



Auditeurs 2018



**L'Institut des hautes études de développement
et d'aménagement des territoires en Europe**

est une association qui réunit des représentants
de l'État, des associations de collectivités
territoriales, des groupements professionnels
et des entreprises, publiques et privées.

L'Ihedata est soutenu par L'École des Ponts
ParisTech et Sciences Po, garants de la qualité
scientifique du programme.

Son conseil scientifique est présidé par Pierre
Veltz et composé de Nadine Cattan, Julien Damon,
Laurent Davezies, Olivier Denert, Philippe Estèbe,
Frédéric Gilli, Elisabeth Grosdhomme Lulin,
Ludovic Halbert, Marie-Christine Jaillet,
Patrick Le Galès, Jacques-François Marchandise,
Vincent Renard, Nathalie Roseau, Michel Savy,
Martin Vanier.

L'équipe pédagogique est composée de Sandra Moatti,
Nathalie Leroux et Anne Mattioli.

Auditeurs 2018

LE PLANNING

LA LISTE DES PARTICIPANTS

Territoires, santé, bien-être

Janvier

L	Ma	Me	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11

Février

L	Ma	Me	J	V	S	D
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11

Mars

L	Ma	Me	J	V	S	D
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8

Avril

L	Ma	Me	J	V	S	D
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	1	2	3	4	5	6

Mai

L	Ma	Me	J	V	S	D
30	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10

Juin

L	Ma	Me	J	V	S	D
28	29	30	31	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	1
2	3	4	5	6	7	8

Juillet

L	Ma	Me	J	V	S	D
25	26	27	28	29	30	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

Août

L	Ma	Me	J	V	S	D
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9

Septembre

L	Ma	Me	J	V	S	D
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
1	2	3	4	5	6	7

Octobre

L	Ma	Me	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11

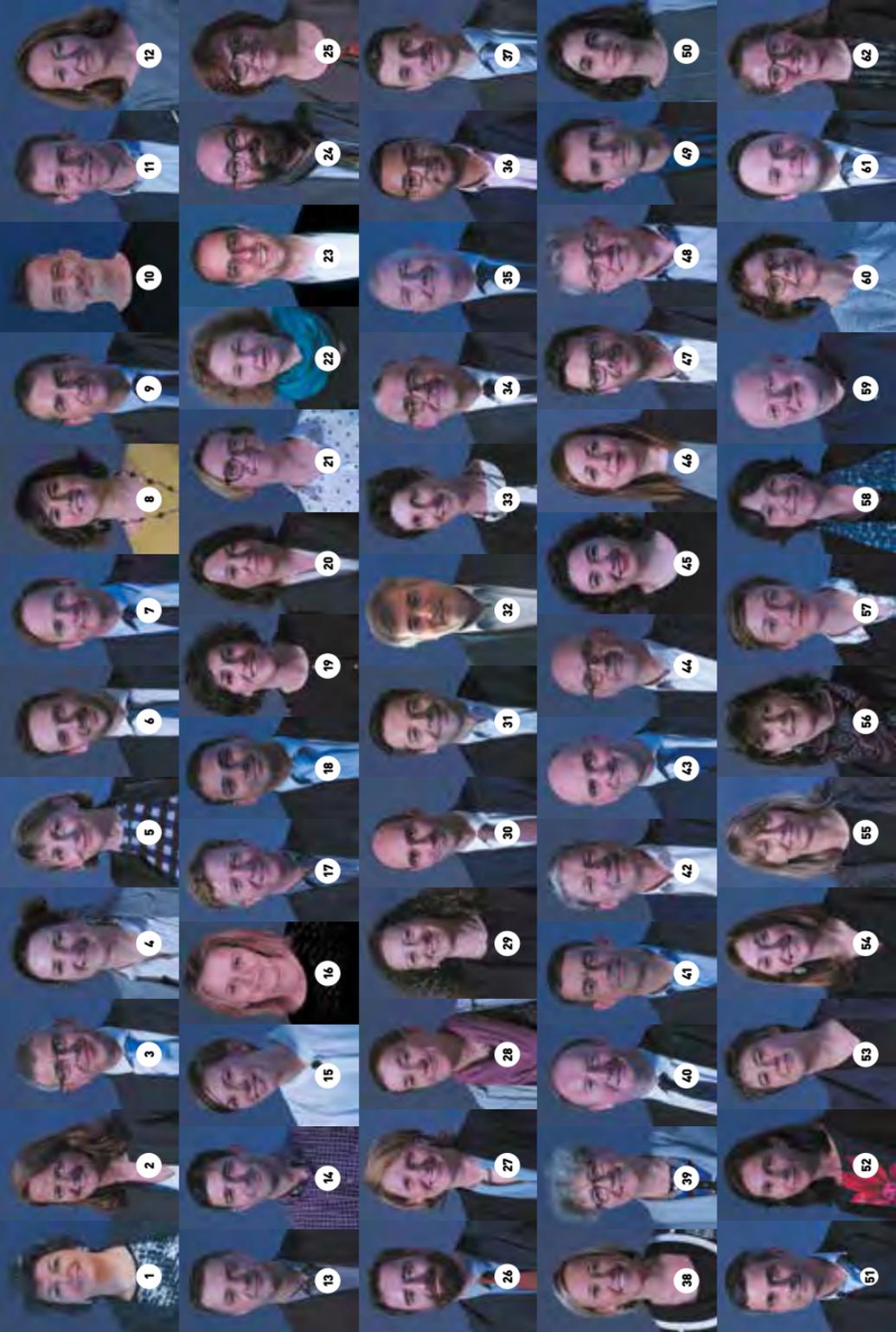
Novembre

L	Ma	Me	J	V	S	D
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9

Décembre

L	Ma	Me	J	V	S	D
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

10 janvier 2018 - Paris	
OUVERTURE	Conférence inaugurale → MARTIN HIRSCH
11 - 12 janvier - Paris	
SESSION 1	Société du bien-être et société du risque → JEAN VIARD
8 - 9 février - Strasbourg	
SESSION 2	L'économie anthropocentrée, un nouveau modèle de développement ? → PIERRE VELTZ
15 - 16 mars - Paris	
SESSION 3	La cohésion et l'équité territoriale au prisme de la santé → EMMANUEL VIGNERON
9 - 13 avril - Suède	
MISSION D'ÉTUDES	
17 - 18 mai - Paris	
SESSION 4	Reconfigurations de l'État : approche comparatiste de la gouvernance des États-providence en Europe → PATRICK LE GALÈS
7 - 8 juin - Rennes	
SESSION 5	La mobilité au défi de la santé → MICHEL SAVY, CHARLOTTE MARCHANDISE-FRANQUET
28 - 29 juin	
ATELIERS	
13 - 14 septembre - Paris	
SESSION 6	Politiques de l'alimentation : pour de nouvelles alliances territoriales → BERTRAND HERVIEU
11 - 12 octobre - Saint-Etienne - Lyon	
SESSION 7	Villes « bonnes à vivre », villes inclusives ? → JULIEN DAMON
8 - 9 novembre - Paris	
SESSION 8	Transition numérique, territoires et bien-être → JACQUES-FRANÇOIS MARCHANDISE
6 - 7 décembre - Paris	
SESSION 9	Synthèse des ateliers et bilan du cycle → LES AUDITEURS



1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

59

60

61

62

- 1 | **ALBERT Marie-Hélène**, Directrice de développement - Rouen Normandie Aménagement
- 2 | **ALONZI Virginie**, Directrice prospective - Bouygues Construction
- 3 | **BAUDOT Christian**, Directeur régional adjoint - Direction régionale Centre-Val de Loire - Caisse des dépôts et consignations
- 4 | **BELIN Elisabeth**, Masseur kinésithérapeute en pratique libérale, Maire-adjointe à la santé - Ville de Saint-Denis
- 5 | **BERNARD Claire**, Conseillère santé-formations sanitaires et sociales, culture, sport, jeunesse, égalité femmes-hommes - Régions de France
- 6 | **BISCAUT Aurélien**, Directeur - Agence d'urbanisme Lorraine Nord - AGAPE
- 7 | **BOISSIÈRE Joël**, Responsable transitions démographique et sociale et transition territoriale - Département de la stratégie - Caisse des dépôts et consignations
- 8 | **BOURGEAIS Séverine**, Directrice déléguée, Aménagement des territoires et relations avec les collectivités - Cerema
- 9 | **BRIERE François**, Président du Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement (CAUE) de la Manche Vice-président de la Fédération Nationale des CAUE (FNCAUE), Maire de Saint-Lô, Vice-président du conseil départemental de la Manche - Conseil d'Architecture d'Urbanisme et d'Environnement de la Manche
- 10 | **BUIATTI Philippe**, Directeur général adjoint attractivité et actions communautaires - Communauté d'agglomération du Val de Fensch
- 11 | **CABROL Yann**, Directeur des coopérations grands territoires - Agence d'urbanisme et d'aménagement / Toulouse aire métropolitaine - aua/T
- 12 | **CALLENS Caroline**, Déléguée départementale de Vaucluse - Délégation départementale de Vaucluse - Agence régionale de santé PACA
- 13 | **CHARTON Philippe**, Directeur du développement - SOFAXIS
- 14 | **CHÉRY Vincent**, Directeur-adjoint - DDTM du Var
- 15 | **CHMIELCZYK Katia**, Responsable développement et événements internationaux - Paris-Ile de France Capitale Economique

- 16 | **COSTE Véronique**, Présidente directrice générale - Inexine
- 17 | **CZECHOWSKI Silvain**, Chef du département urbanisme-habitat - Cerema
- 18 | **DANARADJOU Kris**, Directeur adjoint de l'aménagement - HAROPA Ports de Paris
- 19 | **DAVIDSON Lola**, Secrétaire général adjointe - Association internationale du développement urbain - INTA
- 20 | **DEFAY Marie**, Directrice générale déléguée - Agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole
- 21 | **DEMARE LECOSSAIS Agnès**, Directeur santé - Communauté d'Agglomération Havraise - CODAH
- 22 | **DENTAN-VERSEILLS Anne-Sophie**, Pasteur de l'Eglise Protestante unie de France, Aumônier de l'aéroport Roissy Charles de Gaulle
- 23 | **DUNAND Jean-Marie**, Directeur de la stratégie et du développement santé - DOCAPOST - Groupe La Poste
- 24 | **FAUCHET Emmanuel**, Directeur, Architecte DPLG - Conseil d'Architecture d'Urbanisme et d'Environnement de la Manche
- 25 | **FERET Corinne**, Sénatrice du Calvados, Conseillère départementale de Caen - Sénat
- 26 | **FUSARO Brice**, Secrétaire général - Groupement local de coopération transfrontalière Grand Genève - GLCT Grand Genève
- 27 | **GOMEZ Frédérique**, Commissaire à l'aménagement, au développement et à la protection du Massif central - Commissariat général à l'égalité des territoires - COET
- 28 | **GRANDET Claire**, Directrice du département concertation et environnement - Réseau de Transport d'Electricité - RTE
- 29 | **HAÏOUN Myriam**, Directrice commerciale et marketing - Aximum SAS
- 30 | **HENNEKINNE Alexandre**, Expert auprès du directeur de la Mission Métropole de la Ville de Paris - Ville de Paris
- 31 | **HEYRAUD Emmanuel**, Directeur cohésion sociale et développement urbain - France urbaine
- 32 | **ILLES Jean-Marc**, Directeur territorial adjoint LNPCA - SNCF Réseau

33 | **JEANSON Françoise**, Conseillère régionale Nouvelle-Aquitaine, déléguée à la santé et à la silver économie, Médecin directrice de structures sanitaires et sociales - Conseil régional Nouvelle Aquitaine

34 | **LABATUT Philippe**, Médecin national adjoint, Directeur du contrôle médical et de l'organisation des soins - Caisse centrale de mutualité sociale agricole

35 | **LAJARGE Eric**, Responsable du pôle animation territoriale, Direction de la ville et de la cohésion urbaine - Commissariat général à l'égalité des territoires - CGET

36 | **LE BIHAN Eric**, Consultant économie sociale et solidaire, santé et secteur public - Cabinet - KPMG

37 | **LE COO Laurent**, Officier de gendarmerie, Chef de bureau adjoint de la préparation et du pilotage de la masse salariale - Direction générale de la gendarmerie nationale

38 | **LE DROGO Frédéric**, Secrétaire générale adjointe - UIMM Finistère

39 | **LEPLAT Claire**, Adjointe de sous-direction pour les politiques de l'habitat, ministre en charge du logement - Ministère de la Cohésion des territoires

40 | **LIST Hervé**, Directeur des affaires publiques - Délégation Est - Réseau de Transport d'Electricité (RTE)

41 | **MAHÉ Frédéric**, Ingénieur d'affaires, Chef de projet - ARIA Technologies

42 | **MAHEUT Marc**, Directeur marketing et innovation - IMMOCHAN France

43 | **MAITRE Philippe**, Directeur général des services - Communauté d'agglomération de Paris-Saclay

44 | **MALARET Olivier**, Conseiller en charge des finances locales et de la fiscalité locale - Commissariat général à l'égalité des territoires - CGET

45 | **MALEZ Marianne**, Chargée de missions ville durable et international - Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme - FNAU

46 | **MEZIRI TIGHILT Nachida**, Directrice développement - Auchan Retail Ile-de-France

47 | **MICHELIN Laurent**, Directeur prospective & innovation - Linkcity Régions France, Groupe Bouygues Construction

48 | **MOREL Olivier**, Directeur territorial Métropole de Lyon - Caisse des dépôts et consignations

49 | **MOURLON Nicolas**, Directeur de l'institut de formation de l'environnement (IFOE) - Ministère de la Transition écologique et solidaire, Ministère de la Cohésion des territoires

50 | **OSWALT Noémie**, Chargée de mission observation, Direction des stratégies territoriales - Commissariat général à l'égalité des territoires - CGET

51 | **PAGANELLI Romain**, Directeur général délégué à l'Opération Campus - COMUE Languedoc Roussillon Universités

52 | **PARÉ Nathalie**, Directrice de la Maison du Département de Saint-Brieuc - Conseil Départemental des Côtes d'Armor

53 | **PARRAD Frédéric**, Chargée de mission experte en prospective, Direction de la prospective et des stratégies régionales - Conseil régional des Hauts de France

54 | **PAVAGEAU Florence**, Déléguée régionale - Groupe La Poste Normandie

55 | **PICARONY Aline**, Déléguée générale, Directrice UIMM Auvergne Services - UIMM Auvergne

56 | **ROLD0 Corinne**, Directrice adjointe, Département stratégie et opérations, coordination du plan de refondation, recherche - CHRU de Nancy

57 | **SAVOYE Mathilde**, Chef de pôle environnement & développement durable - Direction Territoriale Hauts-de-France, SNCF Réseau

58 | **SEJOURNE Ghislaine**, Directrice territoriale Vienne et Deux-Sèvres - Direction Régionale Nouvelle-Aquitaine - Délégation de Poitiers - Caisse des dépôts et consignations

59 | **SERNA Didier**, Secrétaire général de l'Union régionale interprofessionnelle CFDT Provence Alpes Côte d'Azur - URI CFDT PACA

60 | **TUAL Annick**, Directrice environnement territoires transition énergétique - Communauté urbaine de Dunkerque

61 | **VICK Julien**, Délégué général - Syndicat des Equipements de la Route - SER

62 | **VOISIN-BORMUTH Chloé**, Responsable des études et de la recherche - La Fabrique de la Cité

Auditeurs 2018

LES PRÉSENTATIONS



MARIE-HÉLÈNE ALBERT

Directrice de développement

Rouen Normandie Aménagement

Immeuble Montmorency 2
65 avenue de Bretagne
CS 21137 76175 Rouen cedex 1

02 32 81 69 16 - 06 78 95 16 16

*Marie-helene.albert@rouen-
normandie-amenagement.fr*

Marie-Hélène ALBERT

Juriste de formation (3^{ème} cycles, Collège d'Europe), j'ai commencé ma carrière professionnelle dans

le conseil aux entreprises où j'ai exercé dans le secteur privé puis au sein de la CCI d'Amiens. Cette mission m'a permis d'appréhender plus précisément le fonctionnement des entreprises et m'a également formée aux fondamentaux du développement économique et aux inter-relations entre les services déconcentrés de l'État, les collectivités locales et les établissements consulaires nécessaires à toute dynamique territoriale. Mon parcours professionnel au sein de la société d'aménagement de l'agglomération rouennaise m'a permis de travailler, en fonction transversale, à des projets très variés, de la phase d'études à la réalisation : parcs d'activités tertiaires et technologiques, zones d'activités commerciales, quartiers politique de la ville, éco quartiers, développement urbain, immobilier d'entreprises, etc.

