



Site de Mazamet



Hôpital des Monges



Villégiade St-Jacques



MR du Midi



USLD Aussillon



F.S.I.



Site des Lices



Blanchisserie



**CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET**



Le CHIC-CM et le CH de Revel *Présentation*



16 octobre 2015

IHEDATE

CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL CASTRES - MAZAMET
6, avenue de la Montagne Noire - BP30417 - 81108 CASTRES Cedex
Tél : 05 63 71 63 71 • Fax: 05 63 72 07 15 • www.chic-cm.fr
Etablissement certifié sans réserve par la Haute Autorité de Santé



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

L'Hôpital du Pays d'Autan ouvert en 2011- MCO

6 avenue de la Montagne Noire – BP 30417
81108 CASTRES CEDEX





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

L'ancien site de l'Hôpital Général de Mazamet

SSR et UCC ouverte en 2014 (40 lits)

Boulevard Raymond d'Hautpoul

81200 MAZAMET





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

Les Monges

12 rue des Monges
81100 CASTRES

SSR – USLD - EHPAD (200 lits)





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

La Villégiale Saint-Jacques
Place Carnot
81100 CASTRES
EHPAD (226 lits)





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

La Résidence du Midi

Rue du Midi
81200 MAZAMET

EHPAD (110 lits)





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

L'Unité de Soins de Longue Durée

Rue de la Paix
81200 AUSSILLON

70 lits





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population

L'Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI)

18 rue Sœur Richard
81100 CASTRES



- Formation initiale d'Infirmiers : 3 promotions de 70 étudiants
- Formation initiale d'Aides Soignants : 50 étudiants par an
- Préparation au concours d'admission dans les IFSI : 15 stagiaires par an
- Documentation et recherche en soins infirmiers
- Centre de simulation en soins « jamais la première fois sur le patient » (HAS)
- Rénové et agrandi en 2013



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Les Différents Sites

une implantation respectueuse des besoins de la population



Dispensaire des Lices

34 rue du 9^{ème} Régiment d'Artillerie de
Campagne
BP 30417
81108 CASTRES CEDEX

Centre de Planification et d'Éducation Familiale

34 rue du
9^{ème} Régiment d'Artillerie de Campagne
BP 30417
81108 CASTRES CEDEX



Blanchisserie

Le Causse
81290 LABRUGUIERE



Présentation du Centre Hospitalier de Revel

22 avenue Ricalens 31250 REVEL



- **Nombre de lits :**
- Court séjour / Médecine : 10 lits
- Moyen séjour / S.S.R. : 41 lits
- Long séjour / U.S.L.D. :
- Résidence du Pastel / 1er + 3ème étage : 45 lits
- Résidence le l'Autan / U.H.R. : 16 lits
- E.H.P.A.D. :
- Résidence Jean-Joseph Roquefort : 42 lits
- Résidence de l'Etoile : 60 lits
- Accueil de jour : 2 lits
- S.S.I.A.D. : 40 lits



Présentation du Centre Hospitalier de Revel

22 avenue Ricalens 31250 REVEL

- Ouverture fin 2015 de consultations avancées du CHIC-CM sur Revel
- Ouverture février 2016 d'un accueil de jour
- Projet de PUI Commune
- Projet de « fédération médicale » pour la PEC des patients de court séjour gériatrique
- Ouverture en septembre 2015 d'une blanchisserie spécialisée pour le linge des personnes âgées en institution



Chiffres clés du CHIC – CM

CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

2014

Les Patients	
HOSPITALISATIONS	
✓ Nombre de Séjours / Séances (RSS)	26 187
✓ Nombre de Journées PMSI	98 812
ACCOUCHEMENTS ET NAISSANCES	
✓ Nombre Total d'Accouchements	1 353
✓ Nombre Total de Naissances	1 382
PASSAGES AUX URGENCES	
✓ Nombre de Passages	39 783
CONSULTATIONS	
✓ Nombre de Passages de Consultants Externes	159 858

