
La presqu'île de Gâvres aux avant- postes de l'adaptation aux défis du littoral orientais

IHEDATE Cycle 2025

Atelier 24-26 septembre 2025





Programme de la présentation

- **Méthodologie**
- **Compréhension des enjeux**
- **Points d'étonnement**
- **Pistes de réflexions**

Méthodologie

Auditeurs et auditrices embarqués

Une expérience et des regards croisés

Elise Bon

Directrice environnement de Vinci Autoroutes

Gratianne Dumas

Directrice générale adjointe de la Ville de Lyon

Sophie Labrousse

Directrice de l'Agence Locale Energie Climat Ouest Essonne

Yves Bellec

Directeur délégué offres France – Transdev

Séverine Tanguy

Directrice adjointe de la politique immobilière et l'action territoriale – La Poste immobilier

Mélanie Lamant

Directrice de la stratégie et de l'accompagnement des acteurs - ANRU

Géraldine Chalençon

Directrice opérationnelle - Espacité

Emilie Buono

Journaliste – AEF info

Antoine Caron

Sous-directeur qualité de la construction – Direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages -
Ministères logement & transition écologique

15 entretiens en 2 j et une visite



**pour comprendre et analyser
les enjeux du territoire**

Personnes interviewées

Une diversité d'acteurs consultés

Gérard Pécheux
Premier adjoint au maire de Gâvres

Olivier Priolet
Lorient Agglomération

Akira Lavault
Maison Glaz – Nouveaux Rivages

Lisa Croyère
ALOEN

Noé Metge
Nicolas Orève
Université de Bretagne Sud

Maryse Lejeune
Association Objectif Dune
Observatoire citoyen du littoral

Olivier Lozachmeur
Région Bretagne

Thierry Chatelain
DDTM - directeur

Stéphane Cevoz
Anne Le Gars
Ti Hub Région Bretagne

Nadia Bodoni
Gérard Le Berre
L'Accent sur Gâvres

Stéphanie Doyen
Vice Présidente du syndicat mixte grand site
Gâvres-Quiberon et maire de Saint-Pierre-
Quiberon

Yann Friocourt
Rijkswaterstaat (Agence de gestion de l'eau,
Pays-Bas)

Dominique Duic
Dominique Duic
Association pour la protection de la Lande de
Gâvres

Sandrine Uguen
Lorient Agglomération

Dominique Bozec
Le Fournil

Compréhension des enjeux

Ressources et points d'appui

Une grande vivacité des acteurs et innovations locales

Dynamisme des acteurs locaux

Les acteurs locaux montrent un engagement fort dans l'avenir et le développement durable de l'île avec l'aide d'associations impliquées.

Innovations locales remarquables

Des initiatives innovantes telles que maison Glaz et Nouveaux rivages contribuent à transformer l'île.

Participation citoyenne active à l'avant-garde

Les citoyens s'engagent activement dans la collecte de données scientifiques pour renforcer la recherche participative.



