

Auditeurs 2017



le calendrier 2016-2017

LES TERRITOIRES ET LE MONDE

14 Décembre 2016	Janvier							Février							Mars							Avril						
	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D
	26	27	28	29	30	31	1	30	31	1	2	3	4	5	27	28	1	2	3	4	5	27	28	29	30	31	1	2
	2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9
	9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	13	14	15	16	17	18	19	10	11	12	13	14	15	16
	16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	20	21	22	23	24	25	26	17	18	19	20	21	22	23
	23	24	25	26	27	28	29	27	28	1	2	3	4	5	27	28	29	30	31	1	2	24	25	26	27	28	29	30
	30	31	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4	5	6	7

Mai							Juin							Juillet							Août						
L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7	29	30	31	1	2	3	4	26	27	28	29	30	1	2	31	1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27
29	30	31	1	2	3	4	26	27	28	29	30	1	2	24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31	1	2	3
5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	31	1	2	3	4	5	6	4	5	6	7	8	9	10

Septembre							Octobre							Novembre							Décembre						
L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D	L	Ma	Me	J	V	S	D
28	29	30	31	1	2	3	25	26	27	28	29	30	1	30	31	1	2	3	4	5	27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10	2	3	4	5	6	7	8	6	7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	9	10	11	12	13	14	15	13	14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24	16	17	18	19	20	21	22	20	21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	1	23	24	25	26	27	28	29	27	28	29	30	1	2	3	25	26	27	28	29	30	31
2	3	4	5	6	7	8	30	31	1	2	3	4	5	4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7

14 décembre 2016 - Paris	OUVERTURE	Conférence : Globalisations, inégalités, territoires	PIERRE-NOËL GIRAUD
12-13 janvier 2017 - Paris et Saint-Denis	SESSION 1	Mobilités internationales : un nouvel espace-temps ?	JEAN VIARD
9-10 février - Seine-Saint-Denis	SESSION 2	Environnement : un agenda politique planétaire ?	BLAISE DESBORDES
9-10 mars - Paris	SESSION 3	Economies territoriales : la mondialisation « à grain fin » ?	PIERRE VELTZ
3-7 avril - Espagne-Maroc	MISSION D'ÉTUDES		
18-19 mai - Paris	SESSION 4	Politique et territoires : qui est gouverné ?	PATRICK LE GALÈS
15-16 juin - Bruxelles	SESSION 5	Union européenne : un espace commun ?	RENAUD DEHOUSSE
29-30 juin	ATELIERS		
14-15 septembre - Paris	SESSION 6	L'univers des réseaux : des territoires structurés ou débordés ?	ISABELLE BARAUD-SERFATY MICHEL SAVY MARTIN VANIER
12-13 octobre - Marseille	SESSION 7	Villes mondiales, villes duales ?	MARIE-CHRISTINE JAILLET
9-10 novembre - Paris	SESSION 8	Campagnes globalisées, agriculture relocalisée ?	BERTRAND HERVIEU
7 - 8 décembre - Paris	SESSION 9	Synthèse des ateliers et bilan du cycle	LES AUDITEURS



- 1 | **ABRIC Sarah**, Collaboratrice parlementaire, Sénat
- 2 | **ALFARO Marion**, Directrice, Agence Paris Seine Haropa Ports de Paris
- 3 | **ANGOT-LEBEY Muryelle**, Déléguée générale, UIMM Rouen/Dieppe et UIC Normandie
- 4 | **AUCLAIR Xavier**, Chargé de mission, EDF Ile-de-France
- 5 | **BAZE Christine**, Directrice du développement économique, EDF Provence Alpes-Côte d'Azur
- 6 | **BOISGALLAIS Anne Sophie**, Chargée d'études, Agence d'urbanisme Caen Normandie Métropole
- 7 | **BOISSIÈRE Benoît**, Chargé de développement, IRDSU
- 8 | **CADOT Mathias**, Directeur, RésO Villes
- 9 | **CASTEX Magali**, Responsable agriculture et environnement, EPA Plaine de France
- 10 | **CUQ Marie**, Chargée de pilotage financier et stratégique, Caisse des dépôts
- 11 | **DELEVOYE Vanessa**, Journaliste, Agence d'urbanisme Dunkerque
- 12 | **DELSOL Sandrine**, Directrice de projet, Eurométropole Strasbourg
- 13 | **DENIS Eloïse**, Directrice territoriale, Bouygues Linkcity
- 14 | **DEYSSON Jean**, Chargé de mission, France Urbaine
- 15 | **FABIANI Joël**, Directeur national, Immochan France
- 16 | **FABRE Christopher**, Chargé de mission affaires institutionnelles, Enedis
- 17 | **FALCONE Patrick**, Adjoint au directeur général, ONF
- 18 | **GAILLARDE Elisabeth**, Directeur marketing Groupe, Groupe Colas
- 19 | **GARCIA Michel**, Délégué du préfet des Mureaux et Ecquevilley, Préfecture des Yvelines
- 20 | **GARIN Bernard**, Directeur, centre hospitalier Guillaume Régnier
- 21 | **GIRARD Christophe**, Responsable rencontres de la Ville & animation réseaux DVCU, CGET
- 22 | **GOKPON Victorin**, Entrepreneur, SAS Premier Conseil
- 23 | **GRÉGOIRE Patrick**, Directeur de projet Euromed 2, EPA Euromed

- 24 | **GUERLAVAS Gwennaëlle**, Directrice de cabinet, DREAL Auvergne-Rhône-Alpes
- 25 | **HENRY Florence**, Responsable partenariats et nouvelles activités, La Poste direction du Réseau
- 26 | **HUREL Karine**, Responsable de la cartographie, CGET
- 27 | **JEAN BAPTISTE Eric**, Directeur adjoint urbanisme, Ville de Paris
- 28 | **JORDAN Julia**, Chargée de mission développement des capacités des territoires, CGET
- 29 | **LEBRANCHU Marie-Hélène**, Déléguée générale, UIMM de l'Ain
- 30 | **LEMAITRE Nathalie**, Directrice Mission Grand Paris, RTE
- 31 | **LEMÉE-ROUSSEAU Sylvie**, Responsable des affaires régionales, Caisse des dépôts Normandie
- 32 | **LOMONT Benoît**, Chef de l'unité de la Charente et de la Vienne, DREAL Nouvelle-Aquitaine
- 33 | **LORY Gilles**, Secrétaire général, CFDT Centre-Val de Loire
- 34 | **MAHÉ Alexandra**, Collaboratrice parlementaire, Sénat
- 35 | **MARQUET David**, Directeur délégué Ile-de-France, Linkcity Ile-de-France
- 36 | **DE MOLLANS Eric**, Officier concepteur opération/emploi,
Direction générale de la Gendarmerie nationale
- 37 | **MORZELLE Olivier**, Directeur des territoires et de la mer Seine Maritime,
Services Premier ministre
- 38 | **MOULIN Frédéric**, Délégué territorial Val de Seine, GRTgaz
- 39 | **NATON Agnès**, Co-directrice - CGT Auvergne Rhône-Alpes
- 40 | **NOURRIGAT Elodie**, Architecte libérale, Sarl NBJ Architectes
- 41 | **ORSET Nicolas**, Directeur adjoint innovation construction développement, APRR
- 42 | **PAULET Valérie**, Secrétaire générale, CGT Comité régional Aquitaine
- 43 | **PELEGRIN Eric**, Directeur du développement Région Est, Auchan
- 44 | **PICHET Claire-Marie**, Directrice des relations extérieures, Sncf Réseau Normandie
- 45 | **RENARD Sophie**, Directrice générale adjointe, Conseil départemental Loire-Atlantique
- 46 | **SÉNÉCHAL Benoît**, Chargé de développement territorial, Caisse des dépôts Ile-de-France
- 47 | **SIMÉANT Gabriel**, Responsable affaires publiques, RTE Ouest
- 48 | **TAMPONNET Raphaël**, Directeur développement et partenariats, La Poste Business unit silver économie
- 49 | **TERRIBLE Clotilde**, Secrétaire générale, Canalisateurs de France
- 50 | **THIERRY Laurence**, Directrice marketing stratégique, Groupe La Poste
- 51 | **TOUTIN Gilles**, Chargé de mission Observatoire des territoires, CGET
- 52 | **VALADIER Ludovic**, Directeur département innovation et développement,
Caisse des dépôts Ile-de-France
- 53 | **VALLA Philippe**, Directeur général culture, Clermont Auvergne Métropole
- 54 | **VANROYE Cyril**, Directeur adjoint, Direction départementale des territoires de la Lozère
- 55 | **VENET Henri**, Délégué général, UIMM de Franche Comté
- 56 | **VIGNOLLET Frédéric**, Responsable acquisitions foncières, Société du Grand Paris
- 57 | **VISSOUZE Yannick**, Directeur développement économique et tourisme,
Communauté urbaine de Dunkerque
- 58 | **WAGNER Virginie**, Directeur grands projets, Sncf Réseau Hauts-de-France



Sénat

15 rue de Vaugirard
75291 Paris cedex 06

01 42 34 34 85
06 11 95 59 72
s.abric@clb.senat.fr

Sarah ABRIC

Collaboratrice parlementaire de Maurice Vincent, sénateur de la Loire

Diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris, mon parcours professionnel a débuté à l'Association des Maires de Grandes Villes de France comme chargée de mission pour l'aménagement du territoire et les affaires européennes. J'ai eu à définir et à animer, avec les maires et les élus de l'association, la stratégie d'influence de l'AMGVF sur les politiques d'aménagement du territoire et de contractualisation (volet territorial des contrats de plan, répartition des fonds FEDER, réseaux de villes). J'ai également passé six ans à défendre les intérêts des collectivités sur des dossiers communautaires complexes tels que les fonds structurels, la directive cadre sur les déchets ou les services d'intérêt économique général.

Depuis cinq ans, je travaille sur des sujets financiers et fiscaux aux côtés du sénateur Maurice Vincent, membre de la commission des finances et de la commission de surveillance de la Caisse des dépôts.

Cette expérience professionnelle a été marquée par deux années consacrées au dossier des emprunts toxiques au sein de l'association « Acteurs publics contre les emprunts toxiques » dont Maurice Vincent assurait la présidence, par plusieurs projets de loi relatifs à l'organisation territoriale (loi MAPTAM, loi NOTRe, loi sur le statut de Paris) et par des dossiers relatifs à l'enseignement supérieur et au sport (stades, grands équipements sportifs).



HAROPA - Ports de Paris

2 quai de Grenelle
75015 Paris

01 53 95 54 00
06 16 52 28 20
marion.alfaro@paris-ports.fr

Marion ALFARO

Directrice de l'agence Paris Seine

Ingénieur en chef des ponts, des eaux et des forêts (ICPEF), ma formation à l'École polytechnique et à l'École des ponts a essentiellement porté sur les problématiques d'aménagement du territoire dans ses différentes composantes : transports, environnement, développement urbain et développement économique.

Soucieuse de compléter cette formation académique par des postes de terrain, j'ai travaillé pendant un an à un projet de tramway en Espagne pour la société Transdev. Pour mon premier poste en tant qu'IPEF, j'ai fait le choix d'un poste complet et, là aussi, très opérationnel : chef de projet MOA sur les grands projets immobiliers du ministère de la Justice à l'Agence publique pour l'immobilier de la justice (APIJ).

Suite à cela, j'ai rejoint les collectivités locales (Ville de Versailles puis Agglomération de Versailles Grand Parc) pour y exercer différents postes de direction du développement territorial : aménagement opérationnel, habitat, transports et politique de la ville.

En avril 2014, j'ai rejoint Ports de Paris en tant que directrice de l'agence Paris Seine, agence d'une vingtaine de personnes gérant le domaine public fluvial entre Alfortville et Suresnes, dont les berges parisiennes. En charge de l'exploitation et de la commercialisation de 40km de berges, c'est un poste stratégique marqué par des enjeux politiques et médiatiques importants.



UIMM Rouen/Dieppe
UIC Normandie

26 rue Alfred Kastler
76137 Mont-Saint-Aignan

02 32 19 55 04 - 07 85 13 86 66
muryelle.angotlebey@ui-normandie.org

Muryelle ANGOT LEBEY

Déléguée générale

Ma vie professionnelle m'a permis de mixer des expertises projets, techniques et humaines dans des structures privées, territoriales et nationales tournées vers la formation, l'emploi et l'industrie.

Dans le domaine de la formation en hydraulique et pneumatique tout d'abord, j'ai ensuite contribué à la réalisation du répertoire opérationnel des métiers et des emplois (ROME) au sein de la direction générale de l'Agence nationale de l'emploi, concluant ce projet (dense) par la rédaction de l'encyclopédie des métiers de la construction électrique et électronique [Documentation Française].

Au sein du Conseil régional de Haute-Normandie durant cinq ans, plus précisément à l'Observatoire régional de l'emploi et de la formation, j'ai pu accompagner les décisions politiques sur le territoire auprès des acteurs économiques.

Déléguée générale de l'UIMM Rouen/Dieppe et de l'Union des industries chimiques de Normandie (UIC Normandie) depuis 2007, ma mission consiste à représenter les entreprises industrielles de notre région, à les accompagner au quotidien dans leur développement économique et social en m'appuyant sur les expertises de l'équipe (droit social, ressources humaines, formation, financement, sécurité, santé, environnement).

Notre engagement, au plus près des entreprises adhérentes, nous conduit à remettre en question notre palette de services, en fonction de leurs besoins, avec pour seule ambition de contribuer à leur performance globale et à l'attractivité de notre territoire.

Mon métier impose de bien connaître et comprendre le fonctionnement des structures de développement économique régional, de savoir conjointement identifier les enjeux économiques majeurs des entreprises industrielles, et bien évidemment de contribuer au maintien d'une relation de confiance et de partenariat avec l'ensemble de mes interlocuteurs, institutionnels et industriels.