J'occupe actuellement le poste de directrice de développement de la structure d'aménagement créée par la Métropole Rouen Normandie sous la forme d'une société publique locale, Rouen Normandie Aménagement. En partenariat avec l'agence de développement de la Métropole et la CCI Rouen Métropole, j'accompagne les projets d'implantation des entreprises endogènes et exogènes, je coordonne les acteurs et leurs interventions en vue de parvenir à la concrétisation des projets. Je suis l'interlocutrice des promoteurs (logements, bureaux) et investisseurs dans le cadre du développement des nouveaux quartiers, en lien avec la direction de projet interne.

J'interviens également comme responsable développement d'une SEM immobilière créée par la Métropole Rouen Normandie pour développer, en cas d'absence de solutions privées, une offre immobilière à vocation économique. À ce titre, j'ai suivi le cursus master Management immobilier de l'ESSEC dont je suis diplômée depuis 2012. ★



VIRGINIE ALONZI

Directrice prospective

Bouygues Construction

Challenger

1 avenue Eugène Freyssinet
78061 Saint-Quentin-en-Yvelines
cedex

06 64 49 36 60

v.alonzi@bouygues-construction.com

Virginie ALONZI

Notre société est en pleine mutation et doit faire face à de nombreux bouleversements tels que l'évolution des modes de vie, le vieillissement de la population, l'essor des nouvelles technologies, la raréfaction des ressources, l'émergence de nouveaux modèles économiques, etc. Anticiper ces évolutions, analyser les risques, identifier les tendances et les nouveaux usages, co-construire des solutions innovantes avec diverses parties prenantes pour mieux répondre aux attentes des utilisateurs finaux sont au cœur de mes missions actuelles en tant que directrice Prospective au sein de Bouygues Construction. Le périmètre de nos travaux part de l'échelle du bâtiment (logements, bureaux, campus, hôpitaux, etc.) jusqu'à celle du quartier, de la ville (mobilité, services à la ville, data, sécurité etc.). J'accompagne donc l'entreprise dans sa transformation pour se préparer à demain, et identifier de nouvelles opportunités pour faire face aux évolutions sociétales, technologiques, environnementales et économiques.

Diplômée d'École de commerce et titulaire d'un DESS Marketing, j'ai commencé ma carrière dans des directions marketing au sein du Groupe 3M France puis du Groupe Brandt. J'ai rejoint Bouygues Construction en 2001 au sein de la direction de la communication où j'ai occupé différentes fonctions. J'ai ensuite intégré la direction développement durable du Groupe en 2011 en tant que directrice adjointe où j'étais notamment en charge du déploiement et de l'appropriation de la démarche développement durable ainsi que du pilotage d'une instance de réflexion collaborative ouverte avec diverses parties prenantes externes pour alimenter les réflexions sur la ville durable. Depuis juin 2015, j'ai en charge la prospective du Groupe sur les différents marchés en France et à l'international au sein de la direction prospective & marketing stratégique. ★



CHRISTIAN BAUDOT

Directeur régional adjoint

Caisse des dépôts et consignations
Direction régionale
Centre-Val de Loire

Le Primat

2 avenue de Paris
45056 Orléans cedex 01

02 38 79 18 12 - 06 80 08 21 39

christian.baudot@caissedesdepots.fr

Christian BAUDOT

Titulaire d'une maîtrise d'économie, option transport et aménagement du territoire de l'université Lyon 2, j'intègre la Caisse des dépôts en 1995. Depuis lors, toujours au sein d'une direction régionale de la CDC (Franche-Comté, puis Auvergne et enfin Centre-Val de Loire), j'ai pu développer auprès des clients et partenaires du Groupe une offre très transversale en faveur d'un développement équilibré et durable des territoires.

Directeur régional adjoint de la région Centre-Val de Loire, je coordonne et assure aujourd'hui une activité de développement basée sur trois grandes missions d'intérêt général de la CDC : prêteur sur le fonds d'épargne (ressource des livrets d'épargne des français), banquier du service public de la justice et investisseur en fonds propres. J'apporte par ailleurs cohérence et synergies aux filiales du groupe Caisse des dépôts.

Toujours dans une logique alliant défense de l'intérêt général et modèle économique équilibré, nous apportons des réponses adaptées aux grands enjeux de cohésion sociale : logement social, redynamisation de centres villes et cœurs de bourgs, hébergement des seniors etc.

Chaque territoire connaît bien-sûr ses enjeux propres. Nous imaginons avec eux et contribuons à mettre en œuvre des investissements structurants liés par exemple au développement du tourisme, au très haut débit, à la mobilité ou encore à la performance énergétique de leur parc immobilier.

Il est nécessaire pour cela de s'appuyer sur un large jeu d'acteurs publics et privés. Je suis, avec mon équipe, l'interlocuteur de ces derniers pour construire ensemble une offre porteuse d'avenir. ★



ELISABETH BELIN

**Masseur kinésithérapeute
en pratique libérale,
Maire-adjointe à la santé**

Ville de Saint-Denis

3 bis rue Gabriel Péri
93200 Saint-Denis

01 48 23 02 48 - 06 08 86 18 72

Elisabeth.belin@wanadoo.fr

Elisabeth BELIN

Masseur kinésithérapeute diplômée d'état, j'exerce en libéral à Saint-Denis depuis 1987. Elue de la ville de

Saint-Denis depuis 2004 et élue communautaire à Plaine Commune devenu Territoire du Grand Paris, j'ai été sensibilisée aux politiques mises en œuvre sur un territoire.

Conseillère déléguée au handicap de 2008 à 2014, je suis depuis 2014 maire-adjointe à la santé et à la vie des quartiers. À ce titre, je préside le conseil de surveillance du CHSD (Hôpital public de Saint Denis) avec lequel j'ai pu mettre en place une convention Ville-Hôpital, visant à décloisonner les soins hospitaliers et la politique de santé ambulatoire.

Présidente d'associations porteuses d'établissements médico-sociaux (IME-CAMSP- CMPP), j'ai pu établir des partenariats avec des institutions compétentes en matière de santé : l'ARS, la CPAM, le Département et la Région.

Dans le cadre de ma délégation à la vie des quartiers, je suis familiarisée aux fonctionnements de la politique de la ville et du renouvellement urbain. Référente santé de l'association des maires de l'Île-de-France et administratrice de l'association des élus à la santé (ESPT), je questionne le rôle des villes en matière de santé et le pouvoir de convocation des maires sur ces sujets essentiels.

Localement, la mise en place d'un conseil en santé environnementale me permet d'interroger les habitants sur leur vision d'un territoire favorable à la santé et de construire avec eux une transformation d'un système de santé trop peu porté sur la prévention. ★



CLAIRE BERNARD

**Conseillère santé-formations
sanitaires et sociales,
culture, sport, jeunesse,
égalité femmes-hommes**

Régions de France

282 boulevard St Germain
75007 Paris

06 80 08 76 39 - 01 45 55 91 14

cbernard@regions-france.org

Claire BERNARD

Jesuis Docteur de l'Institut d'études politiques de Paris, après avoir été diplômée de l'Institut d'études politiques de Grenoble, puis titulaire d'une maîtrise de Sciences politiques de Paris 1 Panthéon-Sorbonne.

Mon parcours professionnel a été, comme je l'avais souhaité, assez varié (Fondation nationale des sciences politiques ; Observatoire de la parité entre les femmes et les hommes ; cabinet du Maire de Paris ; Association des Régions de France). Le fil directeur de tous mes postes a été de travailler dans le champ politique : «sur» des politiques publiques ou «pour» les élu.e.s, en particulier ceux des collectivités territoriales (Ville de Paris ou Régions).

Aujourd'hui, je suis conseillère à Régions de France (ex. ARF), en charge d'un portefeuille très large qui s'est incrémenté au fil des ans et, surtout, des phases successives de décentralisation (Loi de 2004, loi MAPTAM, Loi NOTRe, loi sur les fusions etc.). J'ai dû développer une approche transversale des politiques régionales suivies pour dépasser l'aspect hétéroclite de ce portefeuille. Cela me permet de disposer de grilles d'analyse pertinentes pour appréhender et comparer les différentes politiques publiques conduites par les Régions. Mon rôle est d'informer et d'aider ainsi les élu.e.s - au-delà des diverses sensibilités partisanes - dans leurs prises de décision, d'éclairer l'administration centrale et les partenaires des Régions sur les bienfaits de la régionalisation et d'encourager les gouvernements et parlementaires à poursuivre le mouvement. Au-delà du travail sur le contenu même des différentes politiques publiques (culture, santé, formations sanitaires et sociales, sport, jeunesse, égalité entre les femmes et les hommes), il y a incontestablement - à Régions de France - une dimension pédagogique - voire lobbyiste - en faveur du fait régional. ★



AURÉLIEN BISCAUT

Directeur

Agence d'urbanisme
Lorraine Nord - AGAPE

Espace Jean Monnet
Eurobase 2
54810 Longlaville

03 55 26 00 25 - 06 75 62 14 61

abiscaut@agape-lorrainenord.eu

Aurélien BISCAUT

Titulaire d'un DESS Economie et développement local obtenu à l'université Paul Verlaine de Metz,

j'ai débuté ma carrière en tant que chargé d'études à l'agence de l'Eau Rhin-Meuse, avant de rapidement rejoindre l'AGAPE, agence d'urbanisme Lorraine Nord.

Pendant quatre années, j'ai eu en charge de piloter l'ensemble des observatoires de l'agence d'urbanisme relatifs aux problématiques démographiques, économiques, résidentielles, de mobilité, mais aussi les problématiques transfrontalières de ce territoire nord lorrain frontalier de la Belgique et du Luxembourg.

J'ai par la suite rejoint les services de la Région Lorraine, tout d'abord en tant que chargé de mission, puis en tant que directeur de secteur, où trois missions principales m'ont été confiées : la préparation du schéma régional d'aménagement du territoire ; le déploiement d'un système d'information géographique régional ; le pilotage des missions transfrontalières de la Région.

De retour à l'Agape depuis 2010, j'en ai officiellement pris la direction en 2011. À ce titre, je suis d'une part chargé du pilotage stratégique et du développement de l'agence (élaboration du projet d'agence, relations avec l'ensemble de ses 50 membres : collectivités locales, État, établissements publics, etc.), mais aussi du management d'une équipe pluridisciplinaire (urbanistes, géographes, architectes, géomaticiens, chargés de planification, statisticiens) de quinze personnes, ainsi que de la validation de l'ensemble des publications. J'ai par ailleurs la responsabilité directe d'un des trois pôles de l'agence, à savoir le pôle Coopérations transfrontalières et grands territoires (intégrant les projets touchant à la métropolisation, aux schémas régionaux, aux réseaux d'ingénierie ainsi qu'aux réseaux transfrontaliers).★



JOËL BOISSIÈRE

**Responsable transitions
démographique et sociale
et transition territoriale**

Caisse des dépôts et consignations
Département de la stratégie

56 rue de Lille 75007 Paris

01 58 50 24 43 - 06 79 82 29 78

Joel.boissiere@caissedesdepots.fr

Joël BOISSIÈRE

Ancien élève de l'ENS Cachan et diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (section Service public), j'ai d'abord enseigné les sciences économiques et sociales. Puis, j'ai successivement été administrateur à l'OCDE et directeur de l'éducation au Conseil régional de Picardie.

À la Caisse des dépôts, j'ai créé et développé le pôle de l'e-Education avant de rejoindre la direction de la stratégie quand s'est créée en son sein une cellule innovation. Depuis janvier 2016, je suis responsable du suivi pour le Groupe Caisse des dépôts des deux priorités stratégiques que sont la transition démographique et sociale et la transition territoriale.

En 2013, j'ai publié chez Armand Colin «*Le numérique : une chance pour l'école*».★



SÉVERINE BOURGEOIS

**Directrice déléguée
Aménagement des territoires
et relations avec les collectivités**

Cerema

Cité des mobilités
25 avenue François Mitterrand
69674 Bron cedex

04 72 14 31 86 - 06 27 54 07 82

severine.bourgeois@cerema.fr

Séverine BOURGEOIS

Diplômée de l'École nationale d'architecture de Paris-Tolbiac (DPLG) puis lauréate du concours d'Architecte urbaniste de l'État, j'ai travaillé au sein d'agences d'architecture (en France et à l'étranger) pendant huit ans, d'une SEM (Paris Rive Gauche) et depuis 2000, au service des ministères en charge du développement durable des territoires.

Tout au long de mon parcours professionnel au ministère, j'ai cherché à diversifier au maximum mes domaines d'activités et les échelles territoriales d'intervention: locale (DDT), régionale (Dreal) et aujourd'hui nationale (Cerema). J'ai eu la responsabilité de services en charge de politiques publiques variées : planification et aménagement des territoires, constructions publiques, paysages et sites classés, infrastructures et projets de transports collectifs (tramways, sites propres, gares).

Aujourd'hui directrice déléguée au siège du Cerema à Lyon, établissement public d'expertise pour l'appui aux politiques publiques dans le développement durable, j'assure un suivi de cohérence de l'intervention du Cerema auprès des commanditaires État (ministères, directions générales, services déconcentrés) et collectivités territoriales dans les domaines de l'aménagement, du logement, du bâtiment et de la construction. Par ailleurs, je contribue auprès de la direction générale de l'établissement, au développement et au renforcement des coopérations et partenariats avec les collectivités territoriales de tous niveaux - régions, départements, métropoles et agglomérations, intercommunalités et communes - ainsi qu'avec les organismes qui leur sont liés. ★



FRANÇOIS BRIERE

**Président du Conseil d'Architecture,
d'Urbanisme et de l'Environnement
(CAUE) de la Manche** 

Conseil d'Architecture d'Urbanisme
et d'Environnement de la Manche

2 place Général de Gaulle
50000 Saint-Lô

06 87 94 32 71

francois.briere@saint-lo.fr

François BRIERE

Né en avril 1973, j'ai suivi toute ma scolarité et obtenu mon baccalauréat dans ma ville natale, Saint-Lô, préfecture de la Manche peuplée aujourd'hui d'environ 20 000 habitants. Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (section Service public) en 1994, titulaire du DESS Administration et gestion publique de l'université Paris I Panthéon-Sorbonne depuis 1995 et du DEA Finances publiques et fiscalité de l'université Paris II Panthéon-Assas depuis 1998, j'ai commencé ma vie professionnelle à l'automne 1998, après avoir été lauréat du concours de directeur des services déconcentrés de l'Administration pénitentiaire, en qualité de directeur de division à la Maison d'arrêt de Fresnes (Val-de-Marne). Elu sans discontinuer au conseil municipal de la Ville de Saint-Lô depuis 1995 et au Conseil départemental de la Manche depuis 2004, l'environnement des collectivités territoriales m'a très tôt attiré, par la capacité qu'il nous donne à agir efficacement au service des habitants et, plus largement, des territoires.

Désormais, depuis 2014, je me consacre pleinement à l'exercice de mes mandats.

Dans le cadre de mon mandat départemental 2015-2021, j'ai accédé à la présidence du Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement de la Manche et à une vice-présidence de la Fédération nationale des CAUE. Le fait de « porter » ce type de structure est essentiel à mes yeux : dans un territoire manchois aux multiples facettes (territoires reconstruits à l'issue des bombardements alliés de 1944 dont Saint-Lô est un exemple incontournable, gestion du trait de côte, sites emblématiques à l'instar du Mont- Saint-Michel ou des plages du Débarquement, territoires bocagers, zone de marais, etc.), le CAUE est un partenaire aussi bien des particuliers que des collectivités locales, afin de les accompagner dans leurs projets de développement pour façonner le territoire de demain, dans le respect de leur histoire, de leurs paysages et de leur environnement. C'est dans ce cadre que j'ai postulé à l'IHEDATE et suis très heureux d'en être auditeur en 2018. ★



PHILIPPE BUIATTI

**Directeur général adjoint
attractivité et actions
communautaires**

Communauté d'agglomération
du Val de Fensch

10 rue de Wendel 57705 Hayange

03 82 86 81 81 - 06 75 20 05 70

philippe.buiatti@agglo-valdefensch.fr

Philippe BUIATTI

Titulaire d'un DEA Sociologie de l'expertise et d'un DESS Intervention sociale et développement territorial à l'université de Lorraine, j'ai également suivi un cycle de management supérieur du service public-CIMSSP (Institut national d'études territoriales et six grandes écoles du service public).