Ressources et points d'appui

Un territoire d'exception

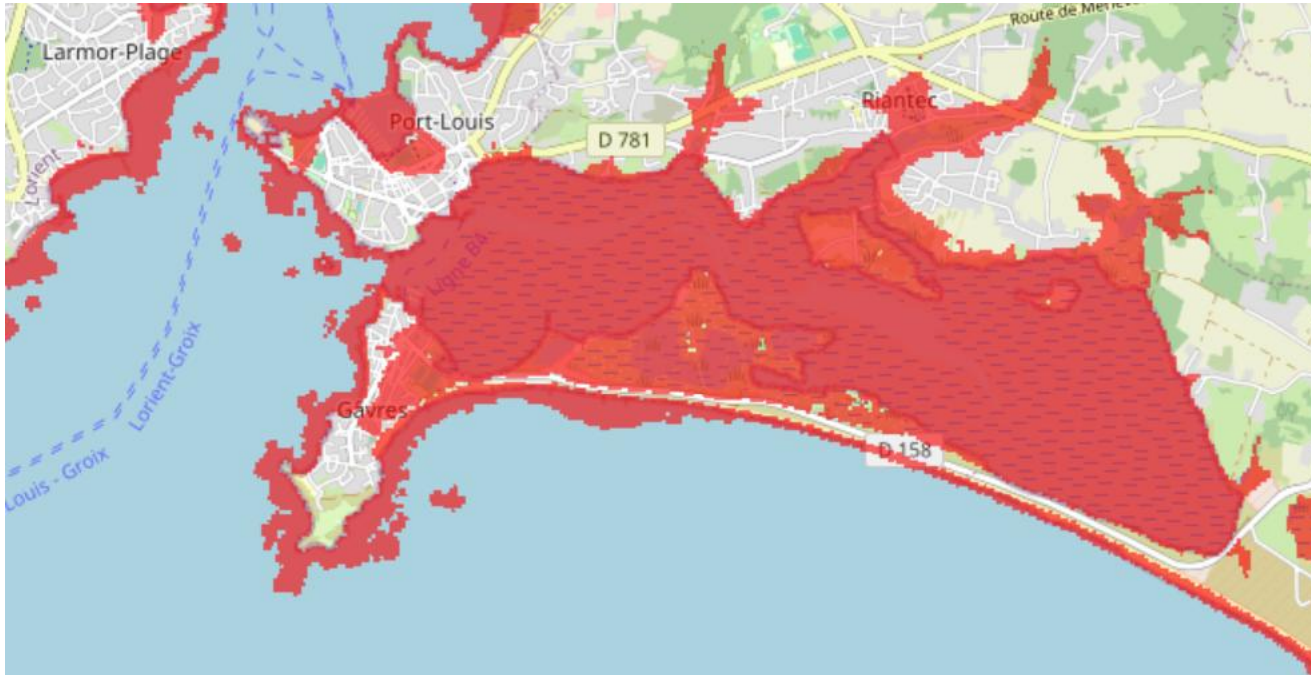
Une localisation à proximité de bassins d'emplois actifs

Des sites naturels remarquables

Un littoral préservé (peu urbanisé, biodiversité)

Des services existants

Faits/changement climatique et risques touchant l'habitabilité



- Enjeu démontré scientifiquement d'un mécanisme d'**érosion** et de l'aggravation du **risque de submersion marine**
- Une étude en cours sur l'augmentation du niveau de la mer par Lorient agglomération qui sera déterminante pour accompagner les grandes décisions

Conséquences directes pour les Gâvrais

- **Accès routier difficile**

Le maintien de la route à Gâvres est confronté à d'importantes difficultés techniques et économiques affectant l'accès.

- **Problématique d'habitabilité**

Une partie de l'île fait face à des difficultés d'habitabilité impactant la qualité de vie des habitants.

- **Un risque sur la dynamique économique**

Points d'étonnement

Des problématiques techniques complexes

État des ouvrages de protection

Les ouvrages protégeant les vies dans le village sont en bon état grâce aux efforts continus mais ont un coût qui questionne . De plus, il manque un diagnostic économique complet pour évaluer le coût du maintien actuel de la presqu'île et ses fonctionnalités.

Besoin d'investissements continus

Ces ouvrages nécessitent des investissements réguliers pour assurer leur efficacité à long terme, sur fond de complexité technique avec une multipropriété des ouvrages et fonciers. Certaines portions en mauvais état relèvent de la responsabilité de l'agglomération, d'autres de l'État.

Des problématiques techniques complexes

Les solutions impliquent demandent une ingénierie de pointe et en évolution et complexe à appréhender.

Des solutions qui évoluent

De nouvelles solutions apparaissent (SFN) et remplacent de solutions dures moins durables et plus coûteuses.