EDF - Délégation régionale
Ile-de-France

22 avenue de Wagram
75008 Paris

01 40 42 41 72 - 06 67 96 96 79
xavier.auclair@edf.fr

Xavier AUCLAIR

Chargé de mission

Diplômé en administration publique et sociale de l'université d'Orléans, avec un intérêt marqué pour les questions d'aménagement du territoire, j'ai complété ma formation par un troisième cycle à l'université Paris 2, centré sur l'influence et la représentation d'intérêts. Tout au long de cette formation universitaire, je me suis investi dans la représentation des étudiants au travers de mandats locaux, régionaux et nationaux, tant dans les associations que dans les instances de l'Éducation nationale et de l'Enseignement supérieur. À l'issue de ma formation, j'ai rejoint une ONG de plaidoyer œuvrant dans le domaine de la santé et de l'éducation, en tant que responsable des relations avec les institutions européennes. Entre 2002 et 2009, j'ai assuré les fonctions de collaborateur parlementaire d'un député issu d'une circonscription au caractère rural. Durant ces sept années, j'ai pu travailler sur des sujets très variés comme le maintien des services publics dans le monde rural, l'aménagement du territoire, la santé et le handicap, les questions agricoles, l'enseignement. Basé à Paris et issu de la circonscription, j'assurai plus particulièrement la relation avec les élus locaux, mais aussi avec les représentants d'intérêts nationaux. Fort de ces expériences, j'ai été recruté en 2009 par RTE pour la région Normandie Paris, dans le cadre de la création des postes de directeur des Affaires publiques. J'y ai exercé dans les domaines suivants : le lobbying dans sa définition et sa mise en œuvre, le pilotage des relations extérieures, la représentation de l'entreprise dans le cadre du débat national sur la transition énergétique, le pilotage de projets sensibles, la concertation, le développement des partenariats. J'ai ensuite rejoint la délégation régionale Ile-de-France d'EDF où je suis en charge de la veille et de l'intelligence économique, des relations institutionnelles et du lobbying, de la gestion de crise, du développement durable et des partenariats.



**EDF - Délégation Régionale
Provence-Alpes-Côte d'Azur**

470 avenue du Prado – BP 177
13268 Marseille cedex 08

04 91 29 70 51 - 06 19 96 94 16
christine.baze@edf.fr

Christine BAZE

Directrice du développement économique

Après des études d'ingénieur à l'École polytechnique (X-88) et à l'École nationale supérieure des arts et métiers, j'ai débuté ma carrière professionnelle à Gaz de France où j'ai exercé divers métiers: responsable de la mise en service du stockage de gaz naturel de Manosque, chef de service études et mouvements de gaz, maîtrise d'ouvrage des projets d'infrastructures de transport de gaz, management du centre de surveillance et d'intervention du réseau gaz.

En 2000, j'ai rejoint EDF pour exercer des métiers techniques (directeur d'exploitation d'usines hydro-électriques), puis fonctionnels (développement territorial du Groupe EDF et de ses filiales, politique environnementale, préservation des milieux aquatiques, biodiversité, directeur des relations institutionnelles).

J'ai en particulier créé le pôle de compétitivité Copenergies en partenariat avec le CEA et près de 300 ETI/TPE/PME du domaine de l'énergie bas carbone.

Précédemment, j'ai été directrice de l'agence une Rivière un Territoire Durance Méditerranée.

Par ce programme, EDF a pour objectif de favoriser le développement de projets innovants et d'activités économiques d'avenir dans le domaine de l'eau, de l'énergie et de l'environnement. Son objectif est d'agir comme un levier au service du dynamisme économique du territoire.

EDF une Rivière un Territoire a pour mission de développer l'écosystème industriel autour des installations industrielles d'EDF et en particulier l'appel aux compétences locales.



**Agence d'urbanisme de Caen
Métropole Normandie
(AUCAME)**

19 avenue Pierre Mendès France
14000 Caen

02 31 86 90 20 - 06 19 73 14 89
annesophieboisgallais@yahoo.fr

Anne-Sophie BOISGALLAIS

Chargée d'études développement durable

J'ai commencé ma vie professionnelle en 1985 dans les organisations de solidarité internationale françaises et européennes sur les questions d'autonomie agricole et alimentaire, après un diplôme d'ingénieur obtenu à l'École supérieure d'agriculture d'Angers. Basée à Paris et devenue consultante sur les questions internationales auprès d'organismes publics et d'ONG, j'ai entrepris un DEA à l'École des hautes études en sciences sociales puis un post-DEA à l'Institut d'études politiques de Paris, tout en continuant à effectuer de nombreuses missions à l'étranger (Afrique, Amérique latine, Asie).

Progressivement, l'importance de la transmission de connaissances dans le changement social m'a fait choisir la formation (faculté de Bordeaux) et surtout le journalisme, en presse écrite et audiovisuelle (documentaires pour Canal France international notamment). Grand reporter pigiste, j'ai collaboré à une quinzaine de titres (mensuels et trimestriels), cherchant à mieux faire connaître les enjeux du développement dans les pays les plus pauvres, et notamment le lien entre les réalités locales et les mécanismes économiques et politiques internationaux.

Revenue en 2006 en Basse-Normandie, ma région d'origine, j'ai expérimenté plusieurs postures du développement territorial ; successivement élue (première adjointe dans une petite ville de 5000 habitants), porteur de projet associatif pour la valorisation du patrimoine architectural et naturel, puis actuellement chargée d'études à l'agence d'urbanisme de Caen. Impliquée dans la vie normande mais aimant toujours traverser les frontières, j'ai tendance à mettre du lien entre les thématiques, entre les échelles géographiques et entre les acteurs, lien qui me semble gage de créativité pour un avenir territorial partagé.



**Inter-réseaux des professionnels
du développement social urbain
(IRDSU)**

8 rue Saint Domingue
44200 Nantes

02 40 89 10 18 - 06 84 96 91 22
benoit.boissiere@irdsu.net

Benoît BOISSIERE

Chargé de développement

Après une formation dans la communication, les lettres et le théâtre, j'ai eu l'occasion de m'impliquer pendant plus de dix ans dans la vie d'un quartier populaire, à Uckange en Moselle, tout d'abord comme chargé d'insertion professionnelle puis comme directeur adjoint du centre social ; enfin comme chargé de mission politique de la ville.

Depuis 2008, je suis chargé de développement au sein du réseau national créé par les professionnels du développement social urbain, l'IRDSU. À ce titre, j'accompagne les membres de l'association dans l'animation de réseaux locaux et de groupes de travail nationaux. J'assure également une veille d'information et je produis des enquêtes ou des études sur la politique de la ville. J'ai par exemple beaucoup travaillé sur les questions d'ingénierie du développement local, de développement intégré, de recomposition de l'action publique à l'échelle intercommunale ou de participation citoyenne.



**RésO Villes - Centre de ressources
de la politique de la ville
Bretagne Pays de la Loire**

2 rue Meuris
44000 Nantes

06 79 99 64 55
mathias.cadot@resovilles.com

Mathias CADOT

Directeur

Titulaire d'une maîtrise d'histoire moderne (Angers) et d'un DESS en sociologie (Paris 8) sur la politique de la ville, mon parcours professionnel a été marqué par des expériences très différentes. Ainsi, après avoir été une dizaine d'années responsable associatif au sein de la Fédération nationale des Francas en Pays de la Loire et en Normandie, j'ai rejoint la fonction publique territoriale en 2004.

De 2004 à 2014, j'ai travaillé au sein de deux collectivités : la Région des Pays de la Loire et la ville d'Angers, tout d'abord comme chargé de mission sur les questions éducatives et de jeunesse, puis en relation directe avec les élus, comme directeur adjoint du cabinet du président et directeur de cabinet du maire. Ces fonctions m'ont permis d'appréhender de nombreuses dimensions liées à la vie des exécutifs locaux.

En 2016, j'ai intégré la direction de RésO Villes, centre de ressources de la politique de la ville pour la Bretagne et les Pays de la Loire, qui regroupe près de trente collectivités sur les deux régions. Je développe dans cette nouvelle fonction des missions d'accompagnement et de formation auprès des acteurs de la politique de la ville dans de nombreux domaines : participation des habitants, développement économique, santé, éducation, urbanisme.



Magali CASTEX

Chef de projet urbanisme durable

Ingénieure centralienne de formation, j'ai eu une première carrière de dix ans dans l'industrie automobile puis la finance de marché. Les deux expériences étaient tournées à l'international, avec une forte dimension multiculturelle.

Soucieuse d'agir au plus près de mes convictions urbaines et environnementales, j'ai ensuite repris mes études au cycle d'urbanisme de Sciences Po. Cette année riche et extrêmement complète m'a permis de trouver un terrain d'application au sein de l'Établissement public d'aménagement Plaine de France, en tant que responsable environnement et agriculture.

Pendant cinq ans, j'y ai travaillé à la préservation et à la dynamisation de l'espace agricole autour de Roissy, traduites dans un schéma agricole inédit en Ile-de-France, et une labellisation comme territoire agri-urbain régional. J'ai également piloté une démarche de déclinaison de la trame verte et bleue régionale, notamment pour la réouverture de cours d'eau. Enfin, l'action de l'ingénierie territoriale de l'EPA Plaine de France a été consacrée par l'obtention du Grand prix européen de l'urbanisme pour le Grand Roissy.

À Grand Paris Aménagement, je pilote des sujets environnementaux transversaux liés aux opérations d'aménagement, notamment la question du réemploi des terres excavées comme matériaux de construction.

Grand Paris Aménagement

Bâtiment 033

Parc du Pont de Flandre

11 rue de Cambrai

CS10052

75945 Paris cedex 19

06 46 78 09 80

magali.castex@grandparisamenagement.fr



Marie CUQ

Chargée de pilotage stratégique

Diplômée de l'École supérieure de gestion, mon parcours professionnel s'est principalement déroulé en cabinet d'audit financier et de conseil. Au cours de mes missions dans des secteurs d'activités variés, j'ai accompagné les entreprises clientes dans le développement de leurs activités et leurs évolutions organisationnelles.

J'ai intégré le groupe Caisse des dépôts fin 2010 et suis aujourd'hui chargée de pilotage stratégique auprès des directions de l'Établissement public.

La vocation du département que j'ai rejoint est d'instruire, sous les angles stratégiques et financiers, les projets de développement des entités de l'Établissement public, mais aussi d'évaluer leur performance et l'atteinte des objectifs qui leur sont assignés. Le dialogue instauré avec les directions permet de s'assurer de la cohérence de leurs actions et projets dans le cadre stratégique global, au regard non seulement des transitions territoriales, environnementales, numériques et démographiques, mais également en veillant au développement des investissements dans les territoires, des métropoles aux plus petites communes, dans les domaines des infrastructures et des transports, de l'économie et de la cohésion sociale, de l'immobilier et du tourisme.

Caisse des dépôts et consignations

56 rue de Lille

75007 Paris

01 58 50 22 01 - 06 70 60 74 77

marie.cuq@caissedesdepots.fr



**Agence d'urbanisme
de la région Flandre-Dunkerque
(AGUR)**

Halle aux sucres - môle 1
90003 route du quai Freycinet 3
59140 Dunkerque

03 28 58 06 51 - 06 72 07 63 16
v.delevoye@agur-dunkerque.org

Vanessa DELEVOYE

Rédactrice en chef d'Urbislemag.fr

Titulaire d'une maîtrise d'économie internationale (université de Lille I), j'ai ensuite suivi deux années de formation à l'École supérieure de journalisme (ESJ) de Lille. Je suis actuellement la rédactrice en-chef d'un magazine édité par l'agence d'urbanisme de Dunkerque, www.urbislemag.fr. Exclusivement numérique et entièrement gratuit, ce magazine porte une mission de vulgarisation et de démocratisation de sujets complexes ayant trait à l'urbanisme et à la ville au sens large. Il propose au grand public de découvrir - par le biais d'articles attractifs, très concrets et étayés d'interviews d'experts -, les grands enjeux de développement des territoires en France comme à l'étranger. Grâce aux réseaux sociaux notamment, Urbislemag poursuit l'objectif de toucher un lectorat a priori peu sensible aux questions d'aménagement ou de développement. Ce pari novateur est soutenu par la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU).

En parallèle, je suis chargée de piloter une cellule « innovation et prospective urbaine » réunissant différents acteurs des collectivités locales du Dunkerquois dans le but d'identifier des expériences significatives et novatrices pour l'attractivité des villes dans les domaines des transports, du commerce, de la démocratie participative, etc.

Mon parcours professionnel m'a conduite, au début de ma carrière, à travailler aussi bien dans le secteur privé en tant que journaliste pour un quotidien régional (La Voix du Nord), que dans le secteur public en tant que directrice de la communication de la ville de Grande-Synthe (59).



**Ville et Eurométropole de
Strasbourg**

1 Parc de l'Etoile
67076 Strasbourg cedex

03 68 98 67 49 - 06 48 23 99 56
sandrine.delsol@strasbourg.eu

Sandrine DELSOL

Directrice de projet, chargée de mission à la direction générale des services de la Ville et de l'Eurométropole de Strasbourg

Actuellement directrice de projet pour le Conseil de développement de l'Eurométropole de Strasbourg, j'accompagne les travaux et réflexions des habitants et personnes ressources (françaises et allemandes) sur les thèmes du numérique, de la transition énergétique, du lien social, du développement économique et, en 2017, du bien-être et du progrès sociétal.

