

# Renforcement des capacités des collectivités territoriales dans le domaine migratoire (RECOMIG)

## Contexte

Le Royaume du Maroc est devenu au cours des vingt dernières années une terre de transit et de destination pour un grand nombre de travailleurs migrants, de réfugiés et de Marocains de retour. Cela pose des défis au pays, aussi bien au niveau social et économique qu'au niveau institutionnel et juridique. Pour faire face à cette situation, le Gouvernement marocain a présenté, en septembre 2014, la stratégie nationale d'immigration et d'asile (SNIA) qui prévoit l'instauration d'une politique migratoire cohérente et reposant sur les principes des droits humains. En 2015, le Royaume du Maroc s'est aussi doté d'une stratégie pour les Marocains du monde. L'intégration des migrants régularisés, des réfugiés et des Marocains de retour sur le territoire représente l'un des piliers de ces stratégies.

## Objectifs

La mise en œuvre de la SNIA au niveau local demande l'élaboration de politiques publiques et la mise en place de mesures concrètes au niveau des territoires en matière d'intégration. Le projet RECOMIG vise à créer au niveau local une meilleure intégration économique, sociale et culturelle afin de favoriser une bonne cohésion sociale.

## Approche

L'approche est innovante par la prise en compte de la triple dimension : émigration, immigration et transit, favorisant ainsi une vision plus globale de la migration. Les groupes cibles du projet sont à la fois des migrants régularisés, des réfugiés et des Marocains de retour qui ont un besoin d'intégration et de réintégration dans la communauté d'accueil. De plus, la GIZ applique une vision inclusive de l'intégration qui est ici comprise comme un processus d'acceptation mutuelle qui implique à la fois la communauté immigrée et la communauté d'accueil.

Le projet poursuit une approche multi-acteurs en travaillant avec les fonctionnaires et élus communaux ainsi que les services déconcentrés et les représentants des organisations locales de la société civile sensibles aux questions migratoires et œuvrant dans le domaine de l'intégration.

Partenaires ministériels	Ministère chargé des Marocains Résidant à l'Étranger et des Affaires de la Migration (MCMREAM) Ministère de l'Intérieur (DGCL, Direction générale des collectivités locales)
Financement	Ministère Fédéral Allemand de la Coopération Économique et du Développement (BMZ)
Partenaires	Fonctionnaires et élus communaux, OSC locales, autres acteurs locaux
Zones d'intervention du projet	10 communes (Béni Mellal, Casablanca, Fès, Marrakech, Nador, Oujda, Rabat, Salé, Tanger et Tiznit)
Durée de la phase actuelle projet	01/2015-12/2017

En incluant toutes les parties prenantes ainsi que les bénéficiaires dans la planification et la mise en œuvre du projet RECOMIG, celui-ci adopte une mise en œuvre participative. À travers des formations visant le renforcement des capacités et la sensibilisation, les acteurs locaux des dix communes partenaires sont en mesure de mettre en œuvre des projets d'intégration sociale, culturelle et économique. En même temps, le projet permettra d'établir des partenariats d'apprentissage mutuels et de développer des réseaux, aux niveaux communal, national et international, d'échange de bonnes pratiques en matière d'intégration.

La GIZ est un prestataire de services de coopération internationale actif au niveau mondial. Avec ses partenaires, elle met au point des solutions efficaces qui ouvrent des perspectives aux populations et améliorent durablement leurs conditions de vie.

En tant qu'entreprise fédérale d'utilité publique, la GIZ soutient le gouvernement fédéral allemand et un grand nombre d'autres clients et commettants dans les domaines les plus variés qui vont de la gouvernance locale et la migration, de la promotion de l'économie et de l'emploi à celle de la paix et de la sécurité, en passant par les thèmes liés à l'énergie et à l'environnement.

Présente au Maroc depuis 1975, la GIZ œuvre en étroite concertation avec ses partenaires marocains.

## Impacts escomptés

Au cours du cycle du projet, il est prévu que les acteurs des dix communes partenaires soient sensibilisés sur la thématique migratoire et de l'interculturalité. Ils auront ainsi une meilleure connaissance des besoins, droits et devoirs des migrants régularisés, réfugiés et Marocains de retour.

Au terme du projet, les acteurs locaux auront acquis des compétences et maîtriseront des instruments leur permettant d'intégrer la thématique migratoire dans les documents de planification locale tout en tenant compte de la stratégie nationale d'immigration et d'asile et de la stratégie des Marocains du monde. Parallèlement à cela, les dix collectivités territoriales partenaires participeront à des espaces d'échange et de coopération au niveau national et international. Les collectivités territoriales partenaires utiliseront ces réseaux comme plateforme pour échanger leurs expériences et pour partager leur savoir dans le domaine de la migration avec d'autres collectivités territoriales du monde.

Les projets pilotes qui seront mis en œuvre dans les dix collectivités territoriales partenaires permettront l'insertion économique, sociale et culturelle des migrants régularisés, des réfugiés et des Marocains de retour. Chaque collectivité territoriale partenaire réalisera au moins un projet pilote. Cette approche favorisera l'acceptation mutuelle et la cohésion sociale au sein des collectivités territoriales partenaires.