Suite à plusieurs expériences dans le domaine privé à des postes de direction d'équipements ou de services, ma carrière s'est ensuite orientée vers des missions de conseil, d'appui ou de gestion de projets en lien avec les compétences des collectivités territoriales pour évoluer vers une responsabilité de cabinet puis se fixer actuellement sur une fonction de directeur général adjoint au sein de la Communauté d'agglomération du Val de Fensch, chargé de l'attractivité et des actions communautaires.

Les premières missions exercées pour le compte « d'acteurs de la ville » ont concerné des domaines tels que : le développement social et l'aménagement du territoire, la politique de la ville et la prévention spécialisée, l'audit associatif, l'intervention sociale, la formation professionnelle, la participation des habitants.

Mes missions actuelles concernent le management et la gestion des services dans les grands domaines de compétences tels que définis dans le «Projet de territoire 2014-2020» validé par les élus communautaires : développement économique-attractivité, logement-politique de la ville, sport, culture-patrimoine-tourisme, petite enfance, santé.

À ces missions, s'ajoute l'animation du conseil de développement de la Communauté d'agglomération chargé d'engager des réflexions participatives, notamment sur la santé et le bien-vieillir. ★



YANN CABROL

**Directeur des coopérations
grands territoires**

Agence d'urbanisme
et d'aménagement / Toulouse
aire métropolitaine - aua/T

11 boulevard des Récollets
CS 97002 31078 Toulouse cedex 4

05 62 26 86 26 - 06 12 19 98 88

yann.cabrol@aua-toulouse.org

Yann CABROL

Ingénieur-maitre en Aménagement du territoire (université Jean-Jaurès de Toulouse) et titulaire d'un DESS

de management des entreprises et organisation de service public de l'Institut d'études politiques de Bordeaux.

Actuellement directeur des coopérations grands territoires à l'agence d'urbanisme de Toulouse, j'assure le management de projets transversaux et l'animation d'équipes pluridisciplinaires à l'échelle de l'aire métropolitaine toulousaine. Je conduis notamment l'élaboration de schémas de cohérence territoriale pour plusieurs territoires, et leur coordination au sein d'un Interscot couvrant deux millions d'habitants.

J'ai en charge le pilotage des projets de planification territoriale, l'élargissement des partenariats, et la cohérence des politiques publiques. La construction du réseau des agences d'urbanisme d'Occitanie que je mène, les travaux de l'association du Dialogue Métropolitain de Toulouse (une Métropole et onze Communautés d'agglomération) ou encore la définition d'une offre de services dans le cadre du futur schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires (SRADDET) relève également de ma direction.

Au sein du comité de direction je participe à l'évolution permanente des pratiques et à la définition des axes stratégiques de l'agence, en lien avec l'élargissement de son périmètre d'intervention.

À l'échelle nationale, j'anime le Club planification de la FNAU, qui réunit les experts des 50 agences d'urbanisme françaises, après avoir eu une forte implication sur les questions d'aménagement commercial. ★

A portrait of Caroline Callens, a woman with shoulder-length brown hair, wearing a light blue textured top and hoop earrings. She is smiling slightly and looking directly at the camera against a dark blue background.

CAROLINE CALLENS

**Déléguée départementale
de Vaucluse**

Agence régionale de santé PACA
Délégation départementale
de Vaucluse

Cité administrative
1 avenue du 7^{ème} génie - CS 60075
84918 Avignon cedex 9

04 13 55 85 97 - 06 33 18 64 09

Caroline.callens@ars.sante.fr

Caroline CALLENS

Titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'École nationale supérieure de chimie de Montpellier (ENSCM) et d'un diplôme d'ingénieur de l'École des hautes études en santé publique (EHESP – Rennes), j'ai intégré le corps des ingénieurs du génie sanitaire en 1996. J'ai complété ma formation initiale par l'obtention d'un diplôme inter-universitaire des facultés de médecine d'Aix-Marseille et de Nice Animation et coordination territoriale en santé publique en 2015.

J'ai exercé mes fonctions dans une première partie de carrière dans le champ santé-environnement, à la DDASS de Côte d'Or, puis à la DRASS Rhône-Alpes et enfin à la DDASS de Vaucluse. À la DRASS Rhône-Alpes, en charge des domaines air, habitat, déchets d'activités de soins, radio-protection, et toxicovigilance, j'ai notamment animé les travaux du comité technique régional de l'environnement hospitalier (COTEREHOS) ; j'ai durant cette période également assuré la co-présidence de la conférence nationale des ingénieurs du génie sanitaire régionaux. À la DDASS de Vaucluse, chef du pôle santé-environnement et sécurité sanitaire, j'ai encadré seize agents en supervisant notamment les dossiers stratégiques de contrôle sanitaire des eaux, de politique de lutte contre l'habitat indigne, d'évaluation des risques sanitaires des ICPE et des INB, d'évaluation et gestion des alertes sanitaires.

Je suis désormais depuis quatre ans déléguée départementale de Vaucluse de l'ARS PACA, chargée de contribuer activement à la définition de la politique de l'agence et de la mettre en œuvre sur le département de Vaucluse, notamment au travers de l'élaboration et de la déclinaison opérationnelle du Plan régional de santé. J'assure le management des équipes de la délégation (40 agents) et travaille en lien étroit et en mode projet avec les directions métiers et transverses du siège de l'ARS. Les domaines d'intervention concernés sont essentiellement la veille et la sécurité sanitaire, la prévention, la santé publique et environnementale, les soins ambulatoires et hospitaliers, l'accompagnement médico-social des personnes âgées et handicapées. La fonction nécessite un important travail de partenariat avec le préfet du département, le Conseil départemental, les élus locaux, les directions départementales interministérielles de l'État, les établissements de santé, les établissements et services médico-sociaux, les représentants des professionnels de santé. ★



PHILIPPE CHARTON

Directeur du développement

SOFAXIS

CS 80006 - 18020 Bourges cedex

02 48 48 12 58 - 06 62 06 51 30

philippe.charton@sofaxis.com

Philippe CHARTON

Ingénieur-maître en sciences financières, j'ai naturellement commencé ma carrière dans le secteur bancaire

où j'ai rapidement collaboré avec le monde territorial par les prismes de l'analyse financière et du financement. Montpellier, Toulouse et Paris ont été des villes où j'ai pu mettre en perspective les différences territoriales au sein de mon activité professionnelle de financeur. Ayant forgé mes compétences auprès de ce monde local, je suis devenu directeur du développement du premier courtier français en assurances des collectivités territoriales et des établissements hospitaliers, avec 800 000 agents publics gérés, il est donc naturel pour moi de m'attacher à comprendre l'environnement du monde territorial et celui de la santé, ainsi que des interactions qui en découlent.

Par ailleurs, partenaire actif auprès d'association d'élus, de directeurs généraux ou de cadres exécutifs de la fonction publique territoriale, je pilote les relations institutionnelles pour Sofaxis, et, à ce titre, la pratique de l'échange pour coproduire des réflexions et les cristalliser au sein de parutions m'amène à prioriser en permanence les enjeux du monde territorial. Parmi ces derniers, il apparaît clairement que l'organisation de l'action publique ne peut se passer de l'implication de nouvelles voies de coopération entre acteurs de la santé et acteurs des territoires pour mutualiser une approche globale des risques. ★



VINCENT CHÉRY

Directeur-adjoint

DDTM du Var

244 avenue de l'Infanterie
de Marine 83000 Toulon

04 84 46 83 68 - 06 15 81 60 64

vincent.chery@var.gouv.fr

Vincent CHÉRY

Diplômé de l'Institut national agronomique Paris-Grignon, puis de l'École nationale du génie rural, des eaux et des forêts, et enfin de l'École des mines de Paris, je suis aujourd'hui ingénieur en chef des ponts, des eaux, et des forêts, en poste comme directeur-adjoint de la direction départementale des territoires et de la mer (DDTM) du Var, placée sous l'autorité du préfet de département.

Mon parcours professionnel au sein de l'administration (services de l'État, Office national des forêts, collectivité territoriale etc.) m'a conduit à aborder les problématiques liées notamment à l'environnement, à la prévention et à la gestion des risques naturels, et à l'aménagement du territoire. J'ai été également un acteur actif, et maître d'ouvrage dans le domaine de la valorisation des espaces naturels.

Aujourd'hui directeur-adjoint de la DDTM du Var, j'ai en charge, en liaison avec le directeur, le management de services travaillant sur des domaines extrêmement variés allant de la Politique agricole commune - PAC, jusqu'à la politique du logement social, en passant par l'urbanisme, la prévention des risques naturels, ou encore les affaires maritimes. Je participe ainsi à l'encadrement et au pilotage d'une structure de 300 agents engagés dans l'application des politiques gouvernementales en matière d'aménagement durable du territoire, et des réglementations qui les accompagnent. J'ai également pour feuille de route d'animer une démarche participative, ambitieuse, de mise en adéquation des missions de la DDTM avec les moyens qui lui sont alloués. Dans cette optique, il s'agit notamment d'essayer de réorienter la démarche de la DDTM vers plus de conseil et d'accompagnement en amont des projets, en diminuant de ce fait le caractère prescriptif, voire répressif, de notre action. ★



KATIA CHMIELCZYK

**Responsable développement
et événements internationaux**

Paris-Ile de France Capitale
Economique

2 place de la Bourse 75002 Paris

01 55 65 49 44 - 07 81 54 90 79

*kchmielczyk@gp-investment-
agency.com*

Katia CHMIELCZYK

Diplômée de l'ENSA Paris-Belleville après un parcours à l'École d'architecture de Nancy et à Florence, je me

suis dirigée vers le Cambodge et la protection du patrimoine archéologique pour débiter ma carrière professionnelle.

Mes diverses collaborations avec les autorités publiques locales et internationales (École française d'Extrême-Orient, Autorité nationale APSARA, Unesco et ministère des Beaux-Arts et de la Culture du royaume) m'ont permis d'appréhender la logique de développement économique d'un territoire en pleine mutation, tant dans ses dimensions culturelle et patrimoniale, que dans ses projets d'aménagement et de développement. Par la suite, j'ai intégré Paris-Ile de France Capitale Economique en qualité de chargée de mission puis de responsable développement et événements internationaux. Paris-Ile de France Capitale Economique place en effet le projet du Grand Paris au cœur de ses actions et réunit parmi ses membres la pluralité des acteurs qui contribuent à faire du projet métropolitain une réalité : grands groupes, institutions et territoires. Passerelle entre acteurs publics et privés à l'échelle métropolitaine, nos actions permettent également de valoriser les savoir-faire franciliens sur le plan international lors de déplacements ciblés, à la rencontre des sphères de décideurs publics et économiques locaux. ★



VÉRONIQUE COSTE

Présidente directrice générale

Inexine

39 avenue des Cévennes
30250 Villevieille

04 66 35 71 05 - 06 75 59 33 63

v.coste@inexine.com

Véronique COSTE

J'ai commencé ma vie professionnelle en tant qu'ingénieure commerciale et ce, pendant dix ans, pour des SSII travaillant avec les collectivités locales (GFI, Générale des Eaux, ALS) qui commercialisaient des solutions informatiques de gestion financière, ressources humaines et de gestion de bibliothèques.

Puis, en 1999, ayant le projet de créer une société innovante, INEXINE, proposant des solutions web mutualisées à des collectivités locales, j'ai suivi une formation d'architecte multimédia à la CCI de Nîmes.

Dans le cadre de cette création, j'ai été sélectionnée par le Centre européen d'entreprise et d'innovation de Montpellier, et ai obtenu le statut Jeune Entreprise Innovante en 2004.

Toutes ces années consacrées à accompagner les collectivités dans leurs projets numériques, m'ont donné une connaissance et une vue d'ensemble des structures, des missions et des personnels qui les composent.

La démarche que j'ai à travers mon entreprise, qui consiste à proposer des solutions innovantes et à mutualiser celles-ci, implique une veille technologique permanente. C'est pourquoi, d'ailleurs, j'ai été choisie comme membre, pendant trois ans, du Jury du concours Oséo Innovation (2008-2009-2010), ce qui m'a permis aussi d'élargir ma vision de l'innovation à d'autres secteurs d'activité.

Aujourd'hui, les derniers projets numériques que je porte - plateformes collaboratives et démocratie participative-, sont une ouverture pour moi vers de nouveaux enjeux et stratégies d'organisation des territoires. ★



SILVAIN CZECHOWSKI

**Chef du département
urbanisme-habitat**

Cerema

Direction technique
territoires et ville

2 rue Antoine Charial
69426 Lyon cedex 03

04 72 74 58 10 - 06 60 62 13 95

Silvain.czechowski@cerema.fr

Silvain CZECHOWSKI

Architecte DPLG en 1987, suivi d'une formation à l'ICH Lille (droit immobilier, urbanisme opérationnel et montage d'opérations), mon activité professionnelle a débuté en tant qu'architecte concepteur de 1988 à 1992 au sein du cabinet d'architectes-urbanistes Eldin-Vande Meersche à Paris et Lille. J'ai intégré ensuite l'agence pour l'Observation de la Réunion, l'aménagement et l'habitat (AGORAH) de 1992 à 2001 en tant que chargé de projets puis comme directeur d'études en 1997. Après avoir réussi le concours externe du corps des architectes et urbanistes de l'État en 2001 (promotion ENPC 2002), j'ai occupé de 2002 à 2009 les postes de chef du service aménagement de la DDE de l'Aude, directeur de l'aménagement de la SEMADER, puis de chef du service Prospective et stratégie à la DDE de la Haute-Garonne. En 2009, j'ai été nommé directeur de l'Agence d'urbanisme Catalane (AURCA) affiliée à la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU). Puis fin 2013, en tant que directeur général adjoint en charge du département Planification, aménagement, mobilités, solidarités, j'ai piloté le projet de territoire communautaire «terra nostra» et construit son plan d'actions et contribué à la transformation en communauté urbaine de Perpignan Méditerranée Métropole au 1^{er} janvier 2016. Depuis mai 2016, en tant que chef du département urbanisme-habitat à la direction technique Territoires et Ville du Cerema, je dirige une équipe de vingt directeurs de projets et chargés d'études et suis responsable du programme d'activités intitulé Territoires, aménagement, urbanisme, habitat qui regroupe 173 agents répartis sur les onze implantations du Cerema. Comme l'indique son projet stratégique élaboré lors de sa création en 2014, le Cerema «a l'ambition d'être en 2020 l'établissement public de référence de l'État et des Collectivités pour mettre en œuvre les politiques publiques liées à l'aménagement, l'environnement, au développement durable et à la cohésion des territoires». Sa vocation est d'apporter des connaissances, des savoirs scientifiques et techniques et des solutions innovantes au cœur des projets territoriaux pour améliorer le cadre de vie des citoyens. ★



KRIS DANARADJOU

**Directeur adjoint
de l'aménagement**

HAROPA Ports de Paris

2 quai de Grenelle 75015 Paris

01 40 58 28 48 - 06 61 20 10 34

kris.danaradjou@paris-ports.fr

Kris DANARADJOU

Dans le cadre de ma formation initiale, j'ai souhaité compléter mes études d'ingénieur des Travaux publics de l'État par une formation de master en Sciences politiques à l'IEP de Grenoble pour mieux intégrer le processus de décision de l'action publique. Dans la continuité de cette double formation initiale, mes premières expériences professionnelles se sont situées à la croisée de cette expertise technique et de la décision stratégique : direction des affaires économiques et internationales du ministère du développement durable, bureau d'études EGIS BCEOM sur des missions de gestion de projets et de conseil aux administrations de pays en voie de développement. Par la suite, mes expériences en maîtrise d'ouvrage publique sur des chantiers emblématiques au Musée du Louvre et à la Maison de la Radio m'ont confrontées à la nécessité de conduire des projets de long terme en intégrant en temps réel les décisions stratégiques sur l'organisation, la gestion des ressources financières et humaines et plus généralement sur le devenir de ces établissements et de leurs missions.