Cette expérience répond à mon goût pour le lancement de nouveaux projets, pour la pédagogie, la construction partenariale et l'utilité pour le territoire concerné. Elle me permet aussi d'être attentive aux envies comme aux besoins des citoyens et de garder l'ouverture et la curiosité nécessaires à ces champs vivants et diversifiés. À l'issue d'études universitaires, mon choix professionnel s'est porté sur le secteur public par conviction, certaine de la richesse des opportunités et du sens apporté aux habitants d'un territoire (individus, associations, entreprises, élus).

C'est ainsi un parcours marqué par la transversalité, par une assise territoriale, voire une identité, à différentes échelles (commune, département, intercommunalité, en milieu rural comme urbain), par des thématiques ouvertes (développement local, économique, touristique) ou des fonctions à niveau de responsabilité évolutif (de chargée de mission à directrice générale adjointe).

C'est aussi un parcours qui s'appuie plus sur des valeurs, des responsabilités professionnelles et l'intérêt des missions que sur une ambition.



**Linkcity Ile-de-France
(Groupe Bouygues)**

Challenger
1 avenue Eugène Freyssinet
78280 Guyancourt

06 68 28 51 03
el.denis@linkcity.com

Eloïse DENIS

Directrice territoriale (78 et 91)

Je suis diplômée de l'Audencia business school (École supérieure de commerce de Nantes), majeure marketing business development et de la UDEM (universidad de Monterrey - Mexique), majeure négociations internationales.

Mon parcours professionnel au sein de Linkcity Ile-de-France m'a permis de développer des projets immobiliers très divers, de leur initiative à leur concrétisation : logements, bureaux, commerces, résidences gérées, hôtels, restaurants. J'ai notamment travaillé entre 2009 et 2013 au développement d'un projet ambitieux de 60 000 m², comprenant 30 000 m² de projets immobiliers multiproduits et d'un équipement public, le vélodrome national de Saint-Quentin-en Yvelines, financé en partenariat public privé.

Je travaille également au développement des territoires des Yvelines et de l'Essonne, aux côtés des villes et des communautés d'agglomération, pour la création de nouveaux quartiers et la création d'offres de logements. Les problématiques sont nombreuses et les enjeux importants.

Enjeux environnementaux, maîtrise de l'urbanisation, objectifs de création de logements sociaux, respect du patrimoine, recherche de financements privés et publics, stratégie territoriale sont autant de problématiques rencontrées quotidiennement.



France urbaine

22 rue Joubert
75009 Paris

01 40 41 42 18 - 06 72 56 54 98
j.deysson@franceurbaine.org

Jean DEYSSON

Chargé de missions

Diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris (master stratégies territoriales et urbaines), je suis titulaire d'une double licence d'histoire et de géographie à l'université Paris Est Créteil, obtenue par équivalence au terme d'une formation en classe préparatoire littéraire aux grandes écoles (A/L).

J'ai débuté ma vie professionnelle en 2011 au sein de l'Association des communautés urbaines de France, qui a fusionné au 1er janvier 2016 avec l'Association des Maires de grandes villes de France pour former France urbaine, l'association représentative du fait urbain en France.

Ces cinq années m'ont permis de travailler sur des problématiques très variées au service de nos adhérents et de l'intérêt territorial : j'ai ainsi pu participer aux travaux de création de l'Agence France Locale, véhicule de financement créé par et pour les collectivités, dont l'objet social est de lever des fonds sur les marchés obligataires pour les redistribuer à ses collectivités membres. J'ai également participé à la constitution et à l'animation du réseau des pôles métropolitains, plateforme inter-associative d'appui et de ressources à destination des initiatives interterritoriales. L'animation de groupes de travail thématiques fait également partie intégrante de mon métier - politiques contractuelles, organisation institutionnelle, développement économique, numérique et ressources humaines - afin d'identifier, d'accompagner et de répondre aux besoins exprimés par nos adhérents dans divers champs de l'action publique.

Les deux dernières années m'ont conduit à suivre (par l'analyse, la production et la défense d'amendements) la récente réforme territoriale, et plus particulièrement ses volets MAPTAM et NOTRe. Je travaille actuellement sur la mise en œuvre du Pacte État-métropole, conclu le 6 juillet 2016 entre les quinze métropoles françaises et le Premier ministre, et sur l'identification et l'accompagnement des synergies territoriales dans le cadre de la démarche d'Alliance des territoires défendue par nos élus, fondée sur l'affirmation et le renforcement des réciprocitys et des coopérations gagnant-gagnant entre les territoires.



Immochan

Tour Pacific
11/13 cours Valmy
92977 Puteaux La Défense 7

01 77 51 00 52 - 06 09 49 53 43
jfabiani@immochan.com

Joël FABIANI

Directeur national Immochan France
Président de la Fondation Immochan pour l'Entrepreneuriat social

Directeur national, j'ai la responsabilité d'assurer la gestion-exploitation des centres commerciaux en France (property management) et la valorisation finale des actifs (asset management).

Pour cela, avec mon homologue (deux directeurs nationaux avec une responsabilité solidaire sur la pertinence des politiques, la gestion des RH et les résultats dégagés), nous manageons hiérarchiquement les directeurs des opérations de site et leurs équipes (douze DOS répartis sur les territoires d'implantation) et fonctionnellement les équipes de montage de projets, de commercialisation, de contrôle de gestion. Précédemment, j'ai occupé les postes de directeur des affaires sociales (trois ans) et de directeur des ressources humaines d'Auchan France (dix ans) puis de directeur régional Auchan (six ans).

En marge de mes responsabilités chez Auchan et Immochan, je siège dans des conseils de surveillance en tant qu'administrateur ou en tant que président (Adéo, douze ans, Domco Homeperf, trois ans).

J'interviens également en entreprise en tant que conseil dans les domaines de gouvernance et organisation, management, politique RH, assurances collectives.



Enedis

Secrétariat général
Direction des Affaires publiques
Tour Enedis
34 place des Corolles
92079 Paris La Défense cedex

01 81 97 49 24 - 06 66 78 01 34
christopher.fabre@enedis.fr

Christopher FABRE

Chargé de mission Affaires institutionnelles

Achevant un doctorat d'histoire sur les politiques énergétiques française et allemande et diplômé du MS management des marchés de l'énergie de CentraleSupélec, j'ai pu travailler dans la communication publique (agence Stratis) et la recherche (ADEME) avant d'intégrer Enedis il y a maintenant trois ans.

Mon cursus et mon parcours professionnel me situent à l'interaction entre les enjeux énergétiques et ceux des politiques publiques. Enedis était ainsi un choix naturel, car la distribution d'électricité est tout à la fois au cœur des enjeux de la transition énergétique (intégration des ENR, des véhicules électriques, développement des smart grids, du stockage, etc.) et de l'aménagement territorial (plus de 3 millions d'euros d'investissements annuels, 39 000 salariés répartis sur 1 000 sites, etc.).

Dans ce contexte, la direction des Affaires publiques a une fonction de veille et d'anticipation des évolutions de l'environnement, en particulier politique, de coordination et de mise en cohérence des messages de l'entreprise et enfin de défense des intérêts de l'entreprise auprès des acteurs externes, en particulier le gouvernement, le Parlement et les grands élus nationaux.



Office national des forêts

2 avenue de Saint-Mandé
75570 Paris cedex 12

01 40 19 59 05 - 06 13 43 22 50
patrick.falcone@onf.fr

Patrick FALCONE

Adjoint au directeur général

Ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts, j'ai occupé différents postes en lien avec la gestion des ressources naturelles, l'environnement, la forêt, le développement des territoires ruraux ou la coopération internationale et le développement.

Depuis septembre 2015, je suis adjoint au directeur général de l'Office national des forêts, établissement public industriel et commercial en charge de la gestion des forêts publiques, en métropole et dans les DOM. Je suis plus particulièrement chargé des relations avec la Fédération nationale des communes forestières, principal partenaire de l'établissement, et des acteurs de la forêt et de la filière bois. Je suis également en charge de la coordination de nos directions régionales en Corse et en Outre-mer ainsi que des dossiers internationaux, en lien avec notre filiale « ONF International ».

Auparavant, j'ai été conseiller pour le développement durable, la forêt et le cheval du Ministre de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt, M. Stéphane Le Foll. À ce titre, je me suis investi dans la préparation de la COP climat 21 de Paris, en particulier la reconnaissance de l'importance des sols, de l'utilisation des terres et de la gestion forestière dans la problématique du changement climatique. Mes fonctions actuelles me permettent de renouer avec les problématiques d'aide au développement et de coopération internationale que j'ai traitées au ministère de la Coopération.



COLAS

7 place René Clair
92653 Boulogne-Billancourt
cedex

01 47 61 74 68 - 06 15 34 19 74
elisabeth.gaillarde@colas.com

Elisabeth GAILLARDE

Directrice marketing Groupe

Diplômée de Montpellier Sup Agro et de l'ESSEC (Executive master strategy and management of international business), je viens du secteur des services à l'environnement où j'ai travaillé dans des fonctions de marketing stratégique et de développement d'offres innovantes pour la smart city. Précédemment dans le conseil en aménagement urbain durable et dans le secteur public, j'ai notamment lancé le Bilan Carbone, le 1^{er} outil français de comptabilisation des émissions de gaz à effet de serre.

J'ai rejoint Colas en 2015 en tant que directrice marketing Groupe, pour accompagner, tant au niveau stratégique qu'opérationnel les équipes dans leur adaptation à l'évolution des marchés par le développement de business modèles innovants. Identifier et expérimenter de nouveaux leviers de croissance, à travers l'amélioration de la performance des services offerts aux clients est mon fer de lance. Accompagner l'entreprise dans son évolution de constructeur d'infrastructures de transport vers celui de manager d'infrastructures de mobilité constitue ma principale mission.



Préfecture de Versailles

1 rue Jean Houdon
78010 Versailles cedex

06 84 96 87 36
michel.garcia-oran@orange.fr

Michel GARCIA

Délégué du préfet des Yvelines

Diplômé de l'École nationale supérieure de la police, j'ai débuté sur le terrain avec des responsabilités opérationnelles, administratives et d'encadrement. J'ai vite été sollicité par l'administration centrale comme conseiller national en formation. J'étais également directeur d'un centre - à rayonnement national -, d'études et de formation. Parallèlement, expert en coopération internationale, j'ai assuré des missions auprès du cabinet du directeur général de la Police nationale. De même, j'ai été officier de liaison pour la presse internationale lors de célébrations. Enfin, j'ai été consultant interne pour accompagner la modernisation auprès d'un directeur central.

Puis, après un poste en État - major régional, j'ai été chargé de mission au cabinet d'un préfet, puis adjoint au sous-préfet, enfin chargé de mission particulier du Secrétaire général. Une mobilité m'a conduit ensuite en centrale, comme chef des opérations aéronautiques de la direction de la Défense et de la sécurité civile. Puis, comme représentant du maître d'ouvrage, j'ai assuré le déploiement national des radars feux rouge au ministère de l'Intérieur.

Placé sous l'autorité directe du corps préfectoral, je suis délégué du préfet des Yvelines. J'incarne la représentation de l'État aux Mureaux et à Ecqueville, territoires en contrat de ville. J'assure l'interface entre les acteurs, face aux enjeux locaux de développement et d'aménagement du territoire. Mon rôle transverse de facilitateur de l'ingénierie territoriale, vise aussi à accompagner toutes les transitions dans lesquelles le territoire est engagé, comme la politique de la ville, la rénovation urbaine, la prévention de la délinquance et de la radicalisation. Président fondateur de l'Association nationale des délégués du préfet, je suis aussi membre de l'Observatoire national de la politique de la ville.



Centre hospitalier Guillaume Régnier

108 avenue du Général Leclerc -
BP60321
35703 Rennes cedex 7

02 99 33 39 33 - 06 77 41 21 77
bernard.garin@gmail.com

Bernard GARIN

Directeur

Né en 1957, marié et père de trois enfants, je suis diplômé de l'Institut d'études politiques de Grenoble (section service public), et de l'École des hautes études en santé publique (EHESP) de Rennes.

En tant que directeur d'hôpital, j'ai notamment dirigé des établissements publics ou privés en région parisienne, avant de travailler en Loire Atlantique puis en Ille-et-Vilaine. Je dirige actuellement le centre hospitalier Guillaume Régnier, un des établissements psychiatriques les plus importants du pays de par sa taille (1700 lits et places), ses activités de secteurs, de recours régional, voire inter-régional, et hospitalo-universitaires, ainsi que de par ses moyens (2500 agents médicaux et non-médicaux, 157 millions d'euros de budget consolidé).

Au-delà de la gestion de cet hôpital, mon métier de manager s'oriente désormais vers l'organisation départementale de la santé mentale.

Les récentes lois de santé visent en effet à définir une politique de santé mentale permettant des parcours de soins et de vie sans rupture, dans une logique d'aménagement équilibré des territoires de santé, ce qui nécessite la coordination des politiques publiques menées par l'État, ses administrations, et les collectivités locales. Leur mise en œuvre suppose l'implication de la totalité des acteurs sanitaires, sociaux et médico-sociaux ainsi que leur coopération. Dans ces conditions, ma mission prioritaire sera dans les prochaines années, de fédérer l'ensemble des acteurs de santé mentale d'Ille-et-Vilaine.



**Commissariat général
à l'égalité des territoires (CGET)**

5 rue Pleyel
93283 Saint-Denis cedex

01 85 58 60 51 - 06 68 67 96 26
christophe.girard@cget.gouv.fr

Christophe GIRARD

Chargé de mission rencontres de la ville & animation des réseaux

Après avoir exercé la profession de journaliste pendant une quinzaine d'années, j'ai intégré le Fasild il y a douze ans. L'essentiel de mes activités a alors été consacré à la lutte contre les discriminations, puis plus largement à la politique de la ville et à ses évolutions. Initialement au service de la communication, je travaille aujourd'hui au pôle Animation territoriale où je me consacre aux relations avec les réseaux professionnels du CGET (associations d'élus, IRDSU, centres de ressources de la politique de la ville, délégués du préfet).