Les Lits et Places	
HOSPITALISATION COMPLÈTE M.C.O. (Médecine-Chirurgie-Obstétrique)	
✓ Nombre de Lits	354
HOSPITALISATION INCOMPLÈTE	
✓ Nombre de Places	10
SOINS DE SUITE ET DE RÉADAPTATION (S.S.R.)	
✓ Nombre de Lits	80
MAISONS DE RETRAITE	
✓ Nombre de Lits	434
✓ Nombre de Places en Accueil de Jour (VSJ)	12
LONG SEJOUR	
✓ Nombre de Lits	120



Chiffres clés du CHIC – CM 2014

CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

L'activité medicotechnique :

Nombre interventions bloc opératoire:	9 000
Nombre examens radiologie conventionnelle:	55 000
Nombre examens scanner: (scanner neuf octobre 2015)	18 000
IRM en GIE	

L'activité logistique :

Linge lavé (en kg): 940 000
Nombre de repas servis: 710 000

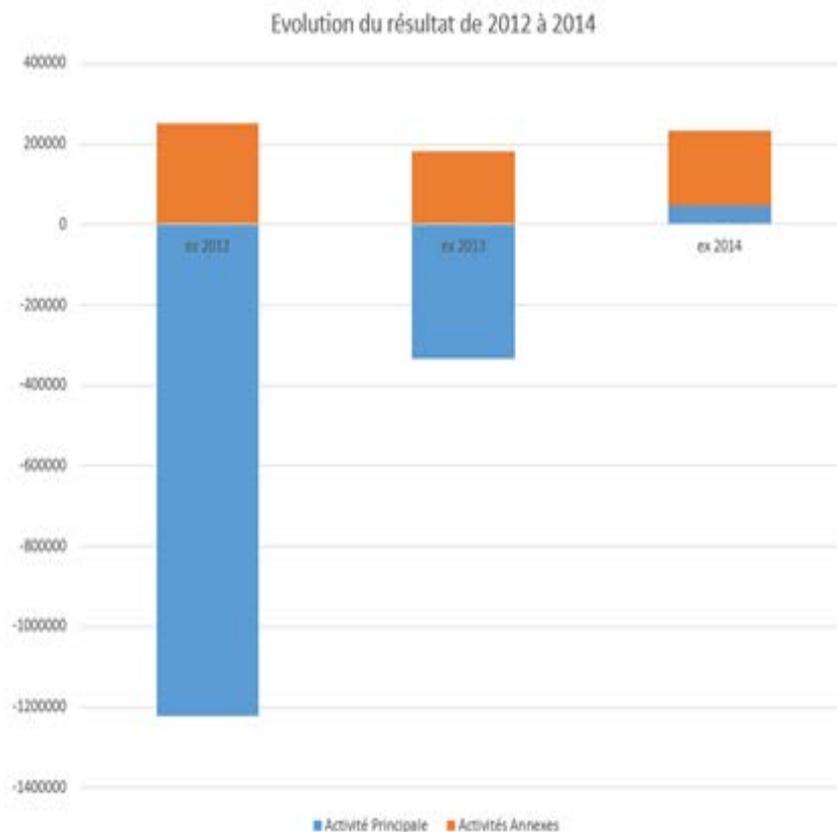


CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Le retour à l'équilibre budgétaire

CHIC-CM	2012*	2013	2014
Résultat :			
Activité Principale	- 1.220.494	- 332.371	47.571
Activités Annexes	252.830	182.891	185.052
Résultat Cumulé	- 967.964	- 149.480	232.623
C.A.F.	5.582.979	8.546.042	8.854.450

