** | **Départ du car**
- 9:30** | **Accueil café au Synchrotron**

**Antoine
Frémont**
10:00 – 12:30

Flux internationaux de marchandises, États et territoires : quelles relations
Notre économie est très matérielle. Nous n'avons jamais autant échangé de marchandises. Les ports et les aéroports (*hub, gateways, etc.*) jouent un rôle déterminant dans l'organisation du système productif et la structuration des territoires. Les métropoles sont, de plus en plus, des nœuds de communication et d'échange, façonnés par leurs ports et/ou leurs aéroports. Ce qui soulève deux questions : comment se négocient la double insertion des grandes portes d'entrées à la fois dans les réseaux mondiaux et dans les territoires ? Les États ont-ils encore un rôle à jouer entre les opérateurs de flux mondialisés et les métropoles portuaires et aéroportuaires ?

Déjeuner sur place
12:30 – 14:00

**Lise Mesliand et
Guillaume
Pasquier**
14:00 – 16:15

Saclay : ville et cluster
Le projet de Paris-Saclay est-il une réponse à la question de la place d'une stratégie territoriale dans une économie mondialisée ? Quels sont les attendus du projet ? Quels en sont les éléments de programme ? Les acteurs ? Le processus d'élaboration ? Le bilan d'étape et les développements attendus ? Présentation et mise en débat avec l'équipe de l'établissement public de Paris-Saclay.

Visite du plateau de Saclay
16:30 – 17:00

17:00-17:30 | **Trajet vers le RER et plateforme industrielle du courrier de Wissous**

**Blandine
Aglave**
17:30-19:00

Visite de la plateforme industrielle du courrier de Wissous
La Plate-forme Industrielle Courrier (PIC) de Paris-Sud Wissous (91) est un exemple des nouvelles plates-formes créées. La Poste y traite le courrier départ (en provenance des entreprises et boîtes aux lettres de rue) des dix arrondissements du sud de Paris, de l'Essonne, et une partie de la zone de proximité des Hauts-de-Seine et du Val-de-Marne. On y prépare aussi le courrier pour les facteurs des dix arrondissements du sud de Paris et de l'Essonne. Sur un terrain de 9 hectares d'une surface d'exploitation de 40 000 m², la plateforme a un trafic quotidien de 7 millions d'objets. La PIC de Wissous est une des plus grandes plates-formes d'Europe.

19-19:30-20:00 | **Retour en car à la Porte d'Orléans**

Vendredi 7 février

Salle Solférino – CDC 15, quai Anatole France – Paris 7^{ème}

**Christophe
Chevalier**

9:30 – 10:45

Coopération économique et développement territorial

L'économie sociale et solidaire est-elle un levier de développement territorial ? Au moment où l'on ne parle que de compétitivité et d'innovation, les acteurs ancrés dans des territoires disposent-ils des ressources (humaines, financières, techniques et organisationnelles) pour conduire des stratégies de développement ? Une stratégie, celle du groupe Archer, entreprise coopérative entre la Drôme et l'Ardèche.

Pause

Stéphane Veyer

11:00-12:15

Coopaname : nouvelle forme d'entreprise coopérative et mutualiste

Tous auto-entrepreneurs ? La création d'entreprises a fait un bond spectaculaire depuis la crise de 2009. Mais à quel prix pour les individus ? Et ce statut est-il véritablement adapté à tous les parcours ? Peut-on concilier l'autonomie des individus dans leur activité économique et des formes de sécurité collective ? Un début de réponse avec l'exemple de Coopaname.

Déjeuner à « La Frégate » 35 quai Voltaire angle 1 rue du Bac – Paris 7^{ème}

12:30 – 13:30

Ludovic Halbert

14:00 – 15:30

Le chantier des métropoles

La mutation des systèmes productifs mondialisés provoque des recompositions spatiales en Europe et donne un rôle central aux "métropoles" françaises. Comment les acteurs publics et privés des régions métropolitaines se positionnent-ils par rapport à ce surgissement ? En quoi la réforme en cours est-elle pertinente par rapport à cette responsabilité nouvelle des grandes villes ?

Edouard

Chambalu

Héloïse Sabatier

Pauline Saint-

Cricq

Clément Schaudel

15:30 – 16:15

Voyage d'études au Royaume-Uni

Questions et thèmes du voyage d'études. Première approche du programme et jeu de questions/réponses.

Présentation par quatre étudiants de Sciences Po dans le cadre d'un projet collectif du master STU de Sciences Po.

