

Le lobbying : une pratique courante du fonctionnement communautaire

Vicky Marissen

vm@pacteurope.eu

Bruxelles, 17 juin 2016

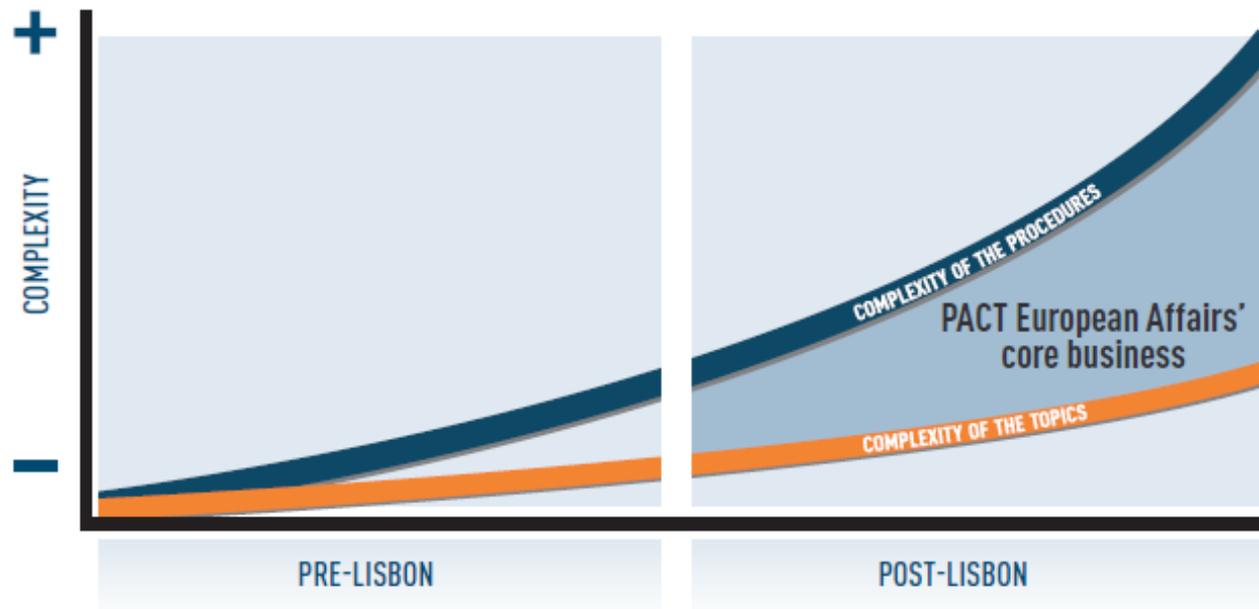
Vicky Marissen

- Belge; juriste de formation
- Actionnaire et Directrice de **PACT European affairs**
- Visiting Professor au **Collège d'Europe**
- Ancienne consultante senior chez **CLAN Public Affairs**
- Ancienne Directrice de **European Training Institute**
- Spécialiste du processus décisionnel et notamment la mise en œuvre
- Conférencier, coach et auteur



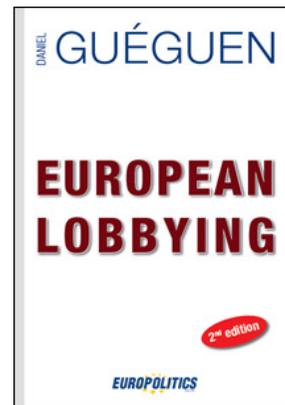
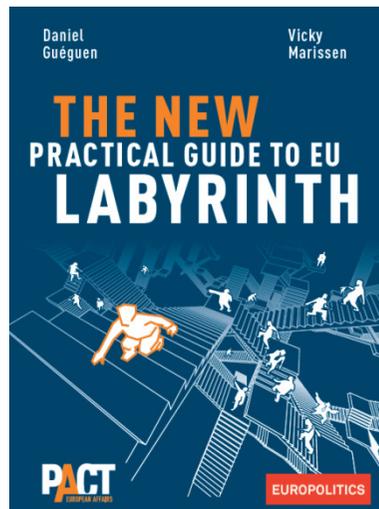
vm@pacteurope.eu