* Comprenant une aide exceptionnelle non reconductible de 500.000€





Résultats & Soldes intermédiaires

Evolutions	2011	2012	2013	2014
Recettes	134 268 077 €	139 146 326 €	142 064 391 €	145 487 731 €
<i>évolution / n-1</i>		3,63%	2,10%	2,41%
Dépenses	134 705 991 €	140 113 991 €	142 213 871 €	145 255 108 €
<i>évolution / n-1</i>		4,01%	1,50%	2,14%
Résultat	-437 913 €	-967 664 €	-149 480 €	232 623 €
<i>évolution / n-1</i>		-120,97%	+84,55%	+55,62%
Marge brute	10 838 625 €	11 557 465 €	13 016 234 €	11 855 516 €
<i>évolution / n-1</i>		6,63%	12,62%	-8,92%
<i>taux de marge brute</i>		8,81%	9,18%	8,15%
CAF	12 726 101 €	5 582 980 €	8 546 043 €	8 854 450 €
<i>évolution / n-1</i>		-56,13%	53,07%	3,61%
Trésorerie	1 902 683 €	-237 960 €	-772 917 €	1 260 023 €
<i>évolution / n-1</i>		-112,51%	-224,81%	+263,02%
Dette à long terme	131 631 449 €	129 172 637 €	122 332 620 €	115 740 458 €
<i>évolution / n-1</i>		-1,87%	-5,30%	-5,39%

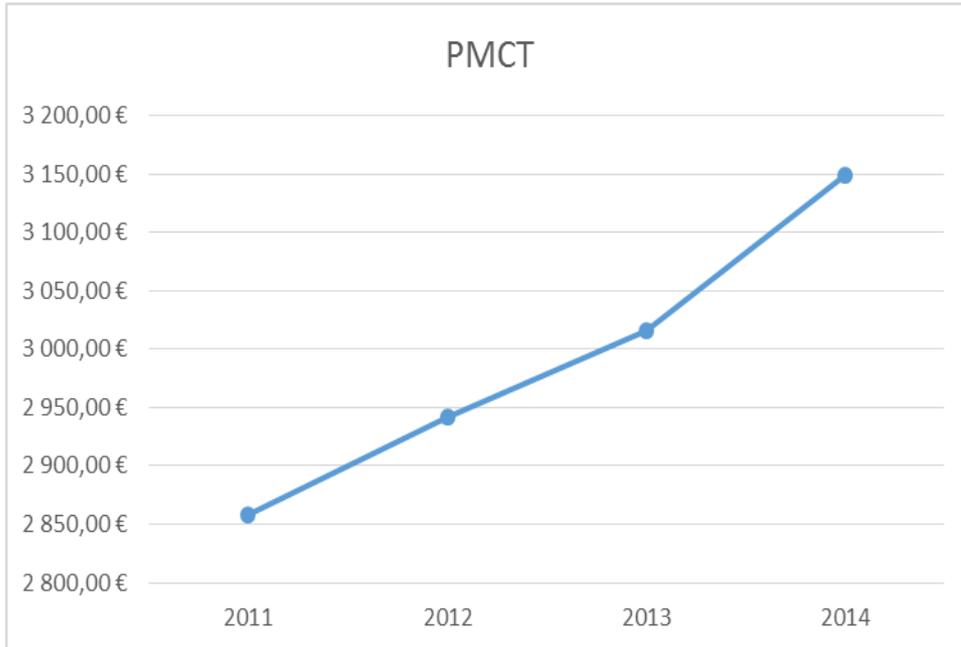
EPRD 2015 : +0,94% de recettes et +0,65% de dépenses
et un résultat prévisionnel équilibré



Valorisation de l'activité

	2011	2012	2013	2014
PMCT*	2 858,51 €	2 941,53 €	3 015,34 €	3 148,71 €
% évol / n-1		+ 2,90%	+ 2,51%	+ 4,42%

* Prix moyen de chaque séjour



En grande partie grâce aux travaux du DIM, la valorisation de l'activité T2A du CHIC Castres-Mazamet s'établie à 58.262.748 € soit 1.597.965 € de plus qu'en 2013, ce qui représente une **augmentation de 2,82%**. Cette nette amélioration vient compenser la légère diminution du volume de l'activité.

Tarifs :