Entre 2008 et 2014, j'ai sollicité la suspension de mon contrat de travail afin de me consacrer pleinement à mon mandat d'élus d'une ville plus de 100 000 habitants. Maire-adjoint à la politique de la ville, au commerce et à l'artisanat, j'ai intégré le bureau de l'association des maires de Ville & Banlieue. Sur le plan local, animateur du réseau des maires-adjoints à la politique de la ville de Plaine Commune, j'ai activement participé à la préfiguration du nouveau contrat unique communautaire. J'ai donc porté des regards professionnels assez divers sur les enjeux de la politique de la ville en particulier, et sur ceux de l'action publique en général. J'appréhende désormais les politiques publiques visant l'égalité des territoires de façon relativement globale.



SAS Premier Conseil

Business Open Spaces
5 allée Salomon de Brosse
93150 Le Blanc-Mesnil

06 10 90 57 98
conseil@premierconseil.fr

Victorin GOKPON

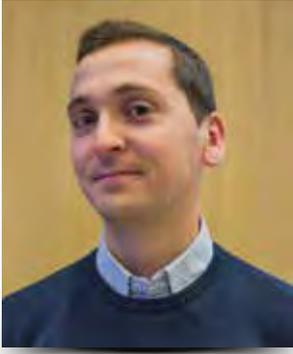
Président de Premier Conseil

Francilien depuis toujours, je suis diplômé d'un DESS création et gestion de PME (Paris V - Descartes). J'ai travaillé à temps partiel puis à temps complet en tant qu'animateur, responsable animation, puis directeur adjoint d'un centre social entre 1992 et 2003 (villes de Bondy et Sevran). Puis j'ai occupé le poste de chargé de mission ZFU de 2004 à 2008 (ville de Sevran).

Ma volonté de contribuer activement au changement m'a conduit à créer Premier Conseil en 2006. Mes objectifs étaient alors de rendre des services aux réseaux associatifs d'entrepreneurs (Fifel et 7 clubs d'entrepreneurs franciliens), d'accompagner les habitants des quartiers vers la création d'entreprises (Paris Terres d'Envol, Sevran, Melun / Dammarie-les-Lys et Clichy-sous-Bois / Montfermeil), de mener des études de faisabilité de structures dédiées à l'accompagnement des créateurs des Zus (Planet Finance - Adam).

J'ai par la suite imaginé les centres d'affaires de proximité, les Business Open Spaces, ouverts en partenariat avec Immobilière 3 F, Opievoy, Novigère et d'autres bailleurs sociaux, collectivités ou EPIC telle que la SNCF. En 2012, j'ai ainsi constitué une deuxième entité (Premier Conseil SAS) qui mène des activités identiques à celles de la première.

Je suis également président de Place des affaires (société en formation), et membre actif des associations Réso PME et Sport business School.



**Etablissement public d'aménagement
Euroméditerranée**

L'Astrolabe
79 boulevard de Dunkerque - CS 70443
13235 Marseille cedex 02

04 91 14 45 03 - 06 77 16 15 19
patrick.gregoire@euromediterranee.fr

Patrick GRÉGOIRE

Directeur de projet Euroméditerranée 2

Diplômé de l'École spéciale des travaux publics (ESTP) et d'un Master 2 en gestion publique délivré par l'École nationale d'administration et l'université Paris Dauphine, j'exerce dans les métiers de l'immobilier et l'aménagement depuis le début de ma carrière.

J'ai débuté en tant qu'ingénieur en maîtrise d'ouvrage pour la direction immobilière du ministère de l'Intérieur, avant d'intégrer la direction de l'immobilier de l'État pour mettre en œuvre et piloter les schémas directeurs immobiliers régionaux. Ma volonté de piloter à nouveaux des projets m'a conduit à intégrer Haropa Ports de Paris au sein de la direction de l'aménagement pour assurer la conduite d'opérations d'aménagement sur l'ensemble du domaine public fluvial en Ile-de-France.

Aujourd'hui directeur de projet au sein de l'Établissement public Euroméditerranée, je participe au pilotage de l'une des plus grandes opérations urbaines de centre-ville en Europe. La prise en compte des enjeux environnementaux, de développement économique, d'équilibres sociaux ou encore de concertation nécessite de croiser les enjeux et les échelles pour définir le modèle urbain que nous souhaitons développer sur les vingt prochaines années sur ce territoire. Le partenariat innovant noué avec un opérateur privé à l'issue d'un appel à manifestation d'intérêt (AMI) sur un îlot très vaste (14 hectares, 250 000 m² SDP de programmation) nous permet de tester une nouvelle manière de concevoir et réaliser la ville en associant des compétences complémentaires pour traiter des problématiques autrefois réservées aux acteurs publics (développement économique, stratégie énergétique, mobilité, déchets, partenariats industriels, etc).



DREAL Auvergne-Rhône-Alpes

69 453 Lyon cedex 06

04 26 28 64 17
06 72 17 44 67
gwennaelle.guerlavas@developpement-durable.gouv.fr

Gwennaëlle GUERLAVAS

Directrice de cabinet

Diplômée de l'École nationale des travaux publics de l'État (ENTPE), mon parcours professionnel au sein des services de l'État m'a permis de travailler pendant de nombreuses années sur les questions d'aménagement du territoire au sens large : aménagement urbain, planification, paysage, logement et plus particulièrement politique de la ville et rénovation urbaine, sujets de mobilité urbaine et de maîtrise d'ouvrage de projets d'infrastructure routière.

Aujourd'hui directrice de cabinet de la direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL) Auvergne-Rhône-Alpes depuis un an, je suis chargée d'accompagner la direction de la DREAL dans son pilotage de la structure au quotidien ainsi que sur des dossiers stratégiques, sensibles ou à forts enjeux. Cette fonction, encore relativement peu développée dans les services déconcentrés du ministère de l'Écologie, a été créée à la DREAL dans le cadre de la réforme territoriale consécutive de la loi NOTRe, qui a conduit à la fusion des régions et des services régionaux. Ce positionnement m'amène donc à m'investir sur des sujets très divers en interne (renouvellement du modèle managérial de la DREAL, problématiques d'organisation interne dans une structure qui comprend environ 1 000 agents sur plusieurs sites, dialogue social, etc.) comme sur des questions de politiques publiques en recherchant à être dans l'anticipation, voire l'innovation et dans les relations vis-à-vis de l'externe (relation préfets, grands partenaires, etc.).



Groupe La Poste

Direction générale du Réseau
9 rue du Colonel Pierre Avia
CP : C 403
75757 Paris cedex 15

01 55 44 14 50

06 72 79 17 00

florence.henry@laposte.fr

Florence HENRY

Responsable pôle Partenariats et nouvelles activités

Titulaire d'une maîtrise de droit et diplômée de l'Institut de la construction et de l'habitation (CNAM Paris), j'ai débuté mon parcours professionnel dans l'administration de biens immobiliers avant d'être responsable du grand ensemble de logements sociaux à Sarcelles pour une filiale de la Caisse des dépôts. J'ai ensuite rejoint le Groupe La Poste à la direction de l'immobilier pour la gestion du parc locatif et patrimonial (17 000 immeubles), la refonte du système d'information immobilier, puis la maîtrise d'ouvrage d'un programme de rénovation des bureaux de poste. Cet itinéraire m'a permis d'appréhender les composantes économique, sociale et de développement territorial dans des situations concrètes en alternant des contextes locaux à l'échelle d'une ville et nationaux sur l'ensemble du territoire.

Aujourd'hui à la direction du réseau, mon métier est d'accompagner la transformation des formes de présence postale dans les territoires ruraux et urbains pour les clients particuliers et petits professionnels (bureaux de poste, agences postales communales, relais poste commerçants). Il nécessite de combiner les problématiques d'optimisation économique, d'évolution des modes de consommation, notamment au regard de la progression des usages numériques, et d'anticiper les mouvements démographiques des territoires.

A titre d'exemples : création de maisons de services au public dans 500 bureaux de poste, développement des relais poste en ville dans des magasins de la grande distribution, contractualisation avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire, développement des espaces de co-working et passage du code de la route dans les bureaux de poste, formation des postiers à la médiation sociale et numérique dans les territoires ruraux ou quartiers urbains de la politique de la ville.

Je suis également responsable de la gestion du fonds postal national de péréquation territoriale qui permet à La Poste de répondre à la mission d'aménagement du territoire qui lui est confiée par la loi (174 millions d'euros par an répartis entre les commissions départementales de présence postale territoriale).



Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET)

5 rue Pleyel
93 283 Saint-Denis cedex

01 85 58 62 41 - 06 60 82 80 62

karine.hurel@cget.gouv.fr

Karine HUREL

Responsable de la cartographie

Diplômée d'une maîtrise de géographie et d'un DESS de cartographie-SIG de l'université Paris I Panthéon-Sorbonne et de l'École nationale des sciences géographiques (ENSG), je suis sortie major de ma promotion en 2003.

Mon parcours professionnel au sein de la Datar puis du CGET, depuis dix ans, m'a permis de travailler dans plusieurs champs de l'aménagement du territoire, notamment celui de l'observation et de la prospective territoriale et de mettre en image une grande part des dispositifs d'action publique. Entre 2009 et 2014, j'ai coordonné la démarche de prospective de la Datar, Territoires 2040, Aménager le changement, et conçu l'ensemble de sa production carto(graphique), à des fins cognitives et communicationnelles.

Je suis aujourd'hui responsable de la cartographie au Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET). J'y encadre une équipe dédiée et pilote une activité transversale de conception et de production des représentations territoriales. Une partie de mes travaux de recherche-appliquée porte sur la cartographie du mouvement afin de concevoir une représentation des flux plus adaptée aux enjeux de notre société contemporaine.

Sensible aux enjeux liés à l'enseignement de la géographie et à la cartographie - de la sémiologie à la lecture critique de l'image - je suis impliquée dans des projets pédagogiques innovants dans le secondaire et j'enseigne moi-même dans le supérieur depuis quinze ans. J'ai été en charge, durant quatre ans, d'une conférence de géographie à Sciences Po Paris. J'enseigne aujourd'hui en master, à l'université Paris I Panthéon-Sorbonne et à l'université Grenoble-Alpes.



Ville de Paris

Direction de l'Urbanisme
121 avenue de France
75013 Paris

01 42 76 20 57 - 06 87 28 76 30
eric.jean-baptiste@paris.fr

Eric JEAN-BAPTISTE

Chef du service de l'Innovation, de la stratégie et de l'urbanisme règlementaire

Diplômé de l'École d'ingénieur de la Ville de Paris, la réussite en 1985 au concours d'ingénieur des services techniques de la Ville de Paris m'a permis de suivre un cursus d'une année à l'École nationale des ponts et chaussées. Je suis par ailleurs ancien auditeur à l'École des hautes études en sciences sociales, spécialité territoires, espaces, sociétés.

Mon parcours professionnel m'a tout d'abord permis de travailler en sein de la direction assurant la maîtrise d'ouvrage de la ville de Paris. À la fin des années 1980, comme responsable, puis en tant que directeur de programmes dans un important groupe immobilier, j'y ai découvert l'urbanisme où mon goût pour sa complexité m'a conduit à retrouver la Ville de Paris pour assurer de multiples responsabilités dans ce domaine : chef de bureau, adjoint de chef de service en charge de la révision du plan local d'urbanisme de la capitale, directeur de cabinet d'adjoint au maire. Ancien directeur de l'aménagement de l'Établissement public Epamarne de 2008 à 2010, mon intérêt pour la question urbaine s'exprime autant dans sa dimension règlementaire qu'opérationnelle.

Aujourd'hui ingénieur général, chef du service de l'Innovation, de la stratégie et de l'urbanisme règlementaire, j'ai en charge le management des dynamiques d'innovation, au nombre desquelles les opérations « Réinventer Paris », « Réinventer la Seine », et la partie parisienne « d'Inventons la métropole » sont emblématiques. Au sein de ce service, le Bureau de la stratégie et de l'urbanisme règlementaire a en charge la maintenance et la gestion des évolutions des documents d'urbanisme parisien.



**Commissariat général
à l'égalité des territoires (CGET)**

5 rue Pleyel
93 283 Saint-Denis cedex

01 85 58 60 13 - 06 67 28 08 50
julia.jordan@cget.gouv.fr

Julia JORDAN

Chargée de mission auprès du directeur du développement des capacités des territoires

Diplômée de l'Institut de géographie et d'aménagement régional de l'université de Nantes en 2006, j'ai intégré le corps des ingénieurs de l'agriculture et de l'environnement en 2011.

Mon parcours a jusqu'à présent entièrement été tourné vers le développement territorial. Spécialisée dans la gestion du littoral, j'ai participé à la mise en œuvre de programmes européens et nationaux en faveur du développement durable des zones côtières en France et en Méditerranée. Plus généralement, les problématiques liées au développement durable sont au cœur de mes sujets professionnels, et j'ai également pu traiter de développement urbain et rural, de sécurité alimentaire, et de transition énergétique. Ces expériences m'ont permis de développer des compétences allant du suivi administratif à la définition de politique publique en passant par la gestion de projet.

Je travaille actuellement auprès du directeur du développement des capacités des territoires du CGET, service du Premier ministre. J'apporte un appui transversal au suivi des dossiers de la direction, notamment ceux concernant la transition écologique et le littoral.



