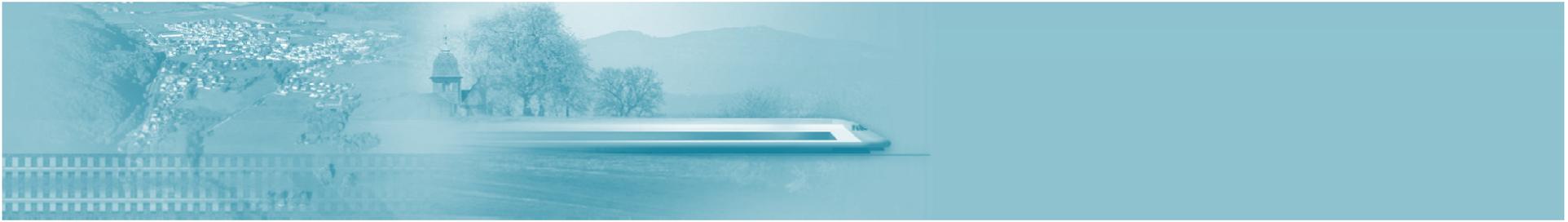


Temps et Territoire AGIR DANS L'INCERTITUDE

Les grands projets ferroviaires



▶ Longue durée, une génération

*Il y a deux sortes de temps
Y'a le temps qui attend
Et le temps qui espère*

Jacques BREL - L'Ostendaise



- ▶ Comment gérer l'incertitude dans la durée ?
 - Évolution de l'environnement
 - Impatience des décideurs, des élus
 - Alternance
 - Avancement : escalier à monter 4 à 4, paliers interminables
 - Comment assurer la continuité des équipes, du savoir ?
 - Traçabilité



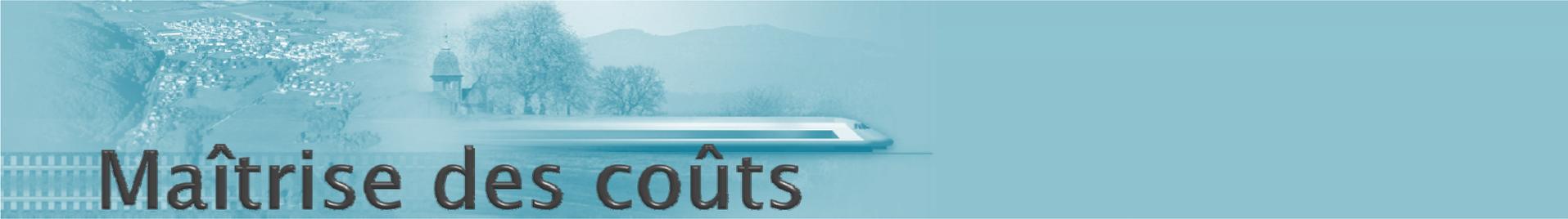
Rôle du maître d'ouvrage

- ▶ Construction collective d'un grand projet
 - Un projet non partagé ne se fera pas
- ▶ Le maître d'ouvrage pour les générations futures :
 - Fier de ce qu'il fait
 - Refuse d'être un accusé
 - Assume ses choix, ne se cache pas, garde la main
 - Valorise ses contraintes
 - Sait dire non, non et encore non
 - Respecte scrupuleusement toutes les procédures



Maîtrise des coûts

- ▶ Opérations cofinancées
 - Difficile montage financier avec des nombreux partenaires
 - Toute hausse de l'estimation provoque un désastre
 - Nécessité d'avoir des estimations fiables et prudentes
 - Intéresser les financeurs à la maîtrise des coûts



Maîtrise des coûts

▶ Écueils

- Embellir la mariée
- Les cofinanceurs vont essayer de faire baisser les estimations
- Chaque cofinanceur va exiger des retours particuliers
- Pouvoir de blocage donné à un petit cofinanceur

▶ Atouts

- Rôle modérateur des cofinanceurs si intéressés à la maîtrise des coûts
- Projet collectif et pas seulement projet du MOA

