

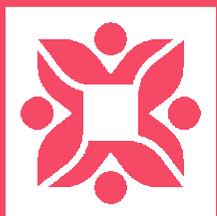


# ■ ÉTATS GÉNÉRAUX ALIMEN TATION

Méthode, déroulement, résultats et leçons

**Loïc Gouëlle et Vincent Steinmetz – Cellule de coordination  
des Etats Généraux de l'Alimentation  
Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation - CGAAER**

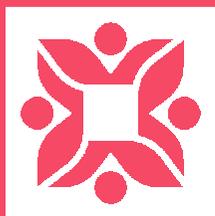
**IHEDATE - 13 septembre 2018**



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Chronologie

9 juin	Annnonce des EGA par le Président de la République lors de la séquence agricole d'un déplacement dans le Limousin (Limoges les Vaseix)
20 juillet	Journée de lancement
29 août au 2 octobre	Réunions des ateliers du premier chantier relatif à la création et à la répartition de la valeur
11 octobre	Discours du Président de la République à Rungis : annonces des décisions retenues à la fin du chantier 1
5 octobre au 29 novembre	Réunions des ateliers du second chantier consacré à une alimentation encore plus saine, sûre durable et accessible à tous
21 décembre	Journée de clôture

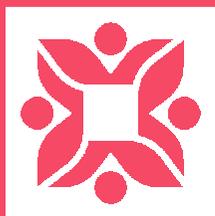


■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Objectifs

Quatre objectifs principaux poursuivis :

1. Relancer la création de valeur et en assurer l'équitable répartition
2. Permettre aux agriculteurs de vivre dignement de leur travail par le paiement de prix justes
3. Accompagner la transformation des modèles de production afin de répondre davantage aux attentes et aux besoins des consommateurs
4. Promouvoir les choix de consommation privilégiant une alimentation saine, sûre et durable.



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Organisation

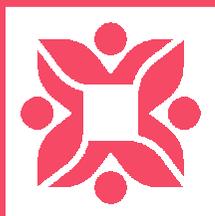
2 chantiers

14 ateliers thématiques

Le cadrage politique a prévu un séquençage en deux grands chantiers :

- Le premier, à partir de la fin du mois d'août jusqu'à début octobre, sur la création et la répartition de la valeur : segmentation des produits et attentes des consommateurs, initiatives territoriales et création de valeur, contractualisation, organisation de l'amont, relations commerciales.
- Le second, en octobre et novembre, consacré à une alimentation saine, sûre, durable et accessible à tous. Sécurité sanitaire des aliments, risques sanitaires émergents, gaspillage alimentaire, insécurité alimentaire, formation, investissements, R&D&I.

Les deux chantiers sont divisés en 14 ateliers thématiques qui permettent d'aborder la complexité des sujets à aborder.

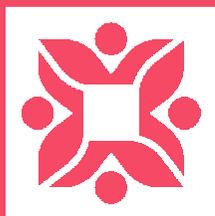


■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Premier chantier : création et répartition de la valeur

De fin août à fin septembre

1	Mieux répondre aux attentes des consommateurs en termes de qualités nutritionnelles et environnementales, d'ancrage territorial, de bien-être animal et d'innovations
2	Développer les initiatives locales et créer des synergies
3	Développer la bio-économie et l'économie circulaire
4	Conquérir de nouvelles parts de marchés sur les marchés européens et internationaux et faire rayonner l'excellence du modèle alimentaire et le patrimoine alimentaire français en France et à l'international
5	Rendre les prix d'achat des produits agricoles plus rémunérateurs pour les agriculteurs
6	Adapter la production agricole aux besoins des différents marchés et aux besoins des transformateurs
7	Améliorer les relations commerciales et contractuelles entre les producteurs, les transformateurs et les distributeurs

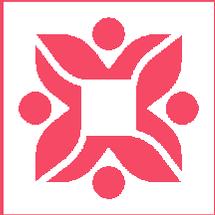


■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Second chantier : une alimentation plus saine, sûre, durable et accessible à tous