Marie-Hélène LEBRANCHU

Déléguée générale

Ma formation juridique en gestion et ressources humaines (diplômée du CFFOP - Paris II Panthéon ASSAS - DESS gestion des ressources humaines et diplômée de l'université de Rouen - DESS gestion des entreprises et DEA de droit) m'a conduit à occuper durant plus de vingt ans des fonctions de DRH sur des sites industriels ayant de forts enjeux économiques et sociaux. J'y ai eu pour missions de gérer les ressources humaines en cohérence avec les valeurs de l'entreprise, de conduire le dialogue social, d'accompagner les changements et parfois les crises, de proposer et de mettre en place des politiques de développement à la fois de la performance de l'entreprise et de l'employabilité des équipes.

Je dirige depuis six ans l'UIMM de l'Ain, syndicat patronal qui représente, accompagne les industries et met à leur disposition des expertises et des outils dans les domaines industriel, économique, juridique, RH, emploi, formation. Ceci m'amène à des relations régulières avec les industriels, élus, services de l'État et des collectivités, acteurs économiques et sociaux, organisations syndicales de salariés. Mes fonctions de déléguée générale me confrontent au quotidien aux questions relatives au développement territorial, à la compétitivité industrielle et à leur impact social. Mes missions consistent à piloter et coordonner les projets et les entités dans l'Ain où travaillent 90 collaborateurs, à participer à la construction de l'UIMM Auvergne Rhône-Alpes.

UIMM de l'Ain

1 bis allée des Tyrandes
01960 Peronnas

04 74 21 60 68 - 06 32 64 91 69
mlebranchu@uimm01.fr



Nathalie LEMAITRE

Directrice de la mission Grand Paris

Diplômée de l'Institut national des sciences appliquées de Lyon en 1991, j'ai 25 ans d'expérience dans le domaine de l'énergie, notamment dans la production puis le transport d'électricité. Dans ces domaines d'activités, j'ai notamment contribué à la coordination européenne entre gestionnaires de réseau et avec les principaux acteurs du secteur électrique, en participant à l'élaboration des codes ENTSO-E pour le système électrique paneuropéen.

Une mission au sein de la Fondation nationale entreprises et performance (FNEP) m'a amenée à approfondir, à partir d'expériences observées à l'étranger, le sujet des relations entre décideurs publics et privés, entreprises et société civile, pour la décision et la mise en œuvre de grands projets. Cette expérience m'a donnée envie de m'impliquer personnellement dans les relations territoriales, qui sont un enjeu fort pour RTE. Présent sur tout le territoire français, RTE se doit en effet de développer et entretenir des relations durables avec les acteurs du territoire, pour expliquer le service rendu par ses infrastructures, et travailler sur leur intégration dans l'environnement. Nous accompagnons les collectivités territoriales qui souhaitent s'engager dans la transition énergétique, tout en coordonnant également la solidarité inter-régionale et européenne qui permet de garantir une électricité sûre, fiable et au meilleur coût pour la collectivité.

Actuellement directrice de la mission Grand Paris au sein de la délégation Ile-de-France, je suis en charge des relations avec les collectivités territoriales et de la mise en place de partenariats avec les aménageurs et porteurs de projet du Grand Paris. J'y observe un souci croissant, partagé à plusieurs échelons des collectivités, de se positionner dans la compétition internationale entre villes monde en renforçant l'attractivité de la région. Parallèlement, l'implication des habitants dans la construction de la métropole n'est pas aujourd'hui parfaitement traitée, et la réduction des inégalités en Ile-de-France est un enjeu d'actualité.

Réseau de Transport d'Electricité

Délégation Ile-de-France
Normandie
Immeuble Fontanot
29 rue des Trois Fontanots
92024 Nanterre cedex

01 49 01 38 01 - 06 11 33 34 93
nathalie.lemaitre@rte-france.com



Caisse des dépôts et consignations

Direction régionale Normandie
Square des arts - 7 bis rue Jeanne d'Arc
CS 71020
76171 Rouen cedex

02 35 15 65 02 - 06 77 00 41 04
sylvie.lemee-rousseau@caissedesdepots.fr

Sylvie LEMÉE-ROUSSEAU

Responsable des Affaires régionales

Diplômée de l'université de droit de Rouen, je suis attachée d'administration hors classe. Depuis mes débuts dans la vie professionnelle, j'ai travaillé aussi bien en secteur public que privé avec en fil conducteur l'action en faveur des projets de territoires. De la collectivité à l'établissement public en passant par l'entreprise commerciale, les postes occupés dans ces structures m'ont forgé un profil généraliste orienté vers le développement.

Aujourd'hui responsable des Affaires régionales à la direction régionale de la Caisse des dépôts en Normandie, j'assure la relation avec les acteurs de périmètre régional en vue de construire des partenariats opérationnels dont l'objectif est de favoriser l'émergence de projets structurants dans les territoires. Le pôle des Affaires régionales (cinq personnes) se mobilise pour le développement économique de la Normandie via la modernisation des universités, le déploiement du programme des investissements d'avenir, et la mise en œuvre à l'échelle régionale du soutien apporté par la Caisse des dépôts aux entreprises de l'économie sociale et solidaire (ESS) et aux très petites entreprises. Ce pôle est également en charge du mécénat et de la communication. Enfin, j'assure au sein de la direction régionale des missions internes destinées à favoriser la transversalité entre les métiers et avec les filiales du Groupe au titre desquelles figurent la réalisation et l'animation du diagnostic territorial et du projet de service.



DREAL Nouvelle-Aquitaine

15 rue Arthur Ranc
CS 60539
86020 Poitiers cedex

05 49 43 86 02 - 06 22 12 24 49
benoit.lomont@developpement-durable.gouv.fr

Benoît LOMONT

Chef de l'unité bidépartementale de la Charente et de la Vienne

Diplômé de l'École des Mines d'Albi, j'ai ensuite suivi une année d'études approfondies en hydrogéologie, géostatistique et géochimie (École des Mines de Paris, ENGREF, université Pierre et Marie Curie). J'intègre ensuite la fonction publique d'État comme ingénieur de l'industrie et des mines.

Mon parcours professionnel au sein des directions régionales déconcentrées (DRIRE, DIREN, DREAL) m'a permis de travailler en Champagne-Ardenne et Poitou-Charentes dans la prévention et la maîtrise des risques industriels, les diagnostics territoriaux et l'évaluation environnementale de divers plans, programmes et projets.

Aujourd'hui chef de l'unité bidépartementale de la Charente et de la Vienne à la DREAL Nouvelle-Aquitaine, j'encadre un service réparti sur deux sites et assure le suivi des dossiers les plus sensibles en lien avec le corps préfectoral, le parquet et les industriels concernés, dans un contexte de fusion et de réformes. Je coordonne des missions de police de l'environnement et d'instruction de projets industriels, en conciliant des problématiques environnementales, socio-économiques et énergétiques. Cela nécessite une approche proportionnée aux enjeux, une recherche de l'intérêt général et un rôle d'accompagnateur et de facilitateur, en relation étroite avec les acteurs de territoires ruraux ou urbains (porteurs de projet, collectivités, administrations, industriels, associations).



Union régionale CFDT

10 rue Théophile Naudy
45000 Orléans

02 38 22 38 66 - 06 78 39 82 88
glory@centre.cfdt.fr

Gilles LORY

Secrétaire général de la CFDT Centre-Val de Loire
Vice-Président du CESER Centre-Val de Loire, délégué à l'économie, l'emploi et la formation professionnelle

Après une formation à l'E.F.T du ministère de la Défense, j'ai pris mes fonctions au Groupement industriel des armements terrestres (G.I.A.T) à Bourges. Je me suis rapidement intéressé à l'action collective, ce qui a été la motivation de mon engagement au sein de la CFDT. J'ai ainsi pris des fonctions dans les instances représentatives du personnel au sein de l'établissement, puis de l'entreprise. J'ai notamment fait partie des négociateurs nationaux à l'occasion du changement de statut juridique du G.I.A.T (entreprise d'État) vers une société de droit privé (GIAT Industries devenu aujourd'hui NEXTER S.A). Dans ce cadre, j'ai été amené à négocier le nouvel accord d'entreprise et le transfert des personnels à la nouvelle structure, ainsi que la mise en œuvre des instances de représentation du personnel de droit privé.

J'ai ensuite pris des fonctions interprofessionnelles, en tant que secrétaire général de l'Union départementale CFDT du Cher, puis au plan régional où j'ai occupé les postes de trésorier, secrétaire adjoint et enfin secrétaire général. En parallèle, je me suis engagé dans le CESER Centre-Val de Loire, avec des fonctions de vice-présidence déléguée (questions sanitaires et sociales, énergie, économie, emploi, formation professionnelle). Dans ces fonctions tant syndicales qu'au sein du CESER, j'ai été amené à m'intéresser de façon spécifique aux questions de redynamisation des bassins d'emploi suite à des mutations économiques, tout comme au lien entre aménagement du territoire et dynamisme de l'économie et l'emploi. L'élaboration du SRADDET par les Régions en 2017 revêt une importance particulière. La CFDT Centre-Val de Loire entend y prendre une part active, contribuant ainsi à une meilleure appropriation par la population de la problématique d'aménagement du territoire.



Sénat

15 rue Vaugirard
75006 Paris

01 42 34 48 59 - 06 22 81 28 97
alexandra.mahé59@gmail.com

Alexandra MAHÉ

Collaboratrice parlementaire de René Vandierendonck, sénateur du Nord

Diplômée en environnement et en économie, mon parcours professionnel s'oriente autour d'une double compétence en matière de développement économique et d'aménagement du territoire, que j'ai pu exercer à l'échelle nationale comme à l'échelle locale.

À l'échelle nationale, j'ai travaillé à la DATAR d'une part sur la politique interministérielle en faveur des réseaux d'entreprises et d'autre part sur le suivi territorial des fonds structurels européens et sur l'animation de deux programmes européens (LEADER+ et le programme national d'assistance technique Objectif 2).

Au niveau local, j'ai travaillé huit ans au service du développement de la métropole lilloise. Au sein du pôle Economie tout d'abord, où j'ai notamment piloté l'élaboration de la stratégie de développement économique du territoire, en lien avec les élus, les services administratifs ainsi que les partenaires institutionnels et économiques de Lille Métropole. Puis, au sein du pôle Aménagement et habitat, où j'ai encadré une équipe de 95 agents chargés de l'aménagement urbain dans toutes ses composantes : de la planification urbaine à l'urbanisme opérationnel, en passant par des politiques thématiques en faveur de l'agriculture ou de la trame verte et bleue. Je suis actuellement collaboratrice parlementaire au Sénat auprès de René Vandierendonck, sénateur du Nord et rapporteur des principales lois de réforme territoriale (Loi MAPTAM, Loi NOTRe). J'ai notamment travaillé sur la préparation des lois relatives aux collectivités territoriales, au logement ou encore à la politique de la ville.



**LinkCity Ile-de-France
(Groupe Bouygues)**

1 Avenue Eugène Freyssinet
78 280 Guyancourt

06 60 75 61 38
d.marquet@linkcity.com

David MARQUET

Directeur délégué Ile-de-France en charge du développement foncier, des projets urbains et des projets spéciaux

Marié, père de trois enfants, diplômé de l'École centrale de Paris en 1993, option Océan, je suis aujourd'hui promoteur immobilier.

Ma carrière a démarré comme commercial chez Bouygues Bâtiment Ile-de-France, dans le logement social. Mon goût pour les relations m'a amené à prendre des responsabilités de développement commercial puis à créer un poste de développeur immobilier en charge des relations avec notre filiale de développement de projets. J'ai alors rejoint cette société, mon principal client. J'y anime aujourd'hui une équipe en charge de deux activités transverses - la production foncière et les projets urbains - et d'une activité de production de projets dits spéciaux, cet immobilier qui n'est ni tertiaire de bureaux, ni résidentiel.

Nous détectons et produisons des opérations immobilières en maîtrisant des fonciers diffus, en fabriquant de la ville au travers de l'aménagement privé. Nous construisons pour nos clients des projets immobiliers clés en main dans le secteur industriel, des data center mais aussi des équipements privés ou commerciaux.

Je suis vice-président de LCA -GP, Les Constructeurs et aménageurs du Grand Paris, syndicat francilien de la Fédération française du bâtiment.



Gendarmerie nationale

Bureau des études d'organisation
4 rue Claude Bernard
CS 60003
92136 Issy-Les-Moulineaux cedex

01 84 22 10 73
*eric.d-amedor-de-mollans@gendarmerie.
interieur.gouv.fr*

Eric DE MOLLANS

Officier concepteur

Diplômé de l'université Paris I Panthéon-Sorbonne et de l'École des officiers de la Gendarmerie nationale, mon parcours professionnel au sein de la Gendarmerie nationale m'a permis de servir durant plus de douze années en unités opérationnelles tant en France qu'en Outre-mer (Saint Pierre et Miquelon et Martinique). Mes commandements alliaient à la fois ordre public, police judiciaire, prévention partenariat et ressources humaines/management.

Aujourd'hui officier concepteur au sein de la direction générale de la Gendarmerie nationale, j'ai en charge la prospective dans le domaine de l'organisation et des effectifs de l'institution (réorganisation territoriale, suivi de la réforme de l'État).



DDTM 76

Cité administrative
2 rue St Sever
BP 76001
76032 Rouen cedex
02 35 58 54 60 - 06 16 70 83 78
olivier.morzelle@seine-maritime.gouv.fr

Olivier MORZELLE

Directeur départemental des territoires et de la mer de Seine-Maritime (DDTM)
Président du groupement des DDT(M)

Je suis diplômé de l'Institut national agronomique de Paris-Grignon et de l'École nationale du génie rural, des eaux et des forêts, et titulaire d'un DEA de « méthodes scientifiques de gestion » de l'université Paris-Dauphine. Marié, et père de six enfants, je suis par ailleurs engagé au sein du mouvement ATD Quart Monde.