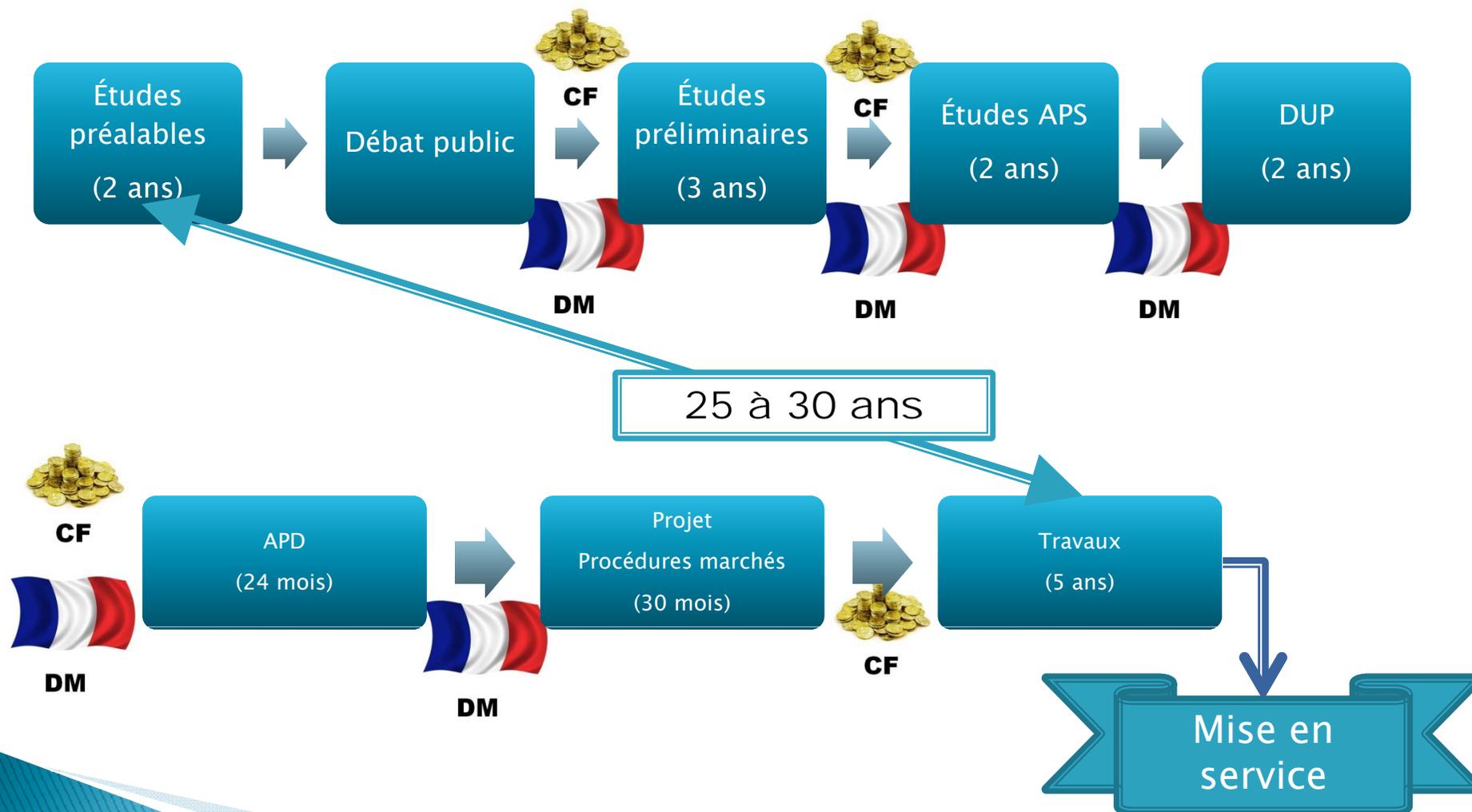


Les objectifs du maître d'ouvrage

- ▶ Donner plus que du rail aux financeurs
 - Efforts financiers importants des partenaires quel que soit le mode de réalisation

- ▶ Que peut-on offrir ?
 - Développement durable
 - Progrès économique et social, emplois
 - Notoriété, image
 - Tourisme, culture
 - Rêve

Synthèse des procédures



DM = Décision Ministérielle
CF = Convention de financement