Notre cœur de métier

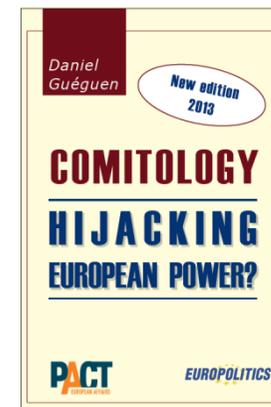


www.pacteurope.eu

Nos publications



2013



Message n°1

**Au niveau européen, le lobbying fait
partie intégrante du processus décisionnel**

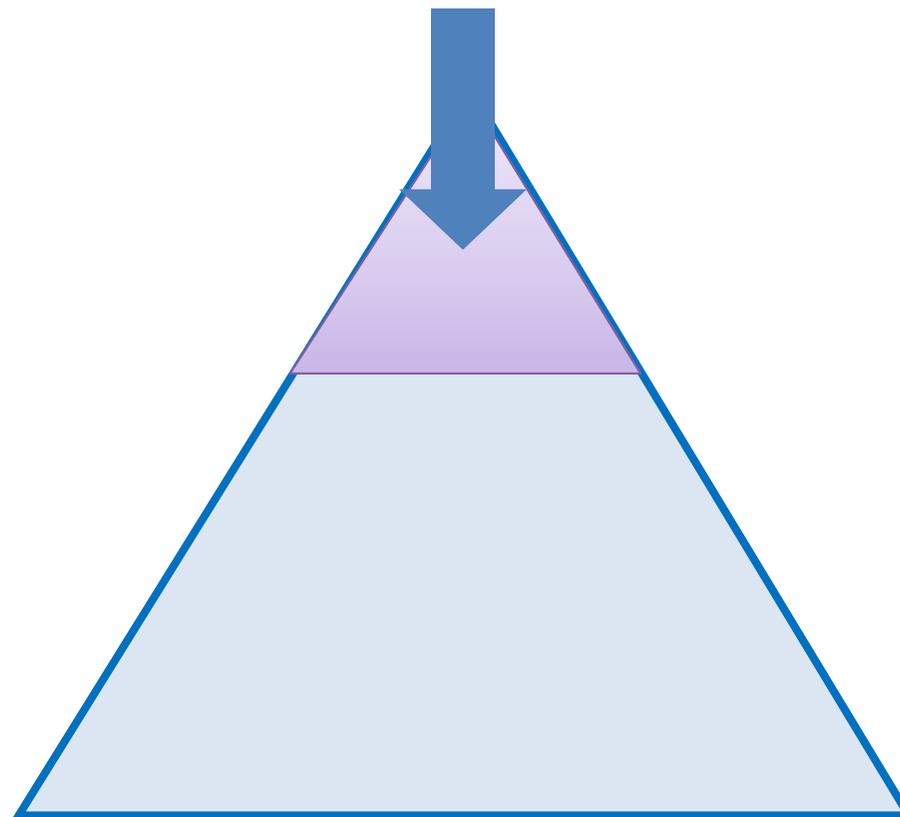
Message n°2

**Le lobbying national et le lobbying européen
sont radicalement distincts:**

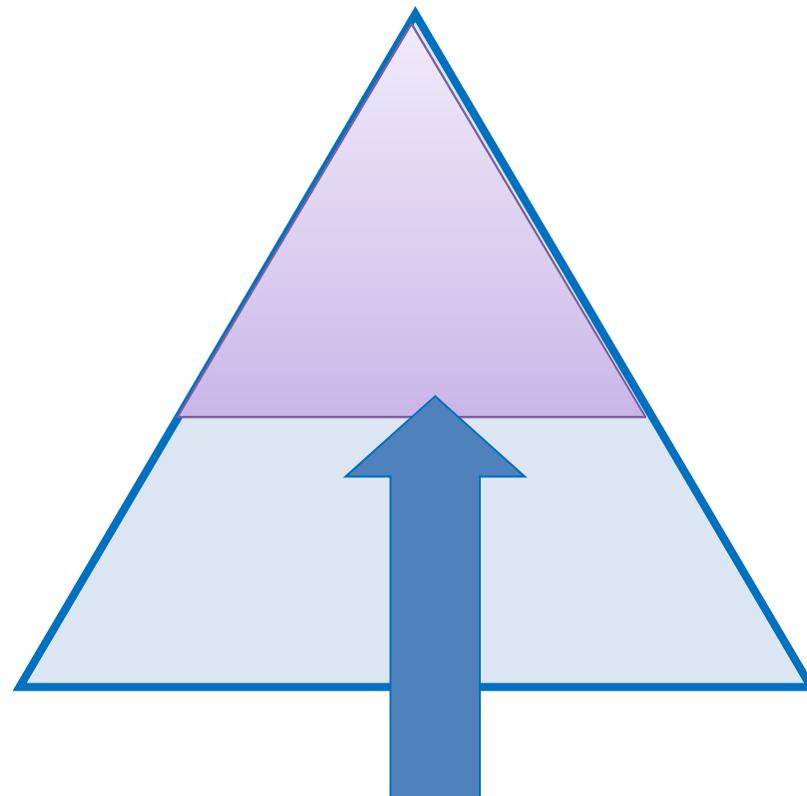
→ Le lobbying national est politique

→ Le lobbying européen est technique

Une approche 'top down'



Une approche 'bottom up'



Message n°3: un environnement compétitif

➤ Commission européenne	28.000
➤ Parlement européen	4.000
➤ Conseil des Ministres	4.000
➤ CES et CdR	1.000
➤ Représentations Permanentes	2.300
➤ Experts nationaux	3.000
➤ Traducteurs/interprètes	6.000

Concentration de
pouvoirs
Technique
Européen
Proactif

+/- 45.000

➤ Associations sectorielles	5.000
➤ ONGs	4.000
➤ Entreprises	2.500
➤ Cabinets d'avocats	2.500
➤ Cabinets de conseil	1.000
➤ Entités régionales	2.500
➤ Presse	1.000