Mon poste actuel de directeur adjoint de l'aménagement à HAROPA Ports de Paris me positionne sur la maîtrise d'ouvrage de projets complexes d'aménagement de nouveaux espaces portuaires, le pilotage de la stratégie en matière d'investissement, l'harmonisation des pratiques d'exploitation et la déclinaison de la politique de responsabilité sociale et environnementale au sein d'un établissement public de 200 personnes en charge de la gestion et du développement d'un patrimoine portuaire de plus de 1000 ha sur l'Île-de-France. Dans le cadre de ma mission de pilotage des grands projets, je participe au quotidien à la concertation avec les territoires et les acteurs économiques, pour favoriser un aménagement répondant aux besoins locaux tout en contribuant à l'objectif de créer des espaces interconnectés au fleuve, à la route et au transport ferroviaire à l'échelle de l'axe Seine. ★



LOLA DAVIDSON

Secrétaire général adjointe

Association internationale
du développement urbain - INTA

18 rue Daval 75011 Paris

01 58 30 34 52 - 06 19 75 39 86

davidsonlola@gmail.com

Lola DAVIDSON

Titulaire d'un DESS Aménagement et urbanisme option villes en développement de l'Institut français d'urbanisme et double maîtrise MASS et géographie humaine à l'université Paris 7 Denis Diderot.

J'ai commencé mon parcours professionnel en cabinet d'architecture sur les centralités métropolitaines, le renouvellement urbain, la mixité sociale et le développement durable ; sur l'insertion urbaine de transports en commun et modes doux dans les Hauts de Seine. J'ai aussi mené des études et projets sur la politique foncière, le logement spontané et les espaces publics dans les quartiers précaires au sein d'une ONG péruvienne. Depuis 2008, je travaille au sein d'un réseau international d'élus et de décideurs dans le champ de l'urbain. L'Association internationale du développement urbain (INTA) rassemble 3000 membres dans 60 pays.

J'anime des programmes de travail portés par le secrétariat de l'Association, en collaboration avec ses membres, qui alimentent la réflexion sur la ville de demain et la pratique professionnelle des acteurs du développement territorial et urbain. Dans ce cadre, j'accompagne des élus de collectivités de tous niveaux et des gouvernements dans leur processus de décision et d'élaboration de leurs stratégies et politiques de développement territorial en associant l'ensemble des praticiens de l'urbain, publics et privés dans une démarche partenariale de projet intégré innovant. Par ailleurs, je participe, aux travaux sur l'exportation de l'ingénierie française avec de nombreux acteurs (PFVT, AFD, Expertise France, Vivapolis etc.), ainsi qu'aux réflexions et rendez-vous portés par les organisations internationales (Forums urbains mondiaux, Habitat III, World Urban Campaign, OCDE, UpM) autour du développement urbain durable.

Depuis 2013, en tant que secrétaire général adjointe, j'ai en charge, avec le secrétaire général, le développement stratégique de l'Association et les partenariats, ainsi que le management de la petite équipe permanente et bénévole du secrétariat international. ★



MARIE DEFAY

Directrice générale déléguée

Agence de développement
et d'urbanisme de Lille Métropole

323 avenue du Président Hoover
59000 Lille

03 20 63 33 62 - 06 88 46 65 03

mdefay@adu-lille-metropole.org

Marie DEFAY

Diplômée de l'ESSEC, j'ai, après une première expérience comme consultante spécialisée en organisation et conduite du changement, repris mes études au cycle d'urbanisme de l'Institut d'études politiques de Paris (master d'urbanisme, aménagement et développement local). J'ai par la suite intégré l'Agence nationale pour le renouvellement urbain (ANRU) où durant six ans j'ai occupé plusieurs fonctions en appui aux projets des collectivités locales : chargée de mission territoriale puis responsable du pôle développement des programmes, évaluation, expertise et coopérations internationales. Souhaitant me confronter à l'opérationnel, j'ai été directrice du renouvellement urbain (quartiers en politique de la ville et centre-ville) de la ville et agglomération de Pau-Pyrénées, ce qui m'a permis d'être maître d'ouvrage de plusieurs opérations de construction et d'aménagement.

Je suis aujourd'hui directrice générale déléguée de l'agence de développement et d'urbanisme de Lille Métropole où je travaille depuis quatre ans. Nos travaux portent principalement sur l'observation prospective des territoires, la planification à toutes les échelles, le développement et l'attractivité métropolitaine, la qualité urbaine et architecturale, notamment des espaces publics. J'ai en charge le management de plusieurs équipes (projet urbain, développement et coopérations) ainsi que la supervision de l'ensemble des études. Cela se traduit par le cadrage, l'accompagnement et le suivi des travaux menés par les chargés d'études de l'agence (une équipe d'une quarantaine d'urbanistes, statisticiens et géomaticiens-cartographes) en partenariat avec nos membres (collectivités locales au premier rang desquelles la Métropole mais aussi la Région, les communes et d'autres EPCI, l'État et certaines agences nationales, les chambres consulaires etc.), avec les opérateurs privés mais aussi avec le monde universitaire et de la recherche.

En parallèle je suis depuis 2012 chargée de cours à l'ENSA Paris Belleville où j'enseigne l'économie urbaine. ★



AGNÈS DEMARE LECOSSAIS

Directeur santé 📍

Communauté d'Agglomération
Havraise - CODAH

Hotel d'Agglomération
19 rue Georges Braque
CS 70854 Le Havre cedex
02 35 22 25 11 - 06 88 63 87 62

Agnès.demare@codah.fr

Agnès DEMARE LECOSSAIS

Médecin de santé publique et diplômée de Sciences Po (2014) Executive master de gestion et politiques de santé,

je suis actuellement en charge de la direction Santé pour la Communauté D'agglomération Havraise - CODAH.

J'élabore et mets en œuvre la politique de santé publique de la CODAH. La collectivité a conclu un contrat local de santé avec l'Agence régionale de santé dont les principaux objectifs sont l'amélioration des contextes environnementaux et sociaux, et l'accès des personnes aux soins, aux services et à la prévention. Dans ce contexte, les actions que je développe visent notamment la promotion d'environnements favorables à la santé par le développement des connaissances et la mise en œuvre d'actions en santé environnementale (dispositif « Ta santé, Ta Planète, à toi d'agir » dans les écoles), par le renforcement de la politique de prévention (forums « Ma santé, Parlons-en » au sein des collèges, lycées et établissements d'enseignement supérieur, « Soleil Attitude » « Octobre rose » « Mars bleu » actions de prévention et de promotion des dépistages des cancers), par l'amélioration de l'accès aux soins pour les personnes âgées dépendantes et personnes handicapées (« Mobifil » pour le transport des personnes à mobilité réduite).

Dans le cadre de sa politique en faveur de la démographie médicale, la CODAH est à l'initiative de nombreuses actions que j'ai pu construire : un centre dentaire au Groupe hospitalier du Havre pour accueillir des étudiants en fin de cursus dentaire, une antenne Première année commune aux études de santé (PACES) au Havre, des postes de professeurs universitaires - praticiens hospitaliers, dans l'objectif de renforcer l'attractivité du territoire auprès des futurs professionnels de santé.

Je suis également praticien attachée en pneumologie, au groupe hospitalier du Havre. ★



**ANNE-SOPHIE
DENTAN-VERSEILS**

**Pasteur de l'Eglise
Protestante unie de France,
Aumônier de l'aéroport Roissy
Charles de Gaulle**

18 rue Gay Lussac 75005 Paris

06 68 04 28 28

anne-sophie.dentan@wanadoo.fr

Anne-Sophie DENTAN-VERSEILS

Je suis diplômée de l'institut protestant de théologie (IPT Paris) et titulaire d'un master de Philosophie politique

et éthique de l'université Paris Marne la Vallée.

Les quinze dernières années de mon parcours professionnel ont été principalement vécues au sein du Centre régional universitaire hospitalier de Nîmes en tant qu'aumônier protestant de l'hôpital.

Les questions de santé et de bien-être étaient au centre de mon ministère d'accompagnement et traversent depuis longtemps mes préoccupations en matière de recherche (actuellement menées avec le philosophe Olivier Abel). J'ai été amenée durant cette période à travailler en zone rurale comme urbaine avec des publics variés. J'ai également été très impliquée en matière d'éthique tant au niveau local (comités d'éthique de diverses structures dont le CHRU) que régional (depuis la création des espaces éthiques).

Aujourd'hui je suis envoyée par l'Eglise Protestante Unie de France (EPUdF) comme aumônier d'Aéroports de Paris, basée à l'aéroport Roissy Charles de Gaulle. À ce titre, je suis au centre d'un territoire très particulier traversé par les diverses questions / réflexions soulevées par l'IHEDATE cette année. Les questions de santé sont réelles (le centre de santé de CdG est d'ailleurs relativement important et très méconnu), mais elles côtoient aussi les questions environnementales et écologiques ainsi que bien d'autres. ★



JEAN-MARIE DUNAND

**Directeur de la stratégie
et du développement santé**

DOCAPOST - Groupe LA POSTE

10 avenue Charles de Gaulle
(ACI 901)

94673 Charenton-le-Pont cedex

01 56 29 79 55 - 06 13 01 43 98

Jeanmarie.dunand@docapost.fr

Jean-Marie DUNAND

Ingénieur E.S.I.E.A.-Paris, DESS de Marketing des services et produits industriels du CNAM, master 2 Management international, Executive MBA de l'université Paris-Dauphine.

Spécialiste des sujets d'innovation et de business développement depuis plus de vingt ans, mon parcours professionnel m'a conduit à travailler au sein de différents grands groupes (SAT, SAGEM, CEGETEL, SFR, LA POSTE) en tant que directeur de programme, directeur des partenariats, directeur business développement et également à accompagner différentes startups dans leur phase de développement.

Actuellement directeur de business unit santé, j'ai en charge le développement stratégique et opérationnel de DOCAPOST (filiale numérique du groupe La Poste), sur le secteur de la santé et de la silver économie. ★



EMMANUEL FAUCHET

**Directeur
Architecte DPLG⁺**

Conseil d'Architecture d'Urbanisme
et d'Environnement de la Manche

2 place Général de Gaulle
50000 Saint-Lô

02 33 77 20 75 - 06 82 78 38 32

emmanuel.fauchet@caue50.fr

Emmanuel FAUCHET

Ma formation d'architecte DPLG m'a conduit à différents endroits de la pensée des territoires : l'école d'architecture de Nantes pour les cycles DEFA puis DPLG puis, deux troisièmes cycles, l'un à l'école d'architecture de Marne la Vallée, école de la ville et des territoires à propos des formes urbaines métropolitaines, l'autre à l'école d'architecture de la Villette (dont je suis diplômé), à propos des coutures paysagères et urbaines. Deux échelles paradoxales dont l'une seulement profite à l'homme puisqu'elle l'évoque dans le territoire sensible de ses paysages. Après une douzaine d'années comme chef de projet en agence d'architecture en région nantaise, j'ai ressenti le besoin d'être ailleurs, à une autre place, pour partager avec un public le plus large possible la conscience d'un territoire qui évolue et se transforme en fonction de nos choix. Nous avons donc toutes et tous à y voir.

Nos territoires portent la dernière mémoire issue directement de l'action des hommes : les aménagements et les constructions qui constituent les témoins des évolutions de nos sociétés. Ces témoins inertes bénéficient d'un facteur commun : les femmes, les hommes qui tous les jours y vivent et la nature qui, de près ou de loin les entoure. Les hommes sont la dynamique de nos territoires. Dans leur ensemble, l'un avec l'autre, pour un territoire responsable et des hommes solidaires. Nous sommes toutes et tous au service de « politiques » qui tôt ou tard auront des impacts définitifs sur nos territoires, sur les paysages, les habitants. À travailler en co-construction et en réseau au bénéfice du plus grand nombre, c'est se retrouver immanquablement associés aux résultats obtenus et en devenir aussi bénéficiaires. Il en va ainsi pour toutes les échelles d'actions, d'intervention. « Territoires, santé, bien-être ». Quatre mots qui lient les hommes avec les conséquences de leurs actions. Pour que la question de la planification, de l'aménagement ne soit pas qu'un sujet traité « hors-sol » mais bien un sujet de proximité à traiter dans sa globalité via des filières courtes. ★



CORINNE FERET

**Sénatrice du Calvados
Conseillère départementale
de Caen**

Sénat

15 rue de Vaugirard
75291 Paris cedex 06

01 42 34 27 30

c.feret@senat.fr

Corinne FERET

Elue locale depuis 2004, j'ai exercé la fonction de vice-présidente de la Région Basse-Normandie en charge du développement économique puis, à partir de 2010, de vice-présidente en charge de l'Éducation.

De 2008 à 2014, j'étais première adjointe de la Ville de Caen et vice-présidente de la Communauté d'agglomération Caen la Mer.

Depuis mars 2015, je suis élue au Conseil départemental du Calvados, membre de la Commission finances et affaires générales.

Fonctionnaire de l'Éducation Nationale, j'ai été en poste à l'université de Caen où j'ai exercé la fonction de responsable administrative d'une UFR jusqu'en juin 2015.

Sénatrice du Calvados depuis cette date, j'ai intégré le Bureau de la Commission des affaires sociales et de la Mission d'évaluation et de contrôle de la sécurité sociale. Après avoir été membre de la Délégation aux droits des femmes du Sénat, je viens d'intégrer la Délégation aux collectivités territoriales et à la décentralisation. ★



BRICE FUSARO

Secrétaire général

Groupement local de coopération
transfrontalière Grand Genève -
GLCT Grand Genève

Présidence du Conseil d'État
Rue de l'Hôtel-de-Ville 2
Case postale 3964
1211 Genève 3 - Suisse

04 50 04 54 07 - 06 30 91 87 95

brice.fusaro@grand-geneve.org

Brice FUSARO

Diplômé de l'Institut d'études politiques d'Aix-en-Provence et titulaire d'un MBA Management public territorial,

je suis lauréat du concours d'attaché territorial.

J'ai débuté mon parcours professionnel au sein du cabinet du Président du Grand Lyon, en tant que conseiller technique. Cette fonction transversale m'a permis d'appréhender finement le fonctionnement de la future métropole, dans ses différents domaines de compétences et sa complexité, politique et administrative. Je me suis ensuite spécialisé dans le développement économique et la communication en rejoignant la Région Rhône-Alpes, en tant qu'attaché de direction au sein de la direction de l'économie, de la recherche, du tourisme et des technologies, puis auprès de la Maison de l'économie développement, basée dans le Genevois français.

Aujourd'hui, j'exerce les fonctions de secrétaire général du GLCT Grand Genève. Le Groupement local de coopération transfrontalière Grand Genève est la structure qui porte juridiquement, administrativement, financièrement et politiquement l'Agglomération franco-valdo-genevoise. Basée à Genève, dirigée par le président du Conseil d'État du Canton de Genève, l'objectif du GLCT est de développer la métropole transfrontalière de près d'un million d'habitants, sur - principalement - trois domaines de compétences : l'aménagement du territoire, la mobilité et l'environnement. En parallèle, j'exerce la présidence de la MJC d'Annemasse, la plus importante du département de Haute-Savoie, ce qui m'amène - en complément du GLCT - à appréhender au plus près du terrain les enjeux culturels mais aussi de cohésion sociale, de politique de la ville, voire de sécurité publique. ★



FRÉDÉRIQUE GOMEZ

**Commissaire à l'aménagement,
au développement et à la protection
du Massif central**

Commissariat général à l'égalité
des territoires - CGET

18 boulevard Desaix
63033 Clermont-Ferrand Cedex

04 73 98 62 80 - 06 73 37 33 99

frederique.gomez@cget.gouv.fr

Frédérique GOMEZ

Titulaire du ministère de l'Industrie, j'occupe actuellement la fonction de commissaire à l'aménagement, le

développement et la protection du Massif central.

J'ai débuté mon parcours professionnel au sein des directions régionales de l'industrie, de la recherche et de l'environnement, ce qui m'a permis d'accompagner des projets économiques et des actions collectives territoriales ou de filières.

J'ai intégré par la suite le secrétariat général aux affaires régionales d'Auvergne en tant que chargée de mission puis secrétaire générale adjointe où j'ai pu travailler à des projets d'aménagement transversaux comme la politique de la ville, la reconversion des stations thermales ou le numérique.