Les intervenants



Pierre Veltz est ingénieur des Ponts et Chaussées et docteur en sociologie, ancien directeur de l'ENPC et de l'IHEDATE. Il a enseigné à l'École des Ponts et à Sciences Po. Après avoir dirigé la mission région capitale auprès du Secrétariat d'Etat de la région capitale, il est actuellement président directeur général de l'Etablissement public de Paris-Saclay, en charge de concevoir et de mettre en oeuvre le projet de cluster. Il est l'auteur de nombreux ouvrages sur les rapports entre système productif et territoires, parmi lesquels : *Mondialisation, villes et territoires, une économie d'archipel*, PUF, (rééd. 2005) - *La grande transition*, Editions du Seuil, 2008, 260 p. - *Paris, France, Monde. Repenser l'économie par le territoire*, La Tour d'Aigues, Éditions de l'aube, 2012. Pierre Veltz est président du conseil scientifique de l'Ihedeate.



Antoine Frémont est géographe. Il est chargé de mission aménagement du territoire à RFF. Il a été directeur de recherche à l'Institut français des sciences et technologies des transports, de l'aménagement et des réseaux. Ses travaux de recherche porte sur l'industrie du transport maritime en lien avec la mondialisation. Derniers ouvrages parus : « Le transport maritime à la croisée des enjeux économiques et environnementaux », in Pierre Jacquet, Rajendra Kumar Pachauri, Laurence Tubiana (Editeurs), *Océans, la nouvelle frontière*, Rapport annuel sur le développement durable, Paris, Armand Colin, 2011. « L'avenir des ports maritimes », *Futuribles*, n°358, décembre 2008.



Lise Mesliand (promotion Ihedate 2013), architecte de formation passe du côté de la maîtrise d'ouvrage et devient « aménageur » à Martigues puis à l'agence d'urbanisme de Marseille. Dans les années quatre-vingt-dix elle rejoint la RATP comme responsable des études urbaines puis chef de projet sur des pôles d'échange. Elle prend ensuite la direction de l'aménagement et de la gestion de la SEM Paris-Centre où elle organise le concours des halles. Après un passage à Poste Immo, elle rejoint la mission région capitale animée par Pierre Veltz auprès de Christian Blanc. Depuis 2009, elle assure désormais la direction de l'aménagement et de l'urbanisme à l'établissement public de Paris-Saclay.



Guillaume Pasquier ingénieur et diplômé de Sciences Po a commencé sa carrière professionnelle chez *Procter et Gamble*, puis chez BPI group. En 2004 il devient directeur de cabinet de Christian Blanc, qu'il assiste dans sa mission de conception et de lancement des pôles de compétitivité. Après un passage au cabinet du ministre de la région capitale, il devient en 2009 directeur général délégué de l'établissement public Paris-Saclay.



Blandine Algave (promotion Ihedate 2013) est diplômée de l'ENSPTT et de l'École de management de Strasbourg. Au sein du groupe La Poste, elle travaille d'abord dans le domaine de la Banque postale, puis rejoint l'activité courrier. En 2010, elle rejoint l'équipe de prospective et recherche de La Poste. Depuis 2012, elle est déléguée au développement régional du groupe pour l'Île-de-France. Elle participe aussi activement à l'animation de la Fondation Internet nouvelle génération (FING).



Christophe Chevalier, éducateur et titulaire d'une maîtrise de gestion, rejoint dès sa création l'association intermédiaire « Archer » située à Romans dans la Drôme, dont il se voit proposer la direction en 1991. Sa stratégie : adjoindre à des activités d'insertion une action de développement économique en s'appuyant sur les savoir-faire de ce bassin industriel. Archer intervient pour reprendre des entreprises, propose des relocalisations aux industriels locaux, se lance dans la fabrication de chaussures et transforme son siège social en Pôle territoriale de coopération économique, regroupant une vingtaine d'acteurs économiques, politiques et sociaux. Le groupe Archer rassemble 82 actionnaires et salarie plus de 310 équivalents temps plein à travers ses diverses activités.



Stéphane Veyer, âgé de 42 ans, diplômé de droit et de sciences politiques, vient du monde des études et des sondages. Après quelques années passées chez *McKinsey&Company*, il a rejoint Coopaname à sa création pour y pratiquer l'activité d'aiguiseur de plumes. Il est depuis l'une des chevilles ouvrières de cette coopérative de travail originale, qui rassemble 600 personnes.



Ludovic Halbert est docteur en géographie économique (Paris-1 Panthéon-Sorbonne), ancien élève de l'École Normale Supérieure, chargé de recherche au CNRS. Ses travaux portent sur la transformation des systèmes productifs (globalisation, informationnalisation, financiarisation) et les nouvelles géographies urbaines, notamment dans les métropoles. Ses travaux actuels portent sur l'impact de l'industrie de l'immobilier sur la production des villes contemporaines. Il travaille principalement sur les villes européennes (particulièrement la région parisienne) et les villes asiatiques (notamment Bangalore en Inde). Dernier ouvrage paru : *L'avantage métropolitain*, Paris, PUF, 2010.

Renseignements : Philippe Estèbe – Anne Oheix

IHEDATE, Maison des Ponts 15, rue de la Fontaine-au-Roi, 75127 Paris Cedex 11– 01 44 58 24 43/24 62

secretariat@ihedate.org / www.ihedate.org