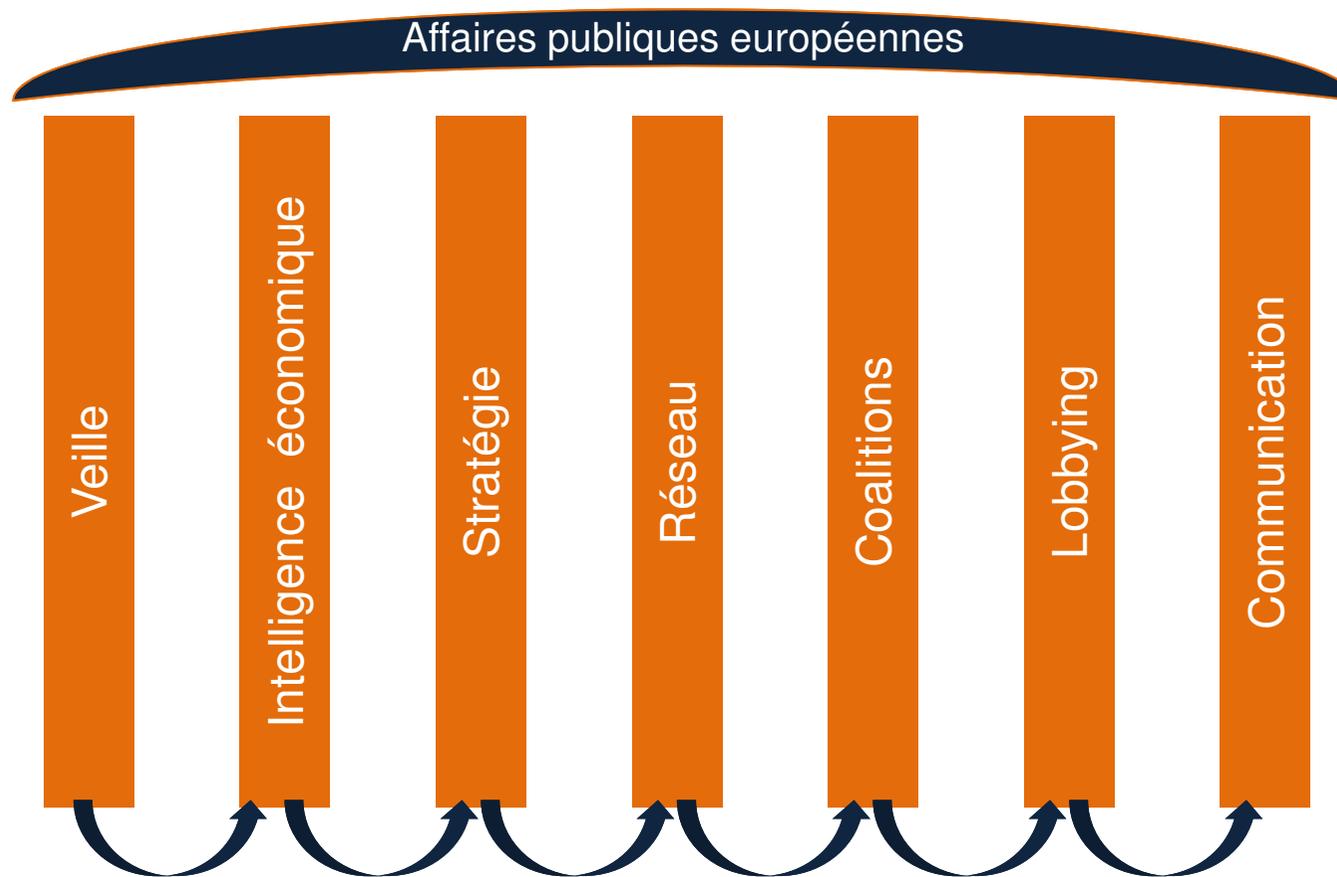


Fragmenté
Réactif
Pas de dialogue
Peu communicatif

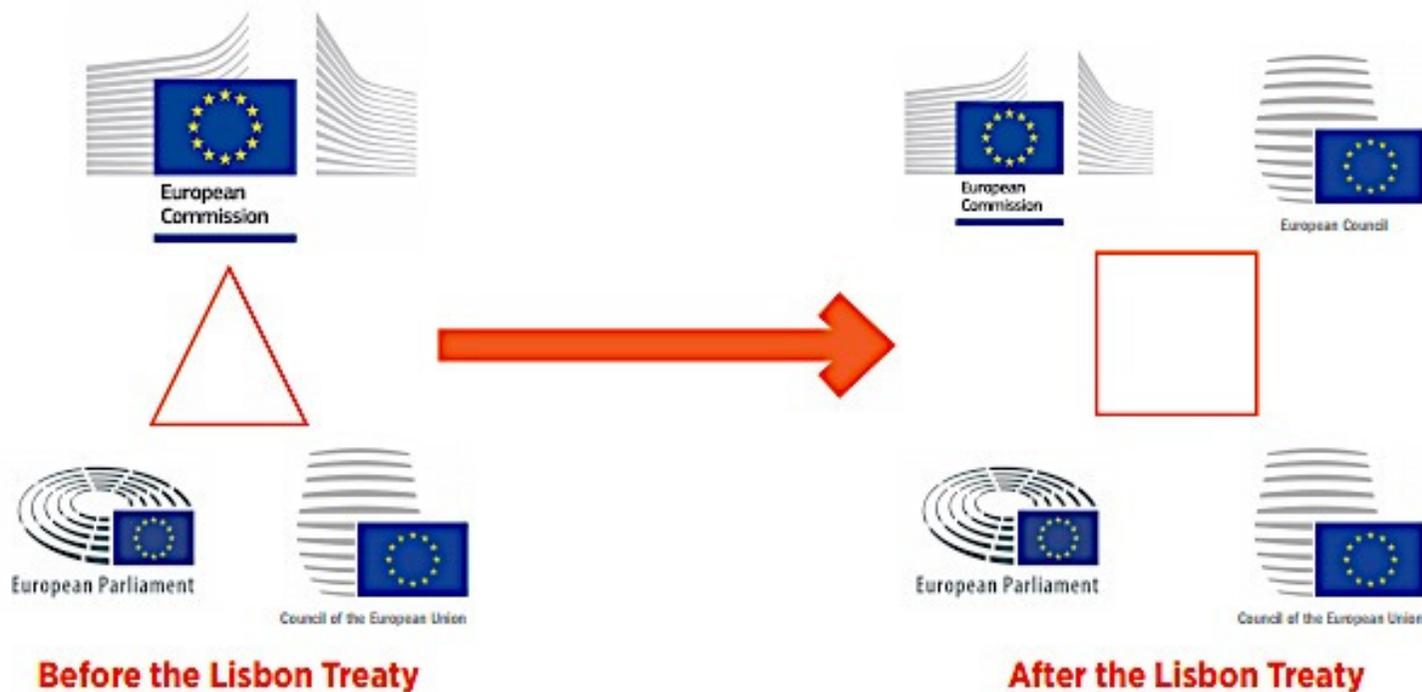
+/- 20.000

Le lobbying est un métier, basé sur une méthode.

Les affaires publiques européennes



Le Traité de Lisbonne: un changement du système décisionnel



Ou encore mieux...