Ma mission actuelle consiste en l'animation d'un territoire de montagne, le Massif central, autour de l'enjeu majeur de son attractivité. L'objectif de cette reconquête démographique passe notamment par la mise en place de services à la population et aux entreprises, mais aussi par la revitalisation des centres-bourgs, la mobilité et le développement de filières économiques. Ces politiques publiques au service de ce territoire impliquent ainsi une vision et une action transversale du développement. ★



CLAIRE GRANDET

**Directrice du département
concertation et environnement**

Réseau de Transport
d'Electricité - RTE

Cœur Défense Tour B
100 esplanade de la Défense
92030 La Défense

01 79 24 80 30 - 06 17 41 12 30

Claire.grandet@rte-france.com

Claire GRANDET

Ingénieur diplômée, mon parcours professionnel à RTE m'a permis d'exercer différents métiers en lien avec les territoires, comme responsable de projets de développement de réseau électrique, responsable commerciale ou manager d'une entité opérationnelle en charge de la maintenance des ouvrages électriques de RTE. Actuellement directrice du département concertation et environnement au sein de RTE, j'ai en charge le pilotage des actions et orientations de l'entreprise dans le domaine de l'environnement, afin de limiter au maximum l'impact de nos infrastructures sur l'environnement et de valoriser les externalités positives. Je m'occupe aussi de la concertation pour nos projets d'ouvrages électriques et travaille notamment sur les dispositifs de participation du public et une meilleure intégration de ces aménagements dans les territoires. Ces activités couvrent un spectre très large qui va de l'appui aux interlocuteurs opérationnels, des relations avec les institutionnels à des actions de recherches et des intercomparaisons avec d'autres entreprises ou gestionnaires de réseaux européen. ★



MYRIAM HAIOUN

**Directrice commerciale
et marketing** 

Aximum SAS

8 rue Jean Mermoz
CS 80103

78772 Magny-Les-Hameaux cedex

01 30 15 89 66 - 06 61 61 75 10

haioun@aximum.fr

Myriam HAIOUN

Diplômée de l'Institut national des sciences appliquées de Toulouse en génie civil et urbanisme, je suis également titulaire de la capacité professionnelle au transport de marchandises. Si j'ai eu la chance d'occuper des fonctions variées après mes débuts en bureau d'études de prix, puis au commerce, à l'exploitation et au marketing, j'ai toujours évolué dans le domaine de la construction routière et des aménagements, aussi bien dans le cadre de projets publics que privés. J'y ai côtoyé des professionnels d'horizons et de cultures très diversifiés, dans différents pays, et acquis la conviction que le développement et l'entretien des infrastructures sont vitaux pour l'activité économique, la stabilité des territoires et la préservation du lien social.

Désormais directrice commerciale et marketing d'Aximum, opérateur global de la mobilité sûre qui sécurise, signale et régule les flux, et filiale du Groupe Colas, j'ai en charge la définition et la mise en œuvre de notre positionnement stratégique, ainsi que le déploiement de nos plans d'action. À une période charnière où l'innovation dans les transports est portée par une mutation des usages et l'émergence de la notion de mobilité, mon expérience professionnelle et mon engagement au sein d'institutions tels que l'ERF et le CNSR me permettent de mieux appréhender les enjeux. Ma mission consiste notamment à faire en sorte que la mobilité, moyen de créer des synergies et des chances, la prise en compte des usagers les plus fragiles et la gestion de la multi-modalité, soient abordés et traités dans toutes les dimensions de notre organisation, au service des territoires, de nos clients et des citoyens nomades. ★



ALEXANDRE HENNEKINNE

**Expert auprès du directeur
de la Mission Métropole
de la Ville de Paris**

Mairie de Paris

5 rue Lobau 75004 Paris

01 42 76 68 98 - 06 73 84 96 29

Alexandre.hennekinne@paris.fr

Alexandre HENNEKINNE

Diplômé de Sciences Po Paris et de la London School of Economics, je suis ancien élève de l'ENA (1994) et

ancien auditeur du CHEDE (promotion 2014 – 2017)

Mon parcours professionnel s'est principalement déroulé au sein de la Mairie de Paris, avec des séquences à l'État (Quai d'Orsay, 1998-2001) et dans une autre collectivité territoriale (Région Midi-Pyrénées, 2010-2015). Au-delà de la diversité des missions exercées (finances, achats, travaux, ressources humaines, etc.) et de la diversité des domaines abordés (urbanisme, éducation, social, fonctions support, politique étrangère), mon parcours m'a permis de développer progressivement une expertise dans le domaine de l'immobilier et de la maîtrise d'ouvrage. Ainsi, j'étais, ces deux dernières années, directeur adjoint de l'immobilier de la Ville de Paris, avec notamment la charge de très nombreux projets de rationalisation, avec l'acquisition d'un ensemble de bureaux de 30 000² dans le sud de Paris.

Dans mes nouvelles fonctions au sein de la Mission Métropole de la Ville de Paris, depuis décembre 2017, mon rôle, aux côtés du directeur, est de contribuer à définir les positions de l'Exécutif parisien sur le périmètre des compétences métropolitaines, des moyens humains et financiers transférés à la Métropole du Grand Paris, ainsi que de piloter les contributions aux travaux de planification de la MGP (SCOT, PMHH). Je pilote également les projets de coopération avec les collectivités voisines, particulièrement dans le domaine de l'aménagement. Enfin, une fois les annonces gouvernementales précisées sur l'évolution de l'organisation institutionnelle de l'agglomération parisienne, je participerai à la définition des positions de la Ville pendant le débat législatif. L'équité territoriale et les facteurs environnementaux de santé étant au cœur des débats sur les politiques et compétences devant être exercées dans le cadre métropolitain, il était important que je puisse participer au cycle 2018 de l'IHEDATE. Je pourrai à cette occasion également mobiliser les approches et expériences menées en termes de politique territoriale de formation aux métiers de la santé, lorsque j'étais directeur général adjoint des services de la Région Midi-Pyrénées, en charge notamment de la carte des formations professionnelles et des formations sanitaires et sociales. ★



EMMANUEL HEYRAUD

**Directeur cohésion sociale
et développement urbain**

France urbaine

22 rue Joubert 75009 Paris
01 44 39 34 58/56 - 06 85 35 27 87
emmanuelheyraud@hotmail.com

Emmanuel HEYRAUD

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Lyon (Service public), j'ai commencé ma carrière en 1999 à

l'Agence nationale pour la cohésion sociale et l'égalité des chances (Acsé) en tant que chargé de mission à la délégation régionale Ile-de-France, d'abord en Seine-Saint-Denis puis dans les Yvelines.

Recruté, en 2008, à l'Association des maires des grandes villes de France (AMGVF) comme responsable habitat, politique de la ville et urbanisme, j'y ai été nommé, en 2013, directeur de la cohésion sociale et du développement urbain. Depuis 2016, l'AMGVF et l'Association des communautés urbaines de France (ACUF) ont fusionné pour former France urbaine, association d'élus des grandes villes, agglomérations et métropoles. J'ai en charge les dossiers liés à la politique de la ville, au logement, à la santé, au sport et aux mobilités et plus généralement aux enjeux de cohésion sociale et territoriale.

J'ai publié en 2010 *la Politique de la ville*, aux éditions Berger-Levrault, réédité en 2016 dans la collection les Indispensables. ★



JEAN-MARC ILLES

**Directeur territorial adjoint
LNPCA**

SNCF Réseau

10 place de la joliette
Les docks atrium 10.5
13002 Marseille

06 77 03 27 23

Jean-marc.illes@reseau.sncf.fr

Jean-Marc ILLES

Après mon diplôme d'ingénieur à l'École centrale de Nantes, et un passage dans le domaine des travaux publics au sein de la société grands travaux de Marseille comme ingénieur travaux, j'ai intégré la SNCF en 1988 en région parisienne.

Mes premiers pas dans cette entreprise et cette région, loin du soleil catalan, ma région d'origine, furent consacrés à la maintenance et aux travaux d'infrastructure dans les domaines de la voie, puis de la signalisation, en encadrant des petites équipes de 20 à 50 personnes. J'ai ensuite successivement dirigé les services régionaux de maintenance signalisation à Montpellier, dirigé l'établissement d'infrastructure ligne à grande vitesse Nord Europe, l'établissement régional d'infrastructure Languedoc Roussillon, le pôle régional étude de cette même région, puis, pendant neuf ans, la direction ingénierie et projet méditerranée couvrant les régions Paca et Occitanie.

Dans ces postes, outre la dimension managériale (plusieurs centaines d'agents) j'ai acquis une forte maîtrise du système d'infrastructure ferroviaire français et même au-delà, grâce à des « benchmark » faits à l'étranger.

Après ces postes « back office », j'ai été nommé le 15 mai 2017 directeur territorial adjoint SNCF Réseau, en charge de la mission Ligne Nouvelle Provence Côte d'Azur. Cette mission oriente ma situation professionnelle vers le monde politique et en direction des nombreux services de l'État.

Il est donc logique de compléter mes connaissances plutôt techniques par les enjeux plus larges que sont l'aménagement du territoire, l'environnement, les impacts en termes de socio économie, le développement durable et la santé, mais aussi de connaître d'autres professionnels qui enrichiront mon expérience. ★



FRANÇOISE JEANSON

**Conseillère régionale
Nouvelle-Aquitaine, déléguée
à la santé et à la silver économie
Médecin directrice de structures
sanitaires et sociales**

Conseil régional Nouvelle Aquitaine

14 rue Françoise de Sourdis
33000 Bordeaux

05 57 57 80 00 - 06 16 47 87 98

francoise.jeanson@nouvelle-aquitaine.fr

Françoise JEANSON

J'ai effectué mes études de médecine à Bordeaux. Après plusieurs années de remplacements en médecine libérale, j'ai choisi d'intégrer des missions de service public. J'ai alors exercé comme médecin en crèche (multi accueil), en Protection maternelle et infantile au sein du conseil général, en service de médecine préventive universitaire et en intégrant au CHU de Bordeaux une des premières Permanence d'accès aux soins de santé de France. La direction du service inter-universitaire de médecine préventive de Bordeaux m'a amené vers les fonctions de coordination et de direction, que j'ai poursuivies dans une Fondation sanitaire et sociale comme médecin coordinateur d'hospitalisation à domicile, puis en dirigeant un centre de santé, un centre social, une crèche, un EHPAD.

En parallèle, mon engagement à Médecins du Monde comme bénévole, responsable de missions, puis présidente de l'association m'a menée à appréhender les enjeux politiques nationaux et internationaux de la santé, de la pauvreté, de l'exclusion, et de leurs liens étroits et mortifères.

Je poursuis sous d'autres formes la bataille contre l'exclusion des soins et les inégalités de santé en ayant été élue en 2015 conseillère régionale en Nouvelle Aquitaine. Comme déléguée à la santé, à la silver économie et aux formations sanitaires et sociales et présidente de la commission santé formations sanitaires et sociales de Régions de France je suis directement en prise avec la transformation du système de santé. Mes missions me confrontent aux problématiques territoriales d'accès aux soins et de révolution ambulatoire, à soutenir la recherche médicale et paramédicale, l'expansion du digital, la croissance des industries de santé et leur développement par l'innovation, et enfin à accompagner l'urgente adaptation des formations à ces enjeux. ★



PHILIPPE LABATUT

**Médecin national adjoint
Directeur du contrôle médical
et de l'organisation des soins.**

Caisse centrale de mutualité
sociale agricole

19 rue de Paris - CS 50070
93013 Bobigny cedex

01 41 63 75 58 - 06 71 12 54 73

labatut.philippe@ccmsa.msa.fr

Philippe LABATUT

Mon parcours professionnel a débuté par l'exercice de la médecine générale en milieu rural et s'est poursuivi au sein de la Mutualité sociale agricole où j'ai exercé successivement les missions de médecin conseil puis de médecin conseil chef de service et de médecin coordonnateur régional de la Région Rhône alpes, avant de rejoindre la Caisse centrale de Mutualité sociale agricole en septembre 2015. Ce parcours m'a permis d'appréhender dans un premier temps l'exercice libéral en milieu rural et les conséquences des différentes politiques publiques et en particulier de santé sur les parcours de santé des usagers. Au sein de la Mutualité sociale agricole et son guichet unique, j'ai exercé le contrôle médical des prestations présentées au remboursement, contribuant ainsi à la gestion du risque, contribué aux actions de prévention, promotion de la santé ainsi qu'à celles ayant pour objectif l'accessibilité à l'offre de soins.

Aujourd'hui directeur du contrôle médical et de l'organisation des soins au sein de la Caisse centrale de MSA générale, j'ai en charge le management d'une équipe de quatorze collaborateurs dont huit sont des praticiens conseillers techniques nationaux, experts dans leurs domaines (produits de santé, maladies chroniques, santé publique, domaine hospitalier, dentaire, systèmes d'informations, politiques de santé, expertise médico-sociale individuelle) et la coordination de douze médecins coordonnateurs régionaux, de 200 praticiens conseils et 420 collaborateurs administratifs du réseau des services de contrôle médical des 35 caisses de MSA.

Dans le domaine de l'organisation de soins et de la santé publique, la direction est l'interlocutrice du ministère de la Santé et de ses différentes directions centrales (DSS, DGOS, DGS), des agences de santé, du secrétariat général des ministères sociaux, de la CNAM, des représentants nationaux des fédérations, syndicats, collèges, du CGET. Elle contribue à la mise en œuvre du plan national d'accès aux soins dans le cadre de la stratégie nationale de santé. ★

A portrait of a middle-aged man with short, light-colored hair and a slight smile. He is wearing a dark suit jacket over a light blue checkered shirt. The background is a solid, dark blue color.

ERIC LAJARGE

**Responsable du pôle
animation territoriale,
Direction de la ville
et de la cohésion urbaine**

Commissariat général à l'égalité
des territoires - CGET

20 avenue de Ségur 75007 Paris

01 85.58.62.43 - 06 77 50 60 35

Eric.lajarge@cget.gouv.fr

Eric LAJARGE

Diplômé de l'Institut régional d'administration de Lyon puis de l'École des hautes études en santé publique (filière directeur d'hôpital), j'ai également suivi le cycle direction générale de l'INET après mon intégration dans le corps des administrateurs territoriaux. Administrateur hors classe, j'ai exercé en collectivité (ville, département, CCAS), toujours dans le champ social.

J'avais auparavant exercé comme directeur d'hôpital, en particulier sur une expérience de création d'un groupement de coopération sanitaire hôpital/clinique.

Avant d'intégrer le CGET, j'ai exercé pendant presque cinq années en tant que directeur départemental de la cohésion sociale de Paris avec sur ce poste des sujets importants de santé publique telle que la création de la salle de consommation à moindre risque.

Au CGET, avec les sept collaborateurs et collaboratrices du pôle, nous avons pour mission d'animer le réseau politique de la ville. Le réseau État tout d'abord, préfets délégués à l'égalité des chances, sous-préfets ville, directeurs régionaux, départementaux, SGAR, chargés de mission. Le réseau des partenaires ensuite (IRDSU, Unadel, Amadeus etc., les associations d'élus) et enfin, le réseau des centres de ressources de la politique de la ville.

Nous avons aussi à proposer des offres de formation ainsi que des séminaires en lien avec les sous directions métiers de la direction de la ville et de la cohésion urbaine.

À titre personnel, j'enseigne au sein de l'INSEEC et Dauphine, dans un master spécialisé en questions sociales.