- Stables en 2014
- Baisse de 1% en 2015



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET

Valorisation de l'activité

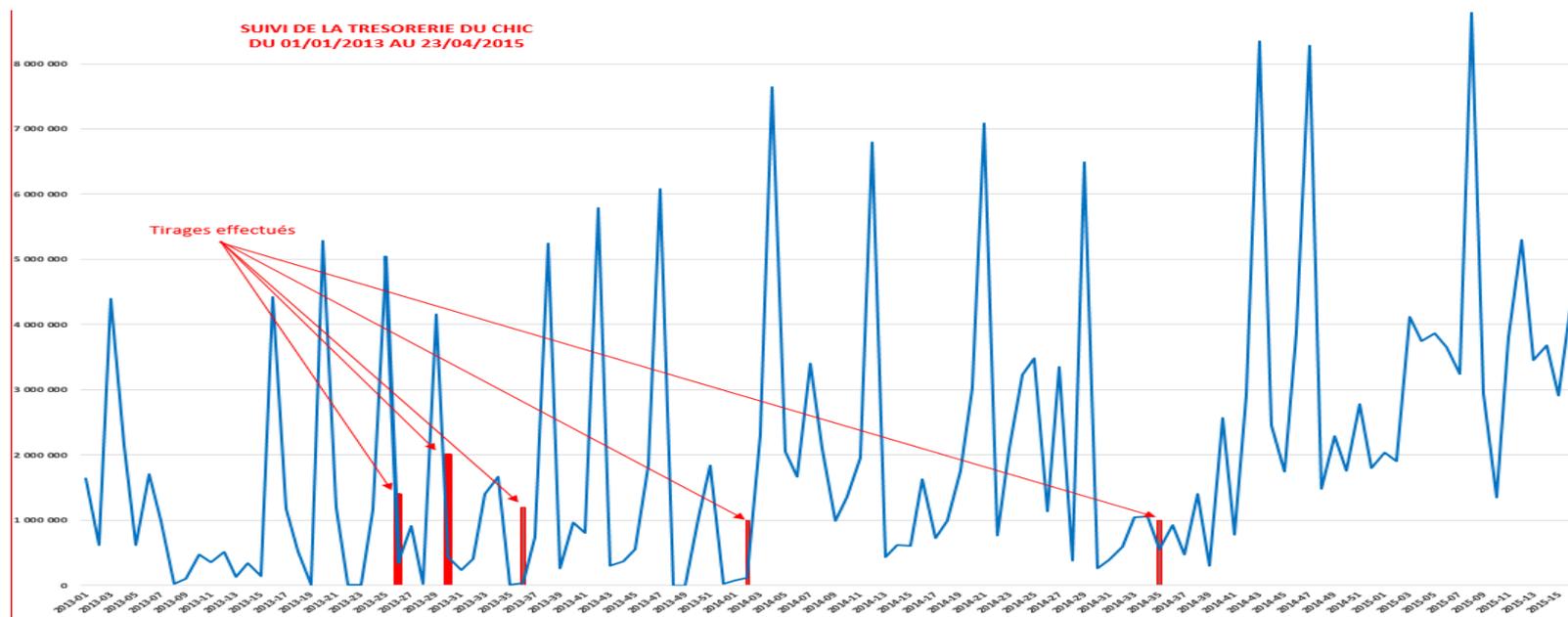
PMCT des principaux CH de Midi-Pyrénées : (Source MAT2A)

Etablissements	PMCT 2014	Evolution 2014/2013	2013
CHIC Castres-Mazamet	3 158 €	4,7%	3 015 €
CH Rodez	3 191 €	3,8%	3 076 €
CH Albi	3 070 €	1,3%	3 032 €
CH Auch	2 929 €	0,4%	2 918 €
CH Montauban	3 030 €	-1,3%	3 070 €
CHIVA	2 897 €	-3,4%	2 999 €
CH Agen	3 123 €		



Trésorerie

La situation de la trésorerie du CHIC Castres-Mazamet s'est améliorée de -772.917€ à $+1.260.023\text{€}$. Toutefois, par prudence, la CHIC CM a maintenu une ligne de trésorerie permettant de mobiliser jusqu'à 2 M€. A fin mai 2015, il n'a pas été fait appel à cette ligne de trésorerie qui devrait pouvoir être supprimée en 2016.