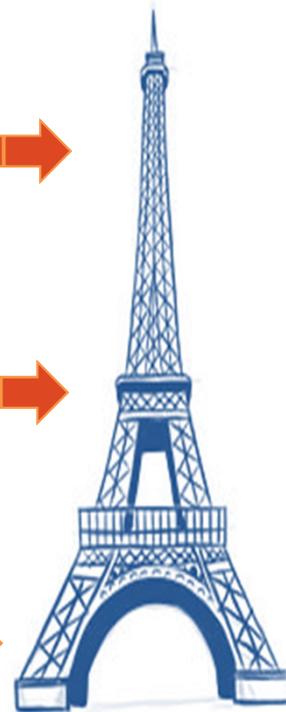
Conseil européen



Commission européenne

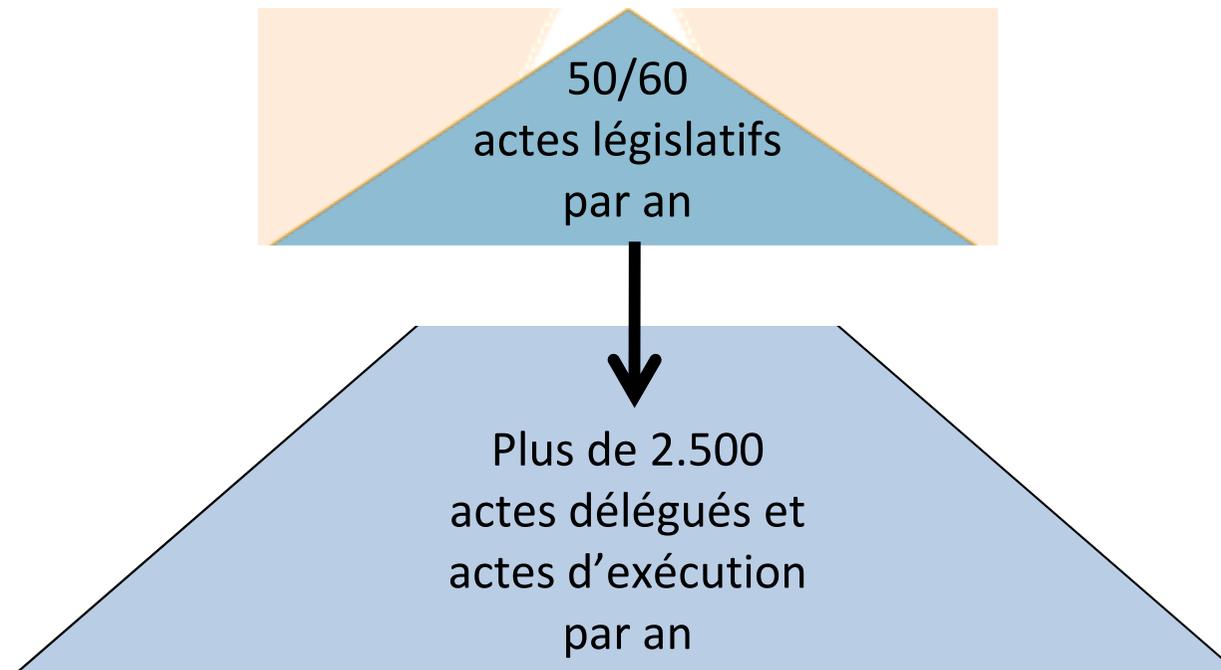