Une perception des habitants hétérogène et à prendre en compte

L'acceptabilité sociale et environnementale est cruciale.

Une gouvernance à renforcer avec des parties prenantes multiples

Une complexité de la gouvernance

Des institutions nombreuses et complexes à investir à l'échelle d'une petite commune. Des périmètres d'action pas toujours clairs ou pertinents.

Une diversité des modes de vie et des besoins de la population

Une segmentation sociale notable existe entre habitants et résidents secondaires, ainsi qu'entre jeunes et populations âgées.

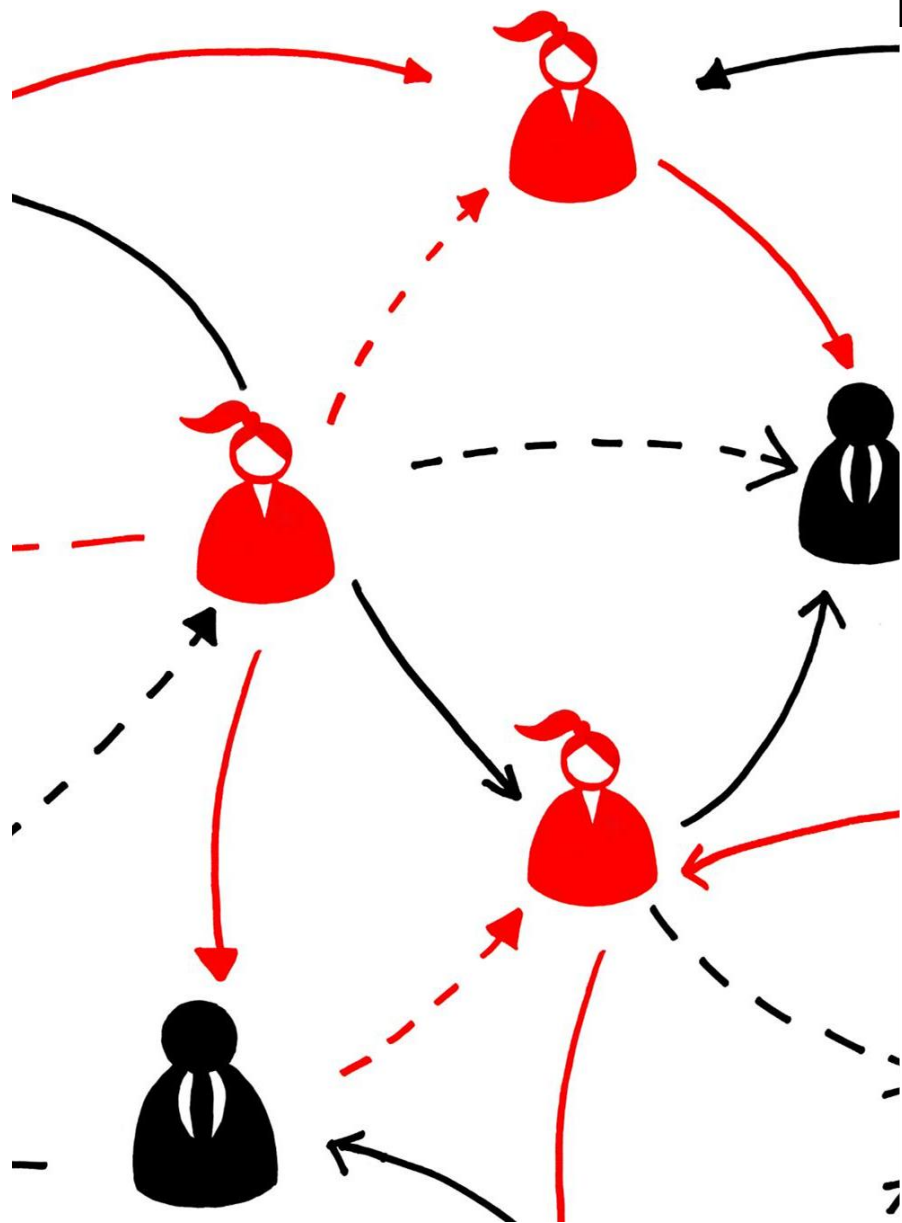
Les enjeux du tourisme à partager

La réflexion autour du tourisme est peu structurée, ce qui complique l'évaluation des impacts des projets envisagés.