Mon parcours professionnel comporte un volet consacré à l'administration des systèmes d'information du ministère en charge de l'agriculture (ingénierie informatique, schéma directeur des systèmes d'information, sous-directeur des systèmes d'information), et un deuxième temps en administration territoriale de l'État (adjoint au directeur de l'agriculture et de la forêt de Guadeloupe, directeur départemental de l'agriculture et de la forêt, puis directeur départemental des territoires en Vaucluse).

Je suis aujourd'hui directeur départemental des territoires et de la mer de Seine Maritime. Les DDT(M) sont des directions interministérielles chargées, auprès du préfet de département, d'accompagner le développement durable des territoires. Au travers d'une intelligence des territoires et du jeu d'acteurs qui les animent, les DDT(M) accompagnent les projets d'aménagement et de développement, instruisent les dossiers administratifs et/ou financiers qu'ils génèrent, et opèrent des contrôles de terrain.

Les DDT(M) interviennent dans les domaines de l'agriculture et de l'agro-écologie, de l'urbanisme et de la planification, de la prévention et de la gestion des risques, de la protection des espaces et des ressources, de l'habitat, du logement, de la rénovation urbaine et de la politique de la ville ; des affaires maritimes et littorales, de la transition énergétique et écologique, de l'éducation, de la sécurité et de la circulation routière.



GRTgaz

2 rue Pierre Timbaud
92238 Gennevilliers

01 40 85 20 68 - 06 47 05 44 42
frederic.moulin@grtgaz.com

Frédéric MOULIN

Délégué territorial Val de Seine

Diplômé de l'École supérieure de commerce de Marseille et titulaire d'un DESS de droit et économie des opérations financières de l'université de Caen, j'ai débuté dans le secteur bancaire. Une opportunité inattendue en 1997 m'a conduit dans un poste d'assistant parlementaire, auprès d'un député, dans sa circonscription. Depuis, mon goût pour l'action publique ne s'est pas démenti, et je l'exprime depuis une quinzaine d'années dans le secteur de l'énergie, au fil de ses transformations. D'abord EDF-GDF Services, puis Gaz de France, ensuite GRDF, et aujourd'hui GRTgaz, où je suis délégué territorial Val de Seine.

Sur un territoire qui couvre l'Île-de-France, la Normandie, l'Oise et l'Eure-et-Loir, j'ai la charge d'animer GRTgaz - le principal gestionnaire du réseau de transport de gaz à haute pression en France - mais aussi d'engager l'entreprise dans les enjeux territoriaux, redessinés par les récentes évolutions législatives, notamment en matière d'énergie.

Mon activité couvre la définition de la stratégie territoriale de l'entreprise, la relation institutionnelle avec les collectivités territoriales majeures - Régions et grands EPCI -, l'animation de la relation de proximité assurée par les collaborateurs de GRTgaz, là où les canalisations sont présentes, et le développement de projets en partenariat avec les territoires. Bien connaître les collectivités et les territoires ne suffit pas, il s'agit de mieux comprendre leurs projets, construire les contributions concrètes de l'entreprise, et développer la culture de la relation avec les parties prenantes. L'éventail large des projets - développement de gaz renouvelable, mobilité gaz, innovation, emploi, environnement, développement durable - nourrit ma curiosité et mon envie de développer des coopérations fructueuses. Dans mon activité, je suis attaché à la confiance et la sincérité de l'engagement.



Comité régional CGT Rhône-Alpes

112 rue Ney
69003 Lyon

04 72 60 53 19 - 06 40 19 91 01
a.naton@cgtra.org

Agnès NATON

Secrétaire générale
Conseillère CESER Auvergne-Rhône-Alpes

Mariée et mère de quatre enfants, mon parcours professionnel a débuté à France Télécom Annecy en 1982, au sein d'un département RH. Engagée très tôt syndicalement et dans l'éducation populaire, j'ai occupé plusieurs mandats de dirigeante, en Haute-Savoie et nationalement. J'ai également co-animé un réseau associatif et intersyndical en Haute-Savoie «Alerte contre l'exclusion» et présidé plusieurs années l'association de solidarité nationale et internationale de la CGT. Mon expérience syndicale s'est aussi enrichie durant sept années d'une expérience professionnelle, en qualité de PDG de l'entreprise de presse de la CGT, employant plus de 50 salariés.

Depuis le 9 décembre 2016, je suis élue secrétaire générale du Comité régional CGT Rhône-Alpes. Ma mission sera de poursuivre la démarche d'anticipation des mutations et des transitions dans les différents secteurs industriels, des services et secteurs publics, afin de construire des projets alternatifs portés par la justice sociale et le développement solidaire des territoires ainsi que la promotion du dialogue social territorial. J'aurai à cœur de poursuivre la construction de cette démarche en travaillant avec l'ensemble des acteurs du territoire de la nouvelle région Auvergne-Rhône-Alpes, mais également en favorisant des coopérations avec des syndicats ou d'autres partenaires en Europe et à l'international, à l'exemple de l'Italie, de l'Espagne, de la Suisse, de l'Allemagne, du Liban.

Je suis membre du conseil d'administration national d'ATD quart-monde et de la MRIE Rhône-Alpes (Mission régionale d'information sur l'exclusion).



NBJ Architecte

4 rue des Trésoriers de la Bourse
34000 Montpellier

04 67 92 51 17 - 06 15 39 71 93
elodie@nbj-archi.com

Elodie NOURRIGAT

Architecte – Cogérante NBJ Architectes

Diplômée de l'école d'architecture de Montpellier, j'ai souhaité compléter ma formation par l'obtention d'un master en philosophie et d'un doctorat en architecture. Suite à mon diplôme, j'ai créé mon agence avec Jacques Brion à Montpellier. L'agence est fondée sur une volonté d'ouvrir les champs d'action au-delà du seul acte de bâtir. Cette posture plurielle permet un engagement tant dans la construction, l'urbanisme, l'enseignement, la recherche et la diffusion architecturale. L'agence se compose aujourd'hui d'une dizaine de collaborateurs et dispose d'un pôle recherche et développement, appelé studio. Ce laboratoire d'idées et d'expérimentations pose le projet et l'innovation au centre des réflexions et pratiques, il y interroge de manière prospective l'impact des nouvelles technologies sur la ville, l'architecture, le vivre ensemble. Ainsi, les projets de l'agence, inscrits dans différentes échelles, qu'elles soient architecturales ou urbaines sont pensés avec la même attention et nourris par ces pratiques réflexives.

Cette pluralité de pratiques m'a amené vers l'enseignement. Je suis aujourd'hui professeur titulaire à l'école d'architecture de Montpellier. Dans cette même dynamique, j'ai résidé à Kyoto au Japon à la Villa Kujoyama (lauréate du programme de chercheurs), résidence gérée par l'Institut français et le ministère des Affaires étrangères. Ces expériences à l'étranger ont également été complétées par des invitations en tant que professeur dans des universités, tels que le RMIT à Melbourne, Tohku University à Sendai. J'ai également occupé des postes de Visiting au College of design de l'université du Kentucky, à l'université Laval au Québec et dernièrement à l'université de Syracuse aux États-Unis.

Engagée dans la diffusion de la culture architecturale, nous avons créé avec Jacques Brion le Festival des Architectures Vives à Montpellier et à La Grande Motte, festival annuel dont l'objectif est la mise en avant d'une jeune génération d'architectes. Enfin, je suis également depuis peu architecte Conseil de l'État.



Nicolas ORSET

Directeur adjoint

Après 25 années passées en maîtrise d'ouvrage et en réalisation de grandes infrastructures de transport (quasi exclusivement en milieu autoroutier, avec une expérience en milieu ferroviaire), je dirige actuellement les opérations d'aménagement du groupe APRR (Autoroutes-Paris-Rhin-Rhône), sur les deux réseaux APRR et AREA (2 200 km). Agé de 47 ans, marié et père d'une fille et de deux garçons, je suis ingénieur diplômé de l'École supérieure des travaux publics (ESTP), avec une spécialité en routes et ouvrages d'art. Je suis également titulaire d'une certification en management de projets et d'un diplôme de l'ESSEC en gestion d'entreprises.

Mon parcours professionnel m'a permis de découvrir beaucoup d'aspects de l'aménagement des territoires que ce soit dans diverses régions en France ou à l'étranger. J'ai notamment été expatrié pendant deux ans en Irlande et j'ai effectué des missions en Chine, au Yémen et en Algérie.

Mes dix premières années en maîtrise d'œuvre au sein du groupe EGIS ont forgé la base de mon expérience en conception et en réalisation de grandes infrastructures. Depuis bientôt quinze ans dans le groupe APRR, mon métier est fait de nombreux échanges, que ce soit avec des élus, des représentants de l'État, des collectivités territoriales, des entreprises, des bureaux d'études, des riverains, pour réussir à élaborer et réaliser des infrastructures de grande ampleur. Cela se fait inévitablement en concertation, en confrontation parfois, mais toujours dans le respect et avec l'objectif d'une opération complètement intégrée à son environnement.

Qu'il s'agisse de liaisons nouvelles, d'élargissements, d'échangeurs ou d'autres types de réalisations, toutes sont désormais intimement liées à la mobilité. Avec mes équipes de conduite d'opérations, mais également avec les concepteurs et les bâtisseurs, nous nous attachons à fédérer des centaines d'acteurs dont les objectifs, les attentes et les contraintes sont souvent divergents. Un véritable challenge à la fois organisationnel, technique et humain mais très motivant et enrichissant !

Groupe APRR

Direction de l'Innovation
de la construction
et du développement
20 rue de la Villette
CS 3341369
69328 Lyon cedex 03

04 72 60 11 21 - 06 86 05 80 20
nicolas.orset@aprr.fr



Valérie PAULET

Secrétaire générale

Agent territorial spécialisé des écoles maternelles (ATSEM) à la mairie de Bègles, j'ai très vite pris des responsabilités dans les organismes paritaires en tant qu'élue au Comité technique paritaire mais également à la Commission administrative paritaire. Mon intérêt pour la formation professionnelle m'a amenée à siéger au Centre national de la fonction publique territoriale, en charge notamment des questions relatives à la politique de formation des personnels territoriaux.

Après avoir suivi le cursus de formation des dirigeants de la CGT au centre de formation de Courcelles, j'ai accédé à de nouvelles responsabilités, tant au niveau professionnel qu'interprofessionnel. Secrétaire générale de la coordination régionale des syndicats des services publics, membre de la direction de l'Union départementale de la Gironde, je dirige actuellement le Comité régional Aquitaine, fort de 35 000 adhérents, de plus de 1 000 syndicats d'entreprises, de 44 unions locales et cinq unions départementales.

Membre du Conseil économique et social environnemental d'Aquitaine durant un mandat, j'ai assuré dans la section cadre de vie et solidarité, la présence et l'intervention de mon organisation.

La réforme territoriale nous amène aujourd'hui à redimensionner les structures et les outils des organisations pour être encore plus pertinents dans nos responsabilités. J'assume la coresponsabilité de ces évolutions qui voient la région Nouvelle-Aquitaine être la plus importante de France.

J'assume dans le cadre de mes responsabilités les relations avec l'ensemble des institutions, État-Région au plus haut niveau.

Comité régional CGT Aquitaine

Bourse du travail
44 cours Aristide Briand
33075 Bordeaux cedex

06 07 82 95 60
paulet@cgt-aquitaine.fr



**Auchan - Direction régionale
Strasbourg**

Place André Maurois
67087 Strasbourg cedex 2

07 62 67 60 91
epelegrin@auchan.fr

Eric PELEGRIN

Directeur du développement

Né le 20 septembre 1967, marié et père de trois enfants, je suis titulaire d'une maîtrise d'administration économique et sociale. Ma vie professionnelle a été marquée par un long passage (19 ans) au sein de la société Décathlon ou j'ai successivement occupé les postes de responsable de rayon, contrôleur de gestion, directeur de magasin et enfin directeur du développement pour l'Alsace pendant trois ans.

En avril 2012, j'ai rejoint Auchan en tant que directeur du développement pour la région Est. Je suis en charge du développement des sites existants pour les hypermarchés et drives, comme pour les galeries et les parcs d'activités commerciales. Ainsi, nous avons pu mener à bien au courant de ces quatre dernières années, les projets d'extension du magasin de Schweighouse et son drive, ainsi que celui d'Illkirch, la rénovation du magasin et de la galerie de Lobau à Nancy et l'extension de la galerie du site de Mont Saint Martin. D'autres sites existants sont en cours de développement à l'heure actuelle. De même, je suis en charge de la prospective pour l'émergence de nouveaux sites dans la région et assure une veille commerciale sur l'ensemble des projets de grande envergure, qu'ils soient publics ou privés. Je suis également membre fondateur d'un fond de dotation, nommé Agisport (Strasbourg), dont le but est de mettre en avant le territoire de l'Euro métropole, au travers de ses sportifs non professionnels. Enfin, je suis conseiller technique au sein de la commission commerce de la CCI d'Alsace. Ceci m'amène à bien connaître les enjeux de développement économique, et leurs déclinaisons dans de nombreuses agglomérations.



SNCF Réseau

38 bis rue verte
CS 11066
76173 Rouen cedex

02 32 76 24 05 - 06 81 36 31 73
claire-marie.mainier@reseau.sncf.fr

Claire-Marie PICHET-MAINIER

Directeure Relations extérieures communication et concertation

Née en 1976, mariée et mère de deux enfants, je suis diplômée en sciences politiques (IEP Aix en Provence) et en aménagement du territoire (DESS politiques sociales locales).