Trésorerie moyenne depuis le 1/1/2015 : 3,4 M€
Sortie imminente du dispositif de surveillance



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Faits marquants

Equilibre budgétaire

Renforcement de l'offre de soins

Rénovation du système d'information

Chambre Régionale des Comptes

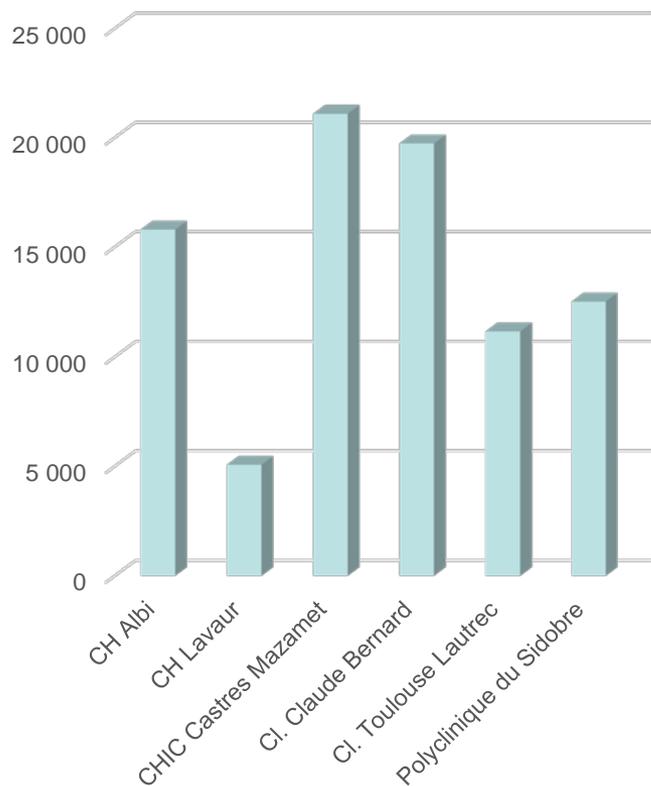
Futurs GHT



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET

Le CHIC dans le Tarn

Séjours PMSI 2014



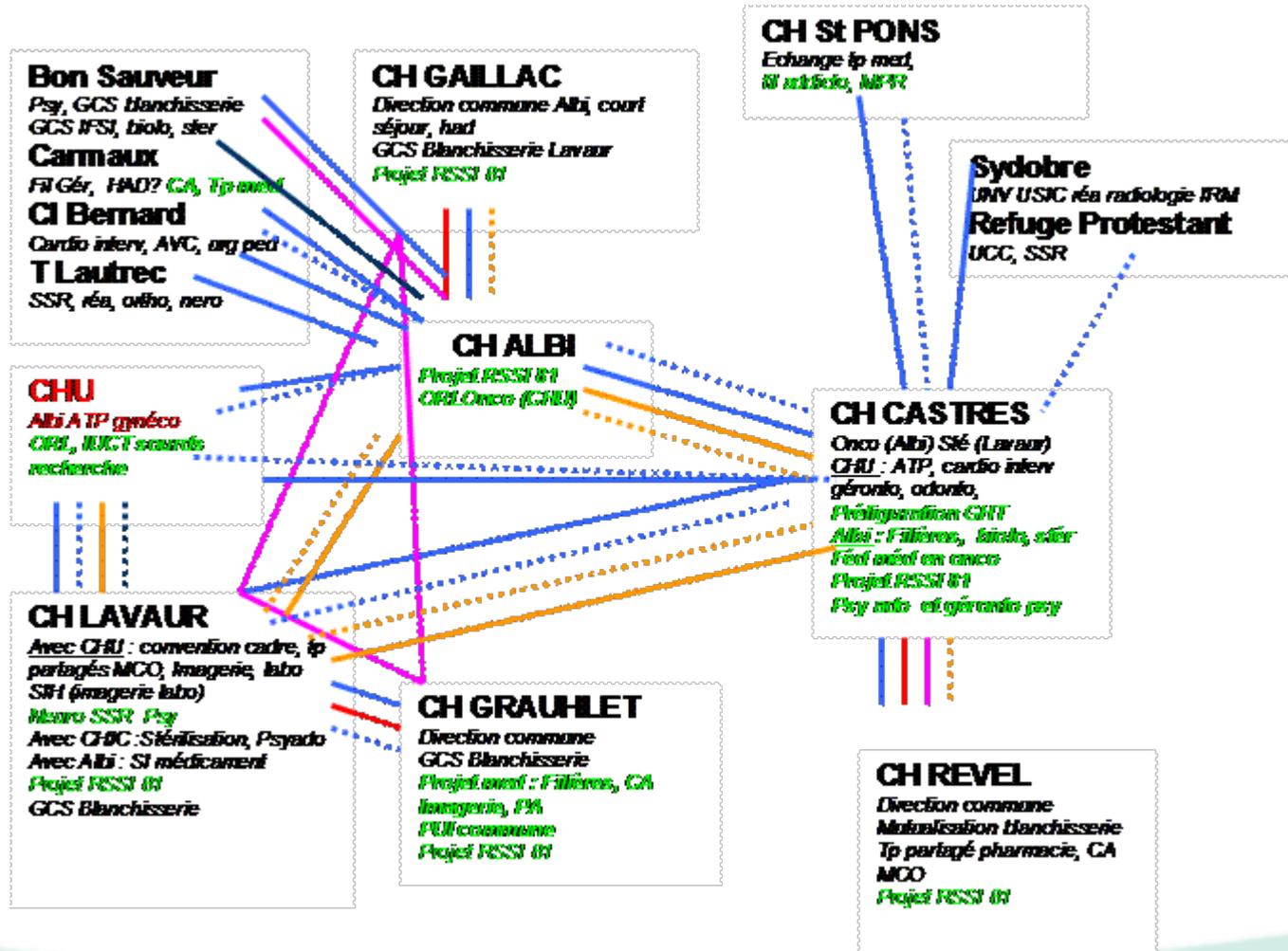
Séjours PMSI 2013

Établissement (* Etablissement hors Territoire)	Type EJ	Nb	PdM 2013
CHIC CASTRES-MAZAMET	CH	19 187	18,1%
CLIN. CLAUDE BERNARD ALBI	Privé	17 762	16,8%
CH ALBI	CH	15 357	14,5%
CHR TOULOUSE (*)	CHR	11 434	10,8%
S A POLYCLIN DU SIDOBRE	Privé	11 231	10,6%
SA CLIN TOULOUSE LAUTREC	Privé	8 928	8,4%
NOUVELLE CLIN. DE L UNION ST JEAN (*)	Privé	6 416	6,1%
CH LAVAUUR	CH	4 368	4,1%
CLIN. PASTEUR TOULOUSE (*)	Privé	1 674	1,6%
CLIN. ST JEAN LANGUEDOC TOULOUSE (*)	Privé	999	0,9%



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET

Le GHT « Tarn »





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET

L'intégration du CHIC- CASTRES MAZAMET dans son environnement

CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL CASTRES - MAZAMET

6, avenue de la Montagne Noire - BP30417 - 81108 CASTRES Cedex

Tél : 05 63 71 63 71 • Fax: 05 63 72 07 15 • www.chic-cm.fr

Etablissement certifié sans réserve par la Haute Autorité de Santé



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Plan de la présentation