De même, j'ai co-écrit un guide en santé publique (Editions Dunod 2013 réédité en 2017). ★



ERIC LE BIHAN

**Consultant économie sociale
et solidaire, santé et secteur
public**

Cabinet - KPMG

Tour EQHO
2 avenue Gambetta
92066 La Défense cedex

06 19 67 09 76

elebihan@kpmg.fr

Eric LE BIHAN

Diplômé d'un master en économie et gestion des organisations sociales et médico-sociales à l'université Paris

Dauphine, j'ai débuté ma carrière au sein de l'Agence régionale de santé de Nouvelle-Aquitaine (ex-Aquitaine) en tant que chargé de missions sur l'animation de la politique régionale du médicament et des dispositifs médicaux. J'ai rejoint depuis trois ans le cabinet KPMG où j'interviens auprès des acteurs de l'économie sociale et solidaire, la santé et le secteur public. Les missions que je suis amené à conduire portent sur des enjeux stratégiques, organisationnels et financiers. Tous les acteurs que nous accompagnons, qu'ils soient opérateurs d'État, collectivités territoriales, associations et fondations ou structures de santé partagent la même volonté, rendre un service d'utilité public à la population. En ce sens, les problématiques rencontrées par nos clients se situent bien souvent au carrefour de la santé publique, de l'aménagement/attractivité du territoire et du lien avec le secteur associatif. ★



LAURENT LE COQ

Officier de gendarmerie 

Direction générale
de la gendarmerie nationale

4 rue Claude Bernard - CS 60003
92136 Issy-les-Moulineaux cedex

01 84 22 05 60 - 06 04 51 50 19

*laurent.le-coq@gendarmerie.
interieur.gouv.fr*

Laurent LE COQ

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (master en affaires publiques) et de l'École des officiers de la Gendarmerie nationale, après des études militaires et d'ingénieur à l'École navale, et titulaire du brevet de l'enseignement militaire supérieur, j'ai alterné des postes de commandement opérationnel et des responsabilités administratives au cours de mes dix-neuf années de carrière.

Ma formation et mon parcours professionnel m'ont apporté une expérience et une expertise solides ainsi qu'une vision stratégique et prospective dans les domaines de l'élaboration et de la conduite des politiques publiques de sécurité intérieure, de la construction et du pilotage budgétaires (masse salariale et investissement) et de la modernisation de l'action publique. J'ai dirigé en particulier la compagnie de gendarmerie de Lorient dans le Morbihan, ce qui m'a permis de répondre concrètement aux enjeux de sécurité publique générale (ordre public, police judiciaire, prévention et lutte contre la délinquance, la radicalisation et l'insécurité routière) sur un large territoire, en partie insulaire. À cette occasion, j'ai travaillé en étroite collaboration et dans un climat de confiance partagée avec les autorités et acteurs locaux et ai contribué à la mise en place de partenariats dans le cadre d'actions territoriales concertées et constructives en matière de coproduction de sécurité (participation citoyenne, prévention technique de la malveillance, contrat local de sécurité de nouvelle génération).

Je suis actuellement en charge de la préparation et de la gestion d'un budget de 7 milliards d'euros relatif aux rémunérations et charges sociales des 98 500 personnels militaires et civils de la gendarmerie nationale. Ces fonctions me conduisent à étudier des dossiers sensibles, notamment sur l'amélioration de la condition des personnels exerçant leurs missions dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville et les zones de sécurité prioritaires. À moyen terme, j'ai vocation à commander un groupement de gendarmerie et serai à nouveau amené à traiter de problématiques territoriales de sécurité, mais cette fois-ci à l'échelle départementale. ★



FRÉDÉRIQUE LE DROGO

Secrétaire générale adjointe 

UIMM Finistère

CS 50216

29804 Brest cedex 9

02 98 02 54 79 - 06 09 35 29 05

ledrogo.frederique@gmail.com

Frédérique LE DROGO

Diplômée de l'Institut d'études du travail de Lyon - université Lumière Lyon 2, je suis titulaire d'un DESS

Droit social, droit et relations sociales dans l'entreprise.

Mon parcours professionnel au sein de l'UIMM 29 m'a amené à conseiller et assister les entreprises, relevant des accords nationaux de la Métallurgie, en droit social et en GRH. Je les ai accompagnées dans la mise en œuvre des grandes réformes sociales.

En 2006, j'ai mis en place l'association de prestations de services de l'UIMM 29 - Industries services Finistère pour créer de la valeur dans les entreprises en anticipant leurs besoins et en apportant des idées nouvelles, par de l'accompagnement en ressources humaines, management et qualité hygiène santé environnement (QHSE).

Aujourd'hui secrétaire générale adjointe de l'UIMM 29, j'entretiens des relations régulières avec les entreprises adhérentes, et pilote les actions de prospection. Je forme un binôme avec le secrétaire général et assure la gestion des associations de services : suivi budgétaire, gestion de l'activité, développement commercial, management des collaborateurs et sous-traitants/prestataires, diffusion de l'information. J'assure une animation territoriale auprès et au service des adhérents (réunions, Club RH et Club PME, négociations paritaires territoriales). Je participe à la stratégie métropolitaine de développement économique (SMDE), résultat d'un travail collectif qui porte une ambition commune au service du développement et des entreprises, de l'attractivité, de l'emploi et de la cohésion du territoire brestois. Enfin, j'administre et définis la politique générale de la STI. ★



CLAIRE LEPLAT

**Adjointe de sous-direction
pour les politiques de l'habitat,
ministère en charge du logement**

Ministère de la Cohésion des territoires

DGALN - Direction de l'habitat,
de l'urbanisme et des paysages
92055 La Défense cedex

01 40 81 95 55 - 06 13 05 12 33

*Claire.Leplat@developpement-
durable.gouv.fr*

Claire LEPLAT

Diplômée de l'IRA de Lyon et titulaire d'une maîtrise en droit public, je suis en fonction au sein du ministère de

l'Équipement, devenu ministère du développement durable, depuis 1987, avec une interruption de cinq ans pour congé parental.

Mon parcours professionnel, toujours mené en administration centrale, m'a conduit à traiter des règles relatives à la fiscalité de l'urbanisme et former les agents responsables de leur liquidation, puis à participer au pilotage du dialogue social au sein du ministère lors du délicat transfert des missions routières aux Régions et Départements.

Aujourd'hui, après avoir mené la réforme statutaire des offices publics HLM et contribué à la déclinaison juridique du droit au logement opposable, je suis en charge des politiques sociales du logement, enjeu dans le parc public des HLM comme dans le parc privé, En co-responsabilité avec la DIHAL, la DGCS, l'Anah ou encore l'ANRU je définis les dispositifs qui permettent aux plus précaires d'accéder à un logement décent et financièrement accessible dont le défaut peut être lourd de conséquence en termes de santé. Je participe activement aux chantiers menés en faveur de l'habitat inclusif afin de définir un mode d'habiter qui offre des solutions adaptées tant au vieillissement de la population qu'à un accueil facilité des personnes handicapées. Une articulation étroite avec les associations d'élus locaux permet d'ajuster avec les collectivités les bonnes pratiques pour conduire des politiques locales de l'habitat au service de la dimension sociale de l'aménagement durable du territoire. ★



HERVÉ LIST

Directeur des affaires publiques

Réseau de Transport d'Electricité
(RTE) - Délégation Est

8 rue de Versigny - TSA 30214
54608 Villers-lès-Nancy

03 83 92 29 99 - 06 11 76 51 30

herve.list@rte-france.com

Hervé LIST

Je suis titulaire d'un DESS Entreprises publiques délivré par les universités de Paris-Sud et Paris-Dauphine, et d'une maîtrise en Droit public obtenue à l'université de Nancy 2. Je suis également auditeur IHEDN (promotion Marie Marvingt 2013) et vice-président de la Fédération nationale des cadres supérieurs de l'électricité et du gaz (FNCS) région Est.

Au sein de RTE depuis sa création en juillet 2000, j'ai été en charge de la Mission communication environnement et juridique à Nancy jusqu'en janvier 2008, et pilote du projet ISO 14001 (certification obtenue en 2004) pour la région Est. Puis, j'ai été nommé chargé des relations avec le Parlement à la direction de la communication et des affaires publiques de RTE à Paris entre 2008 et 2012 (veille parlementaire, étude d'impact des textes législatifs, préparation de notes de position, portage des positions de l'entreprise et relations parlementaires, appui au management dans divers domaines transverses).

Directeur des affaires publiques au sein de la délégation Est depuis 2012, mon rôle consiste à coordonner les relations avec les décideurs politiques et économiques sur le territoire du Grand Est, de porter les enjeux de l'entreprise auprès d'eux et de piloter le traitement des sollicitations présentant une sensibilité particulière. Ces activités m'amènent à la fois à appréhender les enjeux du transport d'électricité, en particulier dans l'accompagnement de la transition énergétique, et à connaître le tissu institutionnel de mon territoire pour mieux répondre à ses besoins. ★



FRÉDÉRIC MAHÉ

**Ingénieur d'affaires
Chef de projet**

ARIA Technologies

92100 Boulogne-Billancourt

01 46 08 68 60 - 06 38 60 50 86

fmahe@aria.fr

Frédéric MAHÉ

Titulaire d'un doctorat en Sciences de l'ingénieur de l'université de Nice Sophia-Antipolis et d'un DEA en Imagerie en sciences de l'univers, je suis responsable de l'antenne marseillaise de la société ARIA Technologies depuis mai 2016.

ARIA Technologies est une entreprise spécialisée dans la modélisation de l'air, en intérieur comme en extérieur. Bureau d'études et éditeur de logiciels, ARIA développe des outils numériques innovants de modélisation de l'environnement atmosphérique.

Mon expérience professionnelle précédente au sein de l'observatoire de la qualité de l'air en Ile-de-France (quinze ans chez AIRPARIF) m'a permis de travailler sur une approche intégrée de l'environnement avec des projets de modélisation de la qualité de l'air sur des territoires mais aussi tous les aspects associés : communication, gestion de crise, campagnes de mesure et évaluation de l'exposition de la population.

Aujourd'hui ingénieur d'affaires et chef de projet chez ARIA Technologies, j'ai en charge d'une part le développement de l'activité (en direction des observatoires de la qualité de l'air, des collectivités locales et des industriels) et d'autre part la conduite de projets innovants en caractérisation de la qualité de l'air sur un territoire. ★



MARC MAHEUT

**Directeur marketing
et innovation**

IMMOCHAN France

Rue de Lattre de Tassigny
59170 Croix

03 61 76 31 46 - 06 16 54 54 94

mmaheut@immochan.com

Marc MAHEUT

Diplômé de l'université de Bordeaux,
titulaire d'un master 2 d'Economie,
d'un DESS en urbanisme et expert

démographe - diplômé de l'Institut d'études démographiques de l'université de Bordeaux (IEDUB).

Mon parcours professionnel auprès de plusieurs foncières, m'a permis d'exercer différentes fonctions dans l'industrie des centres commerciaux en France (exploitation, développement/ restructuration d'actifs et commercialisation).

Actuellement directeur marketing d'IMMOCHAN, j'ai en charge le management opérationnel et fonctionnel de pôles dont les missions sont : pilotage de la stratégie de marque, le design et l'architecture du réseau, la communication corporate et interne, ainsi que la communication BTOC (commerce de détail), les études de potentiel, les études clients. L'innovation et la veille active auprès du Pôle de compétitivité des industries du commerce (PICOM) et de ZTP de Start up innovantes dans le Retail aux fins d'enrichir les parcours et expériences physiques et digitales de nos visiteurs occupe une partie centrale de nos activités. ★



PHILIPPE MAITRE

Directeur général des services

Communauté d'agglomération de
Paris-Saclay

1 rue Jean Rostand 91400 Orsay

06 19 80 99 85 - 01 69 35 60 68

philippe.maitre@paris-saclay.com

Philippe MAITRE

Diplômé d'un troisième cycle en Science Politique à Paris 1 et en Management des organisations et du changement à Paris IX Dauphine, j'occupe les fonctions de directeur général des services au sein de la Communauté d'agglomération Paris-Saclay, située en Essonne. Cette communauté d'agglomération regroupe 27 communes et compte plus de 310 000 habitants.

Ayant accompli la totalité de mon parcours professionnel au sein de la fonction publique territoriale, j'ai successivement été directeur général des services de communes de 20 000 habitants pendant plus de quinze ans. Au sein de la CPS depuis le 1^{er} janvier 2016, suite à une fusion de deux communautés d'agglomération, je suis chargé de mettre en œuvre le programme communautaire institutionnalisé dans un projet de territoire duquel se décline les politiques publiques liées au développement économique, aux transports, à la cohésion sociale et à l'aménagement durable. Pour réussir les enjeux qui sont portés au sein du cluster Paris-Saclay par les élus, les communes, les services de la communauté d'agglomération et les établissements publics d'aménagement, je me suis impliqué sur la réalisation d'un pacte financier et fiscal de solidarité, seul garant du lien solidaire entre les communes et l'agglomération. L'enjeu de la santé publique étant au cœur des préoccupations de nos habitants, il m'importe de suivre avec plus d'acuité ce sujet primordial pour les habitants et le développement de notre communauté. ★



OLIVIER MALARET

**Conseiller en charge
des finances locales
et de la fiscalité locale**

Commissariat général à l'égalité
des territoires - CGET

20 avenue de Ségur 75007 PARIS

01 85 58 61 34 - 06 87 69 40 76

olivier.malaret@cget.gouv.fr

Olivier MALARET

Diplômé de l'université de Paris I
Panthéon-Sorbonne (DEA d'économie
mathématique et économétrie), mon

parcours professionnel m'a conduit vers la construction et la mise en œuvre des politiques publiques.

Au Parlement, entre 1988 et 2008, j'ai contribué à plusieurs grandes étapes de l'organisation territoriale de notre pays et de la décentralisation. J'ai plus particulièrement travaillé sur les questions institutionnelles et financières. J'ai suivi l'ensemble du processus législatif des lois de finances de l'État et des lois de financement de la sécurité sociale et acquis une bonne pratique en matière de finances publiques.

De 2009 à 2015, à la Métropole européenne de Lille, puis au Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais, j'ai participé à la mise en œuvre concrète de projets de développement et d'aménagement local dans plusieurs domaines (transports publics, construction et gestion d'équipements publics). J'ai également travaillé sur les politiques de gestion budgétaire et financière de ces collectivités.

Depuis 2016, au sein du Commissariat général à l'égalité des territoires, je mène des missions opérationnelles et prospectives sur toutes les questions relatives aux finances locales dans une logique d'aide à la décision et de prise en compte des enjeux de cohésion territoriale. Je représente le CGET au sein du Comité des finances locales à ce titre. J'ai notamment travaillé sur une meilleure adéquation entre la nouvelle géographie prioritaire de la politique de la ville et les moyens de l'État en faveur de l'investissement dans les quartiers. J'ai également participé à la construction de dispositifs financiers et fiscaux spécifiques à certains territoires à enjeux. ★



MARIANNE MALEZ

**Chargée de missions ville
durable et international**

Fédération Nationale des Agences
d'Urbanisme - FNAU

22 rue Joubert 75009 Paris

06 31 51 25 51 - 01 45 49 32 50

malez@fnau.org

Marianne MALEZ

Diplômée de l'Institut d'études politiques de Toulouse, avec une spécialité en développement économique et coopération internationale, j'ai d'abord travaillé à Beyrouth (Liban) sur le renforcement de capacités des maires et sur la mise en place de programmes pérennes de coopération libano-européenne. La place des territoires et la valorisation de leurs capacités à faire est un fil directeur pour moi. Maintenant à la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU), je suis en charge de questions de ville durable (de l'énergie jusqu'à la santé) et du développement du réseau sur les questions européennes et internationales. Il s'agit notamment de valoriser les travaux pilotés par les agences d'urbanisme sur leur territoire et d'agir en faveur d'actions plus transversales et adaptées aux contextes locaux. Enfin, je coordonne la mise en place du réseau mondial des agences d'urbanisme âgé de un an qui compte une quinzaine d'agences réparties dans neuf pays du monde. Par ailleurs, la FNAU du fait de son statut hybride, mi- association d'élus, mi- association technique, travaille sur les signaux faibles des territoires autour des nouveaux sujets. ★

A portrait of NACHIDA MEZIRI TIGHILT, a woman with long brown hair, wearing a dark blazer over a light blue top. The background is a solid blue color.

NACHIDA MEZIRI TIGHILT

Directrice développement

Auchan Retail Ile-de-France

Tour Pacific

11/13 cours Valmy

92977 Puteaux La Défense

06 99 61 33 97

ntighilt@auchan.fr

Nachida MEZIRI TIGHILT

Diplômée de l'université Paris 12 en Finance et d'un DESS Management de l'immobilier de l'université Paris-

Dauphine, j'ai débuté ma carrière professionnelle au sein de la banque d'affaire Entenial- Crédit Foncier au poste d'asset manager en charge de l'optimisation des actifs immobiliers gérés pour le compte de tiers, fonds de pensions anglo-saxons.

En 2004, j'ai rejoint le Groupe APSYS, opérateur global en immobilier commercial en France et en Europe de l'Est. J'ai occupé successivement pendant douze ans, les postes de chargée de développement, chef de projets et directeur de programme.