C'est au sein des collectivités locales que j'ai passé mes premières années professionnelles (conseil général et communauté de communes dans l'Eure). Depuis 2009, je suis chargée des relations extérieures, de la communication et de la concertation pour Réseau Ferré de France puis SNCF Réseau. En Normandie, historiquement l'une des premières régions ferroviaires, les projets de développement du rail sont nombreux et passionnants, en partie grâce aux 1 500 cheminots qui y travaillent quotidiennement pour SNCF Réseau.

Dans ce poste très complet (communication externe et interne, relations extérieures et relations presse, concertation), j'ai le bonheur de conjuguer mes connaissances en aménagement du territoire et en communication, par la mise en œuvre d'un dialogue territorial essentiel à la bonne réalisation de nos projets d'investissement et de nos opérations de maintenance, dans un contexte de travaux accrus sur le réseau ferroviaire. Les huit années passées en collectivités locales au service des élus et au contact des services techniques m'aident à construire ce dialogue. La mise en relation, l'accompagnement dans la décision et la gestion de dossiers complexes sont les principales compétences que j'ai développées et mises en œuvre.



Sophie RENARD

Secrétaire générale

Administratrice territoriale, je suis diplômée de Sciences Po Paris et du master de sciences politiques de l'université Friedrich Schiller de Iéna (Allemagne).

Au travers des différents postes de direction que j'ai occupés à la communauté urbaine de Dunkerque pendant quatre ans, puis au Département de Loire-Atlantique ces dix dernières années, j'ai développé mes compétences suivant quatre axes. Le premier porte sur l'animation de la réflexion stratégique et prospective. J'ai ainsi piloté en 2003 la rédaction du projet communautaire de la communauté urbaine de Dunkerque et, en 2015, celle du projet stratégique du Département de Loire-Atlantique. La conception et la mise en œuvre de politiques publiques constituent également un élément fort de ma vie professionnelle. J'ai notamment été pendant cinq ans directrice personnes âgées/personnes handicapées, avec un intérêt fort pour les problématiques sociales. Un troisième axe de mon cursus porte sur l'organisation, la gestion de projet et l'accompagnement au changement. Enfin, le pilotage et l'aide à la décision constituent un dernier marqueur notable de mon parcours.

Secrétaire générale du Département de Loire-Atlantique depuis 2013, j'encadre les directions en charge des assemblées, de la prospective, de l'évaluation, du contrôle de gestion et de l'organisation. Ces directions ont notamment pour missions d'accompagner la prise de décision, de développer et diffuser des outils et démarches innovants et de renouveler la connaissance du territoire. Mon actualité est plus particulièrement marquée par le pilotage du projet de transferts de compétences à la Région et à la Métropole dans le cadre de la réforme territoriale décidée en 2015.

Département de Loire-Atlantique

3 quai Ceineray - BP 94 109
44 041 Nantes cedex

02 40 99 13 13 - 06 71 41 02 61
sophie.renard@loire-atlantique.fr



Benoît SÉNÉCHAL

Chargé de développement territorial

Diplômé de l'université de Paris I Panthéon - Sorbonne, je suis titulaire d'un DESS en urbanisme, aménagement et marchés de travaux publics et j'ai suivi la formation dispensée par l'Institut régional d'administration de Lille.

Après un premier poste dans les services centraux à la Caisse des dépôts en 2001, mon appétence pour les problématiques d'aménagement, d'urbanisme et de développement local m'a conduit à rejoindre en 2004 la direction régionale Ile-de-France comme chargé de développement territorial dans plusieurs territoires de la Seine-Saint-Denis.

Mon rôle consiste à promouvoir l'offre d'ingénierie territoriale, de financement de projets et d'investissement en fonds propres de la Caisse des dépôts, à participer au montage des projets en qualité de chef de projet et à assurer leur suivi. À ce titre, j'assure la représentation de l'établissement public auprès des acteurs locaux (élus, collectivités locales, services de l'Etat, promoteurs et investisseurs privés, bailleurs sociaux).

Depuis 2010, j'interviens sur le territoire aéroportuaire situé entre les aéroports du Bourget et de Roissy Charles de Gaulle en intercommunalité depuis un an (établissement public territorial Paris Terres d'Envol). Depuis 2016, je suis également en charge du suivi des grands projets à l'échelle du Grand Roissy - Le Bourget, pôle économique structurant du Grand Paris qui s'étend sur soixante-dix communes et trois départements autour de la plateforme aéroportuaire de Roissy. Mes fonctions m'ont amené à travailler sur plusieurs thématiques du développement local : politique de la ville, développement économique, investissements immobiliers, habitat, numérique, économie sociale et solidaire. Je suis également administrateur représentant la Caisse des dépôts dans quatre conseils d'administration de sociétés d'économie mixte d'aménagement ou patrimoniale du territoire.

Caisse des dépôts et consignations

Direction régionale Ile-de-France
2 avenue Pierre Mendès France
CS 41342
75648 Paris cedex 13

01 49 55 68 48 - 06 60 66 67 58
benoit.senechal@caissedesdepots.fr



Réseau de Transport d'Électricité Ouest

6 rue Kepler
BP 4105
44240 La Chapelle-sur-Erdre
cedex

02 40 67 38 64 - 06 98 57 69 35
gabriel.simeant@rte-france.com

Gabriel SIMÉANT

Responsable Affaires publiques, conseiller technologies-innovation

Diplômé de l'École spéciale des travaux publics puis de l'École supérieure d'électricité (Supélec) en 2000, j'ai démarré ma carrière professionnelle en tant qu'ingénieur chercheur dans les domaines de la production et du transport de l'électricité.

Après sept ans de recherche & développement et de direction de projets techniques, j'ai intégré les équipes opérationnelles de RTE à Nantes pour piloter le bureau d'études de développement. Alors en charge de la planification des nouvelles infrastructures nécessaires à moyen et long terme, j'ai également managé les études prospectives de raccordement au réseau des énergies marines renouvelables. Aujourd'hui et depuis trois ans, je suis responsable Affaires publiques pour RTE dans l'Ouest (régions Bretagne, Pays de la-Loire, Centre-Val de Loire et nord Nouvelle Aquitaine) ainsi que conseiller technologies-innovation auprès de nos interlocuteurs. Mon objectif quotidien est de créer et de pérenniser des relations partenariales avec les territoires et l'ensemble des parties prenantes de RTE dans ces régions. Dans un contexte de mutation du système électrique, de transition énergétique et d'adaptation climatique, nous devons apporter expertises et services pour accompagner les territoires dans leur développement et répondre à leurs enjeux économiques, environnementaux ou encore sociétaux.



Groupe La Poste

Branche services courrier colis
CP 9211
9 rue du Colonel Pierre Avia
75757 Paris cedex 15

01 55 44 03 61 - 06 78 92 03 06
raphael.tamponnet@laposte.fr

Raphaël TAMPONNET

Directeur du développement et des partenariats, Business unit silver économie

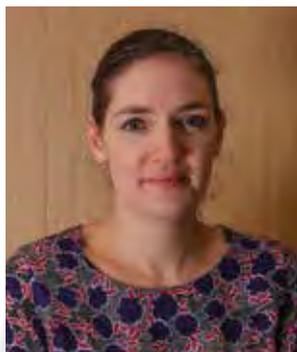
Je suis diplômé de l'École de management de Lyon (EM Lyon), j'ai 42 ans, je suis marié et j'ai trois enfants.

Après un service militaire effectué dans la Marine nationale, j'ai débuté ma carrière dans l'univers du conseil.

J'ai rempli une quinzaine de missions en France et à l'étranger sur des projets de transformation des entreprises ou des administrations : diagnostics, amélioration de la performance industrielle, refonte de systèmes d'information, ingénierie de formation, conduite de projets complexes dans des secteurs variés comme l'assurance, l'industrie du verre, la presse quotidienne régionale, les télécommunications, les services, le secteur public (administrations sociales, ministères) et l'administration suisse (Canton de Genève).

Entré au Groupe La Poste en 2006 en même temps que se créait la Banque Postale, j'ai occupé depuis différents postes de direction à dominante commerciale au sein de la Branche services courrier colis : directeur grands comptes sur le marché bancaire, directeur des ventes grands comptes dans les Hauts-de-Seine. Je suis actuellement directeur du développement et des partenariats de la Business Unit Silver Economie.

Acteur de la profonde transformation engagée par le Groupe La Poste pour répondre à la révolution des usages du courrier, j'ai en charge le développement des nouveaux services que La Poste propose à toutes les catégories de seniors pour leur bien-être et celui de leurs familles. Pour cela, je mets en place des partenariats commerciaux et technologiques et dirige plusieurs expérimentations dans le domaine de la prévention de la perte d'autonomie à domicile, en lien étroit avec les collectivités territoriales. Ces expérimentations ont pour finalité d'apporter des réponses concrètes et innovantes aux enjeux du vieillissement de la population et de bâtir des modèles économiques pérennes. Convaincu de la nécessité de conjuguer technologies et accompagnement humain de proximité pour permettre aux seniors de mieux-vivre chez eux, mon équation est aussi économique et sociale avec à la clé l'ambition de créer de nouveaux emplois à forte valeur ajoutée dans les territoires.



Canalisateurs de France

9 rue de Berri
75008 Paris

01 45 63 91 24 - 06 87 29 66 37
clotilde.terrible@canalisateurs.com

Clotilde TERRIBLE

Secrétaire générale

Juriste de formation, diplômée d'un DEA de droit privé fondamental et d'un DESS de droit et gestion de l'environnement, j'ai commencé ma carrière au sein de la commune de Combs-la-Ville en tant qu'animatrice de la qualité et de l'environnement. Cette expérience m'a permis de comprendre les mécanismes et ressorts d'une collectivité.

J'ai intégré ensuite la Fédération nationale des travaux publics, en tant que juriste marchés publics et environnement. Étant plutôt juriste privatiste, je me suis formée, au gré des questions des entreprises adhérentes à la fédération, aux problématiques des marchés publics, sujet passionnant.

Intéressée par les questions environnementales, je me suis spécialisée en droit de l'environnement à la FNTP. Après avoir assuré la direction du service environnement de cette fédération, je suis, depuis six ans maintenant, à la direction du syndicat de Canalisateurs de France, l'un des principaux syndicats de la Fédération des travaux publics.

Durant toute mon expérience professionnelle à la FNTP et chez Canalisateurs de France, j'ai eu l'occasion de m'engager sur les questions de développement local et d'aménagement du territoire, d'abord dans une vision d'insertion des travaux publics dans l'environnement, puis sur les questions plus particulières de la ressource en eau.



Groupe La Poste

Direction du développement
territorial
CPB501
9 rue du Colonel Pierre Avia
75757 Paris cedex 15

01 55 44 11 68 - 06 77 85 42 34
l.durand@laposte.fr

Laurence THIERRY

Directrice marketing stratégique

Mariée et mère de trois enfants, je suis diplômée du groupe ESSEC (1994), puis titulaire en 2007 d'un master développement durable de l'École centrale Paris.

Ma vie professionnelle a été marquée par ma participation à la création de nouvelles activités. Chez Siemens d'abord, pendant près de huit ans où j'ai été amenée notamment à contribuer à la création de Siemens business services, nouvelle filiale numérique du Groupe en tant que responsable marketing, puis à La Poste au sein de la direction de l'innovation de 2002 à 2008. J'ai ensuite travaillé huit ans en tant que directrice RSE au sein de la branche Réseau des bureaux de poste. Ma responsabilité a porté sur l'analyse des opportunités stratégiques en termes d'initialisation et de développement de nouveaux projets ou de nouvelles missions pour positionner La Poste comme acteur de confiance durable et responsable tant en interne qu'en externe.

Directrice marketing stratégique depuis juin 2016 au sein de la direction du développement territorial, ma mission est de contribuer au lancement de nouvelles activités en identifiant des domaines de l'action publique pour lesquels des ruptures sont à l'œuvre ou vont intervenir, en concevant une offre basée sur l'analyse croisée des besoins et de nos actifs, et en réalisant les plans d'affaires associés.

Mon nouveau métier est celui de l'ingénierie et du marketing territorial pour développer une offre de services secteur public. Quelques principes méthodologiques guident ces démarches d'initialisation de projets innovants, auxquels on associe la capacité de traduction opérationnelle. Notre défi principal est de réussir à concilier les besoins des acteurs publics dans les domaines pour lesquels La Poste peut prolonger ses savoir-faire, en s'appuyant notamment sur ses actifs physiques et numériques dans une approche d'efficacité économique partagée.



**Commissariat général
à l'égalité des territoires (CGET)**

Observatoire des territoires
5 rue Pleyel
93283 Saint-Denis

01 85 58 62 24 - 06 82 74 03 18
gilles.toutin@cget.gouv.fr

Gilles TOUTIN

Chargé de mission Systèmes territoriaux et services au public

Géographe de formation, je suis titulaire d'un DEA en analyse épistémologique et théorique en géographie et d'un DESS application informatique à la gestion économique et sociale.

J'ai débuté ma carrière comme consultant dans un cabinet d'urbanisme. Puis, c'est après avoir réalisé une étude commandée par la Datar pour le compte du CNRS que j'ai orienté mon parcours professionnel vers le domaine public, en rejoignant tout d'abord la direction des études et de la prospective du ministère de l'Éducation, puis la direction des services judiciaires du ministère de la Justice. J'ai notamment pu participer à l'élaboration des réformes dites « cartes judiciaires » de 2000 et de 2008. Cette expérience m'a permis d'expertiser une réforme territoriale pour le compte du ministère de la Justice slovaque en 2004. J'ai finalement bouclé ce parcours en intégrant en 2011 la Datar au sein de l'équipe de l'Observatoire des territoires.