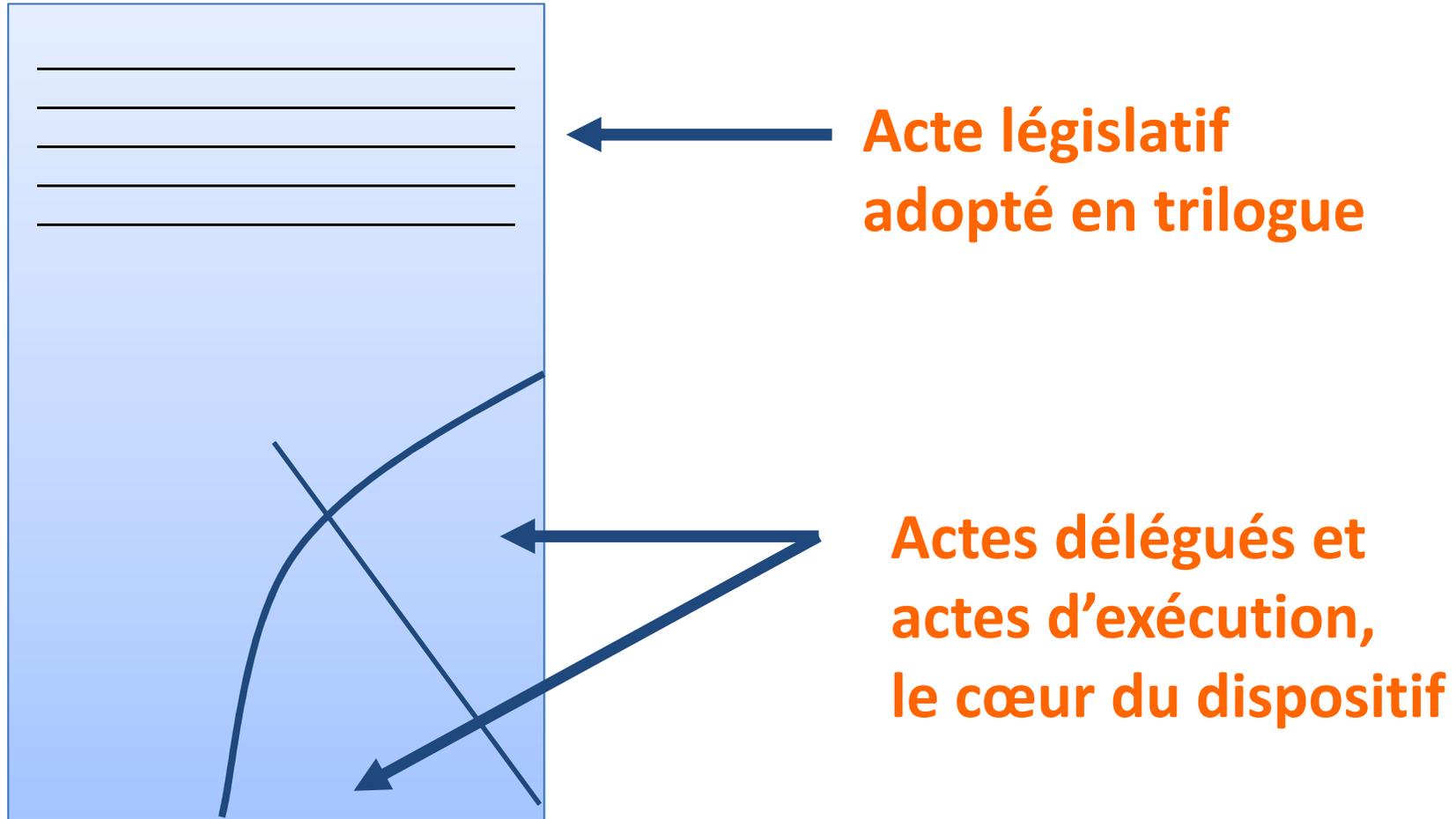
Conseil des Ministres



Parlement européen