- Emprunte économique du CHIC dans son bassin
- Le CHIC et ses partenaires :
 - ISIS
 - Pierre Fabre
 - L'université d'été de la e-Santé
 - Cercle de la e-Santé
 - La communauté de commune
 - Les PSL



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Le poids économique du CHIC dans son bassin

1700 emplois (Masse salariale de 76 M€)

1900 avec le CH de Revel

30 M€ d'achats

150 M€ de chiffre d'affaire



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET



Pierre Fabre

Partenariat autour de l'Oncologie :

- Développement de l'onco-esthétique et des soins de support*
- Projet de création d'un espace d'information cancer*
- Création d'un support vidéo sur les parcours de soins en oncologie*



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

ISIS

Créée en 2006



ISIS forme des ingénieurs aux compétences métiers associant l'ingénierie informatique et la connaissance des pratiques et usages des professionnels de la santé

Le CUFR Champollion implanté à Albi, Castres, Rodez et Figeac, est le deuxième pôle universitaire de la région Midi-Pyrénées

**CENTRE
UNIVERSITAIRE
JEAN-FRANÇOIS
CHAMPOLLION**

Albi · Castres · Rodez
www.univ-jfc.fr

Simulation, Jeux sérieux en relation avec l'IFSI
Participation du CHIC aux enseignements et à la prise en charge de stagiaires
Co-encadrement de thèses (actuellement : contextualisation & PMSI)
Développement de recherches communes (Connected Health Lab, programmes nationaux...)