Un dialogue hétérogène

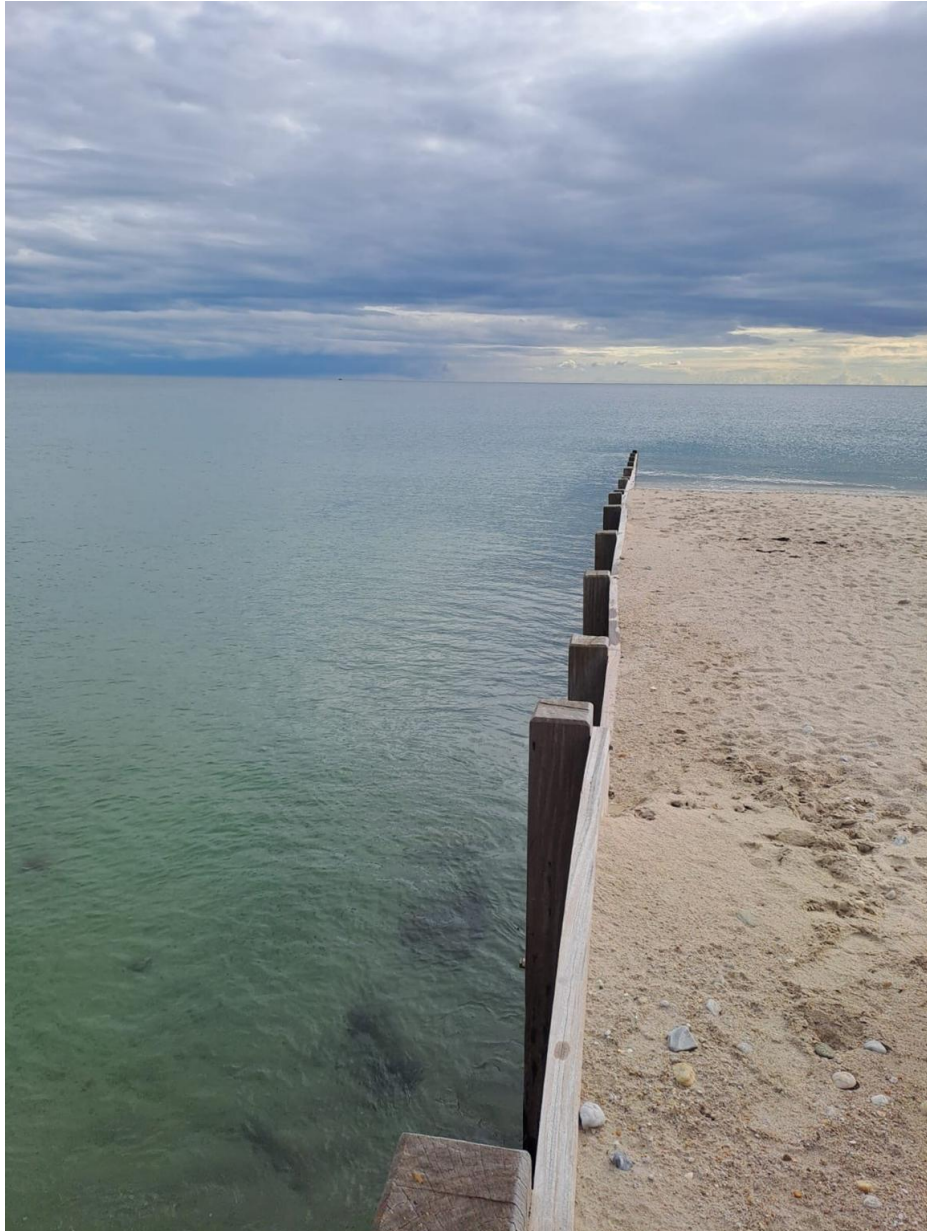
Les acteurs locaux expriment des visions polarisées, entraînant un manque d'accord sur le devenir de la presqu'île. Les divergences se manifestent dans différents espaces citoyens et à travers plusieurs conflits.