L'importance de la législation secondaire





Le lobbying européen est devenu

PLUS

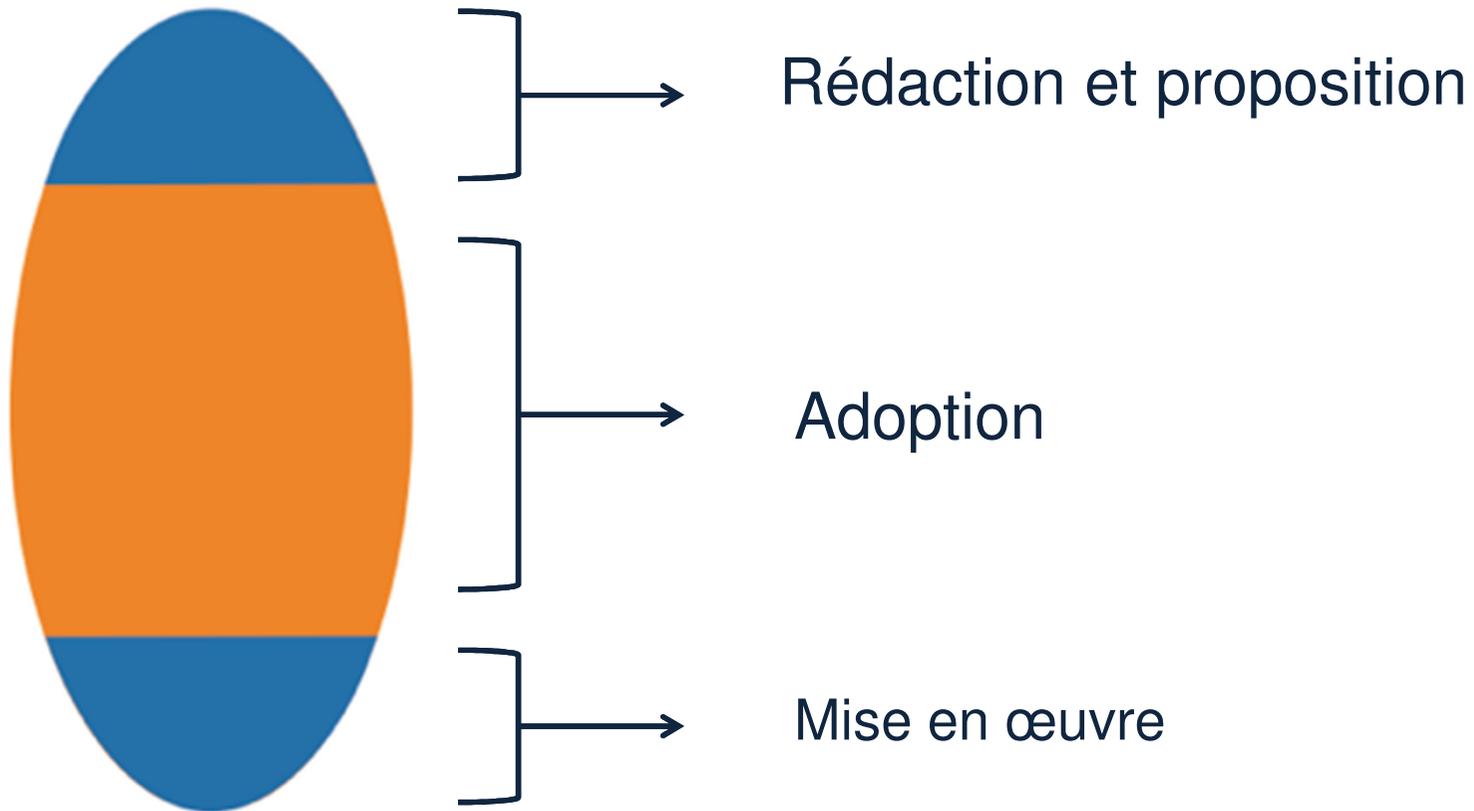