Formé à la géographie quantitative et à l'analyse spatiale, j'ai très vite élargi mon champ d'action à l'ensemble des processus et méthodes qui conduisent à mener ou piloter une étude, de sa conception jusqu'à sa valorisation. Aujourd'hui toujours à l'Observatoire des territoires au CGET, j'ai en charge le suivi des politiques publiques concernant les systèmes territoriaux, l'accessibilité des services et les espaces transfrontaliers. Je suis aussi l'animateur du site internet de l'Observatoire des territoires dont je pilote actuellement le projet de refonte.



Caisse des dépôts et consignations

Direction des Investissements
et du développement local
72 avenue Pierre Mendès France
75914 Paris cedex 13

01 58 50 89 75 - 06 34 01 45 83
ludovic.valadier@caissedesdepots.fr

Ludovic VALADIER

Directeur du département Innovation et développement

Je dirige le département Innovation et développement de la direction des Investissements et du développement local de la Caisse des dépôts. Positionné transversalement à la direction, le département oriente et développe les nouvelles thèses d'investissements, porte les fonctions de marketing et d'animation de la filière investisseur, structure les nouveaux instruments financiers européens et partenariaux et gère les partenariats et les relations institutionnelles. J'ai dirigé jusqu'en 2015 le département « économie de la connaissance ». J'étais en charge des dossiers relatifs à la structuration de l'économie de la connaissance, des programmes des investissements d'avenir dans l'innovation telle que la mise en place des sociétés qui vont porter les plateformes d'innovation dans les pôles de compétitivité et le transfert de technologie sur les territoires. J'étais auparavant responsable du département « partenariats et compétitivité » de l'ANR, en charge d'un portefeuille de dispositifs publics de soutien à la recherche et à l'innovation (concours à la création d'entreprise, crédit d'impôt recherche, instituts Carnot, valorisation de la recherche, etc.) Après une formation d'ingénieur, complétée par un master et un diplôme d'études approfondies en sciences, j'ai commencé ma carrière en recherche au CEA dans le domaine de l'énergie nucléaire, puis j'ai travaillé à la direction de la technologie du ministère de l'Enseignement supérieur et de la recherche dans laquelle j'étais responsable de programmes de financement sur le fonds de la recherche technologique.

Depuis 2012, je dispense un cours sur l'investissement dans la l'innovation à l'université Paris Dauphine en exécutive master.



Clermont Auvergne Métropole

64-66 avenue de l'Union soviétique
BP 231
63007 Clermont-Ferrand cedex 1

04 73 98 35 90 - 06 80 45 74 62
pvalla@clermontmetropole.eu

Philippe VALLA

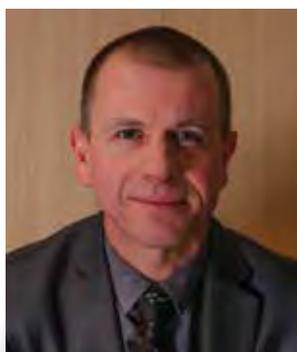
Directeur général de la culture

J'ai choisi d'intégrer le service public territorial en 2010 en rejoignant la ville d'Angers (148 000 habitants) comme directeur de l'action culturelle, après avoir été conseil en politique culturelle pendant dix-huit ans. Passer de patron d'une TPE à une direction de 340 agents avec un budget de 31 millions d'euros était pour moi une évolution nécessaire. Préconiser de l'extérieur ne me satisfaisait plus, il me fallait agir de l'intérieur et dans la durée, pour concrétiser.

Je travaille depuis trente-cinq ans au croisement des secteurs public et privé, associatif ou commercial. Mon parcours est régulièrement enrichi par des formations pour prendre du recul et élargir l'horizon, par exemple le DESU management culturel en Europe de Paris 8 ou le Diplôme d'État en formation et animation (DEFA).

Directeur général de la culture de Clermont Auvergne Métropole (293 000 habitants) depuis janvier 2015, je pilote la rénovation du projet culturel communautaire après un temps de diagnostic partagé et de remise en mouvement avec les 21 communes. Membre de la direction générale, je participe à la transformation de l'agglomération en communauté urbaine au 1^{er} janvier 2017 et à l'élaboration du nouveau projet de territoire. L'enjeu est de positionner l'intercommunalité comme un espace stratégique d'aménagement et de développement. Cette dynamique pourrait être amplifiée par un passage au statut de métropole.

Ce poste transversal répond à une commande politique forte : articuler la culture avec l'ensemble des politiques publiques - particulièrement l'éducation, l'économie, le social, l'insertion et le tourisme - dans une perspective de développement durable. Un intérêt personnel pour les questions de société et pour l'actualité dans sa diversité, de l'international au local, nourrit mon engagement professionnel.



DDT de la Lozère

4 avenue de la gare
48000 Mende

04 66 49 41 01 - 06 84 64 17 78
cyril.vanroye@lozere.gouv.fr

Cyril VANROYE

Directeur départemental adjoint des territoires de la Lozère

Ingénieur des travaux publics de l'État et titulaire d'un diplôme d'études approfondies dans le domaine du génie civil, mon parcours professionnel m'a amené à occuper différents postes au sein des services déconcentrés de l'État, de niveaux régional ou départemental. Ces expériences ont toutes eu en commun la conduite ou l'accompagnement de projets d'aménagement du territoire avec une forte dimension transversale et une spécificité associée aux territoires littoraux développée sur trois façades maritimes (Atlantique, Manche, Méditerranée).

Actuellement rattaché aux services du Premier ministre, j'occupe un poste de direction de l'administration territoriale de l'État dans un département de montagne, symbole de l'hyper-ruralité, au sein d'une grande région très dynamique, nouvellement créée et très marquée par le littoral et la montagne.

Mon rôle consiste à contribuer, à définir et à porter des politiques publiques d'aménagement adaptées aux caractéristiques du territoire. Dans ce contexte, j'interviens au plus près des acteurs dans tous les domaines de la vie locale (planification de l'aménagement, logement, services à la population, risques, biodiversité, transition énergétique, accessibilité) élus, représentants sociaux-professionnels, notamment agricoles, société civile. Cela nécessite de disposer d'une capacité d'intégration des différentes politiques publiques qui peuvent parfois paraître contradictoires et de privilégier une vision à moyen et long termes. Mais l'essentiel de la mission réside dans la capacité à comprendre et à situer le territoire au sein des enjeux et des dynamiques territoriales et donc de travailler à une échelle adaptée et d'adopter une posture permettant un dialogue constructif et le partage de ces enjeux de territoire.



UIMM Franche Comté

4 rue Sophie Germain
25043 Besançon cedex

03 81 48 50 00 - 06 80 32 98 79
henri.venet@uimm-fc.org

Henri VENET

Délégué général

Une maîtrise de droit et relations sociales m'a conduit, au début de mon parcours professionnel, à exercer pendant une dizaine d'année les fonctions de juriste en droit social au sein d'un Medef territorial.

Ensuite délégué général du Groupement des industriels et fabricants de l'optique pendant huit ans, j'ai eu plus particulièrement en charge le développement et le suivi des actions collectives (développement à l'international, communication, actions de lobbying, innovation) au sein de la filière française de l'optique ophtalmique et industrielle.

Aujourd'hui délégué général de l'UIMM Franche-Comté - organisation de la métallurgie regroupant environ 520 entreprises et 48000 salariés - j'en assure la direction ainsi que celle des différentes structures situées dans son environnement (centre de formation des apprentis, organisme de formation, structure de services). L'animation du dialogue social de branche et les mandats dans les instances paritaires représentent une part importante de mes missions actuelles.

Les nouvelles Grandes Régions par exemple, ou encore les problématiques liées à la localisation des productions industrielles constituent des enjeux essentiels pour les entreprises, les représentants de l'État, les collectivités territoriales et les partenaires sociaux, dont l'organisation professionnelle que je dirige fait partie.



Société du Grand Paris

Direction de la valorisation
et du patrimoine
Immeuble le Cézanne
30 avenue des Fruitières
93200 Saint-Denis

01 82 46 21 66 - 07 77 20 67 29
frederic.vignollet@societedugrandparis.fr

Frédéric VIGNOLLET

Responsable des acquisitions foncières

De formation juriste (DESS de droit), je travaille dans l'urbanisme ou l'immobilier depuis 1985.

Mon parcours professionnel est diversifié par mes employeurs et les tâches que j'ai eues à mener : villes, sociétés d'économie mixte, promoteurs immobiliers (brève expérience dans la maîtrise d'œuvre), missions de gestion des procédures d'urbanisme, commercialisation, urbanisme opérationnel, maîtrise d'ouvrage. Il existe cependant des continuités ; le territoire des trois départements de la première couronne parisienne et les problématiques de développement urbain. Depuis 2012, je travaille pour la Société du Grand Paris qui a en charge la réalisation du futur réseau de transport public, le Grand Paris Express. Ce projet de transport qui multipliera par deux le réseau existant a plusieurs objectifs. Il s'agit de développer l'attractivité de Paris et de la Région Île-de-France en mettant en réseau les richesses des territoires mais également de réduire les déséquilibres territoriaux.

Mon travail consiste à négocier la mise à disposition du foncier nécessaire avec l'ensemble des acteurs publics ou « parapublics ». Pour ces personnes publiques, qui sont le plus souvent propriétaires et prescripteurs, la venue d'une gare sur leur territoire n'est jamais un événement anodin. L'enjeu est de mettre ces équipements de transport au service du développement des territoires, de faire de l'opportunité que constitue l'arrivée d'une gare un accélérateur d'urbanité. L'équation à résoudre : comment mettre en itération un projet métropolitain affichant une ambition internationale et des projets de développement locaux ?



Yannick VISSOUZE

Directeur du développement économique et du tourisme

Diplômé d'une école de commerce et de gestion, j'ai choisi de me consacrer à l'administration et au développement des territoires (État, commune et EPCI). Mes premiers domaines d'investissement furent ceux du logement et de la politique de la ville pour la DDE du Nord puis la communauté urbaine de Dunkerque (CUD) pour laquelle j'ai également mené des opérations de requalification urbaine. Directeur général de la ville de Gravelines, j'ai piloté la mise en œuvre des politiques municipales et réorganisé ses services. J'y ai conduit plusieurs projets d'aménagement urbain, de construction ou de rénovation d'équipements publics, culturels, sportifs ou touristiques.

Aujourd'hui, directeur du développement économique et du tourisme de la CUD (agglomération de 200 000 habitants et 3^{ème} port de France), je suis chargé de la politique économique et de la mise en œuvre des projets du territoire en matière de filières, d'innovation, d'emploi, de commerce, de tourisme, d'aménagement et d'immobilier d'entreprise. L'avenir de notre économie locale repose d'abord dans l'adaptation de son tissu industriel et portuaire dans un contexte de fortes mutations. L'investissement dans le domaine de l'énergie, secteur d'excellence pour lequel je développe un projet de technopôle, y contribue, de même que la dynamique d'écologie industrielle dont notre territoire est le premier laboratoire français. Notre diversification économique est également liée à l'impulsion d'une nouvelle dynamique entrepreneuriale. Cette ambitieuse politique qui m'a été confiée sera symbolisée par la réalisation d'un programme immobilier fédérateur ayant vocation à devenir le cœur d'un écosystème territorial dédié à la création d'entreprise et à l'innovation. J'interviens à l'INET et à l'ENA sur des thématiques liées au développement local.

Communauté urbaine de Dunkerque

Pertuis de la Marine
59386 Dunkerque cedex 1

03 28 24 54 25 - 06 77 28 24 23
yannick.vissouze@tud.fr



Virginie WAGNER

Directrice Grands projets

Ingénieur diplômée de l'École polytechnique féminine en 1998, je suis actuellement un Executive MBA à l'EDHEC offrant une vision stratégique globale de l'entreprise avec une dimension internationale. Agée de 41 ans et maman de deux jeunes filles de 17 et 11 ans, j'ai occupé dans ma carrière différents postes dans la maîtrise d'ouvrage, des phases aval à amont, aussi bien côté public que côté privé. Ainsi, à la SNCF, jusqu'en 2005, j'ai collaboré aux réaménagements de nombreuses gares : depuis le pôle Banlieue de la Gare du Nord jusqu'à l'arrivée de TCSP en gares de Tours ou d'Orléans, en passant par l'initialisation des projets des gares du TGV Est Européen. Puis, dans une ETI du BTP, je me suis engagée dans l'aventure naissante des partenariats publics privés (PPP). En charge du développement du département immobilier du Groupe, j'ai géré les aspects juridiques, financiers et techniques de chaque opération dont l'entreprise allait devenir actionnaire. En 2012, j'ai rejoint Réseau ferré de France (RFF) pour m'occuper, cette fois, d'une gare en PPP : la gare nouvelle de Montpellier - La Mogère. À la fois en charge de désigner le futur titulaire du contrat de partenariat et de gérer la concertation locale avec le grand public, les institutionnels, les associations (pour et anti) et les élus, cette période s'est achevée fin 2014 par la signature du contrat de partenariat entre RFF et un groupement partenaire privé et la déclaration de projet confirmant l'intérêt général du projet. Aujourd'hui, pour le compte de SNCF Réseau, je suis le directeur de projets à forts enjeux territoriaux : la liaison nouvelle Roissy-Picardie et la partie ferroviaire du Canal Seine Nord Europe.

SNCF Réseau

Direction territoriale Hauts-de-France
Tour de Lille
100 boulevard de Turin
59777 Euralille

03 59 52 95 65 - 06 42 70 59 .89
virginie.wagner@reseau.sncf.fr



Secrétariat pédagogique de l'ihedate

Maison des Ponts
 15 rue de la Fontaine au Roi, 75127 Paris Cedex 11
 tél. : 01 44 58 24 62 Fax : 01 44 58 24 63
 secretariat@ihedate.org

IHEDATE

c/o FNTF
 9 rue de Berri 75008 Paris

Les partenaires