Principes pour la réflexion stratégique



Renforcer la connaissance partagée et communiquer

- Donner les moyens aux habitants et aux acteurs locaux
 - de comprendre les risques,
 - de se préparer à l'avenir,
 - de participer au choix d'une stratégie globale pour l'avenir du territoire de Gâvres,
 - en ouvrant des espaces de dialogue permettant de gérer la conflictualité



Adopter une pensée systémique

- Développer une vision plus intégrée et systémique (transports, logement, solidarité, activités économiques / tourisme), sur des échelles qui peuvent être différentes.
- Renforcer la coordination des parties prenantes
- Aligner les financeurs et décideurs pour une planification concertée efficace au niveau territorial.

Définir une gouvernance adaptée au système et agile

- **Construire une orchestration pour Gâvres** sur la vision territoriale permettant de rassembler tous les acteurs concernés.
- Sur chaque problématique, mobiliser les parties prenantes adéquates : Grand site, autres EPCI, etc,
- Formaliser la nécessaire coordination entre les parties prenantes,
- Encourager la participation des habitants dans le choix des stratégies pour le territoire.

Favoriser les alliances

- **Essayer de traiter la conflictualité** par des espaces formalisés de dialogue et de concertation / médiation, dans le but notamment de prévenir les contentieux.
- **Planifier la concertation** pour aligner autant que possible les parties prenantes, notamment les financeurs.

Intégrer les temporalités

- Articuler une vision court terme (5 ans) et long terme (50 ans) en intégrant les impacts des projections climatiques, et ce sur chaque thématique.
- Utiliser les mécanismes d'urbanisme transitoire pour gérer les différentes temporalités (expérimentations)
- Par exemple:
 - L'avenir des mobilités,
 - L'autonomie des personnes résidentes,
 - L'attractivité souhaitable du territoire
- Favoriser des solutions durables qui intègrent solidarité et tourisme dans une vision économique responsable.

Fonder les choix à partir de projections de faisabilité

- Faire une **analyse coûts/bénéfices** (à l'échelle de la collectivité) des principales options envisagées, avec un horizon de temps suffisamment lointain
- Appréhender les implications des différentes options et leur faisabilité dans un contexte budgétaire limité
- Eviter de réaliser des investissements non-optimaux et « saucissonnés » (risque de mal-adaptation).

Scénarios de développement pour Gâvres

Scénario 1 : poursuite des tendances

- **Attirer de nouveaux habitants**

Problématique résidences principales *versus* résidences secondaires

- **Développer l'activité économique et le tourisme**

Scénario 2 : Adapter le développement de Gâvres aux évolutions

- **Développement économique maîtrisé et adapté** aux enjeux environnementaux
- **Réflexions à mener sur l'habitabilité** du territoire
- **Réflexions à mener sur les mobilités**

Scénario 3 : retour de la nature / biodiversité / effacement des enjeux

- Arrêt des projets d'habitation
- Développement économique minimal

Conclusion

Approche intégrée

Le développement de l'île de Gâvres doit concilier les enjeux environnementaux, sociaux et économiques pour réussir.

Participation locale

La collaboration des acteurs locaux et des habitants est essentielle pour élaborer une stratégie efficace et durable.

Stratégie durable

Une stratégie bien adaptée est la clé pour garantir un avenir durable à l'île de Gâvres.