De fin octobre à fin novembre

8	Assurer la sécurité sanitaire de l'alimentation française dans une économie agroalimentaire mondialisée et dans un contexte de changement climatique tout en prévenant les contaminations chimiques
9	Faciliter l'adoption par tous d'une alimentation favorable à la santé
10	Lutter contre le gaspillage alimentaire
11	Réussir la transition écologique et solidaire de notre agriculture en promouvant une alimentation durable
12	Lutter contre l'insécurité alimentaire, s'assurer que chacun puisse avoir accès à une alimentation suffisante et de qualité en France et dans le monde
13	Renforcer l'attractivité des métiers de l'agriculture et des filières alimentaires et développer la formation



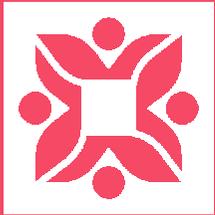
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Atelier transversal

De fin août à fin novembre

14

« Préparer l'avenir » : quels investissements, quel accompagnement technique, quelle recherche pour une plus grande performance environnementale, sanitaire, sociale et économique ?



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Missions de la Coordination

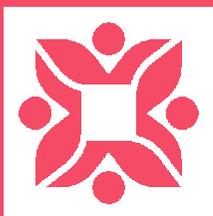
Veiller à la progression des ateliers

Garantir la transversalité entre ateliers

Exploiter les événements dans les territoires

Intégrer les contributions issues de la plate  
forme participative

Auditions



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

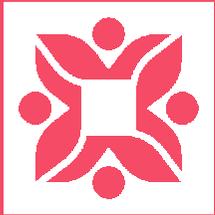
Coordonnateurs



**M. Olivier Allain**  
Vice-Président du Conseil  
Régional de Bretagne

**Mme Célia de Lavergne**  
Députée LRM de la Drôme



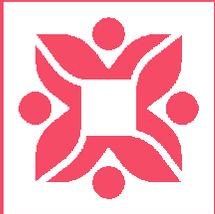


■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Auditions

## Filières





ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Auditions

Syndicats et organisations

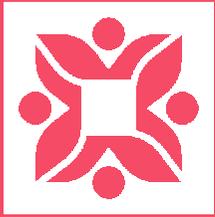


Acteurs socio-économiques



ONG





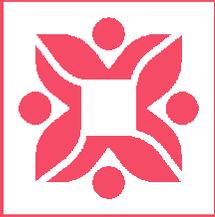
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Transversalité entre les ateliers

## Liens entre

- ateliers d'un même chantier
- chantier 1 et chantier 2
- chantiers 1 et 2 et atelier 14
- auditions et les ateliers

Valeur ajoutée de la task force CGAAER, échanges avec le cabinet, la responsable de projet, les DAC et les Présidents d'ateliers



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Contributions des territoires

Implication d'élus comme Présidents d'atelier

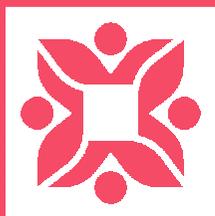
Territoires représentés dans les ateliers

Toutes les Régions se sont mobilisées

74 événements territoriaux

Des propositions qui recoupent celles des ateliers et que l'on retrouve dans le discours du Président de la République... et aussi des éléments originaux !





■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Contributions des territoires

### → **Hauts-de-France**

Pérenniser les EGA avec des échanges et partages de connaissance au niveau régional

### → **Normandie**

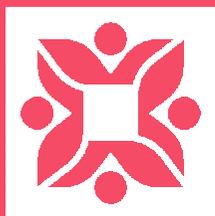
Mettre en place une nouvelle stratégie de la filière laitière pour le marché intérieur et à l'export

### → **Centre - Val de Loire**

La PAC, levier pour accélérer la transformation écologique ?

### → **Bourgogne - Franche - Comté**

Mettre en place un observatoire des initiatives innovantes et exemplaires en approvisionnement local et restauration collective



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Contributions des territoires

## → **Nouvelle-Aquitaine**

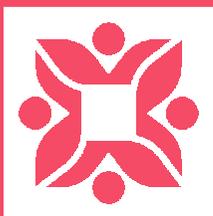
Harmoniser les normes et formaliser le droit à l'erreur lors de contrôles rationalisés

## → **Corse**

Veiller à l'accès pour tous à une consommation saine et durable et favoriser l'écoulement de la production locale pour consolider une économie circulaire

## → **Guadeloupe**

Améliorer la visibilité des produits locaux par la formation, la communication, développement d'outils numériques et de circuits courts



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Evénements dans les territoires