J'ai travaillé sur les projets de création d'espace de commerce et de loisirs de 20 à 50 000 m² en France et en Pologne.

Aujourd'hui directrice du développement pour la région Ile-de-France au sein du groupe Auchan Retail France depuis mai 2015, je suis en charge de la définition et la mise en place de la stratégie de développement sur mon territoire.

Ma mission consiste principalement à inscrire les sites existants à moyen-long terme dans les bonnes perspectives de programmation et d'aménagement de leur territoire en optimisant leur développement.

Je suis également en charge de la prospection pour la création de nouveaux sites dans la région et assure une veille commerciale et urbaine sur l'ensemble des projets de grande envergure d'ordre publics ou privés. ★



LAURENT MICHELIN

**Directeur prospective
& innovation**

LINKCITY Régions France
Groupe Bouygues Construction

Hub Business 3
905 rue d'Espagne - CS 40008
69124 Colombier Saugnieu
04 13 64 19 99 - 06 66 84 31 95

l.michelin@linkcity.com

Laurent MICHELIN

Diplômé de l'Institut national des sciences appliquées de Lyon, promotion 1993, j'ai démarré ma carrière dans l'industrie automobile, en bureau d'études et dans le développement de nouveaux services aux clients. J'ai eu en charge le pilotage du déploiement à l'international du projet CRM (gestion de la relation Client) du groupe Renault, visant notamment à proposer de nouveaux canaux de communication (internet et services relations clients). J'ai ensuite rejoint un cabinet de conseil en stratégie et management où je suis intervenu sur de grands projets numériques en lien avec l'éducation, la santé, la transition énergétique et la réduction de la fracture numérique. Depuis 2012, j'ai rejoint le réseau Linkcity des filiales de développement immobilier de Bouygues Construction pour prendre en charge la prospective et l'innovation. Le rôle de ma direction est d'accompagner les développeurs de projets immobiliers à détecter et intégrer de nouvelles tendances (sociétales, technologiques et environnementales) pour rendre les projets plus innovants et plus en adéquation avec les nouveaux usages. Nous développons également des méthodologies collaboratives permettant de mieux fédérer les parties prenantes d'un projet immobilier autour d'ambitions partagées et porteuses de sens. J'interviens également dans la coordination d'un consortium de quatorze acteurs publics/privés qui a choisi de placer la santé et le bien-être au cœur des réflexions d'un Démonstrateur industriel de la ville durable (DIVD Eureka Confluence). ★



OLIVIER MOREL

**Directeur territorial Métropole
de Lyon**

Caisse des dépôts et consignations

44 rue de la Villette 69003 Lyon

04 72 11 49 30 - 06 75 62 60 26

olivier.morel@caissedesdepots.fr

Olivier MOREL

Diplômé d'École supérieure de commerce (Elsca Business School) et titulaire d'un master 2 Diagnostic d'entreprises (université Lyon 3), j'ai rejoint le groupe Caisse des dépôts en 2008 sur des fonctions d'expertise immobilière après une expérience de quinze ans dans le réseau bancaire traditionnel.

J'ai exercé différentes responsabilités dans le financement des entreprises et le financement de projets, chargé d'affaires, directeur grands comptes et institutionnels, directeur adjoint de succursale multi marchés et directeur de centre d'affaires entreprises.

J'occupe depuis avril 2016 un poste de directeur territorial au sein de la direction régionale Auvergne-Rhône-Alpes de la Caisse des dépôts, rattachée à la direction du réseau et des territoires de l'Établissement public. J'exerce cette responsabilité sur le périmètre de la métropole de Lyon et assure à ce titre, avec l'appui d'une équipe de chargés de développement, la représentation de la Caisse des dépôts auprès de l'ensemble des acteurs publics et privés du territoire dans l'objectif de promouvoir l'offre d'ingénierie, de financement de projets et d'investissement sur fonds propres de l'Établissement public.

J'ai acquis aujourd'hui une bonne connaissance des enjeux liés à l'aménagement et au développement local. J'exerce un certain nombre de mandats d'administrateurs dans différentes Sociétés d'économie mixte et organismes de logement social. ★



NICOLAS MOURLON

**Directeur de l'institut de formation
de l'environnement (IFORE)**

Ministère de la Transition
écologique et solidaire
Ministère de la Cohésion
des territoires

Arche Sud 92055 La Défense Cedex

01 40 81 94 00 - 07 78 87 59 38

*nicolas.murlon@developpement-
durable.gouv.fr*

Nicolas MOURLON

Je suis diplômé de l'École nationale du génie rural, des eaux et forêts, de l'École polytechnique et titulaire

d'un DEA d'économie de l'environnement et des ressources naturelles. Depuis 2001, j'ai travaillé pour les ministères en charge de l'agriculture, de l'environnement, de l'urbanisme et dans les services du Premier ministre, tour à tour dans les administrations départementales, régionales et centrales ainsi que dans deux cabinets ministériels.

Depuis le 1^{er} mars 2017, j'ai la responsabilité de l'institut de formation de l'environnement.

Placé au sein du secrétariat général du ministère de la Cohésion des territoires et du ministère de la Transition écologique et solidaire, l'IFORE assure des actions de formation continue dans le domaine de l'environnement, du développement durable et des transitions écologique et énergétique. Il s'adresse à l'ensemble des agents des deux ministères depuis les équipes de terrain jusqu'aux cadres dirigeants via le cycle supérieur du développement durable. À ce poste, la compréhension des enjeux sociétaux et des transitions en cours est essentielle.

Auparavant, j'ai exercé plusieurs postes qui m'ont permis d'appréhender les questions de santé et d'aménagement du territoire. En particulier, d'août 2014 à février 2017, j'ai été conseiller au cabinet de la ministre chargée de l'environnement. Durant cette période, j'ai participé aux travaux de la COP21, à l'émergence des territoires à énergie positive et des sujets relatifs aux transports et à la qualité de l'air. Auparavant, de 2009 à 2011, j'ai été chargée des politiques territoriales au SGAR de Champagne-Ardenne, une région particulièrement touchée par le manque de professionnels de santé et par le phénomène de désindustrialisation.

Enfin, je suis élu depuis mars 2014 au conseil municipal d'une commune moyenne de la proche banlieue parisienne. À ce titre, je participe aux réflexions sur le développement d'une commune confrontée aux questions de transports, d'environnement, d'accès aux soins, de mixité sociale et de vieillissement. ★



NOÉMIE OSWALT

**Chargée de mission observation,
Direction des stratégies
territoriales**

Commissariat général à l'égalité
des territoires - CGET

20 avenue de Ségur 75007 Paris

01 85 58 62 19 - 06 72 44 09 79

Noemie.Oswalt@cget.gouv.fr

Noémie OSWALT

Titulaire du master « expert-démographe » de l'Institut de démographie de Paris, j'ai orienté initialement mon projet professionnel vers la démographie appliquée à la santé publique. Après avoir travaillé à l'Ined et au sein d'observatoires régionaux de santé, j'ai pris mes fonctions de démographe au ministère de la Santé. Ma mission portait sur la fixation du numerus clausus des études médicales et pharmaceutiques et des quotas de formation des auxiliaires médicaux. En observant les territoires et leurs forces et faiblesses en termes d'accès aux soins, j'ai ainsi proposé pendant cinq ans aux ministres en charge de la santé le nombre de postes à ouvrir aux différents numerus clausus, examen classant et concours des formations de santé (les quotas paramédicaux).

Dans la continuité de mes missions d'étude et d'analyse, j'ai eu l'occasion de conduire des projets de nature diverse : une maîtrise d'ouvrage pour la refonte d'une application métier (500k€), la mise en œuvre d'une réforme, celle de la géographie prioritaire en 2014, et aujourd'hui un projet éditorial avec la coordination du rapport annuel de l'observatoire national de la politique de la ville (ONPV).

Depuis 2014, j'occupe le poste de chargé de mission observation santé et solidarités au sein du bureau de l'observation des territoires en politique de la ville au CGET. À ce titre, j'anime, avec ma collègue géomaticienne, un groupe de travail d'observation locale dont l'objectif est de fournir aux acteurs de la politique de la ville des outils d'observation statistique et géographique, appropriables et comparables dans l'espace et le temps. Je travaille également à développer des partenariats, notamment avec la Cnaf. ★



ROMAIN PAGANELLI

**Directeur général délégué
à l'Opération Campus**

COMUE Languedoc Roussillon
Universités

8 rue de l'École Normale
CS 78290
34197 Montpellier cedex 5

06 26 40 6240

rom1paga@hotmail.com

Romain PAGANELLI

Architecte DPLG, ma formation s'est spécialisée en fin de cursus sur le projet urbain et l'urbanisme opérationnel ; j'ai complété ma formation par un master centré sur l'immobilier et les politiques urbaines.

À l'issue de mes études, j'ai intégré la société ICADE (Groupe Caisse des dépôts), où j'ai pu mener des opérations immobilières d'équipement public universitaire, de santé, culturel en maîtrise d'ouvrage déléguée, puis en développer d'autres en contrat de partenariat et autres montages de type partenariats publics-privés (PPP).

Recruté par la société SOGEPROM (Groupe Société Générale) en qualité de directeur de programmes, j'ai développé et monté des opérations pour investisseurs institutionnels en immobilier d'entreprise, en retail et hôtellerie, mais également en PPP.

Dans la continuité, j'ai rejoint NEXITY Entreprises en qualité de directeur du développement Grand Sud. Cette expérience s'est appuyée sur une connaissance fine des territoires à vocation économique, des marchés locaux et de l'investissement, de la maîtrise des risques et d'un réseau actif d'interlocuteurs engagés dans la vie économique des territoires.

Au service d'un établissement public depuis plus de cinq ans, j'ai pris en charge la mise en œuvre de l'opération Campus de Montpellier, un plan partenarial d'investissement qui réunit localement des financeurs et donneurs d'ordre de premier plan (État, Région, Métropole et Ville de Montpellier) pour un projet urbain devant ouvrir, requalifier les territoires universitaires dans la ville, rénover le parc immobilier vétuste et améliorer le bien-être des occupants, développer les aménités et les espaces d'agrément, repenser les mobilités à différentes échelles, favoriser l'attractivité et l'essor des établissements montpellierains. ★



NATHALIE PARÉ

**Directrice de la Maison
du Département de Saint-Brieuc**

Conseil Départemental
des Côtes d'Armor

76 A rue de Quintin
CS 50551

22035 Saint-Brieuc cedex 1

02 96 60 86 97 - 06 66 98 67 20

nathalie.pare@cotesdarmor.fr

Nathalie PARÉ

Diplômée d'école supérieure de commerce et titulaire d'un DESS en gestion des ressources humaines,

je suis lauréate du concours d'administrateur territorial.

Mon parcours professionnel s'est essentiellement déroulé dans la fonction publique territoriale : à l'échelle communale, intercommunale et départementale.

Mes premières expériences m'ont conduit à exercer des fonctions d'encadrement de services Ressources (RH, conseil en organisation, contrôle de gestion).

Depuis quelques années, j'ai évolué vers des responsabilités de directions opérationnelles mettant en œuvre des politiques publiques, notamment dans les domaines de l'éducation, la culture, le sport et la jeunesse.

Aujourd'hui directrice de la Maison du Département de St-Brieuc, j'ai en charge le management d'une quinzaine de services regroupant 500 agents.

Je pilote territorialement l'accomplissement des compétences du Conseil départemental, principalement dans les champs médico-social, éducatif, techniques et en développement territorial. Le secteur médico-social recouvre plus précisément l'action sociale, la protection maternelle et infantile, la prévention et protection de l'enfance, l'insertion, le vieillissement et le handicap.

Déléguée régionale Bretagne de l'association des administrateurs territoriaux, je m'investis également dans des actions de formation et de tutorat de collègues exerçant en collectivités locales. ★



FRÉDÉRIQUE PARRAD

**Chargée de mission experte
en prospective** 

Conseil régional des Hauts
de France

151 avenue du Président Hoover
59555 Lille cedex

03 74 27 15 40 - 06 98 30 07 99

frederique.parrad@hautsdefrance.fr

Frédérique PARRAD

Après des études à l'Institut d'études politiques de Rennes puis un DESS Urbanisme et aménagement à l'Institut français d'urbanisme (Paris 8), j'ai travaillé dans les domaines du développement local et de la prospective territoriale en cabinets d'études et en collectivités. Je suis aujourd'hui en poste au conseil régional des Hauts-de-France, chargée de l'appui et de l'animation de la démarche prospective régionale.

J'ai participé à l'élaboration de projets de territoire et de documents de planification, en France et à l'étranger (Suisse, Maroc, Algérie, États-Unis). Au sein du Conseil régional, j'ai notamment coordonné la réalisation d'un rapport de prospective «Visions 2040», j'ai animé un groupe de travail prospectif sur les enjeux de la participation citoyenne et j'ai piloté la démarche «résilience territoriale» pour outiller les territoires à anticiper et accompagner les mutations.

Aujourd'hui, je suis en charge d'animer une dynamique sur les transitions territoriales dans la suite des orientations du SRADDET, s'appuyant notamment sur les innovations locales. Je travaille également à la transformation du Collège régional de prospective dont j'ai assuré la coordination en démarche plus expérimentale inspirée des pratiques du design et de l'innovation publique. ★



FLORENCE PAVAGEAU

Déléguée régionale

Groupe La Poste Normandie

6 boulevard de la Marne
76035 Rouen cedex 1

02 32 10 81 11 - 06 07 16 75 07

Florence.pavageau@laposte.fr

Florence PAVAGEAU

Diplômé de l'université de Paris I et d'un DESS Banques finances à Paris V, j'ai débuté ma carrière dans le réseau

des Caisses d'Épargne où j'ai exercé des fonctions liées au géomarketing et à la distribution bancaire.

En 2001, j'ai intégré le groupe La Poste où j'ai occupé différentes fonctions, d'abord en marketing au sein du Réseau et à la Banque Postale puis en lien avec le volet aménagement du territoire.

Pendant cinq ans, j'ai eu notamment la responsabilité au niveau national de l'évolution du réseau La Poste (17 000 points de contact) au travers de la modernisation des bureaux de poste et du développement des points de services mutualisés.

Membre de l'Observatoire national de la présence postale territoriale, j'ai déployé pour le compte du Réseau le plan d'installation des 500 Maisons de service au public et participé aux côtés de l'État, l'Association des Maires de France, à la mise en œuvre du contrat de présence postale territoriale (2014-2016) ainsi que la négociation du nouveau contrat qui est entré en vigueur en 2017.

Depuis mars 2017, je suis déléguée régionale du Groupe La Poste en Normandie, avec pour fonction principale de porter la transformation du Groupe dans la région en m'impliquant dans les écosystèmes politique, économique, social et culturel normands. ★



ALINE PICARONY

**Déléguée générale,
Directrice UIMM Auvergne
Services**

UIMM Auvergne

9 rue du Bois Joli

63800 Cournon d'Auvergne

04 73 90 15 43 - 06 78 55 24 80

apicarony@uimmauvergne.org

Aline PICARONY

Diplômée de l'École nationale du génie rural, des eaux et des forêts, ma formation d'ingénieur forestier m'a

tout d'abord amené durant quelques années à occuper des postes liés à la gestion forestière et la commercialisation des bois en Corrèze où je vis depuis plus de trente ans.

J'ai ensuite travaillé à des postes de direction dans des fédérations professionnelles ou interprofessionnelles de la filière bois ou minérale sur le territoire du grand massif central. Ma mission était alors de mettre en oeuvre des programmes d'actions permettant le développement des entreprises du secteur grâce à la mobilisation de financements publics. Concrètement, cela recouvrait la mise en place de programme de formations continues, de dispositifs d'accompagnement à l'innovation, l'organisation de missions de prospection commerciale à l'étranger ou d'actions de communication.