COMPLEXE

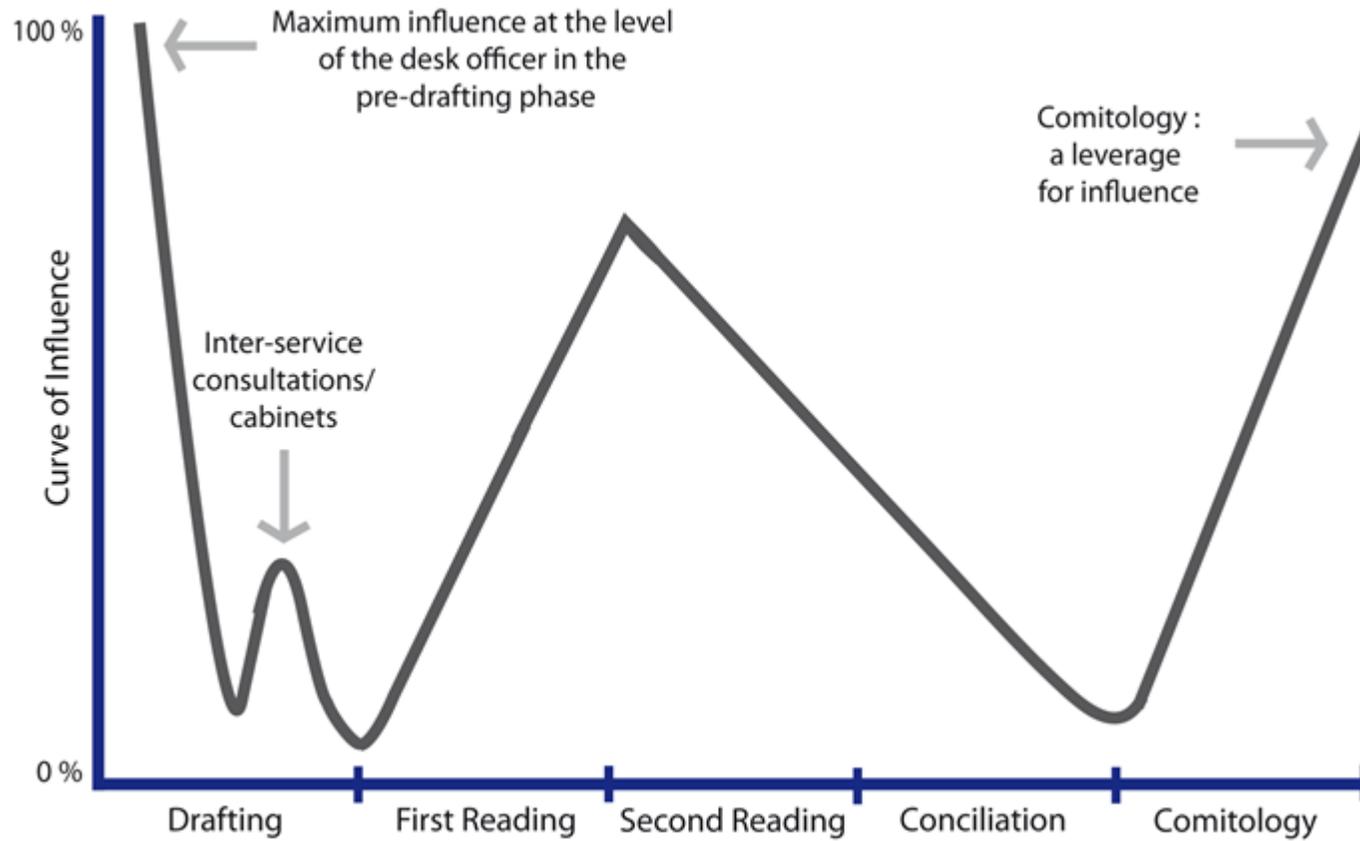
JURIDIQUE

AD HOC

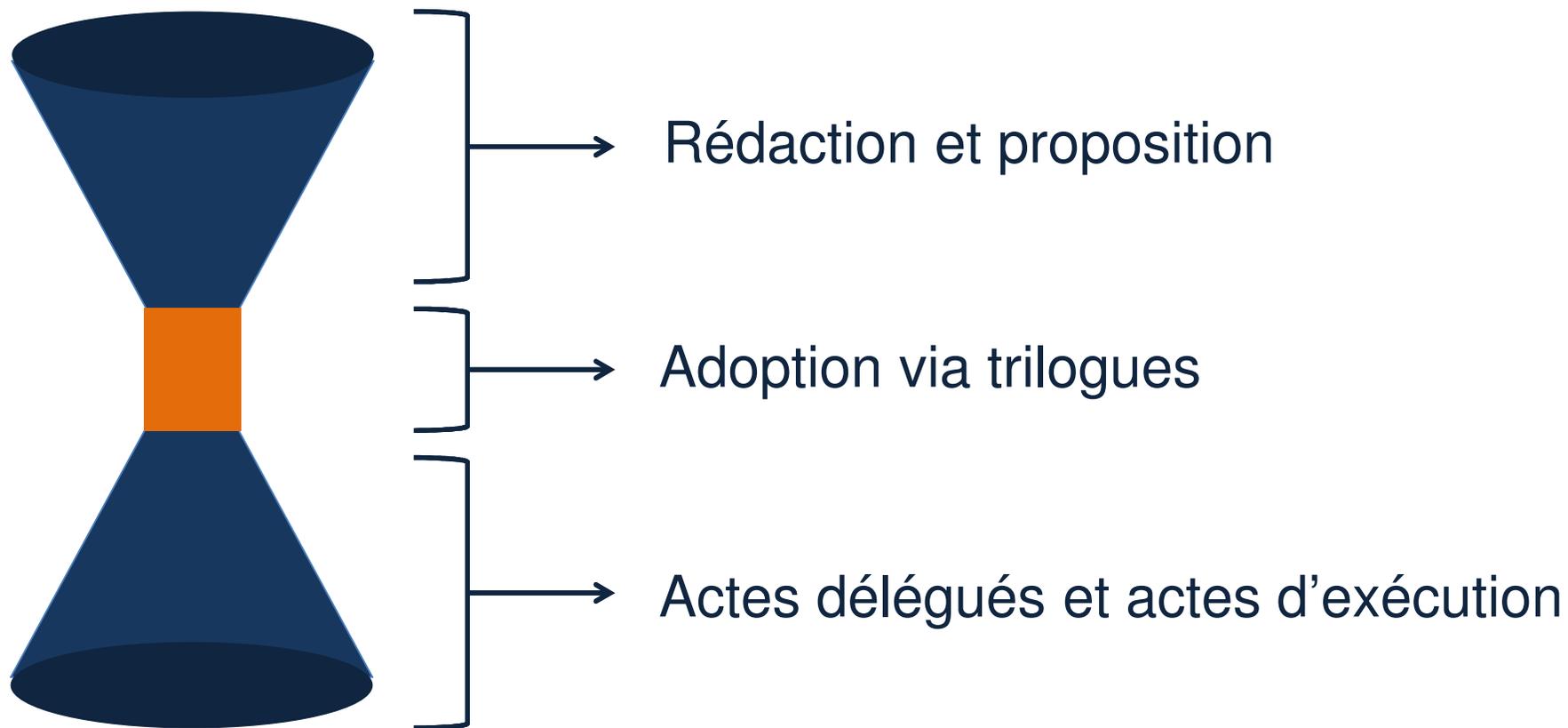
OPAQUE