[inscription](#) [Connexion](#)

 Accueil Consultations Actualités - Atelier-relais À propos - 

## #EGalim : les ateliers en région

 États généraux de l'alimentation, dans Production et distribution, le 3 novembre 2017 | [0 commentaires](#)



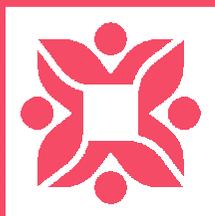
Découvrez ci-dessous le programme des tables rondes par région :

### Auvergne-Rhône-Alpes

Rencontre du 27 Octobre à VêtAgro Sup (Clermont-Ferrand) – Format large  
(présidence du Préfet, parlementaires, 200 personnes)

- Atelier 1- Innovations, Investissements

Quelles innovations dans l'alimentation de demain pour répondre aux besoins des



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

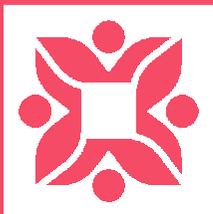
## Contributions de la plate-forme participative

Bilan : 156 037 visiteurs, 25 409 inscrits,  
16 918 contributions, 163 453 votes

Dispositif initial orienté chantier 1

Utilisation des contributions variable selon les ateliers

Clôture le 10 novembre puis synthèse



ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMENTATION

# Plate-forme participative

## <https://www.egalimentation.gouv.fr>



Accueil

Consultations

Actualités ▾

Atelier-relais

À propos ▾



Inscription

Connexion

## Les consultations



Production et distribution

**Comment rémunérer plus équitablement les producteurs ?**

Etats généraux de l'alimentation

Etat d'avancement

3526	33203	6408
contributions	votes	participants



Production et distribution

**Comment mieux intégrer la réalité des coûts de production ?**

Etats généraux de l'alimentation

Etat d'avancement

942	7980	2711
contributions	votes	participants



Production et distribution

**Comment accompagner la transformation de notre agriculture ?**

Etats généraux de l'alimentation

Etat d'avancement

4037	42209	10154
contributions	votes	participants



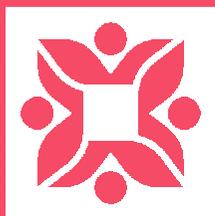
Consommation

**Comment mieux informer les consommateurs ?**

Etats généraux de l'alimentation

Etat d'avancement

1931	18355	6031
contributions	votes	participants



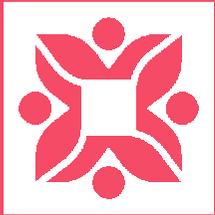
Phase intermédiaire

Livrables par atelier,  
qui ont nourri le discours  
de Rungis du 11 octobre

Avancées législatives et réglementaires versus  
l'engagement des interprofessions dans des plans  
de filière

Lancement du chantier 2



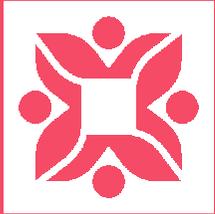


■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

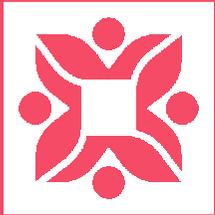
## Orientations issues des ateliers

(1) « *50 % de bio ou de local en alimentation collective* »

(2) « *200 M€ pour les services environnementaux* »  
« *Projets alimentaires territoriaux à encourager* »



- (3) « *Valoriser la production énergétique* » /  
« *Méthanisation source de revenus* »
- « *Réduire la dépendance aux intrants  
chimiques* »
- (4) « *Accompagner le marché export* »
- « *Vigilance CETA et MERCOSUR* »



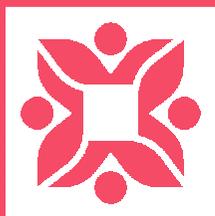
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Orientations issues des ateliers (5) (6) & (7)

« *encourager les organisations de producteurs commerciales avec possibilité pour elles de choisir prix et volumes* »

« *renforcement des inter-professions* »

« *renforcement de l'observatoire de formation des prix et des marges* »



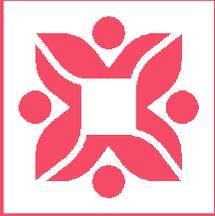
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Orientations issues des ateliers (5) (6) & (7)

« *imposer la contractualisation* »