## Faciliter l'intégration économique

L'intégration économique constitue l'un des piliers de l'intégration des migrants dans le pays d'accueil, car l'accès au marché de l'emploi permet au migrant de se réaliser en tant que personne et de subvenir à ses besoins. Cependant, il existe peu d'informations sur les profils et les compétences des migrants au Maroc. C'est pour répondre, en partie, à ce manque de connaissances sur les compétences du groupe cible qu'a été développé l'activité (par la GIZ) de renforcement de capacité de deux organisations de la société civile en matière d'accompagnement à l'insertion économique à travers la réalisation de bilan de compétences.

InTent Maroc (Casablanca) et l'Association Marocaine d'Appui à la Promotion de la Petite Entreprise (Amappe - Rabat) ont réalisé 350 bilans de compétences au profit des migrants régularisés durant la période de décembre 2015 à avril 2016.

Cette expérience pilote qui représente une bonne pratique d'intégration économique a permis aux associations d'acquérir les outils nécessaires pour réaliser les bilans de compétences avec un public nouveau et de mieux en appréhender la réalité socio-économique. Avec cette approche d'apprentissage par la pratique, les deux associations partenaires sont maintenant en mesure de dupliquer cet exercice dans d'autres villes du Maroc et d'appuyer d'autres associations dans le domaine.



*Entretien de bilan de compétences*

## Visages et histoires

« En tant que chargé de programme je supervise la réalisation des bilans de compétences à l'AMAPPE. La réalisation des bilans de compétences appuyée par la GIZ a renforcé à la fois les compétences de l'équipe de nos conseillers et le positionnement de l'AMAPPE comme structure spécialisée dans l'insertion économique de migrants. Forte de sa connaissance des migrants, l'AMAPPE est maintenant en train de chercher des partenariats pour élargir ses services d'accompagnement aux migrants ainsi que de valoriser ses acquis à travers le partage de son expérience avec d'autres acteurs. »

**Said Makhon,**  
chargé de programme à l'AMAPPE



## Promouvoir l'échange international autour de l'intégration

L'intégration réussie des migrants peut représenter un énorme potentiel pour le pays d'accueil, comme pour les migrants. Mais comment développer une bonne stratégie d'intégration ? Comment impliquer le niveau municipal dans la mise en œuvre d'une politique migratoire ? Quelle est la valeur ajoutée du travail en réseau à l'échelle nationale et internationale pour échanger des bonnes pratiques ?

Toutes ces questions sont traitées au sein de l'Integration Strategy Group (ISG), un groupe de réflexion interdisciplinaire constitué de vingt experts et praticiens en migration du Maroc, de la Turquie et de l'Allemagne. Ses membres représentent diverses institutions telles que les gouvernements, les institutions publiques, les organisations de la société civile, les universités ainsi que le secteur privé. À travers une série de réunions en Allemagne, en Turquie et au Maroc, les participants échangent et discutent des idées nouvelles et des bonnes pratiques sur des domaines clés en matière d'intégration.

Le dialogue autour d'initiatives réussies et d'éviter certains écueils est incontournable dans la recherche des bons modèles d'intégration. Chaque rencontre est enrichie par l'intervention des experts en matière de migration et d'intégration et par des visites à des initiatives d'intégration sur place.

Les membres de l'ISG se sont déjà réunis à Berlin en février et à Istanbul en juin 2016. Une conférence de clôture intitulée « Comment réussir l'intégration des migrants : débat trilatéral autour des approches et expériences marocaines, turques et allemandes » est organisée à Rabat.

Ces espaces d'échange visent à encourager et renforcer la recherche, l'analyse et la discussion des approches d'intégration afin d'identifier les concepts les plus adaptés aux contextes migratoires respectifs dans les trois pays. En plus, l'ISG permet la formulation des recommandations politiques pour optimiser les politiques migratoire existantes.



Rencontre de l'Integration Strategy Group à Istanbul

## Contact

Conseillère Technique Principale :  
Anna Wittenborg  
E : [anna.wittenborg@giz.de](mailto:anna.wittenborg@giz.de)

Publié par

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Bureaux enregistrés à Bonn et Eschborn, Allemagne

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
BP 433, 10 001 Rabat R.P.  
2, Av. Tour Hassan  
T +212 537 20 45 17  
[www.giz.de](http://www.giz.de)

Auteur(s)

Rebecca Grübel

Mise en page par

Napalm

Imprimé par

Napalm

Mise à jour

Octobre 2016

GIZ est responsable du contenu de cette publication.

En coopération avec

الجمهورية المغربية  
ROYAUME DU MAROC



الوزارة المكلفة بالعمارة القومية  
بالتخطيط والتعاون العمراني  
الطابع: +212537204517  
SECRETARIAT GÉNÉRAL  
Ministère chargé des Marocains Résidents  
à l'Étranger et des Affaires de la Migration

De la part de

Ministère fédéral allemand de la Coopération Économique  
et du Développement

Adresse

BMZ Bonn  
Dahlmannstraße 4  
53113 Bonn, Germany  
T +49 228 99 535 - 0  
F +49 228 99 535 - 3500

BMZ Berlin  
Stresemannstraße 94  
10963 Berlin, Germany  
T +49 30 18 535 - 0  
F +49 30 18 535 - 2501

[poststelle@bmz.bund.de](mailto:poststelle@bmz.bund.de)  
[www.bmz.de](http://www.bmz.de)