Aujourd'hui, je suis déléguée générale de l'UIMM Auvergne, fédération patronale de la métallurgie sur le territoire auvergnat qui représente 1 200 entreprises industrielles et 26 000 emplois. Ma mission au sein de l'UIMM consiste au pilotage de la structure et au développement de projets au service de la compétitivité des entreprises adhérentes. Nous intervenons particulièrement dans le domaine du droit social, avec l'animation d'un service juridique, et dans celui de l'emploi et de la formation en mettant en oeuvre des actions de promotions des métiers industriels mais également en pilotant trois centres de formation par apprentissage. Responsable du dialogue social de la branche, je suis également amenée à travailler étroitement avec les syndicats salariés en organisant les négociations annuelles ou des commissions thématiques. Enfin, j'ai créé il y a deux ans une société de services qui développe des modules de formations continues et des journées de prestations à destination des entreprises industrielles. Ces expériences successives m'amènent à avoir une bonne connaissance des enjeux territoriaux, notamment ceux des territoires ruraux en matière d'activité économique, d'emploi et de formation. ★



CORINNE ROLDO

Directrice adjointe 

CHRU de Nancy

29 avenue de Lattre de Tassigny
54 035 Nancy

03 83 85 28 43 - 06 76 45 73 93

c.roldo@chru-nancy.fr

Corinne ROLDO

Depuis janvier 2014, j'occupe le poste de directrice adjointe au département stratégie et opérations, coordination du plan de refondation et coopérations internationales au CHRU de Nancy. Directrice référente des pôles pharmacie-stérilisation, spécialités médicales et neuro-tête-cou, je gère des dossiers et projets de réorganisation dans le cadre du plan de refondation.

Parallèlement, je suis en charge des projets de télémédecine avec un binôme médical. En effet, depuis 2014, le déploiement de la télémédecine entre le CHRU de Nancy et de nombreux établissements du territoire est un axe majeur du CHRU de Nancy.

Titulaire d'un DESS en communication des entreprises et des organisations et d'un master Executive en gestion et politiques de santé à Sciences Politiques - Paris, j'ai, auparavant, durant treize ans, occupé le poste de directrice de la communication et de la culture au CHR Metz-Thionville.

De 2015 à 2017, j'ai participé à un groupe de travail national sur les re-compositions hospitalières dans le cadre de la création des Groupements hospitaliers de territoire. ★



MATHILDE SAVOYE

**Chef de pôle environnement
& développement durable**

SNCF Réseau - Direction
Territoriale Hauts-de-France

Tour de Lille

100 boulevard de Turin
59777 Euralille cedex

03 59 52 95 74 - 06 88 11 89 28

mathilde.savoye@reseau.sncf.fr

Mathilde SAVOYE

Titulaire d'un master Degree de l'université de Plymouth (Royaume-Uni) et d'un DESS d'aménagement du territoire des universités de Montpellier, j'exerce depuis vingt ans dans le domaine de l'aménagement durable des territoires.

Mon parcours professionnel, à la SNCF et auparavant dans diverses structures publiques (ADEME, Chambre consulaire) et privées (bureau d'études, cabinet conseil), en France métropolitaine, en Outre-Mer ou à l'étranger a toujours eu trait à l'aménagement des territoires au sens large, aux interactions entre les hommes et leur environnement. Mon positionnement professionnel transversal m'a permis de développer une certaine aisance dans le débat, la confrontation des avis et de points de vue.

Aujourd'hui chef de pôle environnement & développement durable en Hauts-de-France, j'implémente à l'échelle régionale les grandes orientations de la politique de responsabilité sociétale de l'entreprise - RSE- tout en assurant la gestion au quotidien des relations aux parties prenantes (services de l'État, collectivités territoriales, associations, riverains) dans les domaines de l'environnement et du développement durable. J'assure une fonction de représentation externe de l'entreprise mais aussi le pilotage d'une démarche d'amélioration continue des pratiques internes à l'entreprise. Enfin, j'ai en charge la conformité réglementaire des projets portés par SNCF Réseau en tant que maître d'ouvrage (régénération, modernisation et création de voies nouvelles) ou comme propriétaire foncier.

Je suis également correspondante de la Fondation SNCF en région Hauts-de-France. ★



GHISLAINE SEJOURNE

**Directrice territoriale Vienne
et Deux-Sèvres**

Caisse des dépôts et consignations
Direction Régionale Nouvelle -
Aquitaine - Délégation de Poitiers

14 boulevard Chasseigne
86000 Poitiers

05 49 60 36 04 - 06 77 55 40 74

ghislaine.sejourne@caissedesdepots.fr

Ghislaine SEJOURNE

Diplômée de l'Institut d'études politiques d'Aix-en-Provence (section Service public) et d'un DESS d'audit

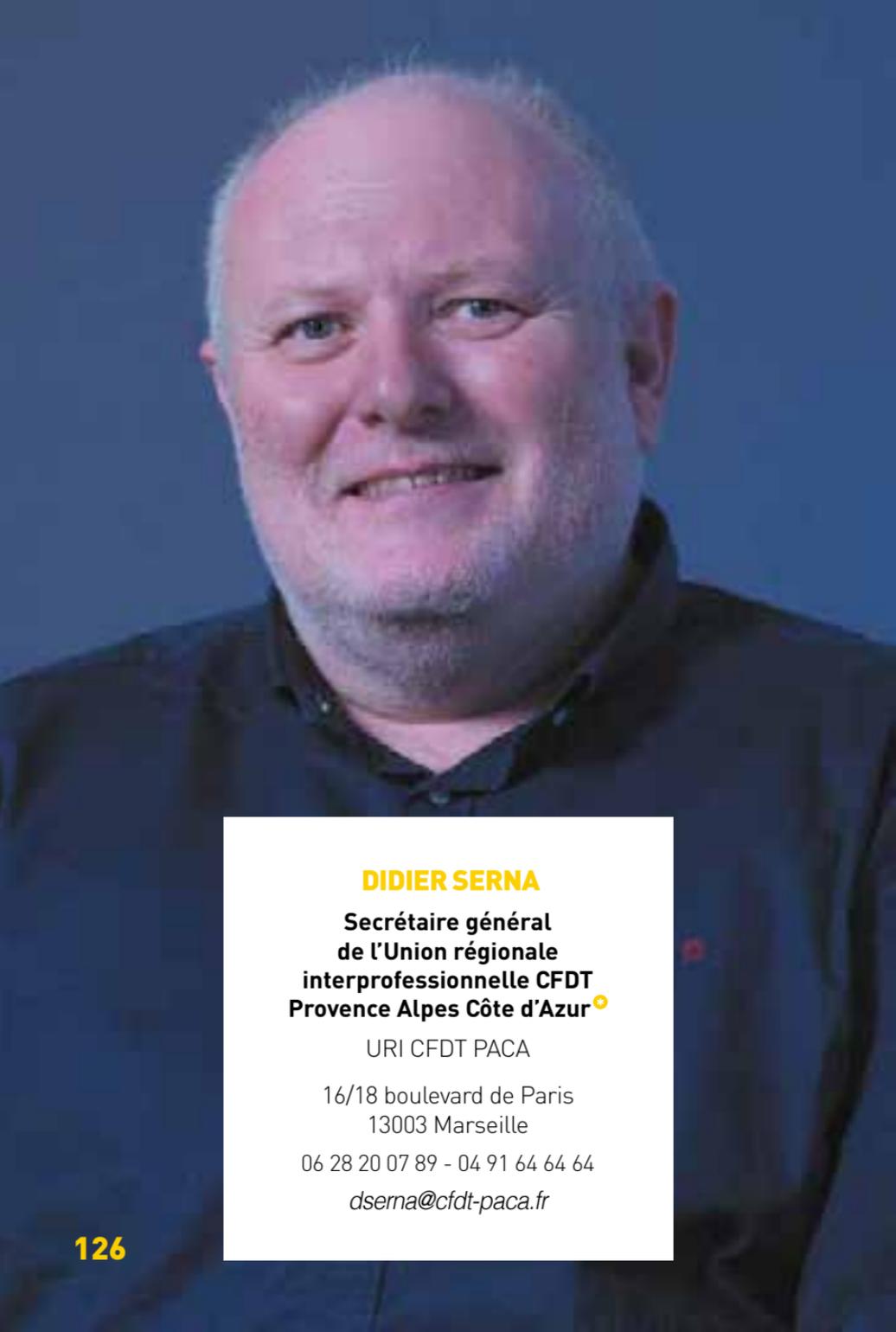
et de contrôle de gestion, je m'investis depuis vingt ans au sein du groupe Caisse des dépôts au service de l'intérêt général et du développement économique des territoires.

Après deux postes au siège (direction de la communication du Groupe) et au sein de la direction des retraites et des solidarités comme contrôleur de gestion, mon parcours en direction régionale m'a permis de participer au montage de financement de projets structurants pour les territoires dans des domaines très variés : l'hébergement touristique, le logement pour actifs, l'immobilier tertiaire, la production d'énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, le logement social, la politique de la ville et le renouvellement urbain, le numérique, la création d'activité économique et d'emploi, l'accompagnement du Service public de la justice.

Je travaille au sein de la direction du réseau et des territoires. Ma direction joue un rôle d'interface entre les projets des territoires et le groupe Caisse des dépôts en accompagnant les politiques publiques de l'État et des collectivités territoriales.

Durant ma carrière, j'ai pu acquérir, au sein de cinq régions différentes et de postes variés, une expertise en matière d'analyse des stratégies territoriales qui me permet aujourd'hui de traduire les spécificités et problématiques locales pour adapter au mieux nos modes d'intervention.

Aujourd'hui directrice territoriale pour la Vienne et les Deux-Sèvres, j'ai en charge la mise en œuvre de l'ensemble de nos missions d'intérêt général. ★



DIDIER SERNA

**Secrétaire général
de l'Union régionale
interprofessionnelle CFDT
Provence Alpes Côte d'Azur** 

URI CFDT PACA

16/18 boulevard de Paris
13003 Marseille

06 28 20 07 89 - 04 91 64 64 64

dserna@cfdt-paca.fr

Didier SERNA

Contrôleur principal des finances publiques, j'ai exercé sept ans en Seine-Saint-Denis et depuis 1997 dans le Var.

Je suis détaché syndicalement depuis 2015 à la CFDT.

Ayant été successivement depuis 1997 secrétaire de syndicat, membre du conseil de la fédération des finances, je suis secrétaire général de l'Union régionale interprofessionnelle CFDT depuis 2015 ainsi que membre du Bureau national confédéral.

Membre du CESER depuis 2016, je suis vice-président de la commission développement soutenable environnement énergie climat.

J'anime le réseau CFDT sur les six départements qui composent la Région. Je coordonne la gestion des 36000 adhérents et anime le réseau de notre organisme de formation.

L'URI est l'interlocuteur en région des institutionnels (Préfet de région, Direccte Pôle Emploi et le Conseil Régional etc.) ainsi que des autres partenaires sociaux.

Elle gère l'ensemble des mandats interprofessionnels : Prudhommes, protections sociales, formation professionnelles, emploi etc. ★



ANNICK TUAL

**Directrice environnement
territoires transition énergétique** 

Communauté urbaine
de Dunkerque

Pertuis de la Marine
BP 85530

59386 Dunkerque cedex 1

03 28 62 71 33 - 06 44 73 17 86

annick.tual@tud.fr

Annick TUAL

Je suis titulaire d'un DESS de gestion de projets de l'Institut d'administration des entreprises de Lille et d'un DEA de sociologie des modes de vie et politiques sociales de l'université Paris VIII après avoir obtenu une maîtrise de sciences et techniques en économie sociale et développement local à l'université Paris XIII. Je suis lauréate du concours d'ingénieur en chef territorial et, à ce titre, ai suivi plusieurs formations à l'Institut national des études territoriales (INET).

Mon parcours professionnel est diversifié et complémentaire, et se construit à l'échelle intercommunale. Il s'inscrit dans le management stratégique territorial (élaboration de projets de territoires, évaluation des politiques publiques, implication des populations), le management opérationnel (conduite de projets complexes, développement et renouvellement urbains, politique de la ville) et le management organisationnel (projet d'établissements, de directions et de services, mutualisation, conduite du changement).

Aujourd'hui directrice environnement, territoires et transition énergétique à la Communauté urbaine de Dunkerque, je porte une démarche transversale pour un urbanisme favorable à la santé, en associant la société civile et les acteurs du territoire. Je coordonne des services d'expertises (planification et programmation territoriales, révision du Plan local d'urbanisme intercommunal habitat déplacements, risques majeurs naturels et industriels, qualité de l'air, bruit, sites et sols pollués, plan air climat énergie territorial, paysage et biodiversité, énergies renouvelables, sobriété énergétique), le centre de ressource géomatique et la régie des espaces naturels de l'agglomération. Cette direction rassemble 120 agents. Elle articule son action avec le Learning center de la ville durable. Mon investissement en tant que vice-présidente de l'Association des ingénieurs territoriaux de France contribue à développer les réseaux pour faire éclore de nouveaux espaces de créativité, pour accompagner les transitions territoriales. ★



JULIEN VICK

Délégué général

Syndicat des Equipements
de la Route - SER

9 rue de Berri 75008 Paris

01 44 13 34 64 - 06 80 96 77 48

julienvick@gmail.com

Julien VICK

Après deux années de Classes préparatoires littéraires (Hypokhâgne - Khâgne), j'ai obtenu un master 2

carrières et action publiques au sein de l'Institut d'études politiques de Strasbourg en 2008.

Puis j'ai été lauréat du programme Fulbright porté par l'Ambassade des Etats-Unis afin d'étudier et d'enseigner le français pendant un an aux étudiants d'Albright College en Pennsylvanie.

J'ai ensuite travaillé au Sénat au sein du service chargé du compte-rendu des séances parlementaires puis au greffe de la Cour des comptes.

En 2010, j'ai intégré le Service d'études sur les transports, les routes et leurs aménagements (SETRA), service technique à compétence nationale du ministère de l'Ecologie, où j'étais adjoint au directeur du Bureau de normalisation des transports, des routes et de leurs aménagements.

Depuis 2013, je suis délégué général du Syndicat des équipements de la route (signalisation, marquage au sol, équipements de sécurité et de régulation du trafic) qui représente 85% des acteurs de cette profession sur le marché français et totalise plus de 5000 emplois.

Ma mission consiste à représenter les intérêts de ces entreprises auprès des pouvoirs publics afin de permettre à tous les usagers de la route et de la rue de bénéficier d'équipements performants pour la sécurité de tous. ★



CHLOË VOISIN-BORMUTH

**Responsable des études
et de la recherche**

La Fabrique de la Cité

6 place du colonel Bourgoïn
75012 Paris

07 50 15 57 46

*Chloe.voisin-bormuth@lafabriquede-
lacite.com*

Chloë VOISIN-BORMUTH

Responsable des études et de la recherche depuis octobre 2016, je supervise l'ensemble des études du think tank sur les innovations urbaines. Celles-ci s'étendent plus particulièrement sur les cinq champs que sont les nouvelles mobilités, la construction de la ville sur la ville, les nouveaux modèles énergétiques, les nouvelles technologies et enfin les nouveaux usages urbains. Un des projets phares de 2018 est celui des villes productrices de santé. Je suis également responsable du suivi et de l'animation des partenariats, notamment avec les Pays-Bas et l'Allemagne, avec les universités et avec le milieu des aménageurs et des architectes.

J'ai auparavant travaillé comme enseignant-chercheur en France (université de Lyon, université Paris 10 Nanterre) et en Allemagne (TU Dresden) en géographie, urbanisme et sociologie culturelle. J'ai ensuite rejoint l'Agence d'urbanisme de Lille où j'ai plus particulièrement pris en charge les volets espaces publics et protection patrimoniale dans la rédaction du Document d'orientation et d'objectifs du SCOT de la Métropole de Lille, l'analyse stratégique des grands projets urbains de la Métropole et enfin la réflexion transverse sur les nouveaux leviers d'attractivité territoriale (stratégies d'attractivité auprès des entreprises, stratégie métropolitaine de développement touristique, renouvellement des modalités de coopérations entre secteur public et privé). Auteure d'une thèse sur la création de nouveaux espaces publics à Dresde et Chemnitz, je suis spécialiste de l'Allemagne, de l'aménagement des espaces publics, de l'urbanisme européen et des stratégies d'aménagement et de développement territorial à plusieurs échelles.

Ancienne élève de l'École normale supérieure Ulm, je suis docteure en géographie et urbanisme de l'université de Lyon et en sociologie de la Technische Universität Dresden (Allemagne). ★

SECRETARIAT PÉDAGOGIQUE DE L'IHEDATE

22 - 28 rue Joubert

75009 Paris

tél. : 01 55 04 05 00

secretariat@ihedate.org

IHEDATE

c/o FNTP

9 rue de Berri 75008 Paris

www.ihedate.org



GRUPE



ASSOCIATION DES AUDITEURS