« *inverser la formation des prix proposés par les agriculteurs en partant des coûts de production* »

« *relever le seuil des reventes à perte et encadrer les promotions* »



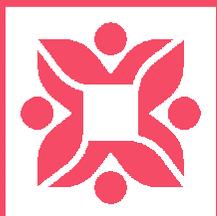
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Orientations issues des ateliers

(14) « *5 Mds € fléchés investissements et  
recherche* »

« *Investissements dédiés aux agriculteurs et  
filiales* »

« *Programmes de recherche prioritaires* »



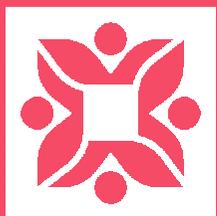
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Événement marquant

Signature de la **charte d'engagement**: engagement moral signé par les représentants des acteurs de la production, de la coopération agricole, des entreprises de l'alimentaire et de la distribution

**le 14 novembre 2017**, en présence de Stéphane Travert, ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation et de Benjamin Griveaux, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Économie et des Finances.





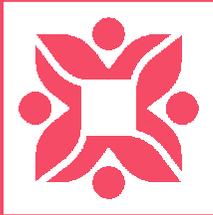
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Événement marquant

La charte d'engagement « *pour une relance de la création de valeur et pour son équitable répartition au sein des filières agroalimentaires françaises* » vise à confirmer les principaux éléments de consensus issus des ateliers nationaux du 1<sup>er</sup> chantier des États généraux de l'Alimentation.

### 18 signataires :

APCA, Auchan retail France, ANIA, Confédération paysanne, Coop de France, Coordination rurale, Cora, FCD, FEEF, FNSEA, Groupe Carrefour, Groupe Casino, Intermarché, Jeunes agriculteurs, E. Leclerc, Lidl, Modef, U enseigne coopérative.



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

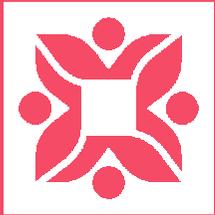
## Orientations issues des ateliers du second chantier

*« Mettre en œuvre une surveillance efficace pour identifier et évaluer les risques »*

*Ex : création d'un observatoire Européen des risques sanitaires liés aux non conformités pour les produits agro-alimentaires importés dans l'UE*

*« Renforcer les moyens et les pouvoirs de contrôle et de sanction de l'Etat »*

*Ex : la responsabilité des opérateurs de places de marché électronique sera affirmée*



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

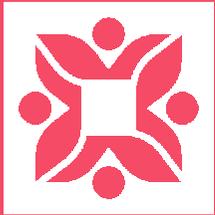
## Orientations issues des ateliers du second chantier

*« Prendre en compte l'alimentation comme un déterminant majeur de la santé »*

*Ex: aligner la teneur en sucre, sel, gras des DOM sur les standards Européens*

*« Renforcer l'information générale du consommateur »*

*Ex: dispositif NUTRISCORE promu et amélioré*



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Orientations issues des ateliers

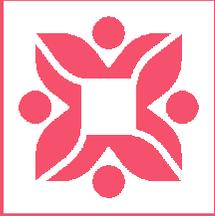
### « Prévenir le gaspillage alimentaire et favoriser le don »

*Ex: ajouter le gaspillage alimentaire comme l'un des volets  
possibles de la RSE des entreprises*

### « Réussir la transition écologique de l'agriculture »

*Ex: - séparation de la vente et du conseil des produits  
phytosanitaires*

- calendrier d'élimination progressive de ces produits*
- stimuler la stratégie européenne sur les perturbateurs  
endocriniens et les nanoparticules*



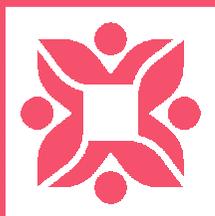
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Orientations issues des ateliers

*« Mettre en œuvre un plan pour la restauration collective en renforçant la place de l'alimentation dans les politiques locales »*

*« Répondre aux attentes sociétales en matière de bien-être animal »*

*Ex: renforcement des sanctions pénales et donner la possibilité de se porter partie civile pour les associations de protection animale*

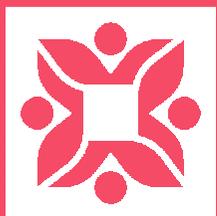


■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Les plans de filière

35 plans ont été transmis par les interprofessions au Ministre le 15/12.