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET



Plus de 600 participants en 2015

Participation au comité scientifique

Participation aux jurys

Interventions, présentation de travaux

Animations de tables rondes

Visites du CHIC CASTRES-MAZAMET





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES-MAZAMET

Cercle de la e-Santé



Pierre Fabre



**Harmonie
mutuelle**
En harmonie avec votre santé



ims
NETWORKS

Gestion commune de ressources humaines

- Recrutements partagés
- Recrutements de conjoints
- Partages de compétences

Groupe de réflexion / infrastructures de communication

- développement de la fibre optique
- travaux sur les autres technologie 5eme génération

Achats groupés

Soutien d'une Start Up dans le domaine de la santé numérique





CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Le CHIC et les PSL

(Professionnels de santé libéraux)

Expérimentation de bassin de santé :

- Accès spécifiques aux urgences pour les Médecins libéraux
- Accès spécifique à la cardiologie pour les Médecins Libéraux
- Fiche de liaison Ville/Hôpital/Ville pour les IDE libérales dans le cadre de prises en charge complexes

Constitution du dossier TSN

Projet de création d'une communauté de territoire de santé du Tarn Sud avec 19 PSL sur Castres en phase 1



**CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL**
CASTRES-MAZAMET

Certification V2014

CENTRE HOSPITALIER INTERCOMMUNAL CASTRES - MAZAMET
6, avenue de la Montagne Noire - BP30417 - 81108 CASTRES Cedex
Tél : 05 63 71 63 71 • Fax: 05 63 72 07 15 • www.chic-cm.fr
Etablissement certifié sans réserve par la Haute Autorité de Santé



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

C'est quoi la certification ?

- Une procédure d'évaluation externe obligatoire depuis 1996 pour tout établissement de santé, public comme privé qui concerne les secteurs de court séjour, hospitalisation à domicile, soins de suite et réadaptation, long séjour, psychiatrie.
- Tous les quatre ans (extension à six pour les meilleurs), les équipes de chaque établissement reçoivent la visite de professionnels de santé missionnés par la Haute Autorité de Santé (HAS) : les experts-visiteurs.
- Ces derniers procèdent à une évaluation selon un même référentiel pour tous les établissements : le manuel de certification.

L'objectif est d'évaluer la démarche qualité et gestion des risques de l'établissement ; la finalité est d'améliorer la qualité des soins.



Méthode de visite

- **L'audit de processus** : Les experts visiteurs vont interroger dans un premier temps les responsables (pilotes du processus) pour comprendre la politique (axes prioritaires), l'organisation, la formation des professionnels, la documentation, l'évaluation interne et le suivi des actions d'amélioration, puis les professionnels des services de soins pour vérifier que les informations données par les pilotes sont appliquées et connues de tous.
- **Le patient traceur** : Les auditeurs vont aussi analyser de près la prise en charge d'un patient. Ils vont interroger l'équipe de professionnels ayant pris en charge le patient pour comprendre comment ce patient est arrivé (urgences ou programmé), le suivi des observations médicales, les prescriptions, les décisions, la prise en charge de la douleur, l'organisation de sa sortie. Cette rencontre se fait sur la base du dossier du patient, élément clé du patient traceur. Ensuite, ils vont rencontrer le patient ou son entourage pour évaluer sa perception de l'accueil, son niveau d'information sur sa pathologie, son traitement, ses examens, sa douleur, l'organisation de sa sortie.



CENTRE HOSPITALIER
INTERCOMMUNAL
CASTRES - MAZAMET

Après la visite ?

- Les experts produisent un rapport puis un collège de la HAS décide, au regard de ce rapport, si l'établissement est :
 - A / Certifié
 - B / Certifié avec recommandations d'amélioration
 - C / Certifié avec obligation d'amélioration
 - D / En sursis à statuer
 - E / Non certifié
- Le rapport est consultable par tous sur le site de la HAS et sur le site d'information des usagers :



www.scopesante.fr