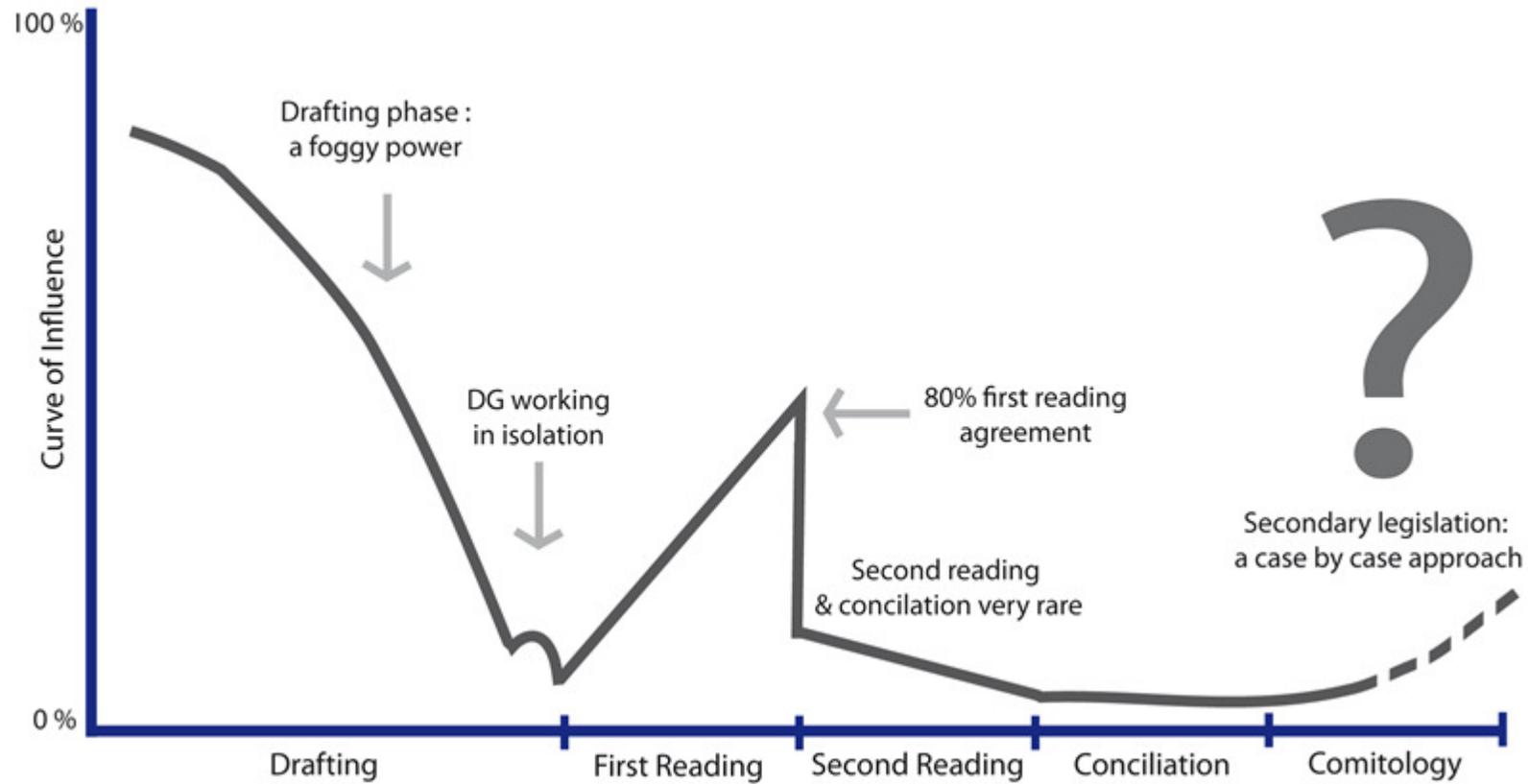
Lobbying pré-Lisbonne





Lobbying post-Lisbonne





Pour réussir