- mis en ligne sur le site du MAA  
<http://agriculture.gouv.fr/egalim-les-plans-de-filieres>
- Structuration de l'amont, contractualisation
- Organisation de la filière
- Segmentation des marchés et montée en gamme (socle d'engagements, SIQO dont bio, ...)
- Positionnement à l'export
- Engagements environnementaux, sanitaires, de solidarité et en matière de bien-être animal



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Ressentis

Discours de posture  
dans les ateliers

Espace de dialogue,  
responsabilité partagée

Prospective inégale,  
et faiblesse de créativité pour bousculer les modèles

Les auditions sont complémentaires aux ateliers





■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

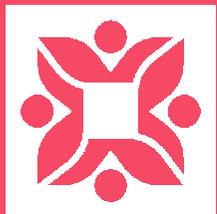
# Ressentis

Dynamique positive

Détermination gouvernementale

Nécessité d'une appropriation par les parlementaires des dispositifs et des solutions





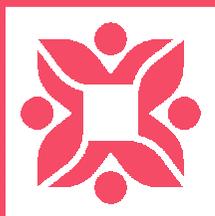
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

## Une dynamique établie

Plans de filière selon un cahier méthodologique

Perspectives : proposition de loi, grand plan d'investissement, éducation, plans alimentaires territoriaux, plates-formes d'observation, contrôles et sanctions, stratégies européennes

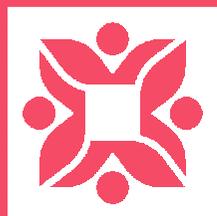
Évaluation annuelle et à mi-parcours, évolution de la gouvernance



## Clôture des EGA : le 21 décembre 2017 à Bercy



Feuille de route 2018 – 2022 de la politique de  
l'alimentation



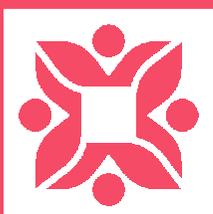
■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Orientations

Assurer la souveraineté alimentaire de la France

Promouvoir des choix alimentaires favorables pour la santé et respectueux de l'environnement

Réduire les inégalités d'accès à une alimentation de qualité et durable



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Champ d'actions

Contractualisation Construction des prix Relations commerciales

Droit de la concurrence Renouvellement des générations Attractivité des métiers

Formation Exportations Montée en gamme des productions

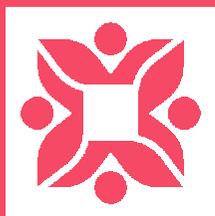
Filières agricoles et agroalimentaires Aides publiques Bioéconomie

Économie circulaire Réduction des intrants Alimentation et santé

Bien-être animal Lutte contre le gaspillage alimentaire Don alimentaire

Aide au développement Commerce équitable Surveillance sanitaire

Outre-mer Contrôles sanitaires Risques émergents



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

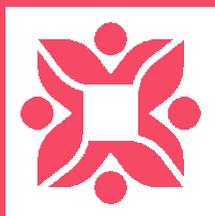
# Conditions de la réussite

Décloisonner la gouvernance

Favoriser les initiatives locales

Renforcer l'attractivité des métiers et l'adéquation des formations aux besoins

Réaliser les investissements transformant et soutenir la recherche et l'innovation



■ ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION

# Grand Plan d'Investissement Volet Agricole

**Trois types d'outils financiers** sont inclus :

- Une mobilisation de crédits budgétaires (labellisation des lignes) ;
- Un recours accru aux instruments financiers
- La mobilisation du PIA3 pour soutenir la recherche et l'innovation

Les actions retenues s'articulent autour **de 3 axes** :

- Transformation de l'amont agricole et forestier : soutenir l'investissement dans la modernisation, l'appropriation et la diffusion d'innovations, accompagner les changements de pratiques et la prise de risque liée aux projets de transformation, soutenir la méthanisation agricole, et soutenir l'investissement dans l'amont forestier
- Amélioration de la compétitivité de l'aval agricole et forestier pour soutenir la montée en gamme de l'aval agricole et soutenir la modernisation de l'aval forestier
- Innovation et structuration des filières



■ **ÉTATS  
GÉNÉRAUX  
ALIMEN  